



KAZANCI HOLDİNG

Dünyanın Enerji Mutfağı

2024 Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

BİR BAKIŞTA KAZANCI HOLDİNG

- 10 Dünyanın Kazancı
- 11 Türkiye'nin Kazancı
- 12 Kazancı Holding Hakkında
- 16 Misyonumuz, Vizyonumuz, Değerlerimiz ve İlkelerimiz
- 18 Rakamlarla Kazancı Holding
- 20 Kilometre Taşları

YÖNETİMDEN

- 22 Onursal Başkan'ın Mesajı
- 24 Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı
- 26 Yönetim Kurulu

FAALİYETLER

- 28 Enerji Üretimi
 - 28 Aksa Enerji
- 34 Doğal Gaz Dağıtım ve Satışı
 - 34 Aksa Doğalgaz
- 44 Aksa Elektrik Grubu
 - 44 Aksa Elektrik
 - 47 Elektrik Dağıtım Şirketleri
 - 47 Elektrik Satış Hizmetleri
- 52 Jeneratör Üretimi ve Satışı
 - 52 Aksa Jeneratör
- 60 Diğer Grup Şirketleri
 - 60 Aksa Turizm
 - 66 Aksa Tarım

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 74 Sürdürülebilirlik Stratejisi
- 78 Çevresel Sürdürülebilirlik
- 96 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 102 İnsan Kaynakları
- 108 İş Sağlığı ve Güvenliği

KURUMSAL YÖNETİM

- 116 Stratejik Hedefler
- 118 Kazancı Holding Yönetişim Yapısı
- 124 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 126 Etik İlkeler ve Uyum
- 128 Bilgi Teknolojileri



İhtiyaçlar farklı, enerji kaynağı aynı

4 kıtada 24 ülkede faaliyet gösteren Kazancı Holding olarak 2030 vizyonumuz, tıpkı dünya mutfağının zenginliği gibi enerji sektöründe de küresel bir çeşitlilik ve etki yaratma amacımızı yansıtıyor. Nasıl ki farklı kıtalardan gelen tarifler bir araya gelerek benzersiz lezzetler oluşturuyorsa biz de farklı enerji kaynaklarını ve teknolojileri harmanlayarak sürdürülebilir ve yenilikçi bir enerji geleceği inşa etmeyi hedefliyoruz. 2030 Stratejimiz, tıpkı uluslararası bir şefin farklı kültürlerden ilham alarak özgün bir menü yaratması gibi küresel enerji trendlerini ve yerel ihtiyaçları bir araya getirerek sürdürülebilir, güvenilir ve yenilikçi bir enerji geleceği inşa etme çabamızın bir sonucu. Bu yolculuk, farklı kıtalardan gelen en iyi lezzetleri harmanlayarak dünya sofralarına sunan bir şefin titizliği ve vizyonu ile şekilleniyor.



ASYA MUTFAĞINDAN

dinamizm ve doğallık

Enerjinin her alanında olduğu gibi yenilenebilir enerji alanındaki hızlı büyüme potansiyelini keşfediyoruz.

Güneşin enerjisini pirinç tarlalarının bereketi gibi kullanan Asya tarifleri misali, 2030 Stratejimiz doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarıyla enerjiyi doğadan verimli bir şekilde elde etmeyi, yenilenebilir enerji portföyünü geliştirmeyi amaçlıyoruz.

~%30

Toplam portföyde
yenilenebilir enerji payı hedefi

AMERİKA MUTFAĞINDAN

yaygınlık ve hız

Amerika mutfağının çeşitliliği, hızı, pratikliği dünya çapında yayılmasını sağlıyor. Biz de özellikle kurumsallaşma adımlarıyla çok daha hızlı, çevik ve kapsayıcı bir yönetim anlayışıyla ilerliyoruz.

Fırsatları değerlendirmek için hızlı karar alma süreçleriyle doyurucu sonuçlar elde ediyoruz. Enerji ve jeneratör üretiminde yaygınlığımız artarken, elektrik ve doğal gazda da yurt dışına adımlar atmaya başlıyoruz. Dijitalleşme ve inovasyon adımlarımız pratik tekniklerimizle birleştiğinde büyüme enerjisi ortaya çıkıyor.

26,2 Milyar TL
FAVÖK





AVRUPA MUTFAĞINDAN

çeşitlilik ve farklı teknik

Avrupa mutfağının bölgesel çeşitliliği, farklı pişirme teknikleri ve yerel malzemelere verdiği önem gibi biz de çeşitliliğe ve farklı yatırım alanlarına odaklanıyoruz.

4 kıtada farklı bölgesel dinamiklere göre aksiyon alıyor, faaliyet alanlarımız dışındaki farklı sektörleri ve yeni fırsatları da takip ediyoruz. Madencilik, telekom ve veri merkezlerine özel ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi için çalışıyoruz. Bu kapsamda önemli Ar-Ge yatırımları ile ilerliyoruz.

1,4 Milyar ABD Doları

Son 2 yılda yapılan
yatırım tutarı

AFRİKA MUTFAĞINDAN

gelenek ve bereket

Afrika mutfğının yerel malzemelere dayalı, doğal ürünlerden en doyurucu sonuçlara ulaşması gibi, Kazancı Holding olarak toprağımızın ve ülke potansiyelimizin değerlerini büyötmeye odaklanıyoruz.

2005 yılından bu yana tarım sektöründe sadece çiftliklerimiz ve bahçelerimizle değil kurumsal yapı ile fark yaratıyoruz. Stratejik öneme sahip turizm alanında ise Mirada Hotels & Resorts markası ile faaliyet gösteriyoruz. Yeni yatırımlarla sürdürülebilir başarılar elde etmeye devam edeceğiz.

2,5 Milyar TL

Aksa Tarım, Aksa Turizm ve Diğer Ciro



DÜNYANIN KAZANCI

Sürdürülebilir yüksek büyüme hedefi

Kazancı Holding, "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" stratejisi doğrultusunda coğrafya ve kaynak çeşitliliğine önem vermektedir.



TÜRKİYE’NİN KAZANCI

Türkiye ekonomisine kalıcı katma değer

Kazancı Holding, enerji faaliyetlerinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki yatırımları, sağladığı döviz girdisi ve yarattığı istihdam ile Türkiye ekonomisine sağladığı kalıcı katma değeri sürekli olarak artırmaktadır.



Aksa Enerji	Aksa Doğalgaz	Aksa Elektrik	Aksa Jeneratör	Aksa Turizm	Aksa Tarım	Aksa Enerji	Aksa Doğalgaz	Aksa Elektrik Grubu	Aksa Jeneratör	Aksa Turizm	Aksa Tarım
Gana* Kazakistan* KKTC Kongo Madagaskar Mali Özbekistan Senegal* Türkiye	Türkiye	Türkiye	ABD BAE Cezayir Çin Endonezya Gana Güney Afrika Hollanda Irak İngiltere İspanya Kazakistan Kenya Özbekistan Singapur Sudan Suudi Arabistan Türkiye Vietnam	Türkiye	Türkiye	Antalya, Bolu, KKTC	Adana, Afyon, Ağrı, Amasya, Balıkesir, Batman, Bayburt, Bilecik, Bolu, Çanakkale, Düzce, Elazığ, Giresun, Gümüşhane, Hatay, Malatya, Manisa, Mersin, Ordu, Osmaniye, Rize, Siirt, Sivas, Şanlıurfa, Tokat, Trabzon, Van Bursa'da Mustafakemalpaşa, Karacabey, Gemlik; Zonguldak'ta Karadeniz Ereğli; Eskişehir'de İnönü; Samsun'da Çarşamba, Terme ve Salıpazarı ilçelerine doğal gaz dağıtım hizmeti verilmektedir.	Elektrik Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri: Doğu Karadeniz'de; Trabzon, Rize, Gümüşhane, Artvin, Giresun, Doğu Anadolu'da; Elazığ, Malatya, Bingöl ve Tunceli Aksa Elektrik Satış Aksa Şarj Aksa Solar	Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Denizli, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, İstanbul, Kayseri, Muğla, Samsun, Şanlıurfa, Trabzon, Tekirdağ	Antalya, Kayseri ve Muğla	Samsun, Tekirdağ

* İnşa Halinde

KAZANCI HOLDİNG HAKKINDA

Sektörlerinde öncü şirketler, küresel başarılar

Enerji sektöründeki uzmanlığı ve entegre hizmet yetkinliğiyle rekabetin önünde konumlanan Kazancı Holding'in hedefi, bu alanda uzun vadeli stratejik odaklanmayla büyümek ve lider konumunu sürdürmektir.

Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, enerji sektörünün lider firmalarından biridir. Yarım asrı aşan yolculuğu boyunca her zaman müşteri memnuniyeti ve güven ilkelerini temel alarak faaliyetlerini şekillendiren Grup; vizyoner kimliği ve yenilikçi bakış açısıyla, dünyanın dört bir yanında gerçekleştirdiği yatırımlar sayesinde küresel bir güç haline gelmiştir.

Grup şirketlerinin temelini oluşturan yolculuk, 1968 yılında Watt Elektrik Motor Fabrikası ile başlamıştır. 1980'li yıllarda jeneratör üretimine adım atan Kazancı Holding; 1990'lı yıllarda enerji santrali kurulumu ve elektrik üretimini, 2000'li yılların başında doğal gaz dağıtımını, 2010 yılında ise elektrik dağıtımını ve satışını değer zincirine eklemiştir; böylece enerji sektöründeki dikey ve yatay yapılanmasını tamamlayarak benzersiz bir konuma ulaşmıştır.

Enerji sektöründeki uzmanlığı ve entegre hizmet yetkinliğiyle rekabetin önünde konumlanan Grubun hedefi, bu alanda uzun vadeli stratejik odaklanmayla büyümek ve lider konumunu sürdürmektir. Grup, enerji faaliyetlerinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki yatırımları, sağladığı döviz girdisi ve yarattığı istihdam ile Türkiye

ekonomisine sağladığı kalıcı katma değeri de sürekli olarak artırmaktadır.

Kazancı Holding bugün; 17 bini aşkın çalışanı, 4 kıtaya yayılan üretim ağı, 24 ülkedeki faaliyetleri ve bugüne kadar 180'i aşkın ülkeye gerçekleştirdiği satışlarla küresel ölçekte faaliyet gösteren bir güçtür.

Holding bünyesindeki şirketler, kendi faaliyet alanlarında elde ettikleri başarılarla sektörlerinin öncü firmaları arasında yer almaktadır.

Aksa markası ile faaliyet gösteren firmalardan;

Aksa Enerji, yurt içinde ve yurt dışında kurduğu ve işlettiği enerji santralleriyle Türkiye'nin en büyük halka açık serbest elektrik üreticisidir. 2015 yılından itibaren globalleşme doğrultusunda önemli adımlar atan Aksa Enerji; faaliyet gösterdiği coğrafyalarda projelendirmeden satın almaya, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmiştir. Şirket bugüne kadar biyogaz, doğal gaz, rüzgar, güneş ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 40'tan fazla enerji santrali inşa etmiş ve işletmiştir. Aksa Enerji hisse senetleri;

BIST 100, BIST Yıldız, BIST Elektrik, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Temettü, BIST Temettü 25, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Katılım ve BIST Katılım 30 endekslerinde işlem görmektedir.

Aksa Doğalgaz, 21 dağıtım lisansı kapsamında yer alan 27 il merkezi ile 310 ilçe ve beldede kurarak güvenle işlettiği 47.181 km'lik şebeke altyapısı ve 207 ofisiyle yaklaşık 17,6 milyon kişilik bir nüfusa ve 7,2 milyon potansiyel aboneye hizmet vermektedir. Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanında faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz, yıllık 10,9 milyar m³'lük gaz dağıtımı ve %22'lik dağıtım payı ile Türkiye'nin en büyük doğal gaz dağıtım şirkettir.

Aksa Elektrik, Türkiye genelinde 9 il ve 101 ilçede faaliyet gösteren elektrik dağıtım ve perakende satış şirketleriyle, yaklaşık 4 milyon nüfusun elektrik ihtiyacını kaliteli ve kesintisiz bir şekilde karşılamaktadır.

Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım Şirketleri, hizmet bölgelerinde yer alan 9 şehirde dünyanın çevresini yaklaşık 3 kez dönecek uzunluktaki dağıtım hattı ile 4 milyona yakın nüfusa yılda 6,8 milyar kWsa enerji dağıtımını gerçekleştirmektedir.



180+

Bugüne Kadar Satış Yapılan Ülke Sayısı

24

Faaliyet Gösterilen Ülke Sayısı

Aksa Çoruh ve Aksa Fırat Elektrik Perakende Satış Şirketleri, 9 il ve 101 ilçede toplam 2,5 milyon tüketiciye üst düzey müşteri memnuniyeti hedefiyle elektrik perakende satış hizmeti sunmaktadır.

Aksa Jeneratör, Türkiye jeneratör pazarının lideri olmasının yanı sıra Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmalarından biridir. Türkiye'deki 19 satış ofisine ek olarak Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika kıtalarında faaliyet gösteren 22 yurt dışı ofisiyle Aksa Jeneratör, dünyanın lider jeneratör üreticileri arasında yer almaktadır.

Aksa Turizm, sektörün öncüsü olma vizyonu ile 2005 yılında Mirada Hotels & Resorts markasını kurmuştur. Şirket'in portföyünde; Antalya'da Mirada Del Mar, Erciyes'te Mirada Del Lago ve Mirada Del Monte ile Bodrum'da Mirada Exclusive Bodrum olmak üzere toplam dört otel bulunmaktadır.

Mirada Hotels & Resorts, Antalya Göynük'te yer alan 5 yıldızlı Mirada Del Mar ile yaz ve kongre turizminde önemli bir konuma sahipken, Erciyes Dağı'ndaki Mirada Del Lago ile kış turizminde başarılı adımlar atmıştır. 2021 yılında dört yıldızdan beş yıldıza yükselen Mirada Del Lago, Kazancı Holding'in üst segment konaklama alanındaki kararlılığını yansıtmaktadır. Mirada Hotels & Resorts zincirine yeni bir boyut kazandıran ve 2022 yılında faaliyete geçen Mirada Exclusive Bodrum ise yenilikçi konseptiyle sektöre farklı bir bakış açısı getirmiştir. Yeni tesisle

birlikte Aksa Turizm, hizmet çeşitliliğini artırarak misafirlerinin beklentilerinin ötesine geçmeyi hedeflemektedir.

Aksa Tarım, 2005 yılından bu yana tarım sektörüne kazandırdığı kurumsal yapıyla; besicilik, süt hayvancılığı, meyve bahçeciliği ve tarla bitkileri alanlarında faaliyet göstermekte ve sektöre yön veren firmalar arasında yer almaktadır. Şirket, Samsun ve Tekirdağ'daki iki çiftliğinde Avrupa Birliği standartlarında üretim gerçekleştirmektedir.

Hissedarlık Yapısı	Hisse Adedi	%
Ş. Cemil Kazancı	66.911.492	60,3
Ali Metin Kazancı	32.200.008	29,0
Mehmet Kazancı	6.531.250	5,9
Tülay Kazancı	5.356.250	4,8
Necati Baykal	1.000	<1
Toplam	111.000.000	100

KAZANCI HOLDİNG HAKKINDA



AKSA ENERJİ

31,6 MİLYAR TL

Ciro

11

Aktif Santral

3.058 MW

Toplam Kurulu Güç



AKSA DOĞALGAZ

63,2 MİLYAR TL

Ciro

%22

Dağıtım Payı

5,4 MİLYON

Abone Sayısı



AKSA ELEKTRİK

77,7 MİLYAR TL

Ciro

9 İLDE

Elektrik Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri

6,8 TWh

Elektrik Dağıtım Hacmi



AKSA JENERATÖR

441 MİLYON ABD DOLARI

Net Satış

6

Kıtada Faaliyet

22

Yurt Dışı Ofisi



AKSA TURİZM

2,5 MİLYAR TL

Aksa Tarım, Aksa Turizm ve Diğer Ciro

4

Otel

1.982

Yatak Kapasitesi



AKSA TARIM

2,5 MİLYAR TL

Aksa Tarım, Aksa Turizm ve Diğer Ciro

15.000

Hayvan Kapasitesi

23.300 TON

Süt Üretimi

FAALİYET COĞRAFYASI

- Türkiye, KKTC, Özbekistan, Gana, Mali, Madagaskar ve Kongo'daki aktif enerji üretim santralleriyle Kazakistan Kızılorda, Gana Kumasi ve Senegal'de devam eden enerji santral yatırımları

REKABET ÜSTÜNLÜKLERİ

- Enerji sektöründe 25 yılı aşkın tecrübe
- Bölgesel uzmanlıkla global erişim
- Hızlı, esnek ve sürdürülebilir enerji üretim çözümleri
- Coğrafi olarak çeşitlendirilmiş portföy
- Sürdürülebilir yüksek büyüme vizyonu
- Dayanıklı iş modeli

FAALİYET COĞRAFYASI

- Türkiye genelinde 27 il merkezi ile 310 ilçe ve beldede doğal gaz dağıtımı

REKABET ÜSTÜNLÜKLERİ

- Türkiye'nin en büyük doğal gaz dağıtım şirketi
- Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren şirketi
- Türkiye'deki 73 lisans bölgesinin 21'inde doğal gaz dağıtım faaliyetleri
- %22 dağıtım payı

FAALİYET COĞRAFYASI

- Türkiye'de toplam 9 şehirde yaklaşık 4 milyon nüfusa müşteri memnuniyeti odaklı elektrik dağıtımı ve perakende satış hizmetleri

REKABET ÜSTÜNLÜKLERİ

- 9 il, 101 ilçe, 3.521 köyde elektrik tedariki ve dağıtımı
- EPDK hedeflerinden düşük kayıp enerji oranlarına sahip lisans bölgeleri
- 88 Müşteri Hizmet Merkezi
- Türkiye genelinde geniş hizmet ağı
- Yenilikçi, çevreci ve alternatif enerji çözümleri

FAALİYET COĞRAFYASI

- 6 kıtada faaliyet

REKABET ÜSTÜNLÜKLERİ

- Dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip jeneratör fabrikası
- ABD'de üretim yapan ilk Türk jeneratör şirketi
- Turquality markası olan tek jeneratör firması
- Türkiye'de e-ticaret sitesi üzerinden satış yapan ilk jeneratör üreticisi
- Uptime Institute tarafından uygunluğu onaylanmış veri merkezi kullanımına uygun jeneratör setleri
- Dagartech çoğunluk hisse alımı ile Avrupa'da artan pazar payı ve faaliyet alanı
- Çerkezköy fabrikası için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınan "Sıfır Atık Belgesi"

FAALİYET COĞRAFYASI

- Antalya, Kayseri ve Muğla

REKABET ÜSTÜNLÜKLERİ

- Yaz, kış ve kongre turizmi ile geniş sezon yelpazesi
- 4 otel için havuz personel kadrosu oluşturarak yıl boyunca personel rotasyonu sağlanması
- Beş yıldızlı oteller ile geniş müşteri kitlesine hizmet
- 1.982 yatak kapasitesi ile yüksek geceleme

FAALİYET COĞRAFYASI

- Tekirdağ ve Samsun

REKABET ÜSTÜNLÜKLERİ

- Türkiye'de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri
- AB standartlarında üretim

MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ, DEĞERLERİMİZ VE İLKELERİMİZ



MİSYON

Güvenilir, sürdürülebilir ve değer katan enerji çözümleri üretiyoruz.



DEĞERLERİMİZ

Kazancı Holding olarak Şirketimizin temellerinin atıldığı 1950'lerden bu yana her zaman güvenilir ve kaliteli ürün ve hizmetler sunmak için çalıştık. Paydaşlarımızın markamıza olan güveni, her gün daha iyisini başarmamız ve yarattığımız değeri büyütmemiz için temel itici gücümüz oldu.

Kurum kültürümüzün temelinde yer alan değerlerimiz de yarım asrı aşkın bir süreçte edindiğimiz tecrübeler neticesinde şekillendi. Başka bir deyişle, biz değerlerimizi oluşturup buna göre davranmayı değil; bizi besleyen, ortak hedefler doğrultusunda kenetleyen, bugünlere taşıyan ve gelecekte de bir arada tutacak özelliklerimizi değerlerimiz olarak sahiplenmeyi benimsedik.

Kurumsal değerlerimiz, Şirketimizin pusulası niteliğindeki misyon ve vizyon beyanlarımızda ifade ettiğimiz unsurları taşımakla beraber aynı zamanda kültürümüzü, iş yapış biçimimizi ve gelecek hedeflerimizi de tanımlıyor. Farklı kültürlerden ve ülkelerden gelen, farklı geçmişlere sahip çalışanlarımızı Aksa değerlerinin altında birleştirirken, yetkinliklerimizi de bu değerlerin temelinden inşa ettik.



VİZYON

Dünyanın önde gelen enerji çözüm ortaklarından birisi haline gelmek.



DEĞERLERİMİZ VE İLKELERİMİZ

Yetkinliklerimizin temelini oluşturan değerlerimiz:



Önceliğimiz saygı ve güven:

Tüm dünya varlıklarına değer verir, doğaya, topluma ve bireylere samimi bir şekilde koşulsuz saygı duyarız. Tüm ilişkilerimizde karşılıklı güven önceliğimizdir.

Girişimcilik ruhumuzda var:

Yeni fikirler ve yeni fırsatları birlikte değerlendirir, ölçülebilir riskler alır, sınırları aşarız. Hedeflerimizi gerçekleştirene kadar mücadelemize sabırla ve kararlılıkla devam ederiz.

Her güne başarmak için başlarız:

Her güne, dünyanın neresinde olursa olsun, yeni bir başarı hikayesi yazmak için başlarız.

Birlikte varız:

Daha iyi bir gelecek yaratmak için tüm paydaşlarımızla birlikte en yüksek değeri elde etmeyi hedefleriz. Çünkü birlikte varız.

Cesurca hareket ederiz:

Uzun vadeli bir vizyon oluşturmak ve hayallerimizi gerçekleştirmek için zorlukları cesurca ve yaratıcı bir şekilde karşılarız.

Çevik olmak kazandırır:

Farklı fırsatlar ya da gelişmeler doğrultusunda, detaylara hakim bir şekilde, işimizi çevik ve titiz bir şekilde bitiririz.

Rekabetin geliştirici etkisine inanırız:

Adil ve rekabetçi ortamlardan besleniriz, ileriye yürürken rekabetin geliştirici gücünü arkamıza alırız.

RAKAMLARLA KAZANCI HOLDİNG

Sağlam finansal altyapı, güçlü hedefler

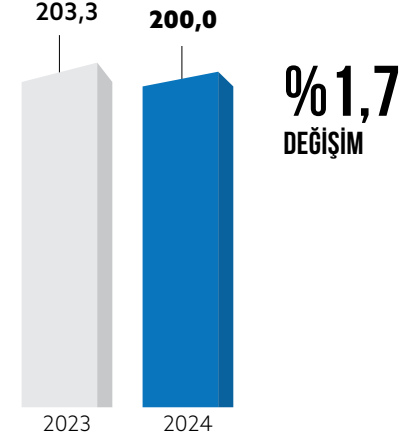
Kazancı Holding, sağlam finansal altyapısıyla
2024 yılında da başarılı operasyonlara imza atmıştır.

ÖZET FİNANSAL TABLOLAR

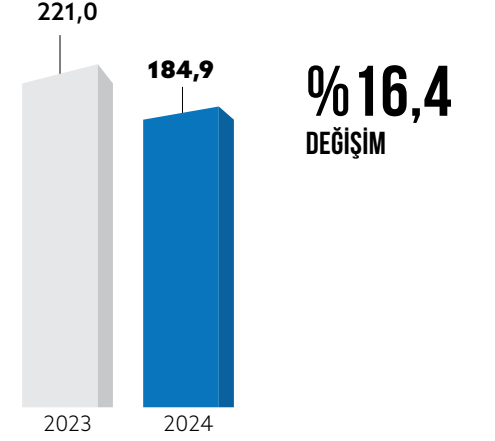
Milyon TL	2023	2024
Toplam Varlıklar	203.376	200.006
Dönen Varlıklar	64.491	50.058
Duran Varlıklar	138.885	149.948
Toplam Kaynaklar	203.376	200.006
Kısa Vadeli Yükümlülükler	89.149	82.141
Uzun Vadeli Yükümlülükler	38.942	44.225
Toplam Özkaynaklar	75.285	73.639

Milyon TL	2023	2024
Ciro	221.011	184.860
Brüt Kâr	29.482	24.375
Faaliyet Kârı	23.304	19.609
FAVÖK	30.506	26.201
Net Kâr	22.906	6.324

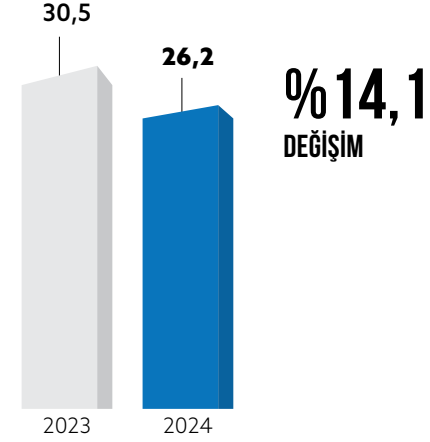
AKTİFLER (MİLYAR TL)



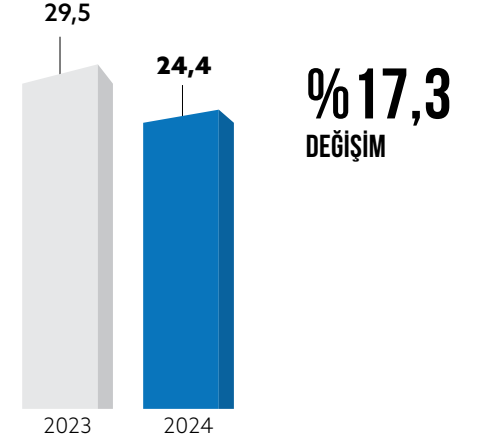
CİRO (MİLYAR TL)



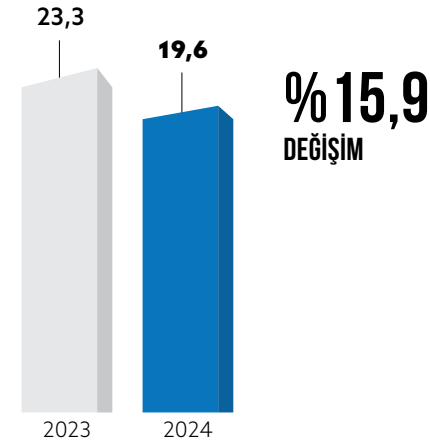
FAVÖK (MİLYAR TL)



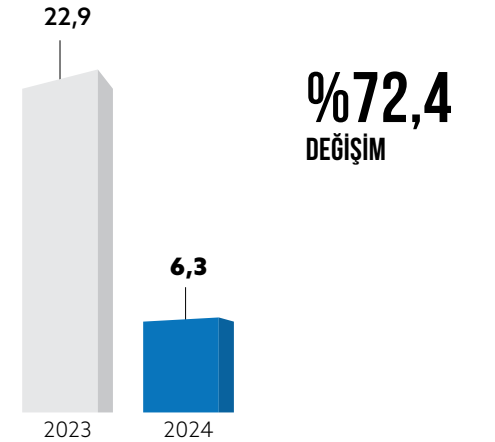
BRÜT KÂR (MİLYAR TL)



FAALİYET KÂRI (MİLYAR TL)



NET KÂR (MİLYAR TL)



* Enflasyon muhasebesi düzeltmesi uygulanmış rakamlardır.

KİLOMETRE TAŞLARI

Sağlam adımlarla güçlü geleceğe

1950

- Kazancı Holding'in ticari temelleri kurucusu Sayın Ali Metin Kazancı tarafından atıldı.

1968

- Aksa şirketlerini meydana getiren girişimlerin temeli olan Watt Elektrik Motor kuruldu.

1983

- Ali Metin Kazancı tarafından Kazancı Teknik Cihazlar - Yedek Parça A.Ş. kuruldu.

1984

- İlk Jeneratör modellerinin seri üretimine başlandı.

1986

- Satış sonrası hizmet kalitesini artırmak amacıyla Aksa Servis ve Yedek Parça A.Ş. şirketi kurularak keşif, montaj ve servis hizmetleri bu şirkete devredildi.

1991

- Aksa Jeneratör'ün, ilerleyen yıllarda sayısı yediye ulaşacak olan bölge müdürlüklerinin ilki Ankara'da açıldı.

1994

- Kazancı Holding A.Ş. kuruldu.
- Aksa Jeneratör İstanbul fabrikası açıldı.

1995

- Milli Savunma Bakanlığı, AQAP-4 belgesini jeneratör sektöründe ilk kez Aksa'ya verdi.

1997

- Aksa Enerji Üretim A.Ş. kuruldu.
- Aksa Jeneratör'ün yurt dışındaki ilk ofisi Singapur'da açıldı.

1998

- Aksa Jeneratör'ün yurt dışı satış ağı İngiltere ofisinin açılmasıyla genişlemeye devam etti.
- Aksa Jeneratör, kiralama hizmetlerine başladı.

2001

- Aksa Jeneratör'ün yurt dışı satış ağı, Asya ve Avrupa'dan sonra Afrika'ya uzandı; Aksa Nijerya Ofisi Açıldı.

2002

- Doğal gaz dağıtım sektörüne giriş yapıldı.

2003

- Kuzey Kıbrıs Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Enerji Santrali üretime başladı.

2004

- Aksa Doğalgaz, ilk doğal gaz dağıtım lisansını aldı.
- Aksa Tarım faaliyetlerine başladı.
- Aksa Turizm'in ilk oteli Mirada Del Mar Hotel faaliyetlerine başladı.

2005

- Aksa Jeneratör Türkiye'de ilk kez doğal gaz yakıtlı jeneratörü üretti.

2007

- Holding'in tüm doğal gaz faaliyetleri Aksa Doğalgaz markası ve tek bir çatı şirket altında birleştirildi.
- Aksa Doğalgaz abone sayısı 100 bine ulaştı.
- Aksa Jeneratör, Changzhou Çin'de üretim tesisini hizmete açarak yurt dışında yatırım yapan ilk Türk jeneratör üreticisi oldu.
- Mirada Del Lago Hotel ve Mirada Del Monte Hotel faaliyetlerine başladı.

2008

- Aksa Enerji'nin Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali elektrik üretimine başladı.

2010

- Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin halka arzı gerçekleştirildi.
- Çoruh ve Fırat elektrik dağıtım bölgeleri devralınarak elektrik dağıtım sektörüne giriş yapıldı.
- Aksa Enerji'nin Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali elektrik üretimine başladı.
- Aksa Doğalgaz abone sayısı 500 bine ulaştı.

2012

- Aksa Doğalgaz şebeke uzunluğu 10 bin km'ye ulaştı.

2013

- Aksa Jeneratör'ün ABD fabrikası açıldı.
- Aksa Doğalgaz, 1 milyon aboneye ulaştı.

2014

- Aksa Jeneratör, Aksa Irak ofis faaliyete başladı.

2015

- Aksa Enerji'nin linyit santrali Bolu Göynük Termik Enerji Santrali elektrik üretimine başladı.
- Aksa Enerji, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girdi.

2016

- Aksa Doğalgaz şebeke uzunluğu 20 bin km'ye, abone sayısı ise 2 milyona ulaştı.
- EPDK'nın Ağrı il merkeziyle Doğubayazıt ilçesi doğal gaz dağıtımını kapsayan ve Türk lirası olarak gerçekleştirdiği ilk enerji ihalesini Aksa Doğalgaz kazandı.
- Aksa Jeneratör, Aksa Gana ve Aksa Güney Afrika şirketleri kuruldu.

2017

- Aksa Enerji'nin Gana, Madagaskar ve Mali santralleri elektrik üretimine başladı.

2018

- Aksa Jeneratör'ün Miami ve Özbekistan'da satış ofisleri açıldı.
- Aksa Doğalgaz'ın faaliyet gösterdiği ilçe ve belde sayısı 180'e ulaştı.
- Türkiye'de doğal gaz ile tanışan her 4 aileden birisi Aksa Doğalgaz abonesi haline geldi.

2019

- Aksa Doğalgaz, 3 milyon aboneye ulaştı.
- Aksa Jeneratör, Turquality destek programına katıldı.

2020

- Aksa Enerji, Özbekistan Enerji Bakanlığı ile Taşkent'te 240 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulması ve işletilmesi için anlaşma imzaladı.
- Aksa Enerji, Taşkent'te 230 MW kurulu güçte ikinci bir santral ve Buhara'da ise 270 MW kurulu güçte üçüncü bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulmasına yönelik anlaşma imzaladı.
- Aksa Jeneratör'ün Hollanda Rotterdam'daki yeni ticaret merkezi kuruldu.
- Aksa Doğalgaz şebeke uzunluğu 30 bin km'ye ulaştı.

2021

- Aksa Enerji, Bingöl, Yozgat ve Kırşehir'de toplam 35 MW'lık 3 güneş enerjisi santrali ihalesini kazandı.
- Aksa Enerji, Özbekistan'da ilk test üretimini gerçekleştirdi.
- Aksa Jeneratör, Türkiye üretim tesisini Tekirdağ Çerkezköy'deki yeni fabrikasına taşıdı.
- Kazancı Holding, enerji sektöründeki en kapsamlı dijital dönüşüm projelerinden birini SAP iş birliği ile hayata geçirdi.

2022

- Aksa Enerji, Türkiye'nin Halka Açık En Değerli 30 Şirketi arasında yerini aldı.
- Aksa Doğalgaz abone sayısı yaklaşık 4 milyona ulaştı.
- Aksa Enerji, Kazakistan Enerji Bakanlığı tarafından düzenlenen 240 MW Kızılorda Kombine Isı ve Enerji Santrali yatırımı kapasite ihalesini kazanarak yatırım çalışmalarına başladı.
- Aksa Jeneratör Kenya ve Sudan'da ofis açarak satış ve servis ağını büyütmeye devam etti.
- Mirada Bodrum Exclusive Hotel faaliyete geçti.

2023

- Aksa Enerji, Gana'nın Kumasi şehrinde, 350 MW kurulu güçte yeni bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulumu ve santralde üretilen elektriğin 20 yıl süreyle ABD doları bazında garantili satışı için anlaşma imzaladı.
- Aksa Enerji, Özbekistan'ın Talimercan şehrinde, 430 MW kurulu güçte yeni bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulumu ve üretilen elektriğin 25 yıl süreyle ABD doları bazında garantili satışı için anlaşma imzaladı.
- Aksa Enerji, Türkiye'nin 8 şehrinde toplam kapasitesi 831,41 MW seviyesine ulaşan depolamalı rüzgar ve güneş santrali ön lisansı aldı.
- Aksa Doğalgaz'ın 40 bin km'ye ulaşan doğal gaz dağıtım şebekesi, dünyanın etrafında bir tam tur dönecek uzunluğa erişti.
- Aksa Doğalgaz, Ticaret Bakanlığı tarafından verilen "Yılın Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma Ödülü"nün sahibi oldu.
- Aksa Jeneratör, 2023 Eylül ayında İspanyol jeneratör üreticisi Dagartech şirketinin hisselerinin çoğunluğunu satın aldı.
- Aksa Jeneratör'ün Houston (ABD) ticaret merkezi açıldı.
- Aksa Doğalgaz Cumhuriyetimizin 100. yılında Türkiye'de ve dünyada bir ilk daha gerçekleştirdi. Sadece bir yılda inşa ettiği 6 bin kilometreyi aşan doğal gaz hattı ile 38 yeni ilçe ve beldeyi daha doğal gazla buluşturdu.

2024

- Aksa Doğalgaz, üst üste beşinci kez "Düşük Karbon Kahramanı" Ödülü'nü aldı.
- Aksa Doğalgaz, Türkiye İtibar Endeksi Araştırması'nda enerji sektörünün en itibarlı markaları arasında yer aldı.
- Aksa Enerji, 9 yıldır aralıksız Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer aldı.
- Aksa Enerji, BIST Katılım 30 Endeksi'ne giren en büyük elektrik üreticisi oldu.
- Aksa Enerji, Senegal'in son teknoloji, en verimli şekilde elektrik üretmesini sağlayacak 255 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santralinin yapım çalışmasına başladı.
- Aksa Enerji, Özbekistan'ın Taşkent şehrindeki 230 MW kapasiteli Taşkent B ve 270 MW kapasiteli Buhara doğal gaz kombine çevrim santrallerinin modernizasyon sürecini tamamladı. Toplam kurulu güç 50 MW artırılarak ülkedeki toplam kapasite 790 MW'a ulaştı.
- Aksa Enerji'nin Özbekistan'ın Talimercan şehrinde, ilk ünitelerini 7 ay gibi rekor bir sürede devreye aldığı 430 MW kapasiteli doğal gaz santrali, Aralık ayında ticari üretime başladı.
- Aksa Enerji, Türkiye'nin 10 şehrinde toplam kapasitesi 891,41 MW seviyesine ulaşan depolamalı rüzgâr ve güneş santrali ön lisansı aldı.
- Aksa Enerji, 153 MW kurulu güce sahip Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nin kapasitesini 35 MW artırdı ve toplam kurulu güç 188 MW'a ulaştı.
- Aksa Jeneratör, global kiralama faaliyetleri kapsamında Suudi Arabistan'da ofis açtı.
- Aksa Jeneratör, Çin'in önde gelen batarya üreticilerinden EVE Energy ile enerji depolama sistemlerine yönelik stratejik iş birliği yaptı.
- Aksa Elektrik, Türkiye-Özbekistan İş Forumu kapsamında Özbekistan Bölgesel Enerji Şebekesi kurumu ile "Özbekistan'daki elektrik dağıtım şebekelerinin kamu-özel ortaklığına dayalı modernizasyonu projesi" için iyi niyet anlaşması imzaladı.
- Aksa Elektrik, EMEA Finance'in Londra'da düzenlediği Achievement Awards 2023 kapsamında "Orta ve Doğu Avrupa'da Yılın En İyi Yerel Para Birimi Cinsinden Kredi Anlaşması" ödülünün sahibi oldu.

ONURSAL BAŞKAN'IN MESAJI

Sürdürülebilir büyüme hedefimize odaklandık

Geride bıraktığımız yılda, 2030 Global Stratejimiz doğrultusunda yatırımlarımızı daha da güçlendirdik.

Değerli Paydaşlarımız,

Kazancı Holding ve Aksa Grup Şirketleri olarak 2024 yılında, küresel ölçekteki belirsizliklere ve zorluklara rağmen ülkemize ve faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalara değer katma vizyonumuzla çalışmalarımızı sürdürdük. Geçtiğimiz yıl yaşadığımız deprem felaketinin yaralarını sarmak için gösterdiğimiz çabaları, kalıcı çözümler üretme hedefiyle devam ettirdik. Hayatını kaybeden vatandaşlarımızı bir kez daha rahmetle anarken, depremden etkilenen vatandaşlarımızın sosyal yaşantılarına dönmeleri konusunda yardımcı olmayı sürdürdük.

Geride bıraktığımız yılda, 2030 Global Stratejimiz doğrultusunda yatırımlarımızı daha da güçlendirdik.

24 ülkede faaliyet gösteren ve bugüne kadar 180'i aşkın ülkeye satış yapan Aksa Grup Şirketleri, global enerji sektöründeki konumunu sağlamlaştırmak için önemli adımlar attı. Yeni coğrafyalardaki fırsatları değerlendirerek, sürdürülebilir büyüme hedefimize odaklandık.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı temel alarak yenilenebilir enerji yatırımlarımıza hız verdik. Toplumsal sorumluluk projelerimize hız kesmeden devam ederek özellikle eğitim ve çevre alanlarında kalıcı değerler yaratmaya devam ettik. Bu süre zarfında Kazancı Holding olarak Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ne (WEPS) imza attık.

Aksa Enerji, Orta Asya'daki büyüme stratejisi kapsamında Özbekistan ve Kazakistan'daki yatırımlarını genişletti. Aksa Jeneratör, ABD'deki yeni ticaret merkeziyle Kuzey Amerika pazarına giriş yaptı ve İspanyol Dagartech şirketinin hisselerinin çoğunluğunu satın alarak Avrupa pazarındaki varlığını güçlendirdi. Yıl boyunca şebeke yatırımlarını artıran Aksa Doğalgaz, bir yandan abone sayısını yükseltmeye devam ederken 2024 yılında Bursagaz ve Kayserigaz'ı bünyesine katma sürecini başlattı. Aksa Elektrik, elektrikli araç şarj istasyonları ve güneş enerjisi sistemleri gibi yenilikçi çözümlerle enerji sektöründe öncü rolünü sürdürdü.

Bu süreçte, emeğini esirgemeyen tüm çalışma arkadaşlarıma ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

ALİ METİN KAZANCI

Kazancı Holding Onursal Başkanı

ALİ METİN KAZANCI
Kazancı Holding Onursal Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO’NUN MESAJI

Yurt dışı yatırımlarımızı artırdık

Yaptığımız yatırımlar ve sağladığımız istihdamla hem Türkiye’de hem yurt dışında büyümeye devam ettik.

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, Kazancı Holding ve Aksa Grup Şirketleri için “globalleşme”, “kurumsallaşma” ve “sürdürülebilir yüksek büyüme” eksenlerinde 2030 Stratejimizin başarıyla uygulandığı bir yıl oldu. Bu çerçevede, bir yandan tüm sektörlerde büyürken diğer yandan hem Türkiye’de hem de yurt dışında yatırımlarımıza devam ettik. Özellikle Aksa Enerji’nin aynı anda üç ülkede yeni elektrik üretim santrali yatırımlarını yapıyor olması, yetkinliğimizi ve çevikliğimizi ortaya koyması bakımından önemli. Türkiye’de ise gerek Aksa Doğalgaz gerek Aksa Elektrik şirketlerimiz görevli oldukları bölgelerde yatırımlarına ihtiyaçlar çerçevesinde devam etmek suretiyle şebekelerini genişlettiler.

Aksa Enerji, Özbekistan’daki yeni doğal gaz kombine çevrim santrali projesiyle bölgedeki enerji arz güvenliğine katkı sağladı. Aksa Enerji ayrıca BIST 30 Katılım Endeksi’ne yükselerek endekste yer alan en büyük elektrik üreticisi ünvanını kazandı.

Geçtiğimiz yıl yaşadığımız deprem felaketinin ardından, görevli olduğumuz bölgelerdeki elektrik ve doğal gaz dağıtım hizmetlerimize kesintisiz devam ederken, bu bölgelerdeki sosyo-ekonomik hayatın

normalleşmesine yönelik sosyal sorumluluk projelerine de ağırlık verdik. Malatya’da kurduğumuz yaşam merkeziyle, depremden etkilenen vatandaşlarımızın sosyal ve ekonomik hayata yeniden katılmalarına destek olduk. Deprem sonrası kurduğumuz Aksa Arama Kurtarma Timi ile de AFAD tarafından akredite edilen ilk holding ve enerji şirketi olduk.

Aksa Doğalgaz, 2024 yılında hem Türkiye de hem de yurt dışında büyüme yolunda önemli inisiyatiflere imza attı. Bu kapsamda, Türkiye’de Bursagaz ve Kayserigaz şirketlerini bünyesine katmak için çalışmalara başladı. Diğer taraftan, yakın coğrafyalarımızda yeni pazarlara giriş amaçlı görüşmelere de hız kazandırdı. 2024 yılı Aksa Doğalgaz için müşteri memnuniyeti bakımından da başarıların yakalandığı bir yıl oldu. Nitekim, müşteri memnuniyeti odaklı çalışmalarıyla sektörde örnek gösterildi ve Fortune 500 Listesi’nde üst sıralarda yer aldı.

Aksa Elektrik 2024 yılında dağıtım, satış, müşteri hizmetleri, GES ve şarj segmentlerinde büyümeye devam etti. Bir taraftan yeni yatırımlara devam ederken diğer taraftan elektrik piyasasında meydana gelen değişim ve dönüşüme hızlı bir adaptasyon göstererek müşteri memnuniyetini ilk sıraya koydu. Enerjide dönüşüm yolculuğunda tüm

segmentlerde 2030 Global Stratejisi’nin hedeflerini dikkate alarak yeniden yapılanma alanında önemli inisiyatiflere imza attı.

Aksa Jeneratör, 2024 yılında bir yandan satışlarını artırırken diğer yandan bünyesine kattığı iştiraki ile Avrupa pazarında yeni büyüme stratejilerini devreye sokmuş oldu. Aksa Jeneratör global jeneratör pazarındaki gücünü yeni satın almalar, servis ve kiralama segmentine yapılacak ilave yatırımlarla daha da pekiştirecektir.

Kazancı Holding olarak güvenilir, sürdürülebilir ve değer katan enerji çözümleri üretmeyi kendimize misyon olarak belirledik. 2030 Vizyonumuz, dünyanın önde gelen enerji çözüm ortaklarından birisi haline gelmek. Bu yolda bütün çalışanlarımızla kendimize güvenerek ilerliyoruz. 2024 yılı bu bakımdan çıktığımız yolda önemli kazanımlar elde ettiğimiz bir yıl oldu. Bu başarıların elde edilmesinde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

CEMİL KAZANCI
Kazancı Holding Yönetim Kurulu
Başkanı ve CEO’su

CEMİL KAZANCI
Kazancı Holding Yönetim Kurulu
Başkanı ve CEO’su

YÖNETİM KURULU



ALİ METİN KAZANCI

Onursal Başkan

Ali Metin Kazancı, iş hayatına 1950 yılında adım atmıştır. Kazancı Holding'in temellerini de yine bu dönemde atan Ali Metin Kazancı, Grup Şirketlerini oluşturan girişimlerinin temeli olan Watt Elektrik Motor Fabrikası'nı 1968 yılında kurmuştur. Başarılı teşebbüsleriyle 1983 yılı itibarıyla enerji sektöründe çeşitli şirketler kuran Ali Metin Kazancı, 1994 yılında şirketleri holding yapısı altında toplamıştır. Ali Metin Kazancı, Kazancı Holding Onursal Başkanı olarak görevine devam etmektedir.



CEMİL KAZANCI

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO, Grup Şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



ÖMER MUZAFFER BAKTIR

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Krediler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun elektrik dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış, aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde gözetim ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2017-2018 yıllarında, Erdemir Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinden bu yana, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Baktır ayrıca, Aksa Jeneratör İcra Kurulu Başkanı, Aksa Enerji ve Kazancı Holding İcra Kurulu Üyesi'dir.



NACİ AĞBAL

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1 Ocak 1968'de Bayburt'ta doğan Naci Ağbal, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Ağbal, İngiltere Exeter Üniversitesi İş İdaresi Genel İşletme Yönetimi (MBA) Programı'nda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Maliye Bakanlığında Müfettişlik, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı, Gelirler Genel Müdürlüğünde Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2006-2009 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında ise Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı yapan Ağbal, 2004-2006 yıllarında TÜPRAŞ Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006'da PETKİM A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006-2015 yıllarında Türk Hava Yolları (THY) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2018-2021 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2008-2015 ve 2018-2020 yıllarında Yüksek Öğretim Kurulu Üyeliği yapmış olan Naci Ağbal, 2008-2015 yılları arasında Uluslararası Ahmed Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeliği, 2019-2020 yıllarında ise Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konseyi Üyeliği görevlerini yürütmüştür. TBMM'de 25. ve 26. dönemlerde Milletvekilliği yapan Ağbal, aynı zamanda 64. ve 65. Hükümetlerde de Maliye Bakanlığı görevini üstlenmiştir. 2018-2020 yıllarında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı yapan Ağbal, Kasım 2020-Mart 2021 arasında ise Merkez Bankası Başkanı olarak görev almıştır. Naci Ağbal, Temmuz 2022'den itibaren Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı; Mayıs 2023'ten itibaren ise Aksa Doğalgaz Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmektedir.



TÜLAY KAZANCI

Yönetim Kurulu Üyesi

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda 2010 yılı Nisan ayından bu yana Aksa Enerji Üretim A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Bu görevlerinin yanı sıra Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.



BARIŞ ERDENİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

Barış Erdeniz 9 yıllık geçmiş ticaret deneyimi sonrasında 2014 yılı itibarıyla Aksa Grubu'na katılmıştır. Grubunun farklı alanlarda yürüttüğü faaliyetlerinin ardından, Ağustos 2017 tarihinde, Aksa Grubu'nun çatı kuruluşu olan Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Bu tarihten itibaren Bilgi Teknolojileri, Tedarik Zinciri Yönetimi, İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim gibi stratejik ortak departmanların sorumluluğunu üstlenerek Kazancı Holding'in operasyonel mükemmellik ve dijitalleşme yatırımlarına liderlik etmiştir.

Grubun Tarım ve Turizm iştiraklerine de liderlik eden Barış Erdeniz, Ocak 2021 tarihinden itibaren mevcut görevlerinin yanı sıra Aksa Elektrik Grubu'nun İcra Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Barış Erdeniz, Mart 2024 tarihinde üç yıl süreyle elektrik dağıtım sektörünün çatı organizasyonu olan Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği'nin (ELDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine atanmıştır.



YAŞAR ARSLAN

Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Fakültesi mezunu olan Yaşar Arslan, 1985-1987 yılları arasında EMAŞ A.Ş.'de İşletme Şefi olarak görev yapmıştır. Ardından, Suudi Arabistan'daki Al-Fahd şirketinde beş yıl boyunca yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. Türkiye'ye döndükten sonra, İGDAŞ İstanbul Doğal Gaz Projesi'nde beş yıl süreyle çeşitli yönetim kademelerinde görev almıştır.

1996 yılında Vinsan'da Proje Müdürü olarak kariyerine devam eden Arslan, İzmit Doğal Gaz Projesi, İzmit Çevre Entegre Projesi ve Marmaris Çevre Entegre Projeleri gibi önemli projelerde sorumluluk üstlenmiştir. 2004 yılında Aksa Doğalgaz'a Genel Koordinatör ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak katılan Arslan, 2010 yılında Aksa Doğalgaz Dağıtım ve Ticaret Grup Başkanlığı'na atanmıştır.

Kazancı Holding bünyesinde 23 doğal gaz dağıtım ve doğal gaz toptan şirketinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdüren Yaşar Arslan, ayrıca iki elektrik dağıtım şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmaktadır. Kasım 2024 itibarıyla Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği (GAZBİR) kurucuları arasında yer alan Arslan, üç dönem Genel Sekreterlik görevini yürütmüştür. Şu anda beş dönemdir GAZBİR Başkanlığı görevini sürdüren Arslan, aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Doğal Gaz Meclisi Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir. Bunun yanı sıra, iki dönem üst üste Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Enerji Verimliliği Derneği Genel Başkan Vekili olarak da önemli görevlerde bulunmuştur.

Globalleşme yolunda hızlı yükseliş

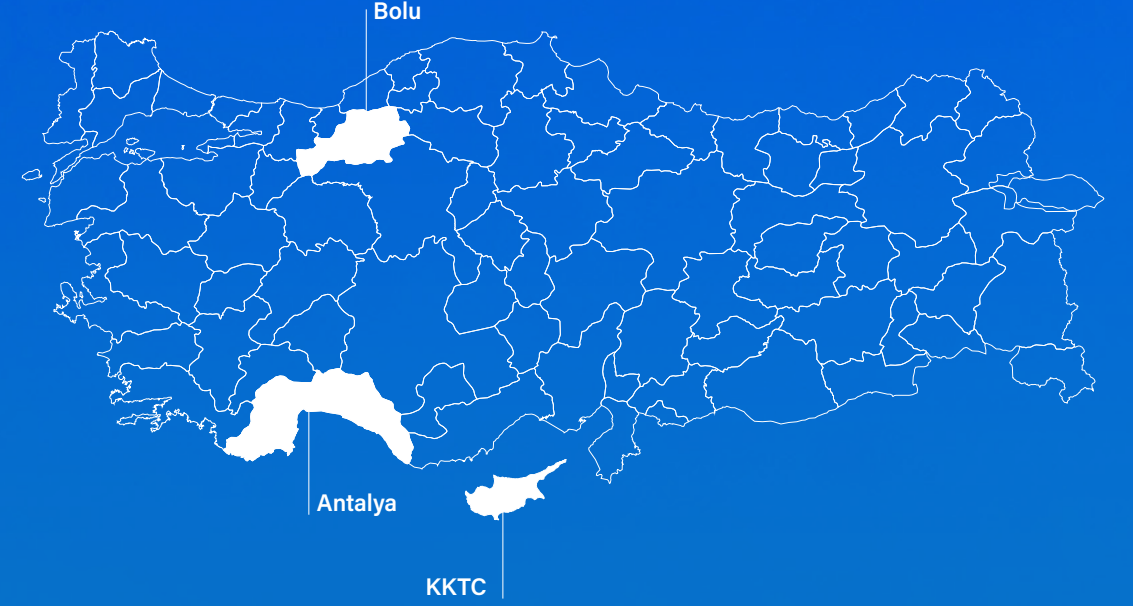
Aksa Enerji, 11 aktif santraliyle globalleşme yolunda hızla ilerleyen Türkiye'nin en büyük halka açık serbest enerji üreticisidir.

7,6
MİLYAR TL
FAVÖK

31,6
MİLYAR TL
Ciro

3.058
MW
Toplam
Kurulu Güç

Enerji Üretimi



Coğrafi çeşitlilik odağında yatırımlar

Aksa Enerji, Orta Asya'dan Afrika'ya uzanan coğrafi çeşitlilik odağındaki yatırımları ve enerji arz güvenliğini güçlendiren stratejik adımları ile enerjide global güç konumunu güçlendirmektedir.

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, yurt içinde ve yurt dışındaki 11 aktif santraliyle globalleşme vizyonu doğrultusunda hızla ilerleyen Türkiye'nin en büyük halka açık serbest enerji üreticisidir. Aksa Enerji; projelendirmeden satın almaya, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket; bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgar, güneş ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 40'tan fazla enerji santralini inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki deneyimini enerjiye ihtiyacı olan ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, enerji üretimi alanında hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

Aksa Enerji, 2030 Global Stratejisi doğrultusunda önemli adımlar atarak Türkiye, KKTC, Gana, Madagaskar, Kongo, Özbekistan, Kazakistan, Senegal ve Mali'deki santral ve projeleriyle yerel bir enerji şirketinden global bir enerji şirketine dönüşmektedir. Şirket,

2015 yılında başladığı globalleşme yolculuğunda yurt dışında önemli yatırımlara imza atmıştır. Döviz bazında garantili elektrik satış sözleşmeleriyle Afrika'daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, 2020 yılında Özbekistan; 2022 yılında ise Kazakistan ile Orta Asya pazarına adımını atmıştır. Şirket, enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir.

Sermayesinin %19,868'i halka açık olan Aksa Enerji'nin hisse senetleri AKSEN kodu ile BIST 100, BIST Yıldız, BIST Elektrik, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Temettü, BIST Temettü 25, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Katılım ve BIST Katılım 30 endekslerinde işlem görmektedir.

Santral	Kurulu Güç (MW)
Antalya	900
Bolu, Göynük	270
KKTC	188
Taşkent A	240
Taşkent B	252
Buhara	298
Talimercan	430
Gana	370
Madagaskar	66
Mali	60
Kongo	50
Toplam	3.058

2024 Yıl Sonu İtibarıyla Yatırımı Devam Eden Santral Sayısı	3
Kazakistan-Kızıldorda	240
Gana-Kumasi	350
Senegal	255
Toplam	879



Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

900^{MW}
Kurulu Güç



Kuzey Kıbrıs Akaryakıt Santrali

188^{MW}
Kurulu Güç



Bolu, Göynük Termik Enerji Santrali

270^{MW}
Kurulu Güç



Kongo Cumhuriyeti Doğal Gaz Santrali

50^{MW}
Kurulu Güç



Gana Çift Yakıt Enerji Santrali

370^{MW}
Kurulu Güç



Mali Enerji Santrali

60^{MW}
Kurulu Güç



Madagaskar Enerji Santrali

66^{MW}
Kurulu Güç

Özbekistan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralleri



Taşkent A

240^{MW}
Kurulu Güç



Taşkent B

252^{MW}
Kurulu Güç



Buhara

298^{MW}
Kurulu Güç



Talimercan

430^{MW}
Kurulu Güç

Aksa Enerji'de stratejik dönüşüm süreci

Aksa Enerji, 2030 Global Stratejisi kapsamında globalleşme, kurumsallaşma ve sürdürülebilir yüksek büyüme hedeflerine adım adım ilerlemektedir.

1.220 MW

Özbekistan'daki Toplam Aktif Kurulu Güç

82,7 MİLYAR TL

Aktif Büyüklük

2024 YILI GELİŞMELERİ

Aksa Enerji'nin Afrika'daki Yeni Durağı Senegal

Aksa Enerji, Senegal'in Saint Louis şehrinde 255 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santrali kurmak için çalışmalara başlamıştır. NDAR Energies SA tarafından yürütülecek proje, Senegal'in devlet elektrik kurumu Senelec ile yapılan 25 yıllık avro endeksli anlaşma kapsamında hayata geçirilecektir. Afrika'daki yatırımlarını genişleten Aksa Enerji, bu projeye son teknoloji, en verimli kombine çevrim santralini kuracaktır.

Aksa Enerji 9 Yıldır BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde

Aksa Enerji, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini korurken, Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim (ÇSY) puanını geçen yıla göre 11 puan artırarak 64'e çıkarmıştır. Şirket, GRI Standartları'na uygun sürdürülebilirlik raporları yayınlamaya devam ederken, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlamaktadır. 7 ülkede, 11 santral ve 3.058 MW kurulu gücüyle faaliyet gösteren Aksa Enerji, enerjiye eşit ve güvenli erişim sağlamayı hedeflemektedir.

Aksa Enerji, Talimercan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralini Rekor Sürede Devreye Aldı

Aksa Enerji, Özbekistan'ın Talimercan şehrinde kurduğu 430 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santralini yalnızca 7 ay gibi rekor bir sürede devreye almıştır. Santralin resmi açılışı, Özbekistan Cumhurbaşkanı Şevket Mirziyoyev'in katılımıyla gerçekleştirilirken; Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar ve Bakan Yardımcısı Berat Çonkar da törene katılmıştır.

Santralde üretilen elektrik, 25 yıllık ABD doları bazlı garantili kapasite anlaşması kapsamında fiyatlandırılacaktır. Ayrıca, üretim için gerekli doğal gaz, Özbekistan Hükümeti tarafından bedelsiz olarak temin edilecektir. Talimercan Santrali, enerji arz güvenliğine sağladığı katkı ve döviz bazlı gelir yapısıyla Aksa Enerji'nin Orta Asya'daki büyüme stratejisinde önemli bir yer tutmaktadır.

Aksa Enerji, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunu Artırdı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyinin derecelendirilmesi amacıyla, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda Aksa Enerji'nin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2,8 puanlık artışla 94,10'a yükselmiştir.

Aksa Enerji 2030 Global Strateji Yol Haritasını Çalışanlarıyla Paylaştı

Aksa Enerji, 2030 Global Stratejisi kapsamında globalleşme, kurumsallaşma ve sürdürülebilir yüksek büyüme hedeflerine adım adım ilerlemektedir. Stratejik dönüşüm süreci, 2022 Ağustos ayında başlamış ve bugüne kadar global vizyon ve hedefler oluşturulup işletme modeliyle tasarımı tamamlanmıştır. Dijital dönüşüm ve operasyonel mükemmellik hedeflerine yönelik süreçler de tasarlanarak, bu dönüşümde paydaşların katılımı sağlanmıştır. Aksa Enerji, bu süreç kapsamında "Power Up" mottosuyla globalleşme sürecini ve gelecekteki hedeflerini çalışanlarıyla paylaşmıştır. Şirket, "Çekirdeği Güçlendirmek", "Portföyümüzü Çeşitlendirmek" ve "Yeni Teknolojilere Yatırım" temelinde dönüşüm çalışmalarına devam etmektedir. Aksa Enerji, şirketin operasyonel mükemmeliyetine ve kurumsal yönetimine katkı sağlayan bu projeye mevcut iş süreçlerini yeniden şekillendirmeyi, rekabet gücünü artırmayı ve global büyüme stratejisi için sağlam bir temel oluşturmayı hedeflemektedir.

Aksa Enerji Özbekistan'daki Kurulu Gücünü Artırdı

Aksa Enerji, 230 MW ve 270 MW kurulu güce sahip Taşkent B ve Buhara doğal gaz kombine çevrim santrallerinin modernizasyon sürecini başarıyla tamamlayarak iki santralin toplam kapasitesini 50 MW artırarak Özbekistan'daki toplam aktif kurulu gücünü 790 MW'a yükseltmiştir.

Aksa Enerji, KKTC'de Kapasite Artırıyor

Aksa Enerji Üretim A.Ş. ile Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIB-TEK) arasında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) bulunan Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin KIB-TEK'e kiralanması ve hizmet alımı yoluyla işletilmesi konusunda ABD doları bazlı 15 yıl süreli kiralama ve işletme sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında devreye alınması planlanan 35 MW'lık ek kapasite ile kurulu güç 188 MW'a yükselmiştir.



Aksa Enerji BIST Katılım 30 Endeksi'nde

Aksa Enerji, BIST 30 Katılım Endeksi'nde yer alan en büyük elektrik üreticisi olmuştur. 1 Aralık 2024- 30 Nisan 2025 döneminde geçerli olacak Borsa İstanbul Katılım Endeksi değişiklikleri kapsamında Aksa Enerji, BIST Katılım 30 endeksine yükselmiştir. Şirket, 2022 yılından bu yana da BIST Katılım 50 endeksinde yer alırken, kesintisiz olarak en uzun süredir katılım endekslerinde yer bulan şirketlerden birisi olmuştur.

Aksa Enerji, Türkiye'nin ve Dünyanın En Büyükleri Arasında

Aksa Enerji, Türkiye'nin en prestijli şirketlerinin yer aldığı Capital Global 50 listesinde Afrika yatırımlarıyla 34'üncü, Asya yatırımlarıyla ise 37'nci sırada yer almıştır. Aynı zamanda "Yurt Dışında En Hızlı Büyüyen Şirketler" arasında kendisine ilk 10'da yer bulmuştur. Şirket, Capital'in Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi Araştırması'nda Türkiye'nin en büyük 89'uncu şirketi olurken, "En Çok Kâr Eden 25 Şirket" listesine de girmiştir. Ayrıca, Türkiye'nin en büyük halka açık elektrik üreticisi olarak Fortune 500 Türkiye listesinde yer almıştır.

Aksa Enerji, Kazakistan Santral Projesi'nde 2 Milyon Kişi/Saat Kazasız Çalışma Başarısına Ulaştı

Aksa Enerji, Kazakistan'da yürütülen Kızılorda Kombine Isı ve Elektrik Santrali Projesi'nde 2 milyon kişi/saat kazasız çalışma süresine ulaşmıştır. Uluslararası iş sağlığı ve güvenliği standartlarını en üst seviyede uygulayan Aksa Enerji, "sıfır iş kazası" hedefiyle çalışanlarına güvenli bir çalışma ortamı sunmaya devam etmektedir.

Aksa Enerji, Türkiye'nin İlk Depolamalı Yenilenebilir Enerji Santrali Lisansını Aldı

Aksa Enerji, Türkiye'de depolamalı yenilenebilir enerji santralleri arasında ön lisans sürecini tamamlayarak üretim lisansını almaya hak kazanan ilk şirket olmuştur. Mersin'deki 100,08 MW kurulu gücündeki Mersin RES depolamalı rüzgar enerji santrali için ÇED ve izin süreçlerini tamamlayan Aksa Enerji, yenilenebilir enerji yatırımlarındaki öncü rolünü ve sürdürülebilir enerji üretimine olan taahhüdünü ortaya koymaktadır.

RAKAMLARLA AKSA ENERJİ

Konsolide (Milyon TL)	2023	2024
Hasılat	50.782	31.639
Aktifler	80.573	82.774
Özsermaye	50.007	44.531
FAVÖK	11.407	7.561

AKSA DOĞALGAZ

Türkiye'nin en büyük doğal gaz dağıtım şirketi

Aksa Doğalgaz, dağıtım bölgelerinde
17,6 milyon nüfusa ve 7,2 milyon
potansiyel aboneye hizmet vermektedir.

21

Lisans
Bölgesinde
Faaliyet

63,2

MİLYAR TL

Ciro

10,9

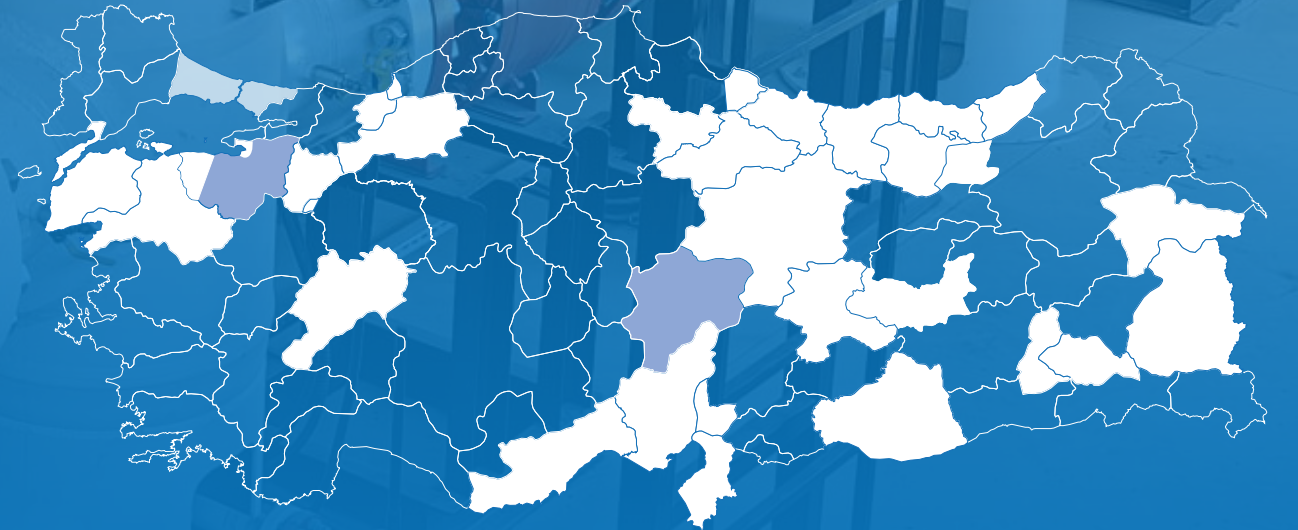
MİLYAR M³

Gaz Dağıtım
Miktarı

Doğal Gaz Dağıtımı ve Satışı

● Aksa Doğalgaz Genel Müdürlük

● Aksa Doğalgaz Dağıtım Bölgeleri*



* Zonguldak'ta Karadeniz Ereğli; Eskişehir'de İnönü; Samsun'da Çarşamba, Terme ve Salıpazarı ilçelerine doğal gaz dağıtım hizmeti verilmektedir.

** Bursa ve Kayseri bölgeleri 2025 yılında devralınmıştır.

AKSA DOĞALGAZ

Hizmet kalitesinde sürekli gelişim

Aksa Doğalgaz, müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmayı ve hizmet kalitesinde sürekli gelişim sağlamayı temel önceliği olarak görmektedir.

4.585

Çalışan Sayısı

Aksa Doğalgaz, Kazancı Holding bünyesinde bir çatı şirket olarak 2002 yılında kurulmuştur. Şirket, Balıkesir bölgesinde başladığı doğal gaz dağıtım faaliyetlerini bugün Türkiye’de bulunan 73 lisans bölgesinin 21’inde sürdürmektedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan (EPDK) lisans hakkı kazandığı ve devraldığı 21 bölgedeki şirketleriyle doğal gaz dağıtım faaliyetlerine devam eden Aksa Doğalgaz, 31 ilin sınırları içerisinde yer alan 27 il merkezi ile 310 ilçe ve beldede faaliyet göstermektedir.

Türkiye’nin en geniş coğrafi dağıtım alanında faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz, dağıtım bölgelerinde 17,6 milyon nüfusa ve 7,2 milyon potansiyel abonesine hizmet vermektedir. Şirket’in 2014 yılında 1,7 milyon olan abone sayısı 2024 yıl sonu itibarıyla 5,4 milyona; 5,9 milyar m³ olan toplam doğal gaz dağıtımı ise 10,9 milyar m³’e ulaşmıştır. Faaliyet döneminde gerçekleştirdiği 4,9 milyar TL yatırımla toplam yatırım tutarını 55,3 milyar TL’ye, şebeke uzunluğunu ise 47.181 km’ye taşıyan Aksa Doğalgaz, %22 dağıtım payıyla Türkiye’nin en büyük doğal gaz dağıtım şirkettir.

Faaliyetlerini milyonlarca insana doğa dostu doğal gazı ulaştırarak, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonuyla tasarlayan Aksa Doğalgaz, 2024 yılında 63,2 milyar TL ciro elde etmiştir.

Aksa Doğalgaz yarattığı istihdamla da ülkemizin kalkınmasına büyük katkı sağlamaktadır. Şirket’in, 2014 yılında 1.278 olan toplam çalışan sayısı 2024 yıl sonunda 4.585’e ulaşmıştır.

Faaliyetlerini, kaliteli hizmet anlayışı ve yüksek müşteri memnuniyeti ilkesi etrafında şekillendiren Aksa Doğalgaz, dağıtımını üstlendiği her bölgede yatırımlarını hızla hayata geçirmektedir. Bu bağlamda Şirket, dağıtım bölgelerinde yatırımlarının büyük bölümünü süreleri dolmadan tamamlayarak, lisans kapsamındaki abonelerini en hızlı şekilde doğal gaz konforuyla buluşturmaya devam etmektedir.



47.181 KM

Şebeke Uzunluğu

Müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmayı ve hizmet kalitesinde sürekli gelişim sağlamayı temel önceliği olarak gören Aksa Doğalgaz, bu vizyon doğrultusunda 187 Doğal Gaz Acil Hattı, 444 4 187 numaralı Çözüm Merkezi ve çevrim içi kanalları aracılığıyla abonelerinin taleplerine 7/24 kesintisiz çözüm sunmaktadır. Şirket bünyesinde hizmet veren Aksa Çözüm Merkezi; uluslararası kabul görmüş teknik ve yazılım altyapısı, modern ve konforlu fiziksel mekanı ve hizmet kalitesi ile sektörde öncü kabul edilmiş ve örnek gösterilerek model alınmış bir birimdir.

2024 yılında; 444 4 187 numaralı Çözüm Merkezi’ne gelen 810.678 çağrının %99,10’u 187 Doğal Gaz Acil Hattı’na gelen 728.287 aramanın ise %98,82’si cevaplanmıştır. Her iki kanal üzerinden alınan çağrılarının %57’si görüşme esnasında çözüme kavuşturulmuştur.

2024 YILI GELİŞMELERİ

İstikrarlı Yükseliş

Aksa Doğalgaz, 2024 yılında 10,9 milyar m³ gaz dağıtımı yaparken, abone sayısını 5,4 milyona ulaştırmış; Şirket’in dönem içerisindeki cirosu ise 63,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet döneminde 4,9 milyar TL yeni yatırım gerçekleştiren Şirket’in, 2023 yılı sonunda 44.690 km olan doğal gaz dağıtım şebekesi 2024 yıl sonu itibarıyla 47.181 km’ye ulaşmıştır.

Bugüne kadar hayata geçirdiği yatırımlarla 264,6 milyar TL’lik bir doğal gaz dönüşüm piyasası oluşturan Aksa Doğalgaz; bunun da yaklaşık olarak 206,5 milyar TL’sini fiili olarak gerçekleştirmiştir. Şirket’in kurulduğu günden bugüne kadar enerji alanında ülke ekonomisine ve abonelerine sağladığı tasarruf ise 2024 yıl sonu itibarıyla 1.339 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Fortune 500’de 44’üncü Sırada

Aksa Doğalgaz, net satış, öz kaynak ve FAVÖK gibi ekonomik değerler dikkate alınarak belirlenen Fortune 500 Türkiye 2023 Araştırması’nda 44’üncü sırada konumlanmıştır. 2024 yılı cirosu 63,2 milyar TL olarak gerçekleşen Aksa Doğalgaz’ın geçen yıl yaptığı yatırım tutarı 4,9 milyar TL’ye ulaşırken, toplam yatırım tutarı 55,3 milyar TL seviyesine çıkmıştır.

Türkiye’nin En İtibarlı Markaları Arasında

31 ilin sınırları içerisinde yer alan 27 il merkezi ile 310 ilçe ve beldede 5,4 milyon abone hizmet veren Aksa Doğalgaz, 13’üncüsü gerçekleştirilen Türkiye İtibar Endeksi Araştırması’nda enerji sektöründe Türkiye’nin en itibarlı markaları arasında yer almıştır.

Beşinci kez düşük karbon kahramanı

Aksa Doğalgaz, 9. İstanbul Karbon Zirvesi'nde, Doğal Gaz Yeşilleniyor Ar-Ge projesiyle sera gazı emisyonlarını azaltarak iklim değişikliğiyle mücadelede örnek oluşturan kuruluşlara verilen SÜT-D 2024 Düşük Karbon Kahramanları Ödülü'nün üst üste beşinci kez sahibi olmuştur.

63,2 MİLYAR TL

Ciro

6,6 MİLYAR TL

FAVÖK

Yapay Zeka Destekli Mükemmel Müşteri Deneyimi

Dağıtım sektöründe öncü bir uygulamayı daha hayata geçiren Aksa Doğalgaz, yapay zekâ tabanlı çözümleriyle müşteri deneyim süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sunan Alterna CX ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında, tüm temas noktalarındaki müşteri deneyimini kesintisiz biçimde ölçümleyip geliştirmeye devam etmektedir. Mükemmel Müşteri Deneyimi hedefi kapsamında, 2024 Nisan ayı itibarıyla abonelerine toplam 976.930 anket gönderimi gerçekleştirmiştir.

Abonelerinin geri bildirimlerini içeren 15 farklı konu başlığı altında iletilen bu anketler aracılığıyla 60 bini aşkın yanıtı analiz etmiş, süreçlerinde somut iyileştirme adımları atmıştır. Uluslararası müşteri memnuniyeti ölçüm standartları arasında yer alan NPS (Net Tavsiye Skoru) ve CSAT (Genel Memnuniyet) skorlarının sistematik ölçümünü sağlayan Aksa Doğalgaz, sürekli gelişim ve dönüşüm hedefiyle, yıl sonu itibarıyla 20'nin üzerinde iş süreci için anket içerikleri ve değerlendirme yöntemlerini güncellemiştir.

Yanıtlanan tüm anketlerin ortalaması dikkate alındığında, 5 üzerinden 4,3 oranında bir genel memnuniyet skoru elde edilmiş; Şirket'in her 10 abonesinden 9'u olumlu geri bildirimde bulunmuştur.

Kolay ve Hızlı Abonelik İşlemleri

Aksa Doğalgaz aboneleri, doğal gaz aboneliği başvurusu, fatura sorgulama ve itiraz, abonelik sözleşmesi düzenleme ya da fesih başvurusu gibi işlemleri hem Online İşlemler kanalı hem de e-Devlet platformu üzerinden, evlerinin konforunda ve zaman kaybetmeden gerçekleştirebilmektedir. Aksa Doğalgaz abonelerine daha hızlı ve erişilebilir hizmet vermek amacıyla 2018 yılında devreye aldığı Online İşlemler kanalında kapsamlı bir güncelleme süreci başlatmış olup 2025 yılında yeni Online İşlemler kanalını ve mobil uygulamasını hizmete sunmayı hedeflemektedir.

Şebeke Bütünlük Analizi

Şebeke bütünlük analizlerini (Network Trace) başarıyla tamamlayan Aksa Doğalgaz, 2024 Aralık ayı itibarıyla %99 doğruluk oranına ulaşan çalışma sayesinde, şebeke operasyonlarında daha güvenilir ve izlenebilir bir altyapı sistemi kurmuştur. Bu sayede anlık takip süreçlerini yüksek hassasiyetle sürdüren Aksa Doğalgaz'ın hedefi, şebeke bütünlüğünü daimi olarak %99 doğruluk seviyesinde korumak ve operasyonel verimliliğini her geçen gün daha da ileri bir seviyeye taşımaktır.

Synergi Gas ile Proje Tasarım ve Yönetiminde Yeni Bir Dönem

2024 yılı itibarıyla, Proje Tasarım ve Yönetimi süreçlerinde daha gelişmiş ve kapsamlı özellikler sunan Synergi Gas yazılımına geçiş yapan Aksa Doğalgaz, yalnızca tasarım süreçlerini hızlandırmakla kalmamış, sistem ağ güvenliğini önceliklendirerek çağın ihtiyaçlarına uygun, çözüm odaklı bir yaklaşımla yanıt vermeye devam etmiştir. Basınç ve akış hesaplamalarının yanı sıra, dağıtım hattı şebekesinin kontrolünü ve detaylı analizini de mümkün kılan Synergi Gas yazılımı, sistemli planlama yapılarak işletme kararlarının daha sağlıklı bir şekilde alınmasını ve şebeke verimliliğinin artırılmasını desteklemektedir. Aksa Doğalgaz 2024 yılı içerisinde, 70 bin kilometrelik şebeke tasarımını, Synergi Gas hidrolik dizayn yazılımına başarıyla aktarmıştır.

Dünyanın ve Türkiye'nin En İyi Raporu

Aksa Doğalgaz'ın Tohum Gözlemcisi Lalehan Uysal'ın Anadolu Tohumları fotoğraflarının eşliğinde "Yurda, Doğaya, Aşa... Ve Geleceğe..." temasıyla hazırladığı ve daha önce 7 ödül birden sahibi olan 2023 Yılı Faaliyet Raporu, ARC Ödülleri'nin Online Rapor kategorisinde Dünyanın ve Türkiye'nin En İyi Raporu seçilmiştir.

Herkes İçin Erişilebilir Web Sitesi

"Engelsiz Aksa" projesi ile kurumsal web sitesini erişilebilirlik standartlarına uygun olarak yapılandıran Aksa Doğalgaz, bilgiye ve hizmete ulaşmada yaşanan tüm engelleri kaldırmıştır. Aksa Doğalgaz'ın devreye aldığı yapay zeka destekli web işaret dili eklentisi ve erişilebilirlik araçlarıyla birlikte aksadogalgaz.com.tr'de yer alan metinler ile görsellerin yanı sıra konuşma ve altyazı içeren video içerikler anlık olarak işaret diline çevrilebilmekte ve seslendirilebilmektedir.

Beşte Beş: Düşük Karbon Kahramanı

Aksa Doğalgaz, 9. İstanbul Karbon Zirvesi'nde, Doğal Gaz Yeşilleniyor Ar-Ge projesiyle sera gazı emisyonlarını azaltarak iklim değişikliğiyle mücadelede örnek oluşturan kuruluşlara verilen SÜT-D 2024 Düşük Karbon Kahramanları Ödülü'nün üst üste beşinci kez sahibi olmuştur.

Aksa Doğalgaz Doğal Gaz Yeşilleniyor Ar-Ge projesi kapsamında, doğal gaza %20 oranında yeşil hidrojen karıştırmıştır. Aksa Doğalgaz'ın laboratuvar ortamında gerçekleştirdiği; araştırma, geliştirme ve fizibilite çalışmalarını tamamladığı projede, hidrojen karbon yoğunluğunu azaltma işlevi görmek; ayrıca, arzın fazla olduğu durumlarda yenilenebilir enerjiyi depolama ve aktarım aracı olarak kullanılabilmektedir. Aksa Doğalgaz, GAZBİR-GAZMER bünyesinde hayata geçirdiği ve Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğiyle yürüttüğü proje ile yeşil hidrojen kullanımını artırmayı ve ülkemizin enerji arz güvenliğini çeşitlendirmeyi amaçlamaktadır.



Karbon ayak izinin azaltılması hedefi

Aksa Doğalgaz sera gazı kaynaklarının tespit edilmesi, karbon emisyonlarının kontrol altına alınması ve azaltılması amacıyla hayata geçirdiği Karbon Emisyonu Hesaplanması ve Azaltılması Projesini, 2024 yılı itibarıyla tüm bölgelerinde başarıyla tamamlamıştır.

Aksa Doğalgaz, enerji verimliliği kapsamında, 2025 yılından itibaren tüm bölgelerindeki elektrik tüketiminden kaynaklı emisyonlarını nötrlemeyi hedeflemektedir.

GRI Standartlarına Uygun Sürdürülebilirlik Raporu

Aksa Doğalgaz Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanlarındaki performansını ortaya koyan ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Yalnızca yasal yükümlülüklerle sınırlı kalmayan, kurum vizyonu doğrultusunda Global Reporting Initiative (GRI) Standartları'na uygun olarak hazırlanan 2023 faaliyet yılı raporu, Aksa Doğalgaz'ın sürdürülebilirliğe yönelik yaklaşımını ve şeffaflık ilkesine verdiği önemi yansıtmaktadır. Şirket, stratejilerini ve hedeflerini ortaya koyduğu bu raporda; çevre dostu enerji çözümlerinden karbon ayak izinin azaltılmasına, finansal gelişimden paydaş ilişkilerine, toplumsal sorumluluk çalışmalarından dijital dönüşüme ve iş sağlığı ile güvenliği uygulamalarına kadar geniş bir yelpazede yürütülen faaliyetleri detaylandırmaktadır.

Karbon Emisyonu Hesaplanması ve Azaltılması Projesi

Aksa Doğalgaz sera gazı kaynaklarının tespit edilmesi, karbon emisyonlarının kontrol altına alınması ve azaltılması amacıyla hayata geçirdiği Karbon Emisyonu Hesaplanması ve Azaltılması Projesini, 2024 yılı itibarıyla tüm bölgelerinde başarıyla tamamlamıştır.

Bu doğrultuda, 2024 yılına ait Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarını ISO 14064 Kurumsal Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması ve Raporlanması Standardı'na uygun olarak hesaplamıştır. Aksa Doğalgaz bu değerlendirmeler ışığında, sahip olduğu ve kontrol ettiği kaynaklardan doğan doğrudan (Kapsam 1) emisyonlarını, satın aldığı elektrik üretiminden kaynaklanan dolaylı (Kapsam 2) emisyonlarını ve ulaşım, satın alınan ürünler/hizmetler ile ürün/hizmet kullanımından kaynaklanan dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonlarını hesaplayarak bu alanlarda azaltım stratejileri izlemeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, enerji verimliliği kapsamında, 2025 yılından itibaren tüm bölgelerindeki elektrik tüketiminden kaynaklı emisyonlarını nötrlemeyi hedeflemektedir.

Faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri en aza indirmeyi ve çevrenin korunmasına katkı sağlamayı amaçlayan Aksa Doğalgaz, önümüzdeki dönemde gerçekleştirecekleri tüm hesaplamaları kamuoyuyla şeffaf bir biçimde paylaşmayı taahhüt etmektedir.

Tohumlar Doğayla Buluşuyor

Gelecek nesillere güvenle nefes alabilecekleri bir hava sahası bırakma hedefi doğrultusunda hareket eden Aksa Doğalgaz, küresel iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında sürdürülebilir, inovatif ve teknolojik çözümler geliştiren sosyal girişim Ecoding ile iş birliği gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda hayata geçirilen proje ile ecoDrone teknolojisi kullanılarak ülkemizde erişimi zor bölgelere tohum topları ulaştırılmakta; böylelikle ormanlaştırma faaliyetleri ve biyoçeşitliliğin artırılmasına yönelik çalışmalara katkı sağlanmaktadır.

JCR Eurasia Rating A.Ş.'den A+ Notu

JCR Eurasia Rating A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci kapsamında Aksa Doğalgaz'ın Uzun Vadeli Ulusal Notu "A+ (tr)/(Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Notu da "J1 (tr)/(Stabil Görünüm)" olarak en yüksek notasyon olan yatırım yapılabilir seviyesinde belirlenmiştir.

Yeni Sertifikalar

Aksa Doğalgaz 2024 yılında; Aksa Doğalgaz Dağıtım A.Ş. ve 21 dağıtım bölgesi için ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı'nın 2022 versiyonuna geçiş yapmıştır. Ayrıca, enerji hizmet endüstrisine özel bilgi güvenliği önlemlerini içeren ISO/IEC 27019:2017 Bilgi Teknolojisi - Güvenlik Teknikleri sertifikasını da portföyüne dahil etmiştir.

Deprem Üzerine Uluslararası Şirketlerle Ortak Çalışma

GAZBİR-GAZMER, dünyanın ve Japonya'nın en büyük doğal gaz dağıtım şirketlerinden Osaka Gas Network ile afet önleme ve deprem konusundaki bilgi ve teknolojilerin paylaşılması konusunda İyi Niyet Antlaşması imzalamıştır. İmzalanan bu antlaşmaya göre Türkiye'deki doğal gaz dağıtım şirketleri ve çalışanları meydana gelebilecek olası afet durumlarında doğal gaz dağıtım sistemlerinde gerçekleştirilebilecek teknolojiler konusunda fayda sağlayabilecekler. Bu kapsamda Aksa Doğalgaz, Osaka Gas Network ile İstanbul ve Malatya illerinde bir araya gelerek afet önleme ve deprem konusundaki bilgi birikimlerini paylaşmış, birlikte geliştirebilecekleri teknolojiler ve yenilikleri değerlendirmiştir.

RAKAMLARLA AKSA DOĞALGAZ

Finansal Göstergeler (Milyon TL)	2023	2024	Değişim (%)
Ciro	71.282	63.235	-%11,3
FAVÖK	4.872	6.626	%36,0
Aktifler	68.637	67.354	-%1,9
Özkaynaklar	11.079	10.626	-%4,1
Brüt Kâr	3.131	4.083	%30,4
Net Kâr	7.627	1.722	-%77,4

Operasyonel Göstergeler	2023	2024	Değişim (%)
Doğal Gaz Dağıtım Lisans Sayısı (Adet)	21	21	0
Toplam Abone Sayısı (BBS)	4.914.353	5.398.281	%9,8
Toplam Abone Sayısı (Adet)	4.228.375	4.676.260	%10,6
Potansiyel Konut Abone Sayısı (Adet)	6.817.536	7.246.150	%6,3
Şebeke Uzunluğu (km)	44.690	47.181	%5,6

27 il merkezi ile 310 ilçe ve beldede faaliyet

EPDK lisans hakkı kazandığı ve devraldığı 21 bölgedeki şirketleriyle doğal gaz dağıtım faaliyetlerine devam eden Aksa Doğalgaz, 31 ilin sınırları içerisinde yer alan 27 il merkezi ile 310 ilçe ve beldede faaliyet göstermektedir.

COĞRAFİ DAĞITIM AĞI

Doğal Gaz Dağıtım Bölgeleri

- Aksa Afyon Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Ağrı Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Balıkesir Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Bandırma Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Bilecik Bolu Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Çanakkale Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Çukurova Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Düzce Ereğli Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Elazığ Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gemlik Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gümüşhane Bayburt Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Karadeniz Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Malatya Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Manisa Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa M. Kemalpaşa Susurluk Karacabey Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Ordu Giresun Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Siirt Batman Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Sivas Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Şanlıurfa Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Tokat Amasya Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Van Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Bursagaz Bursa Şehirçi Doğalgaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş.*
- Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama ve Ticaret A.Ş.*

* Bursa ve Kayseri bölgeleri 2025 yılında devralındığından, 2024 finansal ve operasyonel göstergelere dahil edilmemiştir.



GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Doğalgaz 2030 Strateji Planı kapsamında yurt içinde ve dışında toplam yatırımlarını 2,3 milyar ABD doları seviyesine getirmeyi hedeflemektedir. Yapacağı yatırımlarla şebeke büyüklüğünü 70.000 km'ye, abone sayısını 8 milyonun üzerine ve 10,9 milyar m³ olan doğal gaz dağıtım hacmini ise 17,2 milyar m³'e ulaştırmayı hedeflemektedir.

Operasyonel faaliyetlerini Kazancı Holding'in globalleşme stratejileri doğrultusunda yurt dışına taşımak için çalışmalarına devam eden Aksa Doğalgaz, uluslararası yatırım alanlarında daha aktif bir süreç yaşamayı ve 22 yılda edindiği tecrübeyle oluşan hizmet kalitesini global ölçeğe taşımayı hedeflemektedir.

AKSA ELEKTRİK

Türkiye genelinde 9 il ve 101 ilçede faaliyet

Aksa Elektrik, elektrik dağıtım ve perakende satış şirketleriyle, yaklaşık 4 milyon nüfusun elektrik ihtiyacını kaliteli ve kesintisiz bir şekilde karşılamaktadır.

115,7

BİN KM

Hat
Uzunluğu

6,8

MİLYAR KWH

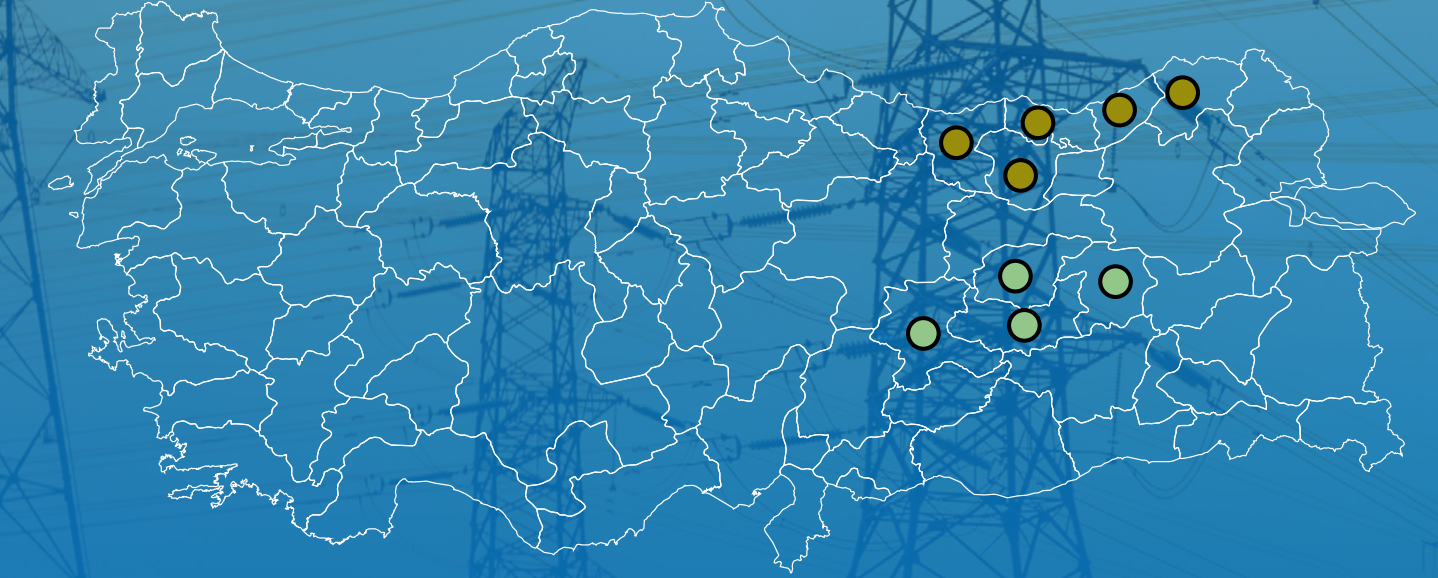
Elektrik
Dağıtım
Hacmi

3,1

MİLYAR TL

Yatırım

Aksa Elektrik Grubu



Çorum Elektrik Dağıtım Bölgeleri
Aksa Çorum Elektrik Perakende Satış Bölgeleri

Fırat Elektrik Dağıtım Bölgeleri
Aksa Fırat Elektrik Perakende Satış Bölgeleri

Başarılı elektrik dağıtım hizmetleri

Aksa Elektrik, faaliyetleri kapsamında dünyanın çevresini yaklaşık 3 kez dolaşacak uzunluktaki dağıtım hattını başarıyla yönetmektedir.

67 BİN km²
Faaliyet Alanı

Aksa Elektrik, Türkiye genelinde 9 il ve 101 ilçede faaliyet gösteren elektrik dağıtım ve perakende satış şirketleriyle, yaklaşık 4 milyon nüfusun elektrik ihtiyacını kaliteli ve kesintisiz bir şekilde karşılamaktadır.

Hizmet verdiği şehirlerde mesken, sanayi tesisleri, ticarethaneler ve tarım arazilerine elektriği ulaştırmanın yanı sıra hizmet bölgelerindeki sokak ve caddeleri de aydınlatan Aksa Elektrik, bu faaliyetleri kapsamında dünyanın çevresini yaklaşık 3 kez dolaşacak uzunluktaki dağıtım hattını başarıyla yönetmektedir.

Aksa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım Şirketleri Doğu Karadeniz ve Doğu Anadolu'da 67 bin km²'lik alanda yer alan zorlu bir coğrafyada tüketicilere elektriği kaliteli ve kesintisiz ulaştırma hedefiyle çalışmaktadır.

Aksa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren perakende satış şirketleri, düzenlemeye tabi elektrik piyasasında görevli tedarik şirketleri olarak toplam 2 bölge, 9 il ve 101 ilçede perakende satış hizmeti vermektedir. Aksa Elektrik'in perakende satış şirketleri olan Aksa Çoruh ve Aksa Fırat'ın 2024 yıl sonu itibarıyla konsolide müşteri portföylerine bakıldığında kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer tüketici grubu %28, sanayi tüketici grubu %14, mesken tüketici grubu %55, diğer segmentler ise %3 paya sahiptir.

İnsanı merkeze alan iş modeli ve sürdürülebilir başarı odaklı bakış açısıyla Türkiye elektrik piyasasındaki konumunu daha da güçlendirmeyi amaçlayan Aksa Elektrik, istikrarlı yatırımlarıyla hizmet kalitesini aralıksız geliştirerek Türkiye'nin enerji arz güvenliğine sunduğu katkıyı artırırken, hizmet bölgelerinde yarattığı istihdamları da ülke ekonomisine güç vermektedir.

ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, enerjinin dağıtım bölgesindeki en uzak yerleşim birimlerine dahi kesintisiz ve kaliteli şekilde ulaşabilmesi amacıyla, teknoloji ve inovasyonu hizmet anlayışlarının merkezine alarak faaliyet göstermektedir.

Çoruh EDAŞ, 29.551 km²'lik sorumluluk alanında yer alan 5 il, 61 ilçe ve 1.522 köyde toplam 1.603.884 tüketiciye elektrik hizmeti sunmaktadır. Şirket'in hizmet bölgesinde, 49.217,78 km alçak gerilim ve 15.732,11 km orta gerilim hattı olmak üzere toplam 64.949,69 km uzunluğunda dağıtım hattı ile 13.507 adet trafo bulunmaktadır. 2024 yılı itibarıyla, Şirket bu bölgede toplam 3,79 TWh enerji dağıtımı gerçekleştirmiştir.

Fırat EDAŞ ise 37.365 km²'lik dağıtım bölgesinde bulunan 4 il, 40 ilçe ve 1.999 köyde, 1.105.543 tüketiciye hizmet vermektedir. Şirket'in dağıtım bölgesinde toplam uzunluğu 50.839 km'yi bulan, 33.064 km'si alçak gerilim ve 17.775 km'si orta gerilim olmak üzere enerji nakil hattı ile birlikte 14.514 adet trafo yer almaktadır. 2024 yılı sonu itibarıyla, Şirket sorumluluk bölgesinde toplam 3,02 TWh enerji dağıtmıştır.

Aksa Elektrik çatısı altında faaliyetlerini yürüten elektrik dağıtım şirketleri, tüketici bağlantı noktalarına kadar olan tüm elektrik dağıtım sistemini izleyebilen, denetleyebilen ve uzaktan kontrol edebilen gelişmiş bir teknoloji altyapısıyla donatılmıştır. Şebeke otomasyonuna geçiş sürecini kararlılıkla sürdüren Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, öncelikli olarak orta gerilim hatlarındaki belirli anahtarlar noktasını uzaktan izleme sistemlerine entegre etmektedir.

ELEKTRİK PERAKEDE SATIŞ ŞİRKETLERİ

Aksa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren perakende satış şirketleri, düzenlemeye tabi elektrik piyasasında görevli tedarik şirketleri olarak toplam 2 bölge, 9 il ve 101 ilçede perakende satış hizmeti vermektedir.

Aksa Elektrik'in perakende satış şirketleri olan Aksa Çoruh ve Aksa Fırat'ın 2024 yıl sonu itibarıyla konsolide müşteri portföylerine bakıldığında kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer tüketici grubu %28, sanayi tüketici grubu %14, mesken tüketici grubu %55, diğer segmentler ise %3 paya sahiptir.

Aksa Elektrik, tüm dünyada enerji krizleri yaşanırken, bu zorlu dönemde bile yeni projeler gerçekleştirerek hedeflerine ulaşmıştır. Şirket'in hizmet bölgelerindeki toplam elektrik satış hacmi 5,99 TWh olarak gerçekleşmiştir.

Aksa Elektrik Perakende Satış Şirketleri 2024 yılında başarılı iş sonuçları elde etmiş ve müşteri odaklı çalışmalarla hizmet kalitesini artırmıştır. Aksa Çoruh ve Aksa Fırat hizmet bölgelerindeki tüketici sayıları bir önceki yıla göre Aksa Çoruh'da %6,6 artmış, Aksa Fırat'da ise bölgede yaşanan deprem sonrası %12,3 azalma görülmüştür.

Aksa Elektrik Satış, 2024 yılında özellikle çevresel sürdürülebilirlik eksenli projelere yoğunlaşmıştır. Müşterilerine tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen yeşil enerji tedarik ederek elektrik tüketicilerinin bilinçli ve güvenilir bir seçim yapmasına olanak sağlayan Şirket, karbon emisyonunun azalmasına ve doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunmuştur.

Enerji dağıtım sistemlerinin dönüşümü

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Ar-Ge fonu desteğiyle, akıllı şebeke uygulamaları ve enerji dağıtım sistemlerinin dönüşümünü hedefleyen çeşitli araştırma ve geliştirme projeleri yürütmektedir.

3,79 TWh

Çoruh EDAŞ Enerji Dağıtımı

3,02 TWh

Fırat EDAŞ Enerji Dağıtımı

2024 YILI GELİŞMELERİ

Sektörde Öncü Ar-Ge Projeleri

Aksa Elektrik bünyesinde faaliyet gösteren elektrik dağıtım şirketleri, hizmet verdikleri bölgelerde kesintisiz, sürdürülebilir ve yüksek kaliteli enerji arzını temin etmek amacıyla mevcut şebekelerin yenilenmesi ve modernizasyonuna yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Aynı zamanda, enerji altyapısının dijitalleşmesini destekleyen yenilikçi projelerle geleceğin akıllı şebekelerini şekillendirmeye öncülük etmektedir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Ar-Ge fonu desteğiyle, akıllı şebeke uygulamaları ve enerji dağıtım sistemlerinin dönüşümünü hedefleyen çeşitli araştırma ve geliştirme projeleri yürütmektedir. Aşağıda, bu kapsamda hayata geçirilen öncü projelere ilişkin detaylı bilgilere yer verilmektedir.

Müşteri Bilgi Sistemi (Utilities) Yerli Yazılım Geliştirilmesi Projesi (Çoruh EDAŞ):

Proje kapsamında, elektrik sektörüne özel, ulusal mevzuat ve yönetmeliklerle tam uyumlu, çağdaş teknolojilerle tasarlanmış ve

yabancı menşeli yazılımlara alternatif olarak geliştirilecek bir Müşteri Bilgi Yönetim Sistemi oluşturulması hedeflenmektedir. Yerli bir çözüm olarak geliştirilen sistem, sektörel ihtiyaçlara göre optimize edilecek ve kullanıcı dostu bir deneyim sunarak rekabet avantajı yaratacaktır.

Li-Fi (Işıklı Haberleşme) Yetenekli Sokak Aydınlatma Prototipi Geliştirilmesi Projesi (Çoruh EDAŞ):

Projenin temelini, görünür ışıklı haberleşme (VLC) teknolojisi olan Li-Fi oluşturmaktadır. Bu yenilikçi yaklaşımla, sokak aydınlatmalarında kullanılan LED lambaların aynı zamanda kablosuz erişim noktası olarak işlev görmesi hedeflenmiştir. Böylece LED'lerin hem aydınlatma hem de veri iletimi amacıyla kullanılması sağlanarak kablosuz haberleşme alanında çığır açıcı bir gelişim sağlanmıştır. 2024 yılı itibarıyla tamamlanan proje kapsamında "Li-Fi Yetenekli Sokak Aydınlatma Prototipi" başarıyla üretilmiş; bu teknolojinin dağıtım şebekelerine entegrasyonu yönünde ileriye dönük çalışmalar planlanmıştır.



Yerli Enerji Ekosistemi Entegrasyon ve Ana Veri Yönetim Platformu Geliştirilmesi Projesi (Fırat EDAŞ):

Elektrik dağıtım şirketlerinin etkin çalışabilmesi için farklı sistemlerin entegre biçimde yönetilmesi kritik öneme sahiptir. Mevcut yapıda entegrasyon; web servisleri, dosya paylaşımı ve veri tabanı bağlantıları gibi farklı yöntemlerle sağlanmaktadır. Bu proje ile farklı yazılımların entegrasyon süreçlerini izleyebilen, kontrol edebilen ve sistematik şekilde erişilebilir kılan yenilikçi bir platformun geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Böylece yeni uygulamaların mevcut sistemlerle entegrasyonu hızlandırılacak, harcanan zaman ve kaynak azaltılarak operasyonel verimlilik artırılacaktır. Proje çalışmalarının 2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması ve sonrasında yaygınlaştırma hazırlıklarının başlatılması öngörülmektedir.

Operasyon Sırasında Çalışanların Ark Flaş Tehlikesine Karşı Artırılmış Güvenlik Sistemi Projesi (Çoruh EDAŞ):

Bu proje, bakım ve onarım çalışmaları sırasında saha personelinin maruz kalabileceği ark flaş riskine karşı daha yüksek düzeyde koruma sağlamayı hedeflemektedir. Dağıtım merkezlerine entegre edilen anahtar veya sensör sistemi sayesinde bakım durumu sisteme bildirilebilmekte, böylece arıza anında koruma sistemleri daha hassas ayarlara geçerek personel güvenliği artırılmaktadır. 2024 yılı itibarıyla tamamlanan proje, çalışan güvenliğini üst seviyeye taşıyarak operasyonel risklerin azaltılmasına katkı sunmuştur.

Dağıtım Transformatörlerinde Meydana Gelen Arızaların Tespiti İçin Test Cihazı Geliştirilmesi Projesi (Fırat EDAŞ):

Elektrik dağıtımında hayati öneme sahip transformatörlerin arıza sonrası güvenli biçimde tekrar devreye alınabilmesi için kullanıcı dostu, hızlı ve teknik uzmanlık gerektirmeyen bir test cihazının geliştirilmesi hedeflenmiştir. Cihaz sayesinde transformatörlerin durum tespiti hızlı şekilde yapılabilmekte ve yeniden enerjilendirme için uygunluk değerlendirilerek elektrik kesintilerinin süresi minimize edilmektedir. 2024 yılında tamamlanan projede geliştirilen donanımın saha pilot testleri devam etmektedir.

S4HANA Dijital Dönüşüm Projesi:

S4HANA Dönüşüm Projesi, Çoruh EDAŞ'ın ERP operasyonlarının tümünü esnek, etkin, hızlı, ekonomik ve hatasız şekilde yürütebilmesi amacıyla yapılmaktadır.

2022 yılında süreç optimizasyon çalışmalarıyla başlatılan proje, dünyanın önde gelen teknoloji şirketlerinden SAP ile yapılan iş birliğiyle, sektörün en kapsamlı kurumsal ERP dönüşüm hamlelerinden biri haline gelmiştir.

Tek bir platform üzerinden entegre yönetilmeye başlanan öncelikli kurumsal süreçler arasında; finansal teknolojiler, yatırım ve hak ediş işlemleri, malzeme ve stok hareketleri ile mobil ve web tabanlı hizmet uygulamaları yer almaktadır.

2023 yılı sonunda finansal ve lojistik modüller canlıya alınan proje, 2024 yılı sonunda yatırım projelerinin uçtan uca dijitalleştirilmesiyle tamamlanmıştır. Bu kapsamda, sahadan mobil uygulamalar aracılığıyla veri toplanabilen, otomatik onay süreçlerinin işletildiği, kapsamlı süreçlerin sistem ortamında kurgulandığı ve dinamik raporlama yetenekleri ile veri erişiminin kolaylaştığı dijital bir altyapı devreye alınmıştır.

Gelişen müşteri deneyimi

Müşteri deneyimini geliştirmeye yönelik olarak, il ve ilçe bazındaki saha ekiplerine birebir iletişimi esas alan müşteri ilişkileri eğitimleri planlanmakta ve yıl boyunca uygulamaya alınmaktadır.

2,64 SANİYE

Çoruh EDAŞ Çağrı Merkezi Ortalama Cevap Süresi

3,22 SANİYE

Fırat EDAŞ Çağrı Merkezi Ortalama Cevap Süresi

TÜKETİCİ MEMNUNİYETİ

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, hizmet kalitesini artırmak ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye taşımak amacıyla teknoloji ve dijital dönüşüm odaklı yatırımlarını 2024 yılında da sürdürmüştür. Kapasite artışı, arz kalitesinin iyileştirilmesi ve operasyonel verimlilik gibi alanlarda sektöre öncülük eden uygulamalar hayata geçirilmiştir.

186 Arıza İhbar ve Çözüm Merkezi, yüksek erişilebilirlik ve etkin geri bildirim yapısıyla müşteri memnuniyetine katkı sunmaya devam etmektedir. 2024 yılı verilerine göre; Çoruh EDAŞ Çözüm Merkezi'ne ulaşan çağrılarının %99,68'i yanıtlanmış, ortalama cevap süresi 2,64 saniye olmuştur. Fırat EDAŞ Çözüm Merkezi için bu oran %99,57, ortalama cevap süresi ise 3,22 saniye olarak gerçekleşmiştir.

Müşteri ihtiyaçlarını daha iyi analiz edebilmek amacıyla 2024 yılında da Çağrı Merkezi Memnuniyet Anketi uygulanmaya devam edilmiştir. Talep, öneri ve şikayetlerin sistematik olarak değerlendirilmesiyle stratejik aksiyonlar alınmakta; 2025 yılı itibarıyla bu sürecin daha etkin yürütülmesi adına soru setleri, örneklem yapısı ve gösterge panellerine yönelik öneriler TEDAŞ'a iletilmiştir.

Planlı kesintiler konusunda müşterilerin zamanında bilgilendirilmesi amacıyla SMS ile bildirim uygulamaları sürdürülmekte; ayrıca sistemde kayıtlı cep telefonu bulunan müşterilere, elektrik kesintisi öncesinde borç bilgileri yine SMS yoluyla iletilmektedir.

Dağıtım bölgelerinde görev yapan muhtarlar da bu iletişim altyapısına doğrudan dahil edilmiştir. Muhtarlar üzerinden gelen tüm bildirim ve şikayetler "VIP" kapsamında değerlendirilerek öncelikli işleme alınmakta, aynı zamanda düzenli toplantılarla talepler gözden geçirilmektedir. Müşteriden muhtara iletilen taleplerin hızla analiz edilmesi amacıyla 7/24 açık WhatsApp grupları etkin biçimde kullanılmakta; pandemi sürecinden bu yana fatura sorgulama ve arıza bildirimi gibi pek çok konuda anlık iletişim sağlanmaktadır.

Müşteri deneyimini geliştirmeye yönelik olarak, il ve ilçe bazındaki saha ekiplerine birebir iletişimi esas alan müşteri ilişkileri eğitimleri planlanmakta ve yıl boyunca uygulamaya alınmaktadır.

Elektrikli cihazlara bağlı olarak yaşamını sürdüren müşteriler için özel tanımlamalar yapılmakta; bu kişilerle birebir iletişim kanalları oluşturularak taleplerine öncelikli çözümler sunulmaktadır. Tüm bu faaliyetlerin yanı sıra; müşteriler, kamu kurumları, STK'lar ve medya temsilcileri başta olmak üzere tüm paydaşlarla düzenli iletişim kurulmakta, çeşitli organizasyon ve etkinlikler aracılığıyla etkileşim alanı sürekli canlı tutulmaktadır.

ELEKTRİK SATIŞ HİZMETLERİ

Kazancı Holding elektrik sektöründe, Aksa Elektrik Satış şirketiyle 81 ilde satış hizmeti sunmaktadır.

Aksa Elektrik Satış, ayrıca Türkiye'nin en büyük kuruluşlarına danışmanlık ve alternatif enerji çözümleri sunarak hizmetlerini genişletmektedir.

Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikaları ile sürdürülebilir ve çevreye duyarlı yeşil enerji kullanmayı tercih eden Aksa Elektrik Satış, ticarethane ve sanayi müşterilerini de bu doğa dostu vizyona ortak etmiştir. Aksa Elektrik Satış, 2024 yılı içerisinde 1.692.459 MWh'ı aşan yeşil enerji sertifikaları ile Türkiye'nin en çok uluslararası yenilenebilir enerji sertifikası satışı yapan şirketi olmuştur.

Aksa Müşteri Çözümleri, enerji maliyetlerini azaltmak ve temiz enerji kullanmak isteyen müşterilerine özel çevreci iş modelleri ve çözümleri geliştirmeyi sürdürmektedir. Şirket bu kapsamda; uçtan uca enerji çözümleri sağlayan, yenilikçi, sürdürülebilir iş modelleriyle güneş enerjisi sistemleri kurulumları gerçekleştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda toplam 14 MWp kurulu gücünde güneş enerjisi sistemi kurulumu gerçekleştirmiştir.

Sektörel uzmanlığını ve entegre hizmet yetkinliğini enerjinin olduğu her alana taşıyan Aksa Müşteri Çözümleri, giderek yaygınlaşan ve geleceğin ulaşım modelleri arasında yer alan elektrikli araçlar için şarj çözümlerine yönelik Türkiye genelinde yatırımlarını sürdürmektedir. Şirket; uçtan uca kurulum, cihaz tedarik, işletme, bakım ve yönetim faaliyetleri için tek elden güvenilir çözüm ortağı olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

Bu kapsamda elektrikli araç şarj kurulumlarıyla toplam 375 soket sayısına ulaşarak Türkiye'de lisanslı 171 firma arasında en büyük ilk 10 firmadan biri olmuştur. Tüm şarj istasyonları için YEK-G Sertifikası alarak kullandığı enerjiyi %100 yenilenebilir kaynaklardan sağladığını belgeleyen Şirket, elektrikli araçların ihtiyaç duyduğu enerjiyi Aksa güvencesiyle müşterilerine ve iş ortaklarına, hızlı ve kolay çözümlerle sağlamaya devam etmektedir.

Aksa Elektrik Satış A.Ş.

Kazancı Holding iştiraklerinden Aksa Elektrik Satış A.Ş., 2004 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) aldığı lisansla tüm Türkiye geneline elektrik satış ve danışmanlık hizmeti vermektedir. Türkiye elektrik piyasasının önemli oyuncularından biri olan Aksa Elektrik Satış; güçlü finansal yapısı, uzman kadrosu, grup şirketleriyle entegrasyonu, 81 il geneline yayılan geniş hizmet ağı ve ilham veren enerji çözümleri ile kaliteli hizmet sunarak her daim sektöre öncülük etmektedir.

Aksa Müşteri Çözümleri A.Ş.

Aksa Müşteri Çözümleri dağıtık enerji projeleri kapsamında kurumsal müşterilerine yönelik yenilikçi, alternatif ve çevreci enerji çözümleri sunmaktadır.

Şirket, çevreye duyarlı iş modelleri ile güneş enerjisi sistemlerinden elektrikli araç şarj istasyonlarına, enerji verimliliği projelerinden yeşil enerjiye kadar birçok sürdürülebilir ve çevre dostu projeye uçtan uca enerji çözümleri hizmeti vermektedir.

Ülke ekonomisine kesintisiz katkı

Türkiye jeneratör pazarındaki liderliğini uzun yıllardır istikrarlı şekilde sürdüren Aksa Jeneratör, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük ihracatçıları arasında yer alarak ülke ekonomisine kesintisiz katkı sağlamaktadır.

200
BİN M²+
Toplam
Üretim
Tesis Alanı

441
MİLYON ABD
DOLARI
Net Satış

332
MİLYON ABD
DOLARI
Yurt Dışı
Gelirler

Jeneratör Üretimi ve Satışı



○ Aksa Jeneratör Satış Ofisleri

● Aksa Jeneratör Üretim ve Ticaret Merkezleri

Standartları tanımlayan küresel bir marka

Yenilikçi ürün geliştirme gücünü teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarıyla pekiştiren Aksa Jeneratör, faaliyet gösterdiği alanda standartları tanımlayan küresel bir marka konumundadır.

22

Uluslararası Ofis

Aksa Jeneratör'ün temelleri, 1968 yılında Ali Metin Kazancı tarafından kurulan elektrikli motor fabrikasıyla atılmış; 1984 yılında ilk jeneratör üretimini gerçekleştiren Şirket, kısa sürede makine ve donanım üretiminde uzmanlaşarak dünyanın önde gelen jeneratör üreticileri arasında yerini almıştır. Türkiye jeneratör pazarındaki liderliğini uzun yıllardır istikrarlı şekilde sürdüren Aksa Jeneratör, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük ihracatçıları arasında yer alarak ülke ekonomisine kesintisiz katkı sağlamaktadır.

Yenilikçi ürün geliştirme gücünü teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarıyla pekiştiren Aksa Jeneratör, faaliyet gösterdiği alanda standartları tanımlayan küresel bir marka konumundadır. Doğal gazlı jeneratör üretiminde dünyada ilkler arasında yer alan ve senkron jeneratör projelerinde güçlü bir referans noktası oluşturan Şirket, son yıllarda daha düşük yakıt tüketimi, düşük ses seviyesi ve çevresel etkileri azaltılmış jeneratör teknolojileri üzerine yoğun çalışmalar yürütmektedir.

FAALİYETLER

Üretim ve Satış

Aksa Jeneratör; Türkiye, (Çerkezköy, 40 bin m² kapalı alan), Çin (Changzhou, 80 bin m² kapalı alan) ve İspanya'da (Zaragoza, 5.000 m² kapalı alan) bulunan üretim tesisleriyle Rotterdam-Dordrecht'te (Hollanda, 2 bin m² kapalı alan), BAE'de (Dubai, 10 bin m² kapalı alan) ve ABD'de (Houston, 20.000 m² kapalı alan) bulunan ticaret merkezlerinde; 1 kVA ile 3.125 kVA arası benzin, dizel ve doğal gaz yakıtlı jeneratörler, portatif jeneratörler, marin jeneratörler, hibrit jeneratörler, Aydınlatma Kuleleri, Rental Pack ve Twin Power gibi kiralık ve sektörel ürünlerin yanı sıra jeneratör donanımları üretmektedir.

Şirket; Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da bulunan 22 yurt dışı ofisi ile lider jeneratör üreticileri arasında yer alırken, 2024 yıl sonu itibarıyla yurt dışındaki faaliyetlerini ABD, BAE, Cezayir, Çin, Endonezya, Gana, Güney Afrika, Hollanda, Irak, İngiltere, İspanya, Kazakistan, Kenya, Özbekistan, Singapur, Sudan, Suudi Arabistan ve Vietnam'da bulunan ofisleri aracılığıyla yürütmektedir.

Küresel Satış Organizasyonu

Türkiye jeneratör pazarının uzun yıllardır lideri konumundaki Aksa Jeneratör, sürekli zenginleştirdiği nitelikli ürün gamını Türkiye çapındaki 19 APC (Aksa Power Center) satış noktası aracılığıyla erişilebilir fiyatlarla tüketicilerine ulaştırmaktadır. Şirket, 2020 yılında devreye aldığı e-ticaret sitesi (shop.aksa.com.tr) üzerinden ise tüm koşullarda kesintisiz enerji desteği sağlayan portatif jeneratör ürünlerini kullanıcılarla buluşturmaya başlayarak yurt içi pazar konumunu daha da sağlamlaştırmıştır.

Büyüme stratejisinin temel odağına ise küresel hedeflerini yerleştiren Aksa Jeneratör, dünya çapındaki satış ağını genişletmeye devam etmektedir. Şirket, faaliyet dönemi içerisinde Asya, Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Amerika'daki ofisleriyle yapılandığı geniş küresel satış organizasyonunu 18 ülkede 22 ofise ulaştırmıştır.

Aksa Jeneratör, 2020 yılında Hollanda-Rotterdam'da hizmete aldığı yeni ticaret merkeziyle Avrupa'daki etki alanını genişletmiş ve bu yeni merkezin stratejik konumunun sağladığı avantajlarla Batı-Kuzey Avrupa ve diğer kıtalardaki müşterilerine enerji verimliliğini odağına alan hibrit jeneratörler başta olmak üzere Avrupa Birliği menşei, yenilikçi ve çevreci ürünler sunmaya başlamıştır. Şirket, Avrupa pazarında hızla büyüyen veri merkezi, telekomünikasyon ve altyapı pazarlarına yönelik ürünler geliştirmenin yanı sıra kıtanın sürdürülebilirlik hedefleri paralelinde sektörün dönüşümüne öncülük etmeyi planlamaktadır.

Avrupa'daki etkinliğini daha da genişletmek amacıyla 2023 Eylül ayında İspanyol üretici Dagartech'in çoğunluk hisselerini satın alan Aksa Jeneratör, bu hamleyle Avrupa emisyon standartlarına uygun Stage 5 sertifikasına sahip ürünlerini geliştirmeyi hedeflemektedir.



Şirket bu satın almayla düşük karbon salımlı Stage 5 sertifikalı ürünlerinin yanı sıra kiralama alanındaki yenilikçi ürün gamını buluşturduğu kitleyi büyüterek başta Avrupa pazarı olmak üzere küresel jeneratör sektöründeki konumunu güçlendirmeyi planlamaktadır.

2024 YILI GELİŞMELERİ

Enerji Depolama Sistemleri İçin Stratejik İş Birliği

Aksa Jeneratör, Çin'in önde gelen lityum iyon batarya üreticilerinden EVE Energy ile Türkiye'de enerji depolama sistemleri üretmek üzere stratejik bir iş birliğine imza atmıştır. Bu kapsamda iki şirket, batarya modülleri, kabinleri ve konteynerlerinin üretimi, pazarlaması ve satışı alanlarında ortaklık kurmuştur. EVE Energy'nin 23 yıllık Ar-Ge ve üretim deneyimi ile Aksa Jeneratör'ün enerji piyasasındaki güçlü birikimi birleşerek Türkiye enerji sektörüne katma değer sağlayacak yeni bir dönem başlatmıştır.

Aksa Jeneratör, Yeni Nesil Enerji Çözümlerini SolarEX'te Tanıttı

Aksa Jeneratör, EVE Energy ile gerçekleştirdiği iş birliğini takiben geliştirdiği enerji depolama çözümlerini, 4-6 Nisan tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen SolarEX İstanbul'da tanıtmıştır. Avrasya'nın en büyük, Türkiye'nin ise ilk ve tek güneş enerjisi temalı uluslararası fuarı olan SolarEX'te yer alan Aksa Jeneratör standı, sektörden yoğun ilgi görmüştür. Şirket, fuarda sunduğu yeni ürünleriyle yenilenebilir enerji alanındaki konumunu daha da güçlendirmiştir.

Yeni Ürünlerle Genişleyen Güçlü Portföy

Aksa Jeneratör, 2024 yılında ürün gamını sürdürülebilirlik ve teknolojiyi odağına alan yeniliklerle genişletmiştir. Alternatif yakıt seçeneklerine yönelik geliştirilen HVO (Hydrotreated Vegetable Oil) uyumlu jeneratörler, çevreci özellikleriyle dikkat çekerken; düşük emisyon değerleri, uzun raf ömrü ve soğuk hava koşullarındaki yüksek performansıyla öne çıkmaktadır.

AKSA JENERATÖR

Ölçülebilir ve etkisi yüksek uygulamalar

Aksa Jeneratör, 2024 yılında sürdürülebilirlik alanındaki hedefleri doğrultusunda ölçülebilir ve etkisi yüksek uygulamalar devreye almıştır.

27

2024 Yılında Katılım Sağlanan Fuar Sayısı

1.035

Fidan Bağışı

Farklı sektörlerin aydınlatma ihtiyaçlarına yanıt veren yeni WL-4000K aydınlatma kulesi, taşınabilir yapısı ve yüksek ışık verimliliğiyle sahada pratik çözümler sunmaktadır. Kiralama sektörüne yönelik geliştirilen Rental Pack (Ak-Re) serisi, dayanıklı ve kompakt yapısı, uzun otonom çalışma süresiyle operasyonel ihtiyaçlara güçlü bir yanıt vermektedir. Ayrıca, Avrupa Birliği'nin çevreye duyarlı emisyon standartlarına uygun Stage V motorlu jeneratörler, Aksa'nın sürdürülebilir üretim yaklaşımını yansıtırken kullanıcı ihtiyaçlarına özel tasarlanan ürün serisi de Şirket portföyünün sektörel çeşitliliğini artırmaktadır.

Aksa Jeneratör, Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışmalarıyla Önemli Çıktılar Üretti

Aksa Jeneratör, 2024 yılında da sürdürülebilirlik alanındaki hedefleri doğrultusunda ölçülebilir ve etkisi yüksek uygulamalar devreye almıştır. Bu kapsamda; üretimden çıkan temiz sünger atıklarının ergonomik bel yastıklarına dönüştürüldüğü İleri Dönüşüm Yastık Projesi ile her ay yaklaşık 2.000 kg atık geri kazanılmış, proje kadın girişimcilerle iş birliği içinde hayata geçirilmiştir. Şirket yine dönem içerisinde, Çerkezköy fabrikasında sürdürülen atık yönetimi uygulamaları sonucunda "Sıfır Atık Belgesi" alınmaya hak kazanmış; 2030 hedefleri

doğrultusunda ilk kez karbon ayak izini hesaplamış ve %10 azaltım hedefiyle uygulama sürecini başlatmıştır. Bunların yanı sıra, 5 Haziran Dünya Çevre Günü'nde Fevzipaşa İlkokulu'nda düzenlenen etkinlik kapsamında öğrencilere çevre bilinci kazandırılmış ve 1.035 fidan armağan edilmiştir.

Çerkezköy Sömestr Çocuk Etkinliği

2024 sömestr döneminde Çerkezköy fabrikasında çalışanların çocuklarına yönelik özel bir etkinlik gerçekleştirilmiştir. Çocuklara üretim hattı tanıtılmış, birlikte yemek yenmiş ve eğitici içeriklerle dolu keyifli bir gün geçirilmiştir. Bu etkinlik aracılığıyla çocukların ailelerinin çalışma ortamlarını tanımaları sağlanmış ve kurum kültürü gelecek nesillere aktarılmıştır.

Aksa Jeneratör'de Müşteri Deneyimi Sistematiği Olarak İzleniyor

Aksa Jeneratör, 2024 yılında müşteri deneyimini geliştirmeye yönelik yapılandırılmış çalışmalar yürütmüştür. Mayıs ayında özel ve kurumsal müşterilerin katılımıyla iki oturum halinde odak grup çalışması gerçekleştirilmiş, elde edilen bulgular ilgili yöneticilerle paylaşılmıştır. Ocak-Eylül 2024 döneminde ise toplam 1.895 kişiye Net Tavsiye Skoru (NPS) anketi gönderilmiş, %15,8 oranında geri dönüş alınmıştır. Yapılan ölçümler sonucunda ortalama NPS skoru 70 olarak gerçekleşmiştir.

Artan Marka Görünürlüğü

2024 yılında küresel tanıtım faaliyetlerine hız kazandıran Aksa Jeneratör, yıl boyunca 27 farklı fuar katılımı gerçekleştirerek, yaklaşık 5 binin üzerinde profesyonelle doğrudan temas sağlamıştır. Ayrıca, TEKNOFEST, Turkish Airlines World Golf Cup Amateur Series Jakarta, BKM Uniq İstanbul gibi yüksek katılımlı etkinliklerde yürütülen sponsorluk çalışmalarıyla marka bilinirliği artırılmıştır.

Avrupa'dan Liderlik Ödülü

Aksa Jeneratör İcra Kurulu Üyesi ve Global Pazarlama, SSH ve Kiralama Genel Müdürü Rıdvan Özer, Europgen tarafından "Avrupa'nın En İyi Üst Düzey Yöneticisi ve Girişimcisi" ödülüne layık görülmüştür. 12 Ekim 2024'te

İtalya Napoli'deki Kraliyet Sarayı'nda düzenlenen törende takdim edilen bu ödülün kazanılmasında, Aksa Jeneratör'ün Avrupa'daki büyümesi, Hollanda ofisinin açılması ve Dagartech ortaklığı gibi stratejik adımlar etkili olmuştur.

GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Jeneratör'ün büyüme vizyonu, uzun vadeli ve küresel ölçekte tanımlanmış stratejik hedeflere dayanmaktadır. 2030 yılı itibarıyla dünyanın en büyük üç jeneratör üreticisinden biri olmayı hedefleyen Şirket, bu doğrultuda dünya çapındaki satış ve hizmet ağını genişletme yönündeki çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Asya Pasifik, Afrika,

Güney Amerika ve Avrupa gibi stratejik pazarlarda yeni fırsatları yakından izleyen Aksa Jeneratör, aynı zamanda yurt içinde müşteri odaklı yaklaşımını güçlendirerek pazar liderliğini daha da pekiştirmeyi amaçlamaktadır.

Müşterilerinin değişen beklentilerine hızla yanıt verebilen çevik yapısıyla öne çıkan Aksa Jeneratör, yüksek kalite anlayışını sürdürülebilirlik ekseninde geliştirerek, geleceğin teknolojilerini bugünden şekillendirecek Ar-Ge yatırımlarına öncelik vermektedir. Bu kapsamda, düşük yakıt tüketimi, düşük emisyon ve yüksek verimlilik gibi performans kriterlerini karşılayan jeneratör çözümlerine odaklanmakta; çevreye duyarlı üretim anlayışıyla sektörde dönüşüm yaratmaktadır.



Enerji depolama teknolojileri

Aksa Jeneratör, enerji depolama teknolojilerinde önemli bir adım atmış ve Çin'in önde gelen lityum iyon batarya üreticilerinden EVE Energy ile stratejik bir iş birliği gerçekleştirmiştir.

Enerji verimliliği konusunu büyüme stratejisinin temel bileşenlerinden biri olarak ele alan Aksa Jeneratör, doğal gazlı jeneratörlerin Türkiye'deki ilk üreticilerinden biri olarak geliştirdiği kojenerasyon, trijenerasyon ve hibrit sistemlerle ürün gamını derinleştirmektedir. Yenilenebilir enerji kaynaklarıyla entegre çalışan hibrit jeneratör sistemleri, çevre dostu, ekonomik ve günümüz teknolojisiyle uyumlu çözümler sunarak Aksa markasını geleceğin enerji mimarisinde konumlandırmaktadır.

Bu vizyon doğrultusunda Aksa Jeneratör, enerji depolama teknolojilerinde de önemli bir adım atmış ve Çin'in önde gelen lityum iyon batarya üreticilerinden EVE Energy ile stratejik bir iş birliği gerçekleştirmiştir. Türkiye'de batarya modülleri, kabinleri ve konteynerlerinin üretimi, pazarlaması ve satışı alanlarında kurulan bu ortaklık, Aksa Jeneratör'ün enerji teknolojilerindeki uzmanlığı ile EVE Energy'nin 23 yıllık Ar-Ge ve üretim deneyimini bir araya getirmiştir. Bu iş birliği sayesinde, enerji sektörüne hem yerli üretim gücü hem de küresel teknoloji yetkinliğiyle katkı sunacak yeni nesil çözümler geliştirilmeye devam edilecektir.

YURT İÇİ SATIŞ NOKTALARI

Aksa Jeneratör, Türkiye çapında aşağıda yer alan 19 APC (Aksa Power Center) satış noktasıyla hizmet vermektedir:

- Aksa Adana
- Aksa Anadolu
- Aksa Ankara
- Aksa Antalya
- Aksa Beyoğlu
- Aksa Bodrum
- Aksa Bursa
- Aksa Çorlu
- Aksa Denizli
- Aksa Diyarbakır
- Aksa Gaziantep
- Aksa İzmir
- Aksa Kağıthane
- Aksa Kayseri
- Aksa Marmaris
- Aksa Samsun
- Aksa Şanlıurfa
- Aksa Trabzon
- Aksa Trakya

Finansal Göstergeler	2023	2024
Net Satış (ABD Doları)	451.674.841	441.202.240
Yurt Dışı Gelirler (ABD Doları)	289.840.076	332.650.789
Yurt Dışı Gelirlerin Payı (%)	%64	%75



AKSA TURİZM

Her geçen yıl artan hizmet kalitesi

Misafir deneyimini iyileştirmek amacıyla yürüttüğü kesintisiz yenileme yatırımlarıyla hizmet kalitesini her geçen yıl daha da yukarı taşıyan Aksa Turizm'in, 2024 yıl sonu itibarıyla dört otelde toplam 902 oda ve 1.982 yatak kapasitesi bulunmaktadır.

4

Otel Sayısı

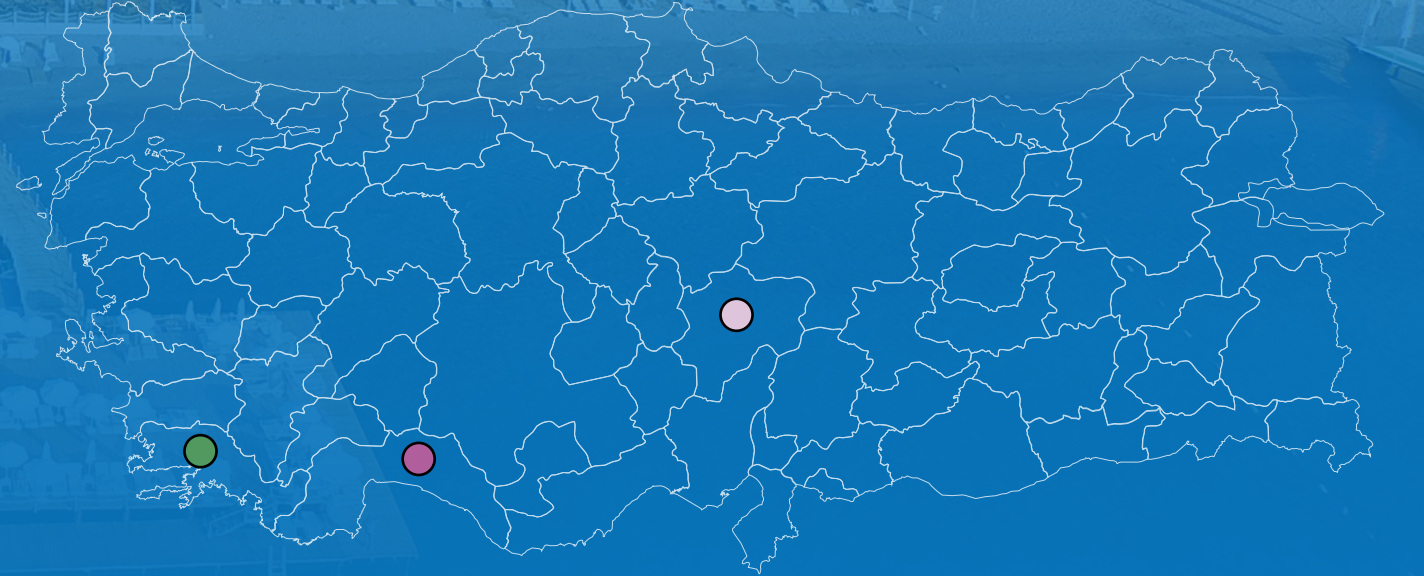
902

Oda Sayısı

1.982

Yatak Sayısı

Turizm İşletmeleri



Antalya - Mirada Del Mar Hotel

Kayseri - Mirada Del Lago Hotel
ve Mirada Del Monte Hotel

Muğla - Mirada Exclusive Bodrum

Turizm alanında yüksek kalite anlayışı

Turizm alanında yüksek kalite anlayışını temel alan Aksa Turizm, 2022 yılı Haziran ayında Bodrum'un Asarlık koyunda yer alan Mirada Exclusive Bodrum otelini misafirlerinin hizmetine sunmuştur.

%69

Doluluk Oranı

Türkiye'ye değer katma hedefiyle faaliyet gösterdiği tüm alanlarda yenilikçi yatırımlara imza atan Kazancı Holding, turizm sektörüne 2004 yılında Aksa Turizm'i, Mirada Hotels & Resorts markası altında kurarak adım atmıştır. Bu kapsamda, 2005 yılında Antalya'da yer alan Mirada Del Mar Hotel ile sektördeki ilk otelini hayata geçirmiştir.

Aksa Turizm, 2006 yılında Kayseri Erciyes Dağı'nda satın aldığı iki sosyal tesisi yenileyerek 2007 yılında biri dört, diğeri üç yıldızlı otel olarak Türk turizmüne kazandırmıştır. Kayseri'deki turizm varlığını güçlendiren Şirket, 2021 yılında Mirada Del Lago Hotel'in hizmet standardını beş yıldıza yükseltmiştir.

Turizm alanında yüksek kalite anlayışını temel alan Aksa Turizm, 2022 yılı Haziran ayında Bodrum'un Asarlık koyunda yer alan Mirada Exclusive Bodrum otelini misafirlerinin hizmetine sunmuştur.

Misafir deneyimini iyileştirmek amacıyla yürüttüğü kesintisiz yenileme yatırımlarıyla hizmet kalitesini her geçen yıl daha da yukarı taşıyan Aksa Turizm'in, 2024 yılı sonu itibarıyla dört otelde toplam 902 oda ve 1.982 yatak kapasitesi bulunmaktadır.

MIRADA DEL MAR HOTEL

Kazancı Holding'in turizm alanındaki ilk yatırımı olan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Hotel, Antalya'nın Kemer ilçesinin Göynük beldesinde yer almaktadır.

Özel bir mimariye ve çevre düzenlemesine sahip olan Mirada Del Mar Hotel, 100.000 m² çam ağaçları ile kaplı alanda tamamı deniz, orman ve bahçe manzaralı toplam 538 odasında misafirlerini ağırlamaktadır. Ayrıca, ileri teknoloji donanımlı, en büyüğü 800 kişilik olmak üzere farklı kapasitelerde toplam 14 toplantı salonu ile çeşitli organizasyonlara ev sahipliği yapmaktadır.

Aksa Turizm, Mirada Del Mar Hotel misafirlerine daha iyi hizmet sunabilmek adına tesiste ve odalarında pek çok renovasyon çalışması yapmış, çevreye olan duyarlılığı doğrultusunda enerji verimliliği sağlamak amacıyla su arıtma ve enerji izleme sistemleri kurmuştur.



MIRADA DEL LAGO

Kayseri Erciyes'te yer alan Mirada Del Lago Hotel, 105 yataklı, 5 yıldızlı lüks bir oteldir. Modern mimarisiyle öne çıkan otel, Erciyes Dağı'nın eteklerinde ve havalimanına 28 km mesafede yer almaktadır. Kayak pistlerine sadece 300 metre uzaklıkta olan otel, teleferik ve telesiyej hizmetleriyle kış sporları tutkunlarına benzersiz bir deneyim sunmaktadır.

Otelde, misafirlerine lezzetli ve şık bir deneyim sunan ana restoran ve 2 A La Carte restoranı bulunmaktadır. Ayrıca ısıtılmış yüzme havuzu, sauna ve Türk hamamı gibi dinlenme alanları ile konuklar rahatlayabilir. İş dünyasına hitap eden 150 kişilik toplantı salonu, çeşitli organizasyonlara ev sahipliği yapmaktadır.

MIRADA DEL MONTE

Anadolu'nun en yüksek dağı Erciyes'in eteklerinde 2007 yılından bu yana hizmet veren Mirada Del Monte Hotel, 96 yatak kapasiteli ve 3 yıldızlı bir oteldir. Kış sporları tutkunlarına hitap eden otel, kayak merkezine yalnızca 50 metre mesafede olup konuklarına konforlu bir tatil deneyimi sunmaktadır.

Otel, modern olanaklarla donatılmış 54 odası ile misafirlerine rahat bir konaklama imkanı sağlamaktadır. Ayrıca kış sporlarına uygun aktivite merkezi sayesinde, konuklar kayak ve çeşitli kış aktivitelerinin tadını çıkarabilmektedirler.

MIRADA EXCLUSIVE BODRUM

Kazancı Holding, Bodrum'un en güzel koylarından Asarlık mevkiinde en yeni oteli Mirada Exclusive Bodrum'u 2022 yılı Haziran ayında misafirlerinin hizmetine açmıştır.

Mirada Exclusive Bodrum, gastronomi, sağlık ve wellness gibi çeşitli alanları kapsayarak kişisel keşiflere olanak sağlayan ve bireysel gelişime adanmış bir temayı sürdüren anlayışının yanı sıra ultra her şey dahil konsepti ile hizmet vermektedir. Mirada Exclusive Bodrum, özenle tasarlanmış modern ve lüks odaları, özel plaj alanları, yüzme havuzları, fitness salonu ve kendi markası olan Mia Spa gibi birçok olanak sunarak tatil severlere rahat ve keyifli bir tatil deneyimi yaşatmayı amaçlamaktadır.

Turizmde sürdürülebilir büyüme hedefi

Aksa Turizm, her yıl misafir beklentileri doğrultusunda yatırımlarını sürdürmeyi ve orta vadede çıkabilecek fırsatlar doğrultusunda yatak kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

RAKAMLARLA AKSA TURİZM

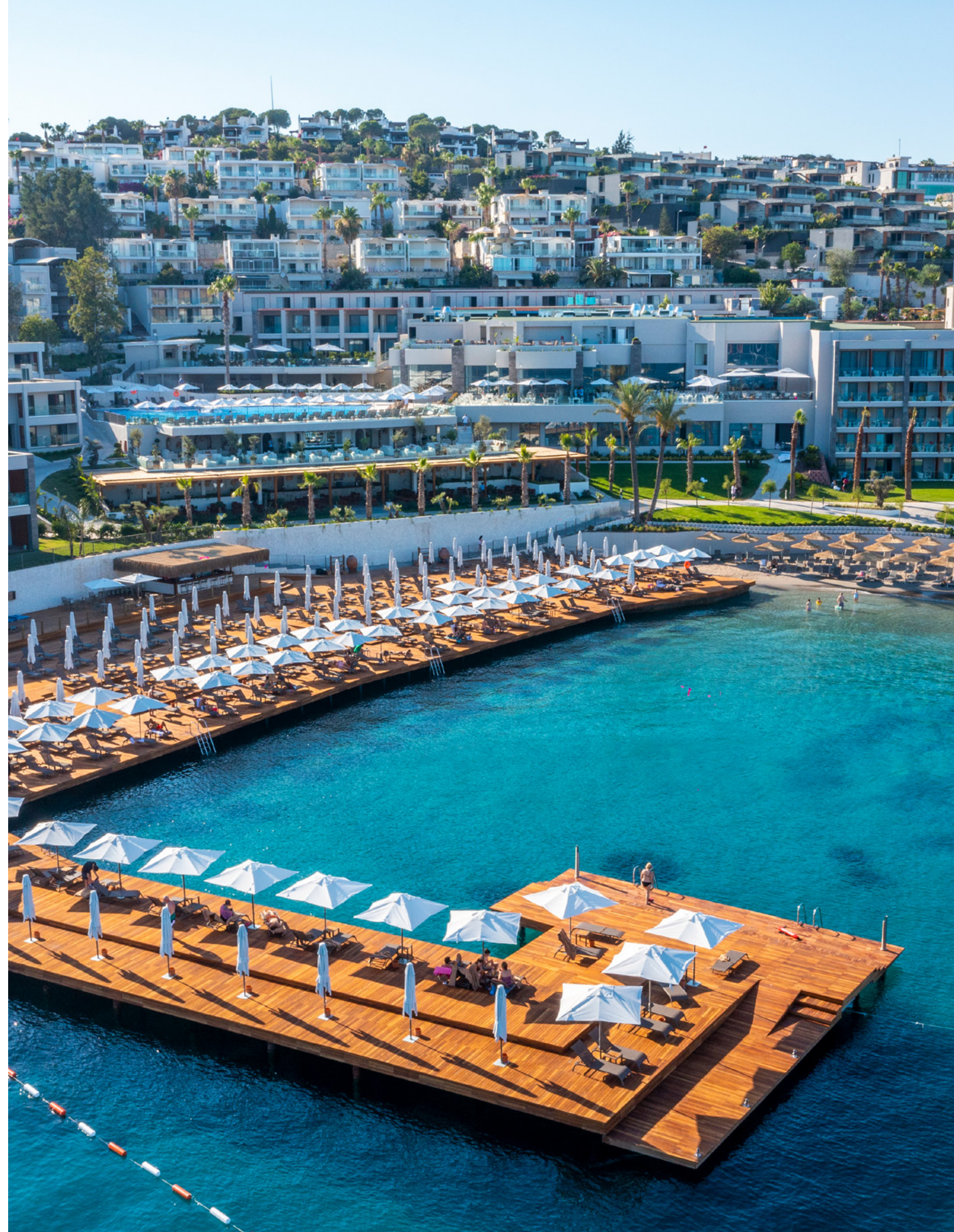
Operasyonel Veriler	2023	2024	Değişim (%)
Oda Sayısı	902	902	-
Yatak Sayısı	1.982	1.982	-
Satılan Oda Sayısı	110.012	131.256	19
Satılan Yatak Sayısı	219.025	266.061	21
Oda Doluluk (%)	49	69	41

GELECEĞE BAKIŞ

Sürdürülebilir büyümeyi temel hedef edinen Aksa Turizm, her yıl misafir beklentilerini gözeterek yatırımlarına devam etmekte; orta vadede oluşabilecek fırsatlar doğrultusunda yatak kapasitesini artırmayı planlamaktadır.

2024 ve sonrasında da otelcilik alanındaki büyümesini kararlılıkla sürdürmeyi amaçlayan Aksa Turizm, bu vizyon doğrultusunda 2023 yılında Mirada Exclusive Bodrum'un 2. etap yatırımını tamamlayarak tesisin oda sayısını 114'ten 226'ya çıkarmıştır. Bu genişleme, şirketin büyüme taahhüdüne olan bağlılığını net biçimde ortaya koymuştur.

Mirada Exclusive Bodrum ile birlikte kurumsal kimlik çalışmalarında da belirgin bir ivme yakalayan Aksa Turizm, portföyündeki otellerle yalnızca kendi markasını değil, aynı zamanda Türk turizm sektörünün genel marka değerini de yukarı taşımaktadır. Katma değeri yüksek faaliyetleriyle sektöre yön veren Şirket, geleceğe yönelik hedeflerine artan bir heyecanla ilerlemektedir.



AKSA TARIM

Türkiye’de tarım ve hayvancılığın gelişimine katkı

Aksa Tarım çatısı altında, Avrupa Birliği standartlarına uygun şekilde yönetilen iki büyük çiftlik, Türkiye’de tarım ve hayvancılığın sürdürülebilirlik temelinde gelişimine katkı sunmaktadır.

23.300

TON

Süt Üretimi

1.047

BAŞ

Büyükbaş
Besi Hayvanı

295

BAŞ

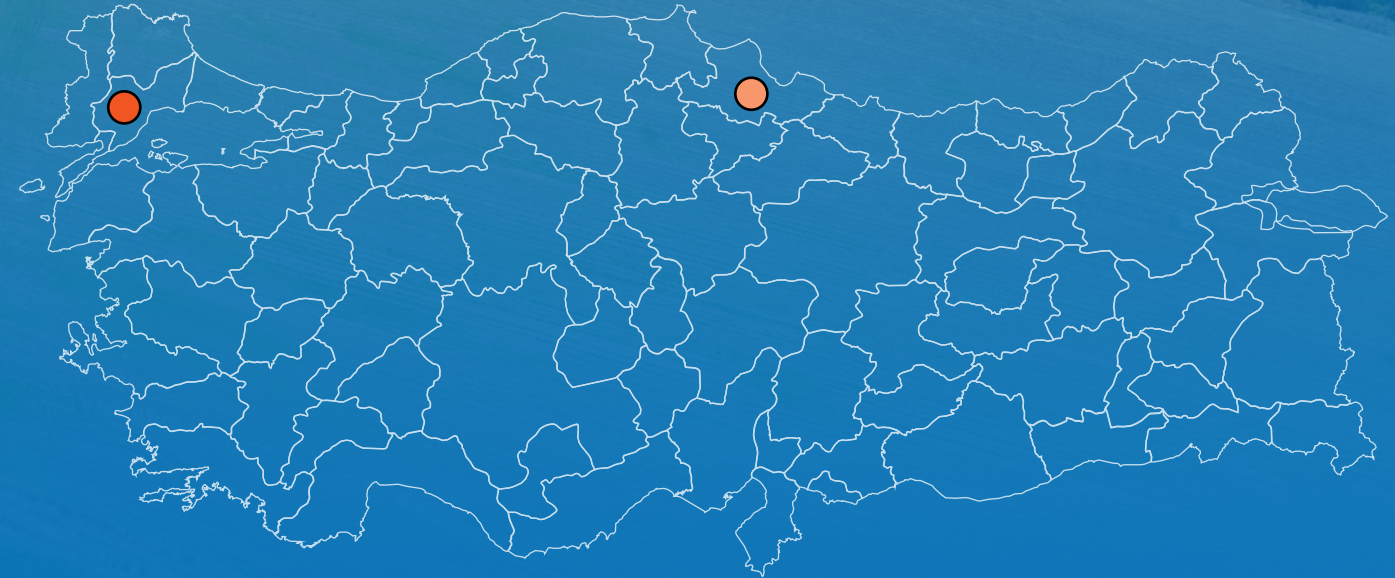
Gebe Düve

5.610

BAŞ

Süt Hayvanı

Tarım İşletmeleri



Tekirdağ - İnanlı Tarım İşletmesi



Samsun - Gelemen Tarım İşletmesi

Türkiye'nin et ve süt üretiminde ilk 10

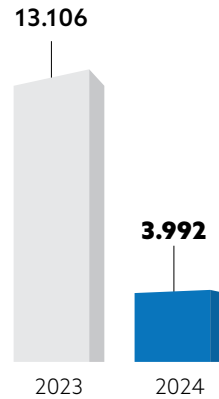
Toplam 15.000 baş hayvan kapasitesiyle Aksa Tarım, Türkiye'nin et ve süt üretiminde ilk 10 çiftliği arasında yer almaktadır.

15.000 BAŞ
Toplam Hayvan Kapasitesi

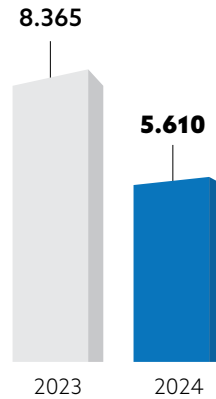
2005 yılında Kazancı Holding, köklü kurumsal birikimini tarım alanına da taşıma vizyonuyl, Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün kiralamaya açtığı İnanlı ve Gelemen Tarım İşletmeleri'nin 30 yıllık işletme hakkını alarak sektöre adım atmıştır. Aksa Tarım çatısı altında, Avrupa Birliği standartlarına uygun şekilde yönetilen bu iki büyük çiftlik, Türkiye'de tarım ve hayvancılığın sürdürülebilirlik temelinde gelişimine katkı sunmaktadır.

Toplam 15.000 baş hayvan kapasitesiyle Aksa Tarım, Türkiye'nin et ve süt üretiminde ilk 10 çiftliği arasında yer almaktadır. Şirket'in geniş yelpazeye yayılan faaliyet alanı; süt ve besi hayvancılığının yanı sıra meyve yetiştiriciliği, tahıl üretimi, silajlık mısır, ayçiçeği, şeker pancarı ve çeltik (pirinç) tarımını da kapsamaktadır.

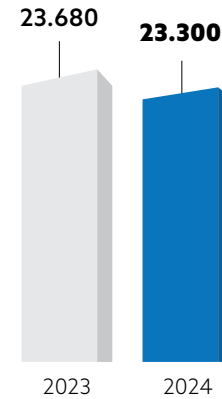
BESİ HAYVANI (BAŞ)



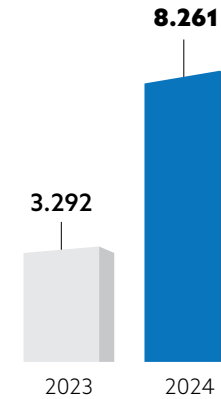
SÜT HAYVANI (BAŞ)



SÜT ÜRETİMİ (TON)



SİLAJLIK MISIR ÜRETİMİ (TON)



İNANLI İŞLETMESİ

Tekirdağ'daki İnanlı İşletmesi'nde faaliyet gösteren Aksa Tarım; süt hayvancılığı, süt üretimi, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği ve tarımsal üretimi entegre bir modelle bir arada yürütmektedir. Zooteknistler, veteriner hekimler ve ziraat mühendislerinden oluşan uzman kadrosuyla faaliyet gösteren işletme, 2022 yılı sonunda 2.240 baş sağmal kapasitesine ulaşmış; aynı yıl içerisinde Avrupa Birliği onaylı sertifikaya sahip 23.627 ton soğutulmuş çiğ inek sütü üretmiştir.

Çevresel sürdürülebilirliği esas alan Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde besi hayvancılığı alanında örnek uygulamalar hayata geçirmektedir. 2017 yılında tamamlanan ahır yatırımıyla Türkiye'nin et üretim pazarına adım atan Şirket, 2020 yılında bu tesiste altyapı, üstyapı ve geri kazanım sistemlerini kapsayan kapsamlı bir iyileştirme süreci gerçekleştirmiştir.

Besi ve süt hayvancılığı faaliyetlerine ek olarak, yılda iki ürün alma esasına dayalı tarımsal üretim modeliyle 11.163 dönümlük arazide buğday, fiğ, silajlık mısır ve kuru ot yetiştirilmektedir. Elde edilen ham maddeler, yılda yaklaşık 22 bin tonluk kesif yem üretiminde kullanılmakta; böylece işletmenin tarım ve hayvancılık döngüsü verimli ve sürdürülebilir şekilde desteklenmektedir.

Verimliliği artırmaya yönelik çalışmalar

Aksa Tarım, bölgenin coğrafi ve iklimsel koşullarını, geçmiş yıllara ait ürün verimliliklerini dikkate alarak en uygun tarımsal ürünleri belirlemekte ve her bir ürünün verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

4.000 DÖNÜM

Damla Sulama Sistemi

250 BAŞ KAPASİTELİ

Doğumhane

İnanlı İşletmesi'nde 2015 yılından itibaren gerçekleştirilen düzenli yatırımlar sonucunda, 2024 yıl sonu itibarıyla;

- 480 baş kapasiteli 4 adet kapalı sistem ahır,
- 240 baş kapasiteli 2 adet kapalı sistem ahır,
- 200 baş kapasiteli 1 adet kapalı sistem ahır,
- 500 baş kapasiteli yarı açık sistem ahır,
- 6.000 baş kapasiteli açık sistem besi ahır,
- 450 baş kapasiteli buzağı kulübeleri,
- 250 baş kapasiteli doğumhane,
- 2 adet 40 üniteli Alman teknolojisi Rotary sağım tesisi,
- 1 adet 40 üniteli paralel sağım sistemi,
- 8 adet 2.000 ton, 3 adet 2.500 ton, 2 adet 1.500 tonluk silaj kuyusu,
- 5 ton/saat pelet yem kapasiteli yem fabrikası tesisi,
- 4.000 dönümlük damla sulama sistemi bulunmaktadır.

GELEMEN İŞLETMESİ

2017 yılından bu yana faaliyet gösterdiği Gelemen İşletmesi'nde Aksa Tarım, bölgenin coğrafi ve iklimsel koşullarını, geçmiş yıllara ait ürün verimliliklerini dikkate alarak en uygun tarımsal ürünleri belirlemekte ve her bir ürünün verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Arpa, buğday, ayçiçeği ve silajlık mısırdaki bölge ortalamasının üzerinde verim elde edilen işletmede, 2018 yılından itibaren çeltik üretimi de başarıyla gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler, bölgeye hâkim ve deneyimli çiftçilerle geliştirilen özel bir üretim modeli çerçevesinde sürdürülmektedir.

Çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda hareket eden Aksa Tarım, 2020 yılında Gelemen İşletmesi'nde GZL Enerji iş birliğiyle 1,5 MW kapasiteli biyogaz geri dönüşüm tesisini devreye almıştır. Şirket, 2021 yılında besi hayvancılığı faaliyetlerinden elde edilen katı ve sıvı hayvan gübrelerini, yem ve bitki atıklarıyla birlikte bu tesiste değerlendirilerek çevreye duyarlılığını somut adımlarla göstermiştir.



Gelemen İşletmesi'nde 2015 yılından itibaren gerçekleştirilen düzenli yatırımlar sonucunda, 2024 yıl sonu itibarıyla;

- 3 adet 5.200 m² kapalı alana ve 3 adet 3.000 m² açık alana sahip ahır,
- 3 adet 5.000 m² kapalı alana ve 3 adet 3.800 m² açık alana sahip ahır,
- 1 adet 2.000 m² kapalı alana ve 1 adet 1.035 m² açık alana sahip ahır,
- 1 adet 1.270 m² kapalı alana ve 1 adet 950 m² açık alana sahip ahır,
- Yaklaşık 33.870 m² kapalı alan ile 22.350 m² açık alana sahip 20.000 baş kapasiteli besi ahırları,
- 450 dönümlük file örtülü elma bahçesi,
- 3.000 dönümlük damla sulama sistemi bulunmaktadır.

Bu yatırımlarla Aksa Tarım, Gelemen'de sürdürülebilir tarım ve hayvancılıkta örnek bir model oluşturmaya devam etmektedir.

2024 YILI GELİŞMELERİ

İklim krizinin etkilerini derinden hissettiren 2024 yılında da Aksa Tarım, Türk tarım ve hayvancılığına sağladığı katkıyı artırmaya devam etmiştir. Kuraklık ve aralıksız yağışlar gibi zorlu koşullara rağmen Şirket, gerçekleştirdiği stratejik yatırımlarla sürdürülebilir üretim ve verim odaklı bir büyüme sergilemiştir.

İnanlı İşletmesi'nde Verimliliği Artıran Yatırımlar

Trakya'nın en büyük süt üretim tesisi olan İnanlı İşletmesi'nde büyükbaş hayvan sayısı artırılarak sağmal hayvan varlığı 5.610 başa ulaşmış, kapasite kullanım oranı %100'e çıkarılmıştır. Günlük 65 tonluk süt üretim seviyesi korunurken, yıllık üretim %26 artışla 23.627 tona yükseltilmiştir.

2021 yılında devreye alınan "Kızgınlık Yakalama Sistemi" sayesinde 2022'de tohumlamadan gebelik başarı oranı %95'e ulaşmış, dişi doğum oranlarında %5'e yakın artış gözlemlenmiştir. Genetik kapasitesi yüksek tohum kullanımına ağırlık verilerek sürü kalitesinin sürdürülebilir biçimde iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

2022'de merinos koyun sayısı %50 artışla 455'e yükseltilmiştir. Aynı yıl, İnanlı İşletmesi'nde ekili alan 11.163 dekara çıkarılmış; buğday, arpa, ayçiçeği ve yulaf üretimi kesintisiz şekilde sürdürülmüştür. Gıda arzı, emtia ve süt/et fiyatlarındaki dalgalanmalara rağmen Aksa Tarım, üretim kapasitesini koruyarak verimliliği artırma çalışmalarına kararlılıkla devam etmiştir.

Hayvan sağlığını ön planda tutan Aksa Tarım, tüm hayvanlara yönelik tam kapsamlı sağlık taraması gerçekleştirmiş; alınan numunelerin laboratuvar analizlerinin temiz sonuçlar vermesi üzerine, İnanlı İşletmesi "Hastalıktan Ari İşletme" ve "AB Onaylı Süt Çiftliği" belgelerini korumuştur.

Yerli hayvancılığa katkı

Gelemen İşletmesi Almanya ve Danimarka'dan ithal ettiği yüksek verimli Jersey ve Holstein ırkını da envanterine ekleyerek yerli üreticiye destek olarak ülkemizde sürdürülebilir tarımı hedeflemektedir.

Ayrıca, 850 kW kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali (GES) projesi tüm idari onayları alarak devreye alınmış ve işletmenin enerji ihtiyacını doğa dostu kaynaklarla karşılamaya başlamıştır.

Gelemen İşletmesi'nde Entegre Üretim ve İhracat Odaklı Gelişim

Besi hayvancılığı ve tarımsal üretime odaklanan Gelemen İşletmesi, 2022 yılı içinde Uruguay'dan Angus, Hereford ve melezlerinden oluşan 3.000 başlık besi hayvanı ithalatı gerçekleştirmiştir.

Aynı yıl Almanya ve Avusturya'dan getirilen Simental ırkı damızlık gebe düvelerle yeni bir yetiştiricilik projesi başlatılmış; hem bölge çiftçilerine hem de ülke genelindeki üreticilere satış gerçekleştirilerek yerli hayvancılığa katkı sağlanmıştır. 2023 yılında da projeye devam eden Gelemen İşletmesi Almanya ve Danimarka'dan ithal ettiği yüksek verimli Jersey ve Holstein ırkını da envanterine ekleyerek yerli üreticiye destek olarak ülkemizde sürdürülebilir tarımı hedeflemektedir.

İyi Tarım Uygulamaları kapsamında, Gelemen'de 450 dönümde meyvecilik çalışmaları sürdürülmüş; toplam ekili alan 8.000 dekaraya ulaşmıştır. 2019 yılında başlayan ayçiçeği yetiştiriciliği ise genişletilerek, Gelemen bölgesinde ÇKS'ye kayıtlı tek ayçiçeği üretim

tesisi konumuna ulaşılmış ve Türkiye ortalamasının üzerinde verim elde edilmiştir.

2018'den bu yana sürdürülen şekerpancarı fide üretimi, 2023'te 300 dekaraya çıkararak istikrarlı şekilde devam etmiştir.

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde ayrıca çeltik üretiminde "Garanti Verim Modeli"ni uygulamaktadır. Bölge koşullarına hâkim üretici ortaklarıyla yapılan arazi tahsis anlaşmaları çerçevesinde, son teknoloji gübreleme ve çevre dostu ilaçlama yöntemleri kullanılarak yüksek kaliteli mahsul elde edilmektedir. Bu model sayesinde verimlilik ve kalite sürekli olarak artırılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Enerji

Dönüşümünde Kararlı Adımlar

Çevresel sorumluluk anlayışıyla hareket eden Aksa Tarım, 2018 yılında başlattığı Samsun Gelemen Biyogaz Tesisi yatırımını 2020'de tamamlamış; 2021'de üretime başlayan tesis, 2024'te de faaliyetlerini sürdürmüştür. Tesiste, hayvan atıkları ve bitkisel artıklar çevreye zarar vermeden enerjiye dönüştürülmektedir.

Buna paralel olarak Gelemen'de 1.101,6 kWp / 732 kWe gücünde güneş enerjisi santralinin kurulum çalışmaları 2022 itibarıyla tamamlanmış ve devreye alınmıştır. Proje, bölgenin enerji ihtiyacına ve işletmenin karbon ayak izinin azaltılmasına önemli ölçüde katkı sağlamaktadır.

GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Tarım, önümüzdeki dönemde özellikle süt faaliyeti alanında, ülkemizin önde gelen üniversitelerinde aktif görev yapan, konusunda uzman eğitmenlerle iş birliği içinde bir çalışma programı oluşturmayı planlamaktadır. Şirket, bu program sayesinde çalışanlarını güncel akademik verilerle donatarak, faaliyetlerini bilimsel ve kurumsal açıdan geliştirmeyi sürdürecektir.

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde Uruguay'dan ithal ettiği 4.965 büyükbaş hayvan ve Türkiye'nin çeşitli bölgelerinden temin ettiği yerli besi hayvanları ile hem ülke ekonomisine önemli bir katkı sağlamış hem de artan iş gücü ihtiyacına yarattığı yerel istihdam ile karşılık vermiştir. 2025 yılında da besi hayvancılığının yanı sıra elma üretimine ağırlık verilerek hem yerel istihdam hem de bölge ekonomisine yönelik katkıların artırılması hedeflenmektedir.



RAKAMLARLA AKSA TARIM

İnanlı İşletmesi	2023	2024
Süt Üretimi	20.207 ton	23.300 ton
Süt Hayvanı Yetiştiriciliği	8.365 baş	5.610 baş
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	6.750 baş	209 baş
Silajlık Mısır Üretimi	10.284 ton	8.261 ton
Ot/Saman Üretimi	7.878 ton	8.800 ton
Ceviz Üretimi	3 ton	3 ton

Gelemen İşletmesi	2023	2024
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	6.356 baş	3.783 baş
Gebe Düve Yetiştiriciliği	394 baş	487 baş
Silajlık Mısır Üretimi	3.292,84 ton	2.937 ton
Elma Üretimi	1.450 ton	2.796 ton
Saman Üretimi	323,66 ton	373 ton
Buğday Üretimi	344,58 ton	345 ton
Çeltik Üretimi	2.238,78 ton	501 ton
Ayçiçeği Üretimi	108,26 ton	30 ton
Arpa Üretimi	558,2 ton	546 ton
Şeker Pancarı Fidesi Üretimi	6.944.043 adet	8.437.500 adet

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Temiz, güvenilir, erişilebilir ve yenilikçi enerji

Kazancı Holding'in misyonunun merkezinde; temiz, güvenilir, erişilebilir ve yenilikçi enerji ürünleri ile hizmetlerinin sunulması yer almaktadır.

Sürdürülebilir bir enerji geleceğini merkeze alan Kazancı Holding, bu doğrultuda faaliyetlerini temiz enerji üretimi ve akıllı tüketim çözümleri üzerine inşa etmektedir. Şirket'in hedefi; sürdürülebilir ve erişilebilir enerjinin yanı sıra sürdürülebilir ürün ve hizmetleri tüm müşterilere ulaştırmaktır. Ana faaliyet alanı aracılığıyla toplumun yaşam kalitesini artırmayı ve daha iyi bir gelecek oluşturmayı amaçlayan Kazancı Holding, aynı zamanda iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Tüm paydaşların güvenini ve itibarını kalıcı hale getirmek amacıyla sorumlu, şeffaf ve yetkin bir yaklaşım benimsemektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Kazancı Holding'in misyonunun merkezinde; temiz, güvenilir, erişilebilir ve yenilikçi enerji ürünleri ile hizmetlerinin sunulması yer almaktadır. Bu yaklaşım, müşterilere ve topluma uzun vadeli değer yaratma hedefinin bir yansımasıdır. Sürdürülebilirlik stratejisinin temel çerçevesi, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma

Amaçları (SKA) ile Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkeleri esas alınarak oluşturulmuştur. Şirket bu doğrultuda, çevresel etkilerini azaltmak, toplumsal katkısını güçlendirmek ve yönetim yapılarını geliştirmek amacıyla somut adımlar atmaktadır. Operasyonel mükemmellik ilkesi doğrultusunda, tüm paydaşlar için sürdürülebilir, adil ve kapsayıcı bir iş yapma kültürü benimsemektedir.

Kazancı Holding, uygun fiyatlı ve temiz enerji sağlanması (SKA 7), iklim değişikliğiyle mücadele (SKA 13), sürdürülebilir şehirler ve topluluklara katkı sunulması (SKA 11) ile sorumlu üretim ve tüketimin desteklenmesi (SKA 12) gibi öncelikler doğrultusunda hareket etmektedir. Strateji ve politikalarını belirlerken bu hedefleri esas almakta; tüm karar alma süreçlerinde söz konusu yaklaşımı gözetmektedir. Sürdürülebilirlik performansını, Küresel Raporlama Girişimi'nin (GRI) ilkeleri doğrultusunda açık, güvenilir ve özeleştirel bir anlayışla raporlamaktadır.

Kazancı Holding, Paris Anlaşması'nın iklim hedeflerini desteklemekte; sera gazı emisyonlarını azaltmayı ve 2050 yılına kadar karbon nötr bir yapıya ulaşmayı hedeflemektedir. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarını kapsayan on ilkesine tam uyum göstermektedir. Kurumsal başarının sürdürülebilirliği açısından iyi yönetişimin önemine inanan Kazancı Holding, uluslararası standartlarla uyumlu bir Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Sistemi uygulamayı taahhüt etmektedir.

Global Sürdürülebilirlik Politikası'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

KAZANCI HOLDİNG SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

ODAK



Faaliyetlerinde diğer SKA'larla da uyumlu davranmayı taahhüt eder. Tüm hedeflerini ÇSY bağlantılı olarak takip eder.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Kapsayıcı ve eşitlikçi bir çalışma ortamı

Kazancı Holding, kapsayıcı ve eşitlikçi bir çalışma ortamı oluşturmayı öncelikleri arasında konumlandırmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS ÇALIŞMA GRUBU

Kazancı Holding, 2030 stratejik hedefleri doğrultusunda sürdürülebilirlik vizyonunu finansal stratejilerle daha da bütünleştirmek amacıyla Sürdürülebilir Finans Çalışma Grubu'nu kurmuştur.

Bu yeni yapı; finans politikalarının Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkeleriyle uyumlu hale getirilmesini, sürdürülebilir finans hedeflerinin net biçimde tanımlanmasını ve uzun vadeli çözüm stratejilerinin geliştirilmesini amaçlamaktadır.

Çalışma grubunun öncelikli hedefleri arasında:

- Holding genelinde sürdürülebilir finans çerçevesini oluşturmak,
- Çevresel ve ekonomik açıdan sürdürülebilir çözüm önerileri geliştirmek,
- Sürdürülebilir finans stratejimizi güçlendirmek yer almaktadır.

Grubun önemli çıktılarından biri olarak hazırlık süreci devam eden Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi Dokümanı ise, çevresel ve sosyal etkileri gözetken finansal stratejilerin yapılandırılmasına katkı sunacak; bu alandaki kurumsal kararlılığı pekiştirecektir.

YENİ WEB SEKMEİ YAYINDA

Kazancı Holding, kurumsal web sitesinde oluşturduğu Sürdürülebilirlik sekmesi aracılığıyla; Aksa 2030 Global Sürdürülebilirlik Stratejisi doğrultusunda yürütülen ve planlanan projeleri, yaklaşım ve önceliklerini, ayrıca aylık yayımlanan sürdürülebilirlik bültenlerini kamuoyuyla şeffaf biçimde paylaşmaktadır.

Söz konusu sekme, sürdürülebilirlik vizyonunu, misyonunu ve değerlerini de içerecek şekilde tasarlanmıştır. Bu platform aracılığıyla paydaşlar, Kazancı Holding'in sürdürülebilirlik performansını daha yakından takip edebilmekte ve bu alandaki önceliklere kolaylıkla erişebilmektedir.

Sürdürülebilirlik sekmesi, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda düzenli olarak güncellenecek ve tüm kullanıcıların erişimine açık şekilde yayımlanmaya devam edecektir. Bu sayede Kazancı Holding, sürdürülebilirlik alanındaki etkin rolünü güçlendirmeyi ve toplumsal etkisini artırmayı hedeflemektedir.

SKD TÜRKİYE ÜYELİĞİ İLE KAZANCI HOLDİNG'DEN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HAMLESİ

Kazancı Holding, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını daha da ileriye taşımak amacıyla İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'ne (SKD Türkiye) üye olmuştur. Bu adım, 2030 yılına yönelik belirlenen hedeflere ulaşma yolunda stratejik bir gelişme olarak öne çıkmaktadır.

SKD Türkiye üyeliği, Kazancı Holding'in sürdürülebilirlik stratejilerini ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirme sürecinde önemli bir dönüm noktasıdır. Şirket, bu iş birliği sayesinde sürdürülebilirlik alanında sektörün öncü kuruluşları arasında yer alma hedefini güçlendirmektedir. Ayrıca, SKD Türkiye'nin sunduğu eğitim, çalışma grupları ve iş birliği imkanları ile sürdürülebilirlik projelerini daha etkin ve kapsayıcı şekilde uygulamayı planlamaktadır.

Bu üyelik, Kazancı Holding'in çevresel duyarlılığı artırma ve toplumsal faydayı önceleyen yaklaşımının da somut bir göstergesidir. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve doğa koruma gibi pek çok alanda yeni projeler geliştirmeye devam eden Kazancı Holding, SKD Türkiye ile kurduğu iş birliği doğrultusunda sürdürülebilir kalkınma hedeflerine kararlılıkla ilerlemekte; bu alanda sektöründe öncü bir rol üstlenmektedir.

SUSTAINABLE BRANDS TÜRKİYE 2024 ETKİNLİĞİNDE KAZANCI HOLDİNG SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Global ve yerel sürdürülebilir markaların buluşma noktası olan Sustainable Brands Türkiye 2024 etkinliğinde Kazancı Holding de yerini almıştır. Bu yıl çeşitli önemli panellere ev sahipliği yapan etkinlik kapsamında düzenlenen "İş Birliği ile İyi Atık Yönetimini Başarmak" paneline konuşmacı olarak katılan Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü Betül Işıklar, Holding'in sürdürülebilirlik stratejisini, bu stratejiye bağlı iyi uygulamaları, gelecekteki adımları ve iş birliklerinin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmadaki kritik rolünü katılımcılarla paylaşmıştır.

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ YOLUNDA KARARLI ADIMLAR

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi "Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Programı"na Katılım

Kazancı Holding, kapsayıcı ve eşitlikçi bir çalışma ortamı oluşturmayı öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, iş dünyasında kadınların her düzeyde eşit temsiline katkı sunmak amacıyla, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yürütülen "Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Programı"na (Target Gender Equality Program) katılmıştır.



Holding'in söz konusu programa katılımı, yalnızca kadın çalışanların kariyer gelişimini desteklemeyi değil; aynı zamanda tüm çalışanlar için adil, kapsayıcı ve eşit fırsatların sunulduğu bir kurum kültürü inşa etmeyi de hedeflemektedir.

Toplumsal cinsiyet eşitliği konusundaki yaklaşımını, sürdürülebilirlik stratejileriyle bütünleşik şekilde ele alan Kazancı Holding, bu konuyu bir sorumluluk değil, temel bir değer olarak görmektedir. Bu doğrultuda yürütülen çalışmalarla, sektörde farkındalık yaratmakta ve öncü bir rol üstlenmektedir.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Güçlü Bir Taahhüt: Kazancı Holding, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) İmzacısı

Kazancı Holding, toplumsal cinsiyet eşitliğini kurumsal öncelikleri arasında konumlandırmakta ve kadınların iş dünyasında güçlenmesini destekleyen politikaları kararlılıkla uygulamayı sürdürmektedir. Bu doğrultuda,

Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (Women's Empowerment Principles – WEPs) imzalayarak küresel ölçekte yürütülen bu önemli inisiyatife resmî olarak katılım sağlamıştır.

WEPs imzacısı olarak kadınların iş gücüne katılımını artırmak, liderlik rollerinde daha güçlü şekilde yer almalarını sağlamak ve toplumsal cinsiyet eşitliğini tüm iş süreçlerine entegre etmek üzere somut adımlar atmayı taahhüt etmektedir.

Aksa 2030 Global Sürdürülebilirlik Stratejisi çerçevesinde değerlendirilen bu adım, kadınların hem liderlik pozisyonlarında daha fazla yer almalarını hem de ekonomik ve sosyal açıdan güçlenmelerini sağlayacak projelerin önünü açmaktadır.

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Kapsamlı bir enerji yönetim sistemi

Kazancı Holding; tüketimini izlemek, analiz etmek ve optimize etmek amacıyla kapsamlı bir enerji yönetim sistemi uygulamaktadır.

1.035

Fidan Bağışı

Aksa Jeneratör, Çerkezköy Fevzipaşa İlkokulu'nda öğrencilere çevre eğitimi vermiş; tüm okul adına gerçekleştirdiği 1.035 fidan bağışıyla sürdürülebilir geleceğe anlamlı bir destek sunmuştur.

Günümüzün en büyük küresel sorunlarından biri olan iklim değişikliği, Kazancı Holding'in sürdürülebilirlik stratejisinin merkezinde yer almaktadır. Çevresel sorumluluğunun bir parçası olarak iklim değişikliğiyle mücadele eden Kazancı Holding, eş zamanlı olarak iş süreçlerini daha verimli ve dayanıklı hale getirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda emisyon azaltım hedefleri belirlemekte; enerji verimliliğini artırmak ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş yapmak üzere çeşitli adımlar atmaktadır.

Kazancı Holding; tüketimini izlemek, analiz etmek ve optimize etmek amacıyla kapsamlı bir enerji yönetim sistemi uygulamaktadır. Şirket, bu sistem sayesinde hem çevresel etkilerini azaltmakta hem de operasyonel verimliliğini artırmaktadır.

Su kaynaklarının etkin ve verimli kullanımı, yalnızca çevresel sürdürülebilirliğin değil, aynı zamanda iş sürekliliğinin de temel unsurlarından biri olarak görülmektedir. Bu bakış açısıyla Holding, su tüketimini azaltmaya ve kaynakları korumaya yönelik stratejiler geliştirmekte; su yönetimini tüm iş süreçlerine entegre etmektedir.

Atık yönetimi, Kazancı Holding'in çevresel performansını güçlendirmeye yönelik öncelikli alanlardan birini oluşturmaktadır. Şirket, atıkları kaynağında azaltmaya odaklanmakta; geri dönüşüm oranlarını artırmak ve atıkları çevresel mevzuata uygun şekilde yönetmek üzere sistematik uygulamalar geliştirmektedir. Tehlikeli ve tehlikesiz atıkları ayrıştırarak her birini uygun yöntemlerle işlemekte; böylece geri kazanılan materyallerin miktarını artırmaktadır.

Kazancı Holding, sahip olduğu Sıfır Atık Belgesi ile bu alandaki sistemli yaklaşımını belgelemektedir. Bununla birlikte, çalışanlara yönelik yürüttüğü eğitim programları ve farkındalık çalışmalarıyla tüm ekiplerin bu süreçte aktif şekilde katılımını sağlamaktadır.

Global Çevre Politikası'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Aksa Hatıra Ormanı Ziyareti

Cumhuriyet'in 100. yılı kapsamında, çevre koruma ve sürdürülebilirlik değerlerine olan bağlılığını somut bir projeyle ortaya koyan Kazancı Holding, 29 Ekim 2023 tarihinde Orman Genel Müdürlüğü iş birliğiyle "Aksa Hatıra Ormanı" projesini hayata geçirmiştir. Proje kapsamında, 10 bin çalışanı adına 10 bin fidan bağışında bulunmuştur.

Aksa Gönüllüleri, Orman Genel Müdürlüğü yetkilileriyle birlikte orman alanını ziyaret ederek dikilen fidanların sağlık durumu ve gelişimleri hakkında yerinde bilgi almıştır. Ziyaret sırasında, fidanların doğal yaşama uyumu ve bakım süreçlerine ilişkin gözlemler gerçekleştirilmiştir.

Çevre Haftası'nda Geleceğe Nefes

Kazancı Holding ve bağlı şirketleri, 5 Haziran Dünya Çevre Günü ile Çevre Haftası'nı her yıl olduğu gibi bu yıl da anlamlı etkinliklerle kutlamıştır. Çevre bilincini artırmak, sürdürülebilirlik farkındalığını yaygınlaştırmak ve doğaya katkı sunmak amacıyla Türkiye'nin dört bir yanında gönüllü çalışanlarıyla birlikte sahada aktif olarak yer almıştır.

Gönüllü Temizlik Hareketi

Kazancı Holding, genel merkezine yakın konumda yer alan Kavacık'taki ormanlık alanda Aksa Gönüllüleri ile birlikte çevre temizliği etkinliği gerçekleştirmiştir. Plastik, cam, kağıt ve diğer atıkların toplanmasıyla doğaya katkı sağlanmış; çevre bilinciyle hareket eden bir ekip olmanın sorumluluğu ve gururu paylaşılmıştır.

Trabzon'da, Çoruh EDAŞ ekipleri kıyı temizliği gerçekleştirmiş; toplanan mavi kapaklar Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği'ne bağışlanarak sosyal faydayı da önceleyen anlamlı bir katkı sunulmuştur. Fırat EDAŞ gönüllüleri ise Elazığ Harput'taki tarihi ve doğal bölgelerde yürüttükleri atık toplama ve geri dönüşüm çalışmalarıyla çevresel sorumluluklarını yerine getirmiştir.



Eğitici ve İlham Verici Eğitimler

Kazancı Holding, başta EnerjiMAXa programındaki genç yetenekler olmak üzere tüm çalışanlarının katılımıyla sürdürülebilirlik ve çevre bilincini kapsayan eğitim programları düzenlemiştir. "Sıfır Atık", "Enerji Verimliliği", "Su Koruma" ve "Karbon Ayak İzi" başlıklarında verilen eğitimler, çevreyle uyumlu bir yaşam kültürünün geliştirilmesine yönelik ilham verici bir adım olmuştur.

Miniklerle Doğaya Dokunuş

Aksa Doğalgaz çalışanları, Malatya ve Hatay'da çocuklarıyla birlikte fidan dikimi ve doğada boyama etkinlikleri düzenlemiştir. Doğa sevgisini küçük yaşlarda aşılamayı amaçlayan bu etkinlikte, çocuklar hem keyifli zaman geçirmiş hem de çevreye katkı sağlamıştır.

Aksa Jeneratör ise Çerkezköy Fevzipaşa İlkokulu'nda öğrencilere çevre eğitimi vermiş; tüm okul adına gerçekleştirdiği 1.035 fidan bağışıyla sürdürülebilir geleceğe anlamlı bir destek sunmuştur.

Sürdürülebilir Turizmden İlham

Mirada Del Mar Hotel, çocuklara yönelik olarak düzenlediği geri dönüşüm temalı sanat atölyesinde atık malzemeleri rengarenk eserlere dönüştürmüştür. Etkinlik, hem otel misafirleri hem de çocuklar için eğitici ve eğlenceli bir deneyim sunmuştur.

Anadolu Parsı'nın İzinde: Yaban Hayatına Katkı

Sürdürülebilirlik ve biyoçeşitlilik alanındaki çalışmaları kapsamında Kazancı Holding, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ile imzaladığı "Çevre, Doğa ve Yaban Hayatı Eğitim-Araştırma İş Birliği Protokolü" doğrultusunda Anadolu Parsı farkındalık çalışmalarını Adana'da başlatmıştır.

Çevre bilincini artıran eğitimler

Enerjimiz Yarınlar Projesi kapsamında, Adana'nın Pozantı ve Yüreğir ilçelerinde bulunan ortaokullarda öğrencilere çevre bilinci, enerji kaynakları ve Anadolu Parsı hakkında eğitimler verilmiştir.

16.565 TON CO₂E

Nötrlenen Karbon Emisyonu

Kazancı Holding ve Aksa Grup Şirketleri, 2024 yılında toplam 16.565 ton CO₂e karbon emisyonunu YEK-G ve I-REC sertifikalarıyla nötrlemiştir.

Aksa Doğalgaz çalışanları, yaban hayatı gözlemine yönelik eğitimlerin ardından Adana'da fotokapan kurulumlarını gerçekleştirmiştir. Kurulan bu sistemlerle, nesli tehlike altında olan türlerin izlenmesi ve doğal yaşam alanlarının korunmasına katkı sağlanması hedeflenmiştir. Fotokapanlardan elde edilen görüntüler, bölgedeki yaban hayatı çeşitliliğini somut biçimde ortaya koymuş; doğa koruma çalışmalarına bilimsel veri desteği sağlamıştır.

Enerjimiz Yarınlar Projesi kapsamında, Adana'nın Pozantı ve Yüreğir ilçelerinde bulunan ortaokullarda öğrencilere çevre bilinci, enerji kaynakları ve Anadolu Parsı hakkında eğitimler verilmiştir. Adana Milli Parklar Şube Müdürlüğü'nün katkılarıyla doğa gözlemleri yapılmış, çeşitli yarışmalar düzenlenmiş ve öğrencilere doğayı koruma bilinci kazandırılmıştır.

Kazancı Holding, bölge halkına dağıttığı bilgilendirici broşürlerle yerel farkındalığı artırmayı da hedeflemiştir. Bu proje aracılığıyla hem ekosistemlerin korunmasına katkı sunmakta hem de gelecek nesillerin çevreye duyarlı bireyler olarak yetişmesini desteklemektedir.

Yenilenebilir Enerji Sertifikaları ile Karbon Ayak İzimizi Nötrledik

Kazancı Holding ve Aksa Grup Şirketleri, 2024 yılında toplam 16.565 ton CO₂e karbon emisyonunu YEK-G ve I-REC sertifikalarıyla nötrleyerek sürdürülebilirlik hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.

Aksa Enerji, uluslararası geçerliliğe sahip I-REC sertifikası ile 8.412 ton CO₂e emisyonu nötrlemiştir. Kazancı Holding, Aksa Doğalgaz, Aksa Elektrik ve Aksa Jeneratör ise sırasıyla 700 ton, 4.078 ton, 2.405 ton ve 970 ton CO₂e emisyonunu YEK-G sertifikaları aracılığıyla dengelemiş; böylece elektrik tüketiminden kaynaklanan karbon ayak izlerini sıfırlamıştır.

2023 yılında Kazancı Holding Merkez Binası'nın elektrik tüketimi YEK-G sertifikasıyla belgelenmiş ve bu alanda önemli bir ilk adım atılmıştır. 2024 yılı itibarıyla bu kapsam genişletilerek Grup genelinde yenilenebilir enerji kullanımı sistematik biçimde sertifikalandırılmıştır.

Çevresel etkilerini azaltma ve enerji verimliliğini artırma hedefiyle hareket eden Kazancı Holding ve Aksa Grup Şirketleri, daha temiz bir gelecek bırakma sorumluluğuyla çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

AKSA DOĞALGAZ VE ÇEVRE

Çevre Politikası

Aksa Doğalgaz, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ön koşulu olarak görmekte ve faaliyetlerinden dolayı meydana gelen çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek amacıyla çalışmalarına yön vermektedir.

Tüm gerekli yasal düzenlemelere uyarak gelecek nesillere yaşanılabilir bir çevre oluşturmayı öncelikli hedefleri arasında gören Aksa Doğalgaz, bu vizyondan hareketle aşağıdaki ilkelerden oluşan bir Çevre Politikası oluşturmuştur:

- Faaliyetlerinin çevresel etkilerini güvenli bir şekilde minimize ederek tüm paydaşlarıyla uyumlu bir iş birliği içerisinde olmak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmak,
- İlgili çevre mevzuatlarının gereklerine uygun, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi dahilinde sürekli gelişmeyi hedef alarak, çevreye ve yaşam kalitesine artı değer katmak,
- Doğal kaynakları verimli bir şekilde kullanarak, atıkları minimuma indirmek ve kirliliği kaynağında önlemek,
- Yüklenici firmaların faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel olumsuzlukları önlemek veya kontrol altında tutmak,
- Gerekli gördüğü tüm paydaşlarına eğitim ve uygulamalar konusunda destek vererek çevresel sürdürülebilirliği ve gelişimi etkin bir şekilde desteklemek.

Çevresel Risk Yönetimi

Aksa Doğalgaz, faaliyetlerini yürürlükteki çevre yönetmeliklerinin tüm gereklerini yerine getirecek şekilde yapılandırmıştır. Şirket, faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak için çevresel etki ve unsurları titizlikle belirlemekte ve tüm iş süreçlerine ait girdi-çıktıları düzenli olarak güncellemektedir.

Aksa Doğalgaz, lisans bölgelerindeki tüm şirketlerinde, Çevre Kurulu tarafından oluşturulan çevresel riskleri her yıl gözden geçirerek proaktif yaklaşımlarla kontrol altına almaktadır. Şirket, belirlediği bu riskleri öncelik derecesine göre, en öncelikli olandan daha az öncelikli olana doğru sıralamaktadır:

- Riskleri kaynağında yok etmeye çalışmak,
- Tehlikeli olanı, daha az tehlikeli olanla değiştirmek,
- Mühendislik önlemlerini uygulamak,
- Ergonomik yaklaşımlardan yararlanmak.

Doğal kaynakların verimli kullanımı

Aksa Doğalgaz, doğal kaynakları tehdit eden en önemli unsurun kontrolsüz tüketim olduğu bilinciyle, tüm dağıtım şirketlerinde doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamak için özverili çalışmalar gerçekleştirmektedir.

11,3 MİLYON TON CO₂ Kömür Yerine Doğal Gaz Kullanımıyla Karbon Emisyon Azaltımı

Aksa Doğalgaz'ın 5,4 milyon abonesinin kömür yerine doğal gaz kullanımı sayesinde yaklaşık 11,3 milyon ton karbon emisyonu azaltımı sağlanmıştır.

Aksa Doğalgaz, uzun yıllardır süregelen ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ile stratejik yönelimlerini, çevre yönetim sistemiyle aynı çizgiye getirmiş, böylelikle çevre performansının iyileştirilmesi hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.

Tüm iş süreçlerine Çevre Yönetim Sistemi gerekliliklerini aktaran Şirket, sistem devamlılığı için her yıl ilgili akredite kuruluşlar tarafından denetlenmekte ve sisteme uyumunu tescillemektedir.

Atık Yönetimi

Aksa Doğalgaz'ın çevresel yönetim yaklaşımında atık yönetimi ve çevre izin süreçleri temel öncelikler arasında yer almaktadır. Lisans bölgelerinde faaliyet gösteren dağıtım şirketleri, faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılması, yeniden kullanımı, geri dönüştürülmesi ve bertarafına yönelik tüm süreçleri, yürürlükteki mevzuata ve Atık Yönetimi Yönetmeliği'ne uygun biçimde yürütmektedir.

Doğru şekilde sınıflandırılan atıklar, toprak ve suyla temas etmeyecek şekilde hazırlanmış uygun depolama alanlarında geçici olarak muhafaza edilmekte; ardından mevzuatta belirtilen süreler içinde, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş lisanslı bertaraf firmalarına teslim edilmektedir. Aksa Doğalgaz, 2024 yılı boyunca bu kapsamda toplam 147,7 ton tehlikeli ve tehlikesiz atığın bertarafını gerçekleştirmiştir.

Doğal Kaynak Yönetimi

Aksa Doğalgaz, doğal kaynakları tehdit eden en önemli unsurun kontrolsüz tüketim olduğu bilinciyle, tüm dağıtım şirketlerinde doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamak için özverili çalışmalar gerçekleştirmektedir. Şirket, 2019 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı öncülüğünde başlatılan ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın moderatörlüğünde sürdürülen "Sıfır Atık" Projesi kapsamında, 2024 yılında da 21 Bölge Müdürlüğü'nde çalışmalarına devam etmiş, Sıfır Atık Yönetim Sistemi ile sürdürülebilir kaynak yönetiminde ve doğal kaynakların korunmasında kurumsal sorumluluk üstelenmeye devam etmiştir.

Aksa Doğalgaz'da doğal kaynak kullanım miktarları aylık takip edilerek minimize edilmektedir. Kağıtsız ofis projesi kapsamında uygulamalar dijital platformlara taşınmış, süreçlerin hızlı ve ölçülebilir bir şekilde akması sağlanmıştır. Böylelikle, kağıt, enerji ve kartuş kullanımında tasarruf edilmiştir.

İklim Değişikliği

İklim değişikliği, günümüzde çevresel sürdürülebilirlik açısından en kritik küresel riskler arasında yer almakta; bu doğrultuda düşük karbonlu enerji kaynaklarına geçiş, bir zorunluluk haline gelmektedir. Temiz, güvenli ve verimli bir enerji kaynağı olan doğal gaz, dünya genelinde sürdürülebilir enerji politikalarının merkezinde yer almaktadır. Türkiye'de ise 2018 yılı itibarıyla 81 ilde erişilebilir hale gelen doğal gaz, yürütülen genişleme projeleriyle daha da yaygınlaştırılmıştır.

Aksa Doğalgaz, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında doğal gazın çevresel etkilerini en aza indirmek ve yeşil dönüşüme katkı sağlamak amacıyla Ar-Ge faaliyetlerine öncelik vermektedir. Bu kapsamda, yenilenebilir kaynaklardan üretilen hidrojenin doğal gaz altyapılarına entegrasyonuna yönelik projeler geliştirilmektedir.

Karbon Emisyonu Azaltmada Doğal Gaz Etkisi

Doğal gaz, düşük karbon içeriği ve yanma sırasında atmosfere saldırdığı sera gazlarının sınırlı olması nedeniyle çevresel etkileri en düşük fosil yakıt konumundadır. Diğer yakıtlarla karşılaştırıldığında kükürt içeriği yok denecek kadar azdır; bu özelliğiyle hem hava kalitesini iyileştirmekte hem de insan sağlığına yönelik riskleri azaltmaktadır.



2024 yılında, doğal gazın bulunmadığı hanelerde kömür gibi karbon yoğun yakıtların kullanıldığı varsayımıyla yapılan hesaplamalara göre, Aksa Doğalgaz'ın 5,4 milyon abonesi sayesinde yaklaşık 11,3 milyon ton karbon emisyonu azaltımı sağlanmıştır. Bu kapsamda, kömür yerine doğal gaz kullanan bir hanenin yıllık ortalama emisyon azaltımı 2,1 ton olarak hesaplanmıştır.

Bugün itibarıyla 27 il merkezi ve 310 ilçe/beldede faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz, doğal gaz kullanımını yaygınlaştırarak hava kirliliğinin azaltılmasına ve toplum sağlığının korunmasına katkı sunmaktadır.

Aksa Doğalgaz bu başarılarına ek olarak çevresel sürdürülebilirlik alanında da önemli adımlar atmıştır. Hayata geçirdiği Karbon Emisyonu Hesaplanması ve Azaltılması Projesini 2024 yılı itibarıyla tüm dağıtım bölgelerinde başarıyla uygulayan Aksa Doğalgaz, bu doğrultuda, 2024 yılına ait Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarını ISO 14064 Kurumsal Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması ve Raporlanması Standardı'na uygun olarak altı farklı kategori üzerinden hesaplamıştır. Bu değerlendirmeler

ışığında Aksa Doğalgaz sahip olduğu ve kontrol ettiği kaynaklardan doğan doğrudan (Kapsam 1) emisyonlarını, satın aldığı elektrik üretiminden kaynaklanan dolaylı (Kapsam 2) emisyonlarını ve ulaşım, satın alınan ürünler/hizmetler ile ürün/hizmet kullanımından kaynaklanan dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonlarını hesaplayarak bu alanlarda azaltım stratejileri izlemeyi amaçlamaktadır.

Beşinci Kez Düşük Karbon Kahramanı

Aksa Doğalgaz, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve İstanbul Teknik Üniversitesi ana desteğinde Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği'nin gerçekleştirdiği 9. İstanbul Karbon Zirvesi'nde "Doğal Gaz Yeşilleniyor" projesiyle Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'nün sahibi olmuştur.

AKSA ELEKTRİK VE ÇEVRE

Elektrik Satış Şirketleri

Aksa Elektrik Satış Şirketleri, faaliyetlerinin çevresel etkilerini değerlendirerek olumsuz nitelikteki etkilerini minimize etmek amacıyla gerekli altyapıyı tasarlamayı, doğal kaynakları korumayı ve en verimli şekilde kullanmayı, çevreye katkıda bulunacak çalışmalara destek vermeyi amaç edinmiştir.

Sürdürülebilir çevreye destek projeleri

Aksa Elektrik, faaliyet gösterdiği bölgelerde çevre bilincini artırmak amacıyla sosyal sorumluluk projeleri hayata geçirmekte ve sürdürülebilir çevreyi desteklemektedir.

1.692.459 MWH+

**Yeşil Enerji
Sertifikaları Satışı**

Bu kapsamda son dönemde geliştirdiği çevreye duyarlı iş modelleriyle çevresel sürdürülebilirliğe katkısını büyütüştür. Şirket, yeşil enerji tedariki, elektrikli araç şarj istasyonu ve güneş enerjisi sistemleri kurulumları gibi uçtan uca enerji çözümleri içeren sürdürülebilir ve çevre dostu projelerle çevresel etkilerini sınırlamak isteyen müşterilerine destek vermektedir. Aksa Elektrik Satış'ın gerçekleştirdiği Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikaları satışı ile tonlarca karbon emisyonunun önüne geçilerek yüzlerce ağacın kurtarılmasına katkı sağlanmaktadır. Şirket, 2024 yılında gerçekleştirdiği 1.692.459 MWh'ı aşan yeşil enerji sertifikaları satışıyla bu alandaki liderliğini yine korumuştur.

Aksa Elektrik Satış ayrıca, kağıt fatura yerine elektronik faturalara yönlendirmek amacıyla yürüttüğü iletişim çalışmalarıyla müşterilerini çevrenin korunması konusunda bilinçlendirmektedir.

Elektrik Dağıtım Şirketleri

Çevre Politikası

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi belgesine sahip olan Aksa Elektrik çatısı altındaki elektrik dağıtım şirketleri, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyüme ve hizmet anlayışının

temel koşulu olarak görmektedir. Faaliyet gösterdikleri bölgelerde çevre bilincini artırmak amacıyla sosyal sorumluluk projeleri hayata geçirmekte ve sürdürülebilir çevreyi desteklemektedir. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, sürdürülebilirlik kapsamında iklim değişikliğiyle mücadelenin temel unsurlarından biri olan karbonsuzlaşma hedefi doğrultusunda, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek doğrudan veya dolaylı çevresel etkileri belirlemeyi ve bu etkilerin önlenmesine yönelik iyileştirme çalışmalarını sürekli geliştirmeyi önceliklendirmektedir.

Bu doğrultuda, tüm yasal düzenlemelere uygun hareket eden Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, aşağıdaki ilkelerden oluşan Çevre Yönetim ve Sürdürülebilirlik Politikası'nı uygulamaya almıştır.

Aksa Elektrik Sürdürülebilirlik Politikası'nın temel ilkeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Gelecek kuşaklara daha sürdürülebilir, kaynakları tükenmemiş bir dünya bırakma vizyonu ile ilerlemek,
- Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde, sürdürülebilirlik kapsamındaki yasal düzenlemelere uyumlu şekilde hareket etmek,

- Çevresel etkileri azaltmak, sürdürülebilirliği şirket içi bir kültür haline getirmek için sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modeline entegre etmek,
- Bölgesel ve yerel kalkınmayı destekleyen faaliyetleri gerçekleştirmek,
- Biyoçeşitliliğin ve doğal kaynakların korunmasına yönelik ilgili önlemleri almak,
- Güvenli ve insana yakışır iş ortamını sağlamak anlayışıyla insan hakları, iş sağlığı ve güvenliğini önemseyen iş süreçleri ve politikalarıyla hareket ederek, tüm çalışanlarına bu anlayışı aktarmak,
- İklim değişikliğinden kaynaklanacak riskleri tespit etmek, yakından izlemek, gerekli çalışmaları ve iş birliklerini yürütmek,
- Enerji ve kaynak verimliliğini destekleyen teknolojileri ve uygulamaları faaliyetlerine entegre etmek,
- Ar-Ge ve inovasyonu merkeze alan bir anlayışla teknolojik gelişimleri desteklemek ve öncü projeleri hayata geçirmek,
- Daha verimli sürdürülebilir ve temiz enerji teknolojilerine yatırım yapmak, bu alanları teşvik etmek, bunları destekleyen teknik ve insani kabiliyetlere ilişkin kapasite oluşturmak,
- Tüm süreçlerde verimliliği sağlamak üzere uçtan uca dijitalleşme uygulamalarını hayata geçirmek,
- Faaliyetlerinde yalın yönetim anlayışını ve döngüsel ekonomi prensiplerini benimsemek,
- Tüm ürün ve hizmetlerinin kullanımında yaşam döngüsünde verimlilik ve iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerini (karbonsuzlaştırma) de dikkate alarak oluşabilecek çevresel ve sosyal etkilere iyileştirmeler yapmak,
- Tedarikçilerini düşük karbonlu üretim süreçlerine geçiş konusunda teşvik etmek, onların da sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına destek olmak,

- Enerjinin sorumlu kullanımını ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını teşvik etmek, faaliyetlerinden kaynaklanan etkileri en aza indirmek, ürün kullanımı ve hizmetlerin alımında verimlilik konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek,
- Belirlediği hedeflerle sürekli performans iyileştirme yaklaşımını esas almak,
- Etkileşimde olduğu yerel topluluklara karşı kapsayıcı bir anlayışla yaklaşarak, önemli hassas ihtiyaçlarına ve sorunlarına karşı duyarlılık göstermek,
- Etkileşimde olduğu yerel toplulukları destekleme anlayışı çerçevesinde yerel tedarikçilerin tedarik süreçlerine katılımını önceliklendirmek,
- İyi yönetim uygulamalarını geliştirmek, paydaşlarıyla adaletli, sorumlu, eşitlikçi ve şeffaf iletişim kurmak ve paydaş katılımını sağlamak,
- Tüm faaliyetlerinde çeşitlilik ve fırsat eşitliğini benimsemek,
- Sosyal sorumluluk projeleri aracılığıyla topluma katkı sağlamaya özel önem vermek.

Şirket'in Çevre Yönetim Politikası ise şu ilkeleri içermektedir:

- Faaliyet gösterdiği "elektrik dağıtım" sektöründe, faaliyetleri sonucunda oluşan atıkları kaynağında azaltmak için iş süreçlerinde gerekli önlemleri almak,
- Kirliliğin önlenmesi amacıyla; kaynağında önlenemeyen atıkların doğaya zarar vermeyecek şekilde bertarafını sağlamak,
- Kuruluşun faaliyet gösterdiği kapsamda ilgili tüm uygunluk yükümlülüklerini sağlamak,
- Çevre Yönetim Sistemi'ni sürekli iyileştirmek,
- Faaliyetlerin çevresel etkilerini periyodik olarak denetleyip kontrol altında tutmak,
- Çevre yönetimi ile ilgili tüm çalışmalara çalışanların da katılımını sağlayıp, oluşturulan çevre bilincini sürekli olarak tüm araçlarla desteklemek,
- Gelecek nesillerden bizlere emanet bırakılmış olan çevremizi onlara kirlenmeden teslim etmek.



Çevresel boyut ve etki analizleri

Aksa Elektrik dağıtım şirketleri, tüm çalışmalarını yürürlükteki kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer çevre mevzuatlarına tam uyum içerisinde yürütmektedir.

14.981.820 KWH

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ Enerji Tasarrufu

2.566 SAAT

Fırat EDAŞ ve Çoruh EDAŞ Sıfır Atık, Atık Yönetimi ve Çevre Eğitimleri

Çevresel Boyut Etki Analizi

Aksa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren elektrik dağıtım şirketleri, tüm çalışmalarını yürürlükteki kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer çevre mevzuatlarına tam uyum içerisinde yürütmekte; bu doğrultuda düzenli olarak çevresel boyut ve etki analizleri gerçekleştirmektedir. Çevresel riskler her yıl sistematik şekilde gözden geçirilmekte, öncelikli riskler ise proaktif yaklaşımlarla kontrol altına alınmaktadır.

Elektrik dağıtım şebekesinin işletme, bakım ve saha teknik operasyon ekipleri; ulusal meslek standartları doğrultusunda aldıkları çevre koruma eğitimleriyle, çevresel koruma standartlarını ve uygulama yöntemlerini sahada etkin biçimde hayata geçirmektedir. Saha teknik operasyon ekipleri ayrıca, çevresel risklerin azaltılmasına katkıda bulunmak amacıyla;

- Dönüştürülebilen malzemelerin geri kazanımı için gerekli ayrıştırma ve sınıflandırmayı yapmakta,
- Tehlikeli ve zararlı atıkları verilen talimatlar doğrultusunda diğer maddelerden ayrıştırmakta ve gerekli önlemleri alarak koduna uygun geçici depolamasını yapmakta,

- Geçici depolama alanlarındaki atıkların toprak ve su ile temasını önleyerek atık yönetim yönetmeliğine göre depolamakta,
- Uygun koşullarda depolanan atıkları, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilen lisanslı bertaraf firmalarına teslim etmekte,
- Kullanılan cihaz, donanım ve araçların çevresel açıdan olumsuz etki yaratabilecek fonksiyonlarına karşı, güvenli ve sağlıklı çalışma tedbirlerinin alınmasını sağlamakta,
- Elektrik dağıtım sistemindeki varlıkların, binaların iç ve dış ortamlarındaki güvenlik eksikliklerini tespit ederek, giderilmesi için gerekli girişimlerde bulunmakta,
- Yanıcı ve parlayıcı maddelerin muhafaza edilmesi gereken yerleri belirlemekte veya belirlenmesi için yapılan çalışmalara destek sağlamakta,
- Belirlenen tüm bu çevre yönetim bilinci ile çevresel etkilerin önlenmesine büyük önem vermektedir.

Atık Yönetimi

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın çevresel yönetim sisteminin en önemli bölümünü atık yönetimi ve çevre izinleri oluşturmaktadır. Şirketler, lisans bölgelerinde bulunan tüm illerdeki faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılmasını, tekrar kullanımını, geri dönüşümünü ve bertarafını ilgili Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nca yetkilendirilmiş lisanslı kuruluşlara vererek çevre mevzuat yükümlülüklerine uygun ve eksiksiz şekilde atık yönetimini gerçekleştirmektedir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın, her yıl 31 Mart tarihine kadar Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na beyan etmesi gereken atıklara ilişkin 2024 yılında yaptığı beyanlara göre;

"Fırat ve Çoruh Elektrik Dağıtım Şirketlerimizden 2024 yılında; 7.206.376 kg Atık Metal, 116.892 kg Atık Plastik, 39.998 adet Atık Ağaç Direk, 8250 kg Atık Kağıt Karton, 445 kg Atık Cam geri dönüşüme gönderilerek 14.981.820 kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır."

İzinler ve Sertifikalar

Fırat EDAŞ ve Çoruh EDAŞ sorumlu oldukları her bir il için;

- Çevre izin muafiyetleri,
- Atık su bağlantı yazıları,
- Tıbbi atık sözleşmeleri,
- Atık yönetim planları,
- Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında "Sıfır Atık Belgesi"

ile belgelendirilmiştir. Sıfır Atık Belgelendirme çalışmaları ile iç mekan kutuları, yazılı afişleri, dış mekan konteynerleri ve geri dönüşüm tesisleri ile sözleşmeler de yapılarak ofislerden kaynaklanan atıklarda geri dönüşüme kazandırılmakta olup Sıfır Atık Projesi kapsamında yapılan bilgilendirme eğitimleriyle çalışanlar bilinçlendirilmektedir.



Çevre Bilinci Eğitimleri

Fırat ve Çoruh Elektrik Dağıtım Şirketleri'nde Sıfır Atık, Atık Yönetimi ve Çevre ile ilgili 1.184 kişiye 2.566 saat eğitim verilmiş olup katılımcıların çevre duyarlılıkları artırılmıştır.

AKSA ENERJİ VE ÇEVRE

Aksa Enerji, "kaynakların etkin kullanımı" ilkesinden hareketle, faaliyetlerini çevreye duyarlı biçimde yürütmekte ve çevresel performansını sürekli iyileştirmeyi hedeflemektedir. Şirket, sadece enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmaya yönelik çabalarıyla değil, her koşulda değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayan çevre yönetimi uygulamalarıyla da sektörde fark yaratmaktadır.

Şirket, bu anlayışı kurumsal bir yapıya kavuşturmak ve tüm paydaşlarca benimsenerek uygulanmasını sağlamak amacıyla Çevre Politikası'nı oluşturmuştur. Aksa Enerji Çevre Politikası; iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ile biyoçeşitliliğin korunmasından oluşan dört temel üzerine kuruludur.

Çevre politikası ile ilgili amaç ve hedefleri belirlemek, faaliyetleri bu politikaya uygun şekilde yönetmek, takip etmek ve denetlemek amacıyla Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi (ÇÇYS) oluşturan Şirket ayrıca ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir.

Ek olarak, Merkez Ofis'te geçerliliğini koruyan Entegre Yönetim Sistemleri (ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) kapsamında yürütülen uygulamaların, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ile Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde öncelikli olarak yaygınlaştırılması ve iyileştirilmesine yönelik dokümantasyon süreci tamamlanmıştır. Gana Santrali için ise çalışmalar devam etmektedir. Tüm yönetim sistemlerinin dokümantasyonu ve aksiyon yönetimi, çevrim içi doküman yönetim sistemine taşınmıştır.

Sorumlu çevre yönetim süreçleri

Aksa Enerji, sorumlu çevre yönetimi süreçlerini, çalışanlar başta olmak üzere tüm paydaşlar nezdinde teşvik etmektedir.

Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevreye olan etkisini minimize etmek ve sera gazlarının salımını azaltmak amacıyla, enerji verimliliğini çevre politikasının önemli bir bileşeni olarak görmektedir.

Mevcut üretim birimlerinin çevresel etkilerine yönelik çalışmalarını kesintisiz sürdüren Aksa Enerji, yeni kurulacak üretim tesisleri için proje öncesinde çevresel etki değerlendirmesi yapmaktadır.

Şirket, 2022 yılında faaliyete geçen 790 MW kurulu güce sahip Özbekistan santrallerinde de çevresel etkileri göz önünde bulundurarak çalışmalarını sürdürmektedir. Aksa Enerji, bu santraller aracılığıyla Özbekistan'ı doğal gaz gibi verimli ve temiz bir enerji kaynağıyla buluştururken, inşaat ve işletme öncesinde gerçekleştirilen ekolojik değerlendirmeler doğrultusunda tüm çevresel önlemleri almıştır. Toprak, su ve hava üzerindeki hassasiyetini bu coğrafyada da sürdüren Aksa Enerji, uyguladığı çevresel önlemlerin etkinliğini düzenli olarak izlemektedir. Şirket, gerekli tüm çevre izinlerini alarak Özbekistan'da çevre izni alan ilk özel doğal gaz santrali projesi olmuştur.

Aksa Enerji, Özbekistan'daki santrallerinde ve çevresinde çevresel etkileri en aza indirmek amacıyla gürültü modelleme çalışmaları gerçekleştirmiş; bu kapsamda gürültü kaynaklarını azaltmak için gürültü bariyerleri inşa etmiştir.

Sorumlu çevre yönetimi süreçlerini, çalışanlar başta olmak üzere tüm paydaşlar nezdinde teşvik eden Aksa Enerji; bu doğrultuda çalışanlarına eğitimler vermekte ve tedarikçilerini çevresel konularda bilinçlendirmektedir.

2024 yılı boyunca da çevre alanındaki yatırımlarına devam eden Aksa Enerji, enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri en aza indirmeye ve çevresel performansını artırmaya yönelik uygulamalarını sürdürmüştür. Bu kapsamda, Taşkent ve Buhara santrallerinde gaz motorlarının UNIC (Unified Controls) sistemine geçişi sağlanmış; böylece birim gaz tüketimi ve buna bağlı emisyon değerleri azaltılmıştır.

Türkiye'nin akışkan yataklı kazan teknolojisiyle birlikte ıslak baca gazı arıtma sistemine sahip ilk santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullandığı ileri yakma ve arıtma teknolojileri sayesinde, devreye alındığı 2015 yılından bu yana yürürlükteki tüm çevre mevzuatı gerekliliklerini karşılamaktadır. Santral, Hava Emisyonu, Atık Su Deşarjı ve Düzenli Depolama alanlarını kapsayan "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"ne sahip olup bu belge 2022 yılı itibarıyla yenilenerek 2027 yılına kadar geçerliliğini korumaktadır.

Aksa Enerji, 2023 yılı içerisinde Gana Santrali'nde yer alan bazı makinelerini çift yakıt sistemine dönüştürerek, daha temiz bir kaynak olan doğal gaz kullanımına geçiş başlatmıştır. Bu dönüşümle santraldeki emisyon değerleri azaltılmış, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanmıştır. Ayrıca santralin tüm bacalarına Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri kurulmuş ve sistemler 2023 yılı içerisinde devreye alınmıştır. Böylece emisyonlar anlık olarak izlenebilmekte, çevresel kontrol süreçleri daha etkin şekilde yürütülmektedir.

İklim Değişikliği

Globalleşmenin yarattığı bütünsel finansal, coğrafi ve iklimsel koşulların hüküm sürdüğü günümüz dünyasının en önemli sorunları arasında küresel ısınma ve iklim değişikliği yer almaktadır. Faaliyet gösterdiği sektörün çevreye etkisinin ve üzerine düşen sorumlulukların bilinciyle hareket eden Aksa Enerji, mevcut santrallerindeki sera gazı salımlarını takip etmek amacıyla 2015 yılından bu yana düzenli olarak Sera Gazı Emisyon Raporları hazırlamaktadır. Raporlar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın yetkilendirdiği doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunulmaktadır.

2024 yılı Sera Gazı Emisyon Raporları 2025 yılbaşı itibarıyla hazırlanmış ve saha denetimleri gerçekleştirilmiştir. Yasal süre içinde ilgili raporlar Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına sunulmaktadır.

Sürdürülebilir ve sorumlu şirket dönüşümünün bir göstergesi olarak iklim değişikliğine duyarlı ve iklim değişikliğiyle mücadelede önlemler talep eden şirketler tarafından dünyaya yapılan bir bildiri olan The Trillion Tonne Communiqué'yi 2015 yılında imzalayan Şirket, enerji yatırımlarını bu kapsamda şekillendirmektedir. Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevreye olan etkisini minimize etmek ve sera gazlarının salımını azaltmak amacıyla, enerji verimliliğini çevre politikasının önemli bir bileşeni olarak görmektedir. Şirket, 2024 yılında ilk kez Kapsam 1, 2 ve 3 emisyon değerlerini hesaplayarak, bu verileri 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nda şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda paylaşmıştır.

İklim Değişikliğiyle Mücadeleye Destek

Aksa Enerji, Çevre Politikası kapsamında öncelik verdiği başlıklardan biri olan enerji verimliliği doğrultusunda, üretim süreçlerinde kombine çevrim santrali teknolojilerinden faydalanmaktadır. Bu teknoloji sayesinde, üretim sırasında oluşan atık gazın ısısını yeniden kullanarak enerji üretmekte ve böylece ünite başına enerji kullanımını ortalama %10 oranında azaltmaktadır. Şirket, mevcut tüm doğal gaz santrallerinde ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde atık ısıdan enerji üretimini sürdürmektedir. Ayrıca, doğal gaz santrallerinde Oxicat tipi filtre sistemleri kullanarak sera gazı salımlarını azaltmayı hedeflemektedir.

Yurt içindeki tüm santrallerde, ulusal mevzuat uyarınca kurulan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri (SEÖS) aracılığıyla emisyonlar anlık olarak takip edilmektedir. Bu veriler aynı zamanda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından çevrim içi olarak izlenmektedir. Yurt dışı santrallerde de Gana ve Özbekistan'daki Taşkent santrallerine entegre edilen SEÖS altyapısıyla baca gazı emisyonları anlık olarak kontrol altında tutulmaktadır.

Depolamalı rüzgar enerjisi santrali ile Türkiye’de ilk

Aksa Enerji, Mersin’de 100,08 MW depolamalı rüzgar enerjisi santralinin üretim lisansını 25 Mart 2025 tarihinde alarak Türkiye’de bu alanda bir ilke imza atmıştır.

İklim değişikliğiyle mücadelede küresel sorumluluğunu yerine getirmeyi hedefleyen Aksa Enerji, orta ve uzun vadeli stratejileri doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarını kademeli olarak artırmaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılı sonu itibarıyla Gana Santrali’nde bulunan 22 makinenin 13’ü çift yakıt (doğal gaz ve akaryakıt) sistemine dönüştürülmüştür. 2 makinenin dönüşüm süreci ise devam etmektedir. Bu dönüşümle birlikte, karbon emisyonlarında ölçülebilir bir azalış sağlanması öngörülmektedir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali sahasında yürütülen hibrit dönüşüm projesiyle, iç enerji ihtiyacının güneş enerjisiyle karşılanması hedeflenmektedir. Bu sayede hem karbon emisyonlarının azaltılması hem de enerji verimliliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Aksa Enerji, yenilenebilir enerji portföyünü büyütme hedefiyle 2026–2028 döneminde devreye alınacak depolamalı rüzgar ve güneş enerjisi santralleri için proje geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir. 2023 yılında Mersin (100,08 MW), Manisa (82,16 MW), Afyonkarahisar (110,76 MW),

Balıkesir (118,04 MW), Eskişehir (140,91 MW) ve Kayseri’de (88,96 MW) toplam 640,91 MW kurulu güce sahip depolamalı rüzgar enerjisi santralleri için; Kırşehir (50 MW), Eskişehir (100 MW) ve Gaziantep’te (40,5 MW) ise toplam 190,5 MW kapasiteli depolamalı güneş enerjisi santralleri için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan (EPDK) ön lisanslar alınmıştır.

Buna ek olarak, 22 Temmuz 2024 tarihinde Van (25 MW) ve Kayseri’de (100 MW) planlanan depolamalı güneş enerjisi santralleri ile Sivas’ta (25 MW) planlanan depolamalı rüzgar enerjisi santrali projelerinin ön lisansları devralınmıştır. Böylece toplam kurulu güç 891,41 MW’a ulaşmıştır.

Aksa Enerji, Mersin’de 100,08 MW depolamalı rüzgar enerjisi santralinin üretim lisansını 25 Mart 2025 tarihinde alarak Türkiye’de bu alanda bir ilke imza atmıştır.

Doğal Kaynak Yönetimi

Aksa Enerji’de giderek azalan doğal kaynakların korunması adına gerçekleştirilen başlıca uygulamalar arasında suyun verimli kullanılmasına yönelik inovasyonu odağına alan

çalışmalar yer almaktadır. Etkin bir yönetimle su tüketimini asgari düzeye indirme hedefiyle operasyonlarını şekillendiren Şirket’in santrallerinde, bulunduğu bölgeye bağlı olarak şebeke, yüzey ve yer altı suyu gibi çeşitli kaynaklardan su kullanılmaktadır.

Bu kapsamda, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim ve Bolu Göynük Termik Enerji santrallerinde yürütülen dekarbonizasyon sistemleriyle üretim süreçlerinde su tasarrufu sağlanmaktadır.

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali’nde 5,3 milyon avro yatırımla dekarbonizasyon tesisleri kurulmuştur. Bu tesislerle 2024 yılında Antalya’daki santralde 398.950,12 m³, Bolu’daki santralde ise 701.779 m³ su tasarrufu sağlanmıştır.

Ayrıca Bolu Göynük Termik Enerji Santrali’nde 17,5 milyon TL yatırımla Çatak Göleti oluşturulmuştur. Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali’nde ise deniz suyundan saf su üretim sistemi ile santralin su ihtiyacının %100’ü karşılanmaktadır.

Atık Yönetimi

Aksa Enerji, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların yönetimini, oluşturduğu Çevre Politikası doğrultusunda ve ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Üretim süreçlerinden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların geri dönüşümü, Atık Yönetimi Yönetmeliği’nde belirtilen periyotlarda sağlanmaktadır. Süreçlerde açığa çıkan tehlikeli atıklar, tesis sahalarında yer alan geçici atık depolama alanlarında muhafaza edilmekte; böylece insan ve çevre sağlığına zarar verebilecek maddelerin dış ortamla teması önlenmektedir. Bu atıklar, belirli aralıklarla lisanslı araçlarla geri dönüşüm veya bertaraf tesislerine ulaştırılmaktadır. Ambalaj atıkları ise, tesislerin bulunduğu bölgelerdeki belediyelerin yetkilendirdiği geri dönüşüm firmalarına gönderilmektedir.

Aksa Enerji, 2024 yılı itibarıyla toplam 977,249 ton tehlikeli atığın geri dönüşümünü sağlamıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali’nde üretim sırasında ortaya çıkan küller, çevre ve insan sağlığına uygun şekilde Güney Kül Düzenli Depolama Sahası’nda depolanmaktadır.

Atık yönetimi alanında gösterdiği hassasiyet ve yürüttüğü uygulamalar sonucunda, Aksa Enerji’nin yurt içinde faaliyet gösteren tüm santralleri 2024 yılında da “Sıfır Atık” Belgesi kapsamında çalışmalarını sürdürmüştür.

Biyoçeşitliliğin Korunması

Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde yer alan canlı türleri üzerindeki olası çevresel etkileri gözetken bir yaklaşımla operasyonlarını sürdürmektedir. Şirket, operasyonlarının biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini düzenli olarak izler, değerlendirir ve raporlar.

Aksa Enerji, ana ortağı Kazancı Holding’in Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ile Aralık 2023’te beş yıl süre ile imzaladığı, Çevre, Doğa ve Yaban Hayatı Eğitim ve Araştırma İş Birliği Protokolü kapsamında yürütülen Anadolu Parsı’nı Koruma ve Yaban Hayatı Destekleme Projesi’ne katkı sağlamaktadır. Söz konusu protokol ile; çevre, doğa ve yaban hayatına dair araştırma, geliştirme, eğitim ve farkındalık iş birliğine ilişkin usul ve esaslar dahilinde Türkiye için örnek bir Üniversite-Kuruluş ortak çalışmasının oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu protokol kapsamında Aksa Enerji ana ortağı Kazancı Holding; finansman, kaynak sağlama, proje yönetimi, gönüllü çalışan desteği, farkındalık sağlama gibi konularda liderlik etmeyi, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ise bilimsel araştırmalar, veri analizi ve bilimsel danışmanlık sağlamayı kabul etmektedir.

Anadolu Parsı (Panthera Pardus Tulliana), Türkiye’de nesli tükenmiş olduğu düşünülen fakat foto kapanlara yakalanmasıyla var olduğu kanıtlanan, dünyada sadece Türkiye sınırları içerisinde yayılış gösteren endemik bir leopar türüdür. Pars, Dünya Doğa ve Doğal Kaynakları Koruma Birliği’ne (IUCN) göre hassas “EN-Tehlikede” kategorisinde yer almaktadır. Cats Specialist Group tarafından yapılan araştırmada ise Türkiye’de pars popülasyonunun büyüklüğü <5 olarak belirtilmektedir. Bu proje ile, Anadolu Parsı’nın korunması ve neslinin sürdürülmesi ile biyolojik tür çeşitliliğinin devamı için görünürlük yaratılması, bilinç düzeyinin artırılması ve avcılık faaliyetlerinin önüne geçilmesi hedeflenmektedir.

Kazancı Holding’in kendi çalışanları tarafından oluşturduğu ekipler, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi araştırmacılarıyla birlikte sahada aktif rol almaktadır. Bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmaları, fotokapan

kurulumu, yaban hayat gözlemi gibi konularda görev alan çalışanlar ilk olarak ilgili konular hakkında akademisyenlerden eğitim almakta ve aldıkları eğitimler doğrultusunda sahalarda çeşitli roller üstlenmektedir. Proje kapsamında kurulan fotokapanlar sayesinde Anadolu parsının ve yaban hayatına dahil olan canlıların hareketleri takip edilerek, bölgedeki ekosistem ve habitat hakkında bilgi sahibi olunmaktadır. Proje kapsamında fotokapanların kurulu olduğu bölgedeki çocuklar başta olmak üzere yerel halka farkındalık yaratma ve bilinçlendirme için eğitim programları düzenlenmektedir. Bu açıdan proje, başta Anadolu parsı olmak üzere bütün ekosistemi korumayı amaçlayarak bütüncül bir koruma stratejisine sahip olmaktadır.

AKSA JENERATÖR VE ÇEVRE

Dünyaya ve gelecek nesillere karşı taşıdığı sorumluluğun bilinciyle hareket eden Aksa Jeneratör, faaliyetlerinin merkezine çevresel sürdürülebilirliği yerleştirmiştir. Bu doğrultuda atık yönetimini etkin şekilde yürütmekte, doğal kaynak tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirmeler üzerinde çalışmakta, enerji verimliliğini artırmayı hedefleyen uygulamalar geliştirmekte ve yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmaktadır.

Çerkezköy’deki üretim tesisinde, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından belirlenen tüm çevresel süreçleri başarıyla tamamlayan Aksa Jeneratör, bu doğrultuda Çevre İzni ve Lisansı almaya hak kazanmıştır. Fabrikanın toz boya prosesinde, daha yalıtımlı, daha az atık üreten ve toz boyayı verimli kullanan bir sistem kurulmuştur. Bu yeni proses hattı sayesinde çevresel etki azaltılmış, gereksiz malzeme tüketimi önlenmiştir.

Dünyaya ve gelecek nesillere karşı sorumluluk bilinci

Dünyaya ve gelecek nesillere karşı taşıdığı sorumluluğun bilinciyle hareket eden Aksa Jeneratör, faaliyetlerinin merkezine çevresel sürdürülebilirliği yerleştirmiştir.

Ayrıca, yakıtla çalışan taşıyıcı ekipmanların yerini elektrikli taşıyıcılar almış; böylece yenilenemeyen yakıt kullanımı düşürülmüş, bakım-onarım kaynaklı tehlikeli atık miktarı da minimize edilmiştir.

İklim krizine karşı sorumluluk bilinciyle hareket eden Aksa Jeneratör, Çerkezköy fabrikasının enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla güneş enerjisi sistemlerinden faydalanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla iç enerji tüketiminin %60'ı yenilenebilir enerji kaynağı olan güneşten sağlanmaktadır.

Çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde, 2022 yılından bu yana sıfır atık hedefiyle çalışan Aksa Jeneratör, 2023 faaliyet döneminde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Sıfır Atık Belgesi ile belgelendirilmiştir. Bu kapsamda, atık oluşumunu azaltmak, atıkları kaynağında ayrıştırmak ve geri kazanmak amacıyla ambalaj, kağıt, metal, plastik, cam ve tehlikeli atıklar ayrı olarak toplanmakta; geri dönüştürülebilir nitelikteki kağıt ve plastik atıklar döngüsel ekonomiye kazandırılmaktadır.

Aksa Jeneratör'ün sürdürülebilirlik yaklaşımının temelinde çevreyle ilgili tedbir ve uygulamalar yer almaktadır. Bu doğrultuda, Çevre Yönetim Sistemi'ni kurmuş olan Aksa Jeneratör;

- Faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde çevre mevzuatlarına tam uyum sağlamayı, bu şartları periyodik olarak değerlendirmeyi ve sürekliliğini gözetmeyi,
- Çevre performansını sürekli iyileştirmeyi,
- Çalışanların, ailelerin ve toplumun çevre bilincini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmeyi,
- Geri dönüştürülebilir atıkları değerlendirmeyi,
- Suyu, havayı, toprağı kirleten atıklar ile gürültü ve titreşim gibi istenmeyen etkileri en aza indirmeyi, değerlendirilemeyen atıkları uygun yöntemlerle bertaraf etmeyi,
- Enerji, ham madde ve doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamayı,
- Yeni yatırımların çevresel etkilerini dikkate almayı,
- Mal ve hizmet aldığı tedarikçileri ve taşeronları çevre konusunda yönlendirmeyi taahhüt etmektedir.

Aksa Jeneratör çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerini üç temel başlık altında toplamıştır:

Üretim

- Aksa Jeneratör, kabin ve şaselerin boyama süreçlerinde hem çevreye duyarlı hem de çalışan sağlığını koruyan TGIC-FREE (Triglycidyl Isocyanurate içermeyen) ve kurşun içermeyen polyester toz boyalar kullanmaktadır.
- Üretim tesislerinde oluşan atık sular, arıtma tesisinde işlem görerek çevreye zarar vermeyecek şekilde Çerkezköy OSB kanalına deşarj edilmektedir. Bu kapsamda, Çerkezköy OSB Atıksu Kanal Bağlantı İzni bulunmaktadır.
- Şirket, müşteri talepleri doğrultusunda EU Stage 2 ile EPA Tier 2 ve Tier 3 emisyon standartlarına sahip dizel jeneratör grupları sunmaktadır.

Geri Dönüşüm ve Bertaraf

- Satışı gerçekleştirilen ürünlerin ambalaj, koli ve naylon atıkları, ÇEVKO Vakfı aracılığıyla toplanmaktadır.
- Üretim sürecinde oluşan ambalaj atıkları, lisanslı geri dönüşüm tesislerine iletilmektedir.

- Motor testleri sonucu oluşan atık yağlar, lisanslı geri kazanım firmalarına gönderilmektedir.
- Atık su arıtma tesisinden çıkan çamurlar, lisanslı tehlikeli atık bertaraf tesislerine teslim edilmektedir.
- Üretimde ve çalışanların bireysel kullanımında ortaya çıkan atık piller, belediyeye; yemekhanede oluşan atık bitkisel yağlar ise lisanslı kuruluşlara teslim edilerek geri dönüşüme kazandırılmaktadır.
- Aksa Jeneratör setleri, WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment) ve RoHS (Restriction of Hazardous Substances) standartlarına uygun şekilde üretilmektedir.

Gürültü Kirliliğinin Önlenmesi

Türkiye'de kendi ses testini yapabilen tek jeneratör üreticisi olan Aksa Jeneratör, IEC 34 standartlarına uygun 28 farklı ürün geliştirmekte ve ürünlerini onaylanmış kuruluşlar tarafından düzenli olarak denetime tabi tutmaktadır.

AKSA TARIM VE ÇEVRE

Çevre Politikası ve Uygulamaları

Aksa Tarım İşletmeleri, faaliyetleri esnasında oluşan atıkların kaynağında azaltılmasını, ayrıştırılmasını, geri dönüşüme kazandırılmasını ve geri dönüşüme uygun olmayan atıkların en uygun yöntemlerle bertaraf edilmesini sağlamaktadır. Bu bağlamda Çevre Kanunu kapsamında iş ve işlemleri esas alarak gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak ve doğal kaynakları korumak, Aksa Tarım'ın çevre politikasının temelini oluşturmaktadır.

Aksa Tarım, bu politika çerçevesinde 2024 yılında Çevre Kavramı, Çevre Kirliliği ve Sonuçları, Atık Yönetimi, Çevre Mevzuatı Yükümlülükler ve İdari Yaptırımlar, İşletmede Oluşan Atıkların Yönetimi, Biriktirme Ekipmanlarının Kullanımı konulu eğitimler düzenlenmiştir.

Enerji tasarrufuna yalnızca bina düzeyinde değil, tüm operasyonları kapsamında öncelik veren Aksa Tarım, ulaşım optimizasyonları sayesinde ring sefer saatlerini yeniden düzenlemiş ve bu sayede günlük 50 ila 100 kilometre arasında değişen taşıma mesafelerinden kaynaklı enerji tüketimini önemli ölçüde azaltmıştır.

Bitki sulamalarında yüzey suyu kaynaklarını verimli kullanmak amacıyla yapay gölet sistemleri kuran Aksa Tarım, damla sulama teknolojisiyle su kayıplarını en aza indirmektedir. Bu yaklaşım, tarımsal verimliliği artırırken yer altı su kaynaklarının korunmasına da katkı sağlamaktadır.

- Aksa Tarım Çevre Politikası kapsamında;
- Atıkların kaynağında ayrıştırılabilmesi için ihtiyaç alanlarına uygun biriktirme ekipmanları yerleştirmiştir.
 - Yasal ve uluslararası mevzuatlara uygun hareket ederek çevre kirliliğini önlemeye ve ÇED taahhütlerini titizlikle yerine getirmeye devam etmektedir.
 - Tesiste oluşan sıvı, katı gübre ve yıkama sularını ayrıştırarak gübre havuzlarına ve kurutma alanlarına yönlendirmekte; katı gübreyi tarımda kullanılmadan önce yaklaşık 50-60 gün fermantasyona bırakmaktadır.
 - Evsel nitelikli atık suları fosseptikte toplamakta ve SASKİ kanalizasyon sistemine, ilgili izinler kapsamında deşarj etmektedir.
 - Yağmur suyu kanallarını ve sahayı düzenli olarak temizlemekte, gübre teması olan suları gübre havuzlarına aktarmaktadır.
 - Mevzuata uygun atık depolama alanı oluşturmuş; gerekli etiketleme ve güvenlik ekipmanları ile donatmıştır.
 - Büyükbaş hayvanların sağlık kontrollerini düzenli olarak yapmakta, oluşan tıbbi atıklar için özel prosedür ve ekipmanlar kullanmaktadır.

Aksa Tarım tüm bunların yanı sıra tesislerinde yer alan atık depolama alanının iyileştirilmesi için revizyon çalışmalarına başlamış olup süreç devam etmektedir.

Atık Yönetimi

Aksa Tarım, Çarşamba Şubesi'nde oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkları, çevre izin ve lisans belgesine sahip olan veya yetkili kuruluşlara göndermektedir. Gönderimi yapılamamış atıklar mevcut atık depolama alanında çevreye zarar vermeyecek şekilde muhafaza edilmektedir.

- 2024 yılı içerisinde;
- 548 kg tehlikeli atık geri kazanıma gönderilmiştir.
 - 1.280 kg tehlikesiz atık geri kazanıma gönderilmiştir.

2024 yılında 10.322 m³ hayvan gübresinin oluştuğu ve separatör yardımıyla sıvı katı ayırma işlemi yapılarak, tarımda kullanılmak üzere fermente edildiği, tesis personellerinin yemek içmek ihtiyacı sonucu oluşan evsel atıklar 107 kg olarak Aylık Faaliyet Raporunda belirtilmiştir. Miktar rapor dönemleri arası tesiste bulunana hayvan sayılarına göre hesaplanmıştır. Resmi kayıtlarda yer almaktadır.

- Koni İnş. San. A.Ş. Samsun Şubesi için 2024 yılında Çevre İzin ve Lisans Belgesine sahip firmalara gönderim yapılmıştır.
- 1.532 kg tehlikeli atık geri kazanıma gönderilmiştir.
 - 600 kg tehlikesiz atık geri kazanıma gönderilmiştir.

Sıfır Atık Belgesi ile birlikte tüm çalışanların farkındalıklarını artırmak, örnek bir işletme olmak için 2025 yılı Çevre ve Atık Yönetimi uygulamaları kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Sürdürülebilir kalkınma ve sürdürülebilir çevre

Aksa Turizm, atıklarını minimuma indirmeyi, kirliliği kaynağında önlemeyi ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmayı, teknolojik gelişmeleri takip ederek çevresel kirlenmeyi önlemeyi ve çevresel performansını sürekli geliştirmeyi ilke edinmiştir.

Aksa Tarım, Tekirdağ/Muratlı İşletmesi'nde oluşan tehlikeli, tehlikesiz ve tıbbi atıkları, çevre izin ve lisans belgesine sahip olan uygun tesislere göndermiştir. Gönderimi yapılamamış atıklar mevcut atık depolama alanında çevreye zarar vermeyecek şekilde muhafaza edilmektedir.

- 2024 yılı içerisinde;
- 2.240 kg tehlikeli atık geri kazanıma gönderilmiştir.
 - 60.030 kg tehlikesiz atık geri kazanıma gönderilmiştir.
 - 600 kg tıbbi atık, lisanslı tıbbi atık sterilizasyon tesisine gönderilmiştir.
 - 34.500 kg/yıl evsel nitelikli katı atık Muratlı Belediyesi'nin toplaması sonucunda katı atık düzenli depolama alanına gönderilmiştir.
 - Hayvancılık faaliyetlerinden oluşan gübre sıvı ve katı olarak ayrıştırılıp katı olan kısım yeşil enerji kapsamında biyogaz tesislerinde, sıvı olan kısım ise hem işletme hem de civar çiftçi arazilerinde tarımsal amaçlı değerlendirilmiştir.

AKSA TURİZM VE ÇEVRE

Aksa Turizm, tüm faaliyetlerinde "sürdürülebilir kalkınma ve sürdürülebilir çevre" anlayışını benimsemektedir. Şirket, bu anlayış doğrultusunda atıklarını minimuma indirmeyi, kirliliği kaynağında önlemeyi ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmayı, teknolojik gelişmeleri takip ederek çevresel kirlenmeyi önlemeyi ve çevresel performansını sürekli geliştirmeyi ilke edinmiştir.

Şirket'in belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik öncelikleri ve hedeflerini yönetmek ve performansını iyileştirmek için otellerinde geçerli kalite, gıda güvenliği, çevre ve sürdürülebilirlik politikası sürekli olarak göz önünde tutulmakta ve iyileştirilmektedir. Aksa Turizm, portföyünde yer alan otellerinde faaliyetlerine ilişkin tüm süreçlerinde tedarikçilerini çevre konusunda gerekli tedbirleri almaları yönünde uyararak, çalışanlarına çevre bilinciyle ilgili eğitimler vermekte; misafirlerinde bu bilinci artıracak özendirici etkinlikler organize ederek paydaşlarını da bu bilince sahip çıkmaya davet etmektedir.

Aksa Turizm, 2019 yılında başlayarak 2020 yılında uygulamaya aldığı, lavabo ve duşlardan temin edilen atık suyun arıtılarak oda banyolarındaki klozetlerde kullanılmasını sağlayan "Gri Su Projesi" ile önemli miktarda su tasarrufu yapmaya başlamıştır.

Aksa Turizm'in çevre duyarlılığını misafirlerine duyurmak ve onların bu konuda bilinçlenmesini sağlamak amacıyla tesisler içerisinde çevre bilgilendirme panoları ve vitrinleri bulunmaktadır. Misafirlerinin çevreye duyarlılık konusundaki görüş ve önerilerini önemseyen Aksa Turizm, bu amaçla dört dilde çevre anketi oluşturmuştur.

Şirket, Antalya'daki tesisindeki tüm elektrik kullanımının izleneceği bir otomasyon sistemi yatırımıyla elektrik tüketimini azaltmayı ve enerji verimliliğini artırmayı hedeflemektedir.

Misafir odalarında enerji kartları bulunan otelde, klimalar ise otomasyona bağlı olarak, balkon ya da pencere açıldığında otomatik olarak kapanmaktadır.

Şirket bünyesine 2021 yılında katılan Mirada Exclusive Bodrum otelinde de Eurovent belgesine sahip konfor santralleri tercih edilmiştir. HYH Yüksek Performanslı Davlumbazları, Duman Yıkama Cihazları, Hava Filtrasyon Cihazları ile yağlı dumanı ve kokuyu %99 oranında filtre edip aynı zamanda yangın riskini sıfıra indirerek sera gazı emisyonunun azaltılması hedeflenmektedir. Yine kullanılmayan tekstil atıkları Bodrum Belediyesi'ne bağlı lisanslı firmalara teslim edilerek geri dönüşüme kazandırılmaktadır. Dimmer anahtar sistemini artırarak elektrik tasarrufu sağlamak da otelin hedefleri arasında bulunmaktadır.

Aksa Turizm, hazırlamış olduğu atık yönetim planı kapsamında tüm atıkların yönetmeliklere uygun şekilde bertarafını sağlamaktadır.

Çevresel koruma amaçlı verilerini, yönetmelikler kapsamındaki ölçümler ile periyodik olarak doğrulayan Aksa Turizm, önümüzdeki dönemde Yeşil Yıldız ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelerini alarak bu alandaki sistemli çalışmalarının belgelendirilmesini ve devamlılığını sağlamayı amaçlamaktadır. Aksa Turizm, dünyanın en üst çevre ve sürdürülebilirlik platformu olan Global Sustainable Tourism Council (GSTC) ile iş birliği içinde ilk kez Ulusal Sürdürülebilir Turizm Programı'na katılarak turizm endüstrisi küresel sürdürülebilirlik uygulamalarına hız vermeyi amaçlamaktadır.

Aksa Turizm; çevresel sürdürülebilirlik hakkında çalışanlarını bilinçlendirerek Şirket'in bu konudaki yaklaşımı doğrultusunda hareket etmelerini sağlamaya, ulusal değerlerin ve kültürel zenginliklerin korunmasına katkı sağlayacak projeleri desteklemeye, çalışanlarını da bu konuda yürütülen toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda teşvik etmeye devam edecektir.

MIRADA EXCLUSIVE BODRUM

Atık Cinsi	Atık Miktarı (kg)	Enerji Tasarrufu (kWh)	Birim Başına Düşen Enerji Tasarrufu (kWh)
Atık Metal	1.000	642	0,642
Atık Plastik	1.000	5.774	5.774
Atık Ağaç Direk	850	5.950	7

MIRADA DEL MAR KEMER

Atık Cinsi	Atık Miktarı (kg)	Enerji Tasarrufu (kWh)	Birim Başına Düşen Enerji Tasarrufu (kWh)
Atık Cam	89.850	3.773,7	0,042
Atık Ambalaj (Plastik, Kağıt, Metal)	61.070	2.503,87	4,1

Köylerdeki ilköğretim okullarında enerji eğitimleri

Enerjimiz Yarınlar Projesiyle Grup Şirketlerinin kurumsal iletişim ekipleri, Türkiye'nin dört bir yanını dolaşarak köylerdeki ilköğretim okullarında enerji eğitimleri vermektedir.

3.500

Eğitim Verilen Öğrenci Sayısı

Enerjimiz Yarınlar Ekibi, projenin başladığı günden bu yana yaklaşık 3.500 öğrenciye ulaşmıştır.

Enerjimiz Yarınlar

Kazancı Holding bünyesindeki Aksa Enerji, Aksa Doğalgaz, Aksa Jeneratör ve Aksa Elektrik, 2019 yılında önemli bir sosyal sorumluluk projesi için bir araya gelmiştir. Enerjimiz Yarınlar Projesiyle Grup Şirketlerinin kurumsal iletişim ekipleri, Türkiye'nin dört bir yanını dolaşarak köylerdeki ilköğretim okullarında enerji eğitimleri vermeye başlamışlardır.

Grup Şirketlerinin gönüllü kurumsal iletişim çalışanlarından oluşan ekip, projenin başladığı 2019 yılı mart ayından pandemi başlangıcı döneme kadar, 8.500 km'den fazla yol kat ederek 23 şehirdeki 25 köy okulunda yaklaşık 3.500 öğrenciye ulaşarak; Van, Ağrı, Elazığ, Malatya, Balıkesir, Çanakkale, Trabzon, Rize, Amasya, Tokat, Ordu, Giresun, Zonguldak, Düzce, Bolu, İzmir, Manisa, Bursa, Bilecik, Adana, Mersin, Hatay ve Osmaniye'deki köy okullarını ziyaret edip 5-6-7 ve 8. sınıf öğrencilerine enerji konusunda kapsamlı eğitimler vermiştir.

"Enerjimiz Yarınlar" ekibi eğitimler kapsamında; kendi faaliyet alanlarının yanı sıra enerji kaynakları, enerji verimliliği, tasarruflu enerji kullanımı, enerji okuryazarlığı, temiz enerji kavramı ve enerji üretimi gibi enerji hakkındaki her konuda öğrencilere bilgi vermiştir.

Eğitimler sırasında verilen bilgileri pekiştirmek amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı'nın matematik müfredatı çerçevesinde projeye özel olarak geliştirilen enerji temalı matematik oyunu ve çeşitli deneylerle öğrencilerin eğlenerek öğrenmeleri sağlanmıştır. Etkinlikler sonunda öğrencilere, projeye özel olarak hazırlanan Enerji Ansiklopedisi, çeşitli kırtasiye gereçleri ve sırt çantaları hediye edilmiştir.

Pandemi nedeniyle Mart 2020 itibarıyla durdurulan projenin eğitim içeriği bir çizgi film haline getirilmiş ve YouTube üzerinden paylaşıma açılmıştır. 2021 yılı içerisinde enerji kaynakları, enerji verimliliği, enerji okuryazarlığı ve temiz enerji gibi birçok konuda çocuklara yönelik bilgiler veren Enerji Ansiklopedisi ve proje çizgi filminin yer aldığı www.enerjimizyarinlara.com web sitesi oluşturulmuş ve dijital platform 23 Nisan günü tüm çocukların erişimine sunularak onlara armağan edilmiştir.

2024 yılında yeniden hayata geçirilen proje kapsamında Antalya, Malatya ve Elazığ illerindeki okullar ziyaret edilerek kapsamlı eğitimler verilmiş, ardından Mayıs ayında Rize'de ve Trabzon'da gerçekleştirilen etkinliklerle tamamlanmıştır. Bugüne kadar 2.500 öğrenciye ulaşan proje kapsamında, 2024 yılı özelinde yaklaşık 1.000 öğrenciye enerji alanında kapsamlı eğitimler verilmiştir.

Aksa Malatya Yaşam Merkezi: Eğitim ve Sosyal Yaşamın Yeni Durağı

Aksa Malatya Yaşam Merkezi, 6 Şubat 2024 tarihinde Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Cemil Kazancı'nın teşrifleriyle hizmete açılmıştır. Toplamda 677 m² kapalı ve 1.575 m² açık alana sahip olan merkezde; iki adet halk eğitim atölyesi, bir adet kreş, oyun alanı, hobi odaları ve bir kütüphane yer almaktadır.

Merkez bünyesinde hizmet veren iki Halk Eğitim kursundan şu an 90 kadın yararlanmakta; iki kademedен oluşan kreşte ise 45 öğrenci eğitim görmektedir. Aynı anda 20 öğrencinin kullanımına açık olan kütüphane, her gün 08.00-20.00 saatleri arasında öğrencilere hizmet vermektedir. Ayrıca sosyal alan, basketbol, voleybol ve futbol sahaları da aktif olarak kullanılmakta; bölge halkı için çok yönlü bir yaşam alanı sunulmaktadır.

Ayşe Kazancı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

Deprem bölgesindeki eğitim altyapısını güçlendirmek amacıyla Malatya'da bir mesleki ve teknik lisenin yeniden inşası Kazancı Holding ve Grup şirketleri tarafından üstlenilmiştir. Malatya Valiliği'nde gerçekleştirilen protokol töreniyle temeli atılan ve Sayın Ayşe Kazancı'nın adını taşıyan okul, 2024-2025 eğitim öğretim döneminde eğitime açılmıştır. 23 derslikten oluşan eğitim kurumunda hâlihazırda 716 öğrenci öğrenim görmektedir.

Aksa Annelerine Kreş Desteği

Kazancı Holding, çalışan annelerin 0-6 yaş arasındaki çocuklarına yönelik kreş yardımını başlatmıştır. Bu olumlu adım, Birleşmiş Milletler 'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) kapsamında özellikle Cinsiyet Eşitliği ve Kaliteli Eğitim hedeflerine etki etmektedir. Cinsiyet eşitliği hedefi doğrultusunda, annelerin iş hayatı ile aile sorumluluklarını daha iyi dengelemelerine olanak sağlamak suretiyle kadınların iş gücüne katılımını teşvik etmektedir. Ayrıca, kaliteli eğitim hedefini destekleyerek, 0-6 yaş arasındaki çocukların erken çocukluk dönemi eğitimine erişimini kolaylaştırarak, bu çocukların daha sağlıklı ve başarılı bir geleceğe sahip olmalarına katkıda bulunmaktadır. Bu inisiyatif, Kazancı Holding'in sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk anlayışının bir yansıması olarak önemli bir adımı temsil etmektedir.

Aksa Arama Kurtarma Timi'ne AFAD Akreditasyonu

Kazancı Holding, doğal afetlere karşı bireysel ve kurumsal hazırlık bilincinin önemini kavramaktadır. Bu doğrultuda hayata geçirilen Aksa Arama Kurtarma Timi, Dünya Gönüllüler Günü kapsamında düzenlenen törende AFAD, AFAD Gönüllüleri ve 81 ildeki arama kurtarma ekipleriyle birlikte patch ve sertifikalarını almıştır. Aksa Arama Kurtarma Timi, AFAD tarafından akredite edilen ilk holding ve enerji şirketi olma özelliği taşımaktadır.



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Toplumsal tüm kesimlerinde fırsat eşitliği

Aksa Doğalgaz, ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimi açısından toplumun tüm kesimlerinin fırsat eşitliğine sahip olması gerektiği anlayışını benimsemektedir.

6.376

Can Yoldaşı Sistemine Kayıtlı Abone Sayısı

2.990

"Can Yoldaşı"na Gelen Çağrı Sayısı

AKSA DOĞALGAZ

Can Yoldaşı

Aksa Doğalgaz, ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimi açısından toplumun tüm kesimlerinin fırsat eşitliğine sahip olması gerektiği anlayışını benimsemektedir. Bu doğrultuda, Türkiye genelinde sayısı yaklaşık 9 milyonu bulan engelli bireylerin gündelik yaşamda karşılaştığı zorluklar yakından izlenmekte; şirket faaliyet alanı kapsamında engelli abonelere acil durumlarda çok daha hızlı ve öncelikli hizmet sunmak amacıyla 2015 yılında Can Yoldaşı Projesi hayata geçirilmiştir.

Proje kapsamında, Aksa Doğalgaz abone sisteminde engelli kaydı bulunan bireyler, "187 Doğal Gaz Acil Hattı"nı veya 444 4 187 numaralı Çözüm Merkezi'ni aradıklarında, sistem üzerinden otomatik olarak önceliklendirmekte, doğrudan müşteri temsilcisine bağlanabilmektedir. Doğal gaz acil müdahale ekipleri, talebin detaylarının aktarılmasını beklemeksizin hızlıca yönlendirilmekte; böylece özellikle tehlike anında yalnız olan engelli bireylere destek sağlanmaktadır. İşlem yapmak isteyen aboneler de benzer şekilde öncelikli hat üzerinden müşteri temsilcilerine ulaşmakta ve talepleri kısa sürede karşılanmaktadır.

2024 yılı sonu itibarıyla 6.376 engelli abone Can Yoldaşı Sistemine kayıtlı bulunmakta olup proje kapsamında alınan 2.990 çağrıya yanıt verilmiş, müşteri temsilcilerinin ortalama 4 saniye içerisinde yanıt verdiği 876 engelli abonenin talebi ise acil durum ekipleri tarafından sahada doğrudan karşılanmıştır.

AKSA ENERJİ

Tüm paydaşları için değer yaratmayı temel hedef olarak benimseyen Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde yerel halkın ekonomik, toplumsal ve kültürel gelişimine katkı sunan çalışmalar yürütmektedir.

Şirket, faaliyet alanlarındaki insan kaynağı ihtiyacını mümkün olduğunca bölgeden karşılamakta; böylece yerel istihdama katkı sağlayarak bölge halkı için istihdam olanakları yaratmaktadır. 2024 yılı sonu itibarıyla yerel çalışan oranı Gana'da %59, Madagaskar'da %67, Mali'de %57, Kıbrıs'ta %63, Özbekistan'da %64, Senegal'de %36, Kazakistan'da %55 ve Kongo'da %75 olarak gerçekleşmiştir.



Yerel ekonomik kalkınmayı desteklemek amacıyla yürütülen altyapı geliştirme ve onarım projeleriyle kalıcı değer yaratılmakta; bölge halkı ve diğer paydaşların farklı ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alan özelleştirilmiş geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla iletilen talep ve şikayetler değerlendirilmektedir. Ayrıca, Aksa Enerji yıl içerisinde gerçekleştirdiği toplam 27.554.274 TL tutarındaki bağışla paydaşlarını desteklemeye devam etmiştir.

Aksa Fotofest 2024

Aksa Enerji tarafından bu yıl Lefkoşa temasıyla düzenlenen Aksa Fotofest Fotoğraf Yarışması, merhum araştırmacı-yazar ve arkeolog Tuncer Hüseyin Bağışkan'ın anısına gerçekleştirilmiştir. Ödül töreni ve sergi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Ersin Tatar'ın katılımıyla düzenlenmiş; etkinlikte dereceye giren 51 eser sanatseverlerle buluşturulmuştur.

AKSA ELEKTRİK

ELEKTRİK TEDARİK VE SATIŞ ŞİRKETLERİ

Yeşil Enerji Sertifikası

Aksa Elektrik Satış Grubu, doğal kaynakların korunması ve karbon emisyonunun azalmasına katkıda bulunmak amacıyla, çevreci, doğa dostu ve yenilikçi yaklaşımla müşterilerine tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen enerji tedarik etmeye başlamıştır.

Aksa Elektrik Satış'tan çevreye duyarlı yeşil enerji kullanmayı tercih eden müşteriler, "Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikaları" sahibi olmaktadır.

İklim krizinin giderek daha fazla hissedildiği ve emisyon oranlarının düşürülmesiyle daha yaşanabilir bir dünya geleceğinin konuşulduğu bugünlerde Aksa Elektrik Satış, yeşil enerji tedarikini özellikle ticarethane ve sanayi grubunda artırarak çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamayı hedeflemektedir. Yeşil enerji tedariki yapan birçok Aksa Elektrik Satış müşterisi sayesinde tonlarca karbon emisyonunun önüne geçilerek yüzlerce ağacın kurtarılmasına katkı sağlanmıştır.

Enerji Rehberim

Aksa Elektrik Grubu Perakende Satış Şirketleri tarafından "Bilmek, enerjiye hakim olmaktır" mottosuyla hayata geçirilen Enerji Rehberim Projesi kapsamında, Aksa Çoruh ve Aksa Fırat web sitelerinde müşterileri enerji kullanımları konusunda bilinçlendirmek ve sürdürülebilir bir gelecek için Enerji Rehberim sayfası oluşturulmuştur.

ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

AFAD Gönüllüleri

Kahramanmaraş merkezli depremler sonrasında, etkilenen 11 ilde kesintisiz ve güvenli elektrik arzının sürdürülebilmesi için çalışmalarını aralıksız şekilde yürüten Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) iş birliğiyle düzenlenen Hafif Arama Kurtarma Eğitim Programı'na dahil olmuştur. İstanbul Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü tarafından verilen eğitime, söz konusu şirketlerin bünyesinden 60 çalışan katılım sağlamıştır.

Eğitimlerde, olay yeri yönetimi, davranış kuralları, enkaza giriş ve kurtarma teknikleri, arama kurtarmada kullanılan ip ve tırmanış yöntemleri ile ilgili ekipmanların teknik özellikleri, bakımı ve kullanım şekillerine yönelik teorik ve uygulamalı bilgiler paylaşılmıştır.

Toplumsal etkiye katkı

Aksa Jeneratör, yıl boyunca gerçekleştirdiği sponsorluk faaliyetleriyle marka bilinirliğini artırırken, kültür, sanat, spor ve teknoloji alanlarında geniş kitlelere ulaşarak toplumsal etkiye katkı sağlamıştır.

Aksa Jeneratör, spora, sanata ve topluma değer katan faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kariyer Fuarlarına Yoğun İlgi

2024 yılı içerisinde bölgenin en kapsamlı insan kaynakları organizasyonları arasında yer alan Güneydoğu Kariyer Fuarı ve Doğu Karadeniz Kariyer Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Diyarbakır ve Trabzon'da gerçekleştirilen etkinliklerde Fırat EDAŞ ve Çoruh EDAŞ, genç yeteneklerle iş dünyasını buluşturmuş; istihdam olanakları, staj imkanları ve sektör dinamikleri hakkında bilgi paylaşımında bulunmuştur.

Mesleki Eğitime ve Nitelikli İstihdama Destek

Bunlara ek olarak, yıl içerisinde Fırat EDAŞ ile Elazığ İl Millî Eğitim Müdürlüğü arasında, istihdam ile eğitim-öğretim faaliyetlerini kapsayan bir iş birliği protokolü imzalanmıştır. Protokol kapsamında, meslek lisesi-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesi ve nitelikli iş gücünün istihdamına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Fırat EDAŞ Gönüllüleri Doğa İçin El Ele Verdi

Sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk anlayışıyla faaliyetlerini yürüten Fırat EDAŞ ekipleri, 5-11 Haziran Çevre Haftası kapsamında çevre temizliği etkinliği gerçekleştirmiştir. Yeşil çevre ve sürdürülebilirlik odağında çalışmalarını sürdüren ekipler, Elazığ'ın tarihi yerleşim yeri Harput'ta düzenlenen etkinlikte plastik atıklar, cam şişeler, kağıt ve diğer atıkları toplayarak, doğaya ve hizmet verdiği bölgeye karşı sorumluluk bilinciyle hareket etmiştir.

AKSA JENERATÖR

Kazancı Holding'in, ürettiği katma değeri toplumla paylaşma ilkesi doğrultusunda hareket eden Aksa Jeneratör, sürdürülebilirlik temelli sosyal sorumluluk çalışmaları ve marka iletişimi faaliyetleriyle hem grup içindeki sinerjiyi hem de sosyal etki alanını her geçen yıl genişletmektedir.

Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

2024 yılı boyunca Aksa Jeneratör, çalışanlara, çocuklara, öğrencilere ve yerel topluluklara yönelik yürüttüğü sosyal sorumluluk faaliyetleriyle topluma değer katmaya devam etmiştir.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında, depremde etkilenen Malatya'nın Arapgir Belediyesi'nden temin edilen hediyeler, APC, Servis ve Çerkezköy fabrikalarında görev yapan 101 kadın çalışana ulaştırılmış; böylece hem anlamlı bir jest sunulmuş hem de yerel üreticilere katkı sağlanmıştır.

Sömestr döneminde Çerkezköy fabrikasında düzenlenen etkinlikte çalışan çocuklarına fabrika ortamı tanıtılmış, eğitici içeriklerle zenginleştirilen program aracılığıyla kurumsal kültür aile bireylerine aktarılmıştır.

Yılın son çeyreğinde Kazancı Holding genelinde başlatılan Kitap Toplama Projesi, Aksa Jeneratör çalışanlarının da desteğiyle Çerkezköy fabrikasında uygulanmış, bağışlanan kitaplar köy okullarına ulaştırılmak üzere Holding merkezine teslim edilmiştir.

5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında Fevzipaşa İlkokulu'nda gerçekleştirilen çevre farkındalığı etkinliğinde, Aksa Jeneratör çevre mühendisi tarafından öğrencilere bilgilendirme sunulmuş; etkinlik sonunda toplam 1.035 fidan armağan edilmiştir.

Marka İletişim ve Sponsorluk Çalışmaları

Aksa Jeneratör, yıl boyunca gerçekleştirdiği sponsorluk faaliyetleriyle marka bilinirliğini artırırken, kültür, sanat, spor ve teknoloji alanlarında geniş kitlelere ulaşarak toplumsal etkiye katkı sağlamıştır.

Şirket, enerji desteği sunduğu etkinlikler aracılığıyla farklı sektörlerde marka görünürlüğünü artırarak daha geniş kitlelerle etkileşim alanı yaratmaktadır. Türkiye'nin en kapsamlı teknoloji etkinliklerinden biri olan TEKNOFEST'te enerji sponsoru olarak görev almış, genç yeteneklerin yanında yer alarak etkinliğin tüm enerji ihtiyacını karşılamıştır. Spor alanındaki varlığını, dünyanın en prestijli amatör golf turnuvalarından biri kabul edilen Turkish Airlines World Golf Cup Amateur Series'in Jakarta ayağına verdiği destekle sürdürmüştür.

Aksa Jeneratör, kültür ve sanat alanında ise BKM Maslak Uniq etkinliklerinin enerji sponsoru olarak yer almış; Barcelona'da düzenlenen Afrika Enerji Forumu'na bu yıl 10. kez ana sponsor olarak katılım göstererek, küresel enerji sektöründeki etkinliğini bir kez daha ortaya koymuştur.

Şirket, global pazarlardaki güçlü konumunu ise Capital Dergisi tarafından yurt dışında faaliyet gösteren en büyük Türk şirketlerinin sıralandığı "Global 50" listesinde 28. sırada yer alarak tescillemiştir. Aynı listede, grup şirketlerinden Aksa Enerji Afrika yatırımlarıyla 34'üncü, Asya yatırımlarıyla ise 37'nci sırada yer almıştır.

2024 yılı boyunca küresel ölçekte yürütülen tanıtım faaliyetleri kapsamında toplam 27 uluslararası fuarda yer alan Aksa Jeneratör; ürün ve hizmetlerini birebir aktarma fırsatı yakalamış, yaklaşık 5 bin sektör profesyoneliyle doğrudan temas kurmuştur. Bu fuarlarda, alternatif yakıtlarla çalışan jeneratörler, HVO uyumlu sistemler, Stage V motorlu ürünler ve enerji depolama çözümleri gibi sürdürülebilirlik ve teknolojiyi odağına alan ürün grupları öne çıkarılmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI

Sürdürülebilir başarı için Kazancı Holding İnsan Kaynakları yaklaşımı

Kazancı Holding, yetenek yönetimi ve çalışan gelişimini sürdürülebilir başarı stratejilerinin temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir.

Çalışan memnuniyetine stratejik düzeyde önem veren Kazancı Holding, çalışanlara çeşitli alanlarda özel ayrıcalıklar sunmak üzere kurum içi ve dışı iş birliklerini hayata geçirmiştir.

En büyük gücünün yüksek nitelikli insan kaynağı olduğunun bilinciyle hareket eden Kazancı Holding, yenilikçi kurum kültürü doğrultusunda, küresel ölçekte değer yaratma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu anlayış, “en değerli sermayemiz şekillendirilmiş İnsan Kaynakları Politikası ile kurumsal düzeyde güvence altına alınmakta; güçlü ve sürdürülebilir insan kaynağının önemi açıkça ortaya konulmaktadır. Kazancı Holding’in insan kaynakları yaklaşımı, aşağıdaki temel hedefler çerçevesinde yapılandırılmıştır:

- Sektöründeki insan kaynakları uygulamaları arasında “en iyi örneklerden biri” olmak,
- İnsan kaynakları süreçlerini rekabet avantajı sağlayacak şekilde etkin biçimde yönetmek,
- Grup bünyesindeki tüm şirketlerdeki organizasyon yapısını, takım ruhuna sahip, değişime açık, verimli, dinamik ve kurumsal değerlere uyumlu çalışanlarla şekillendirmek,
- İnsan kaynaklarının gelişimi ve performansını artıracak uygulamaları hayata geçirerek kurumsal verimliliği yükseltmektir.

Kazancı Holding’in insan kaynakları yönetimi, yalnızca çalışanların sektör bazlı ihtiyaçlarına cevap vermeyi değil; aynı zamanda onları Holding’in stratejik hedefleri doğrultusunda dinamik tutacak, bütüncül ve proaktif uygulamaların geliştirilmesini de kapsamaktadır.

Uzun vadeli hedeflerin gerçekleştirilmesinde sürdürülebilir bir insan kaynağı yapısının önemi büyüktür. Bu nedenle Kazancı Holding’de, insan kaynağı yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik politikalar, her bir şirketin hedef ve ihtiyaçlarına göre esnek biçimde şekillendirilmekte ve uygulamaya alınmaktadır.

Holding’in insan kaynakları yönetiminde temel amaç; çalışanların katılımını, sürekli gelişimini ve bağlılığını destekleyen bir çalışma ortamı sunmak ve bu sayede Kazancı Holding’i, mevcut ve potansiyel çalışanlar açısından “gelişim odaklı, üretken ve profesyonel yetenekler tarafından en çok tercih edilen işveren” olarak konumlandırmaktır.

Kazancı Holding’in insan kaynakları bakış açısı;

- Adil ve etik olmak,
- Şeffaf olmak,
- Çalışan odaklılık,
- Çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık değerleri üzerine kuruludur.

İnsan Kaynakları fonksiyonu, merkezi bir yapı üzerinden Holding çatısı altındaki tüm grup şirketlerinin seçme-yerleştirme, ücret ve yan haklar, eğitim, performans yönetimi ve organizasyonel gelişim gibi uçtan uca tüm İK süreçlerini yürütmektedir.

Grup şirketlerinin bugünkü ihtiyaçlarına olduğu kadar gelecekteki hedeflerine de uyum sağlayacak çözümler üretme anlayışıyla hareket eden İnsan Kaynakları, her bir çalışanın ihtiyaçlarını en doğru biçimde analiz ederek, bu ihtiyaçlara en uygun ve verimli çözümler geliştirmeyi temel yaklaşım olarak benimsemektedir.

PERFORMANS YÖNETİMİ VE KARIYER GELİŞİMİ

Kazancı Holding’de performans yönetimi sistemi, tüm çalışan ve yöneticilerin geri bildirimleri doğrultusunda, ihtiyaca en fazla hizmet edecek şekilde ve sektördeki en iyi uygulama örnekleri dikkate alınarak

tasarlanmıştır. Sistem sayesinde, bireysel hedeflerle kurumun stratejik öncelikleri arasında güçlü bir bağ kurulmuş; bu doğrultuda stratejik hedef grupları oluşturulmuştur.

Performans yönetimi sürecinde, kullanıcı dostu bir arayüze sahip yeni bir platforma geçilmiş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan hedeflerin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla “Hedef Havuzları” geliştirilmiştir. Ayrıca, anlık hedef tanımlama ve geri bildirim mekanizmalarının devreye alınmasıyla daha çevik ve dinamik bir yapıya geçiş sağlanmıştır. Bu başarıyı temel alan yenilikçi yaklaşımlar, 2024 yılı itibarıyla çalışanların kariyer gelişimlerini desteklemek amacıyla daha da yaygınlaştırılmıştır.

Performans yönetimi sisteminde yalnızca hedeflerin gerçekleştirilmesi değil, yetkinlik gelişimi de süreçlerin temel bir bileşeni olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Kazancı Holding’in yetkinlik modeli “Temel Yetkinlikler” ve “Yönetmelik Yetkinlikler” olmak üzere iki ana başlık altında yapılandırılmıştır. Organizasyon genelinde belirlenmiş olan yetkinlik sözlüğü doğrultusunda, her bir yetkinliğe hizmet eden davranışlar gözlemlenerek performans sürecine dahil edilmektedir.

Temel Yetkinlikler:

- Kendini Geliştirme
- İlişki Yönetimi
- İş Birliği
- Süreç Odaklılık
- Sonuç Odaklılık

Yönetmelik Yetkinlikler:

- Liderlik
- Hedeflerle Yönetim
- Değişime ve Yeniliğe Açıklık
- Stratejik Planlama

Ayrıca, Holding bünyesinde uygulanan “Geleceğim Aksa” projesi kapsamında, açık pozisyonlar öncelikle mevcut çalışanlara sunularak iç aday havuzunun değerlendirilmesi teşvik edilmekte, böylece çalışanların kariyer gelişimleri desteklenmekte ve kuruma olan bağlılıkları artırılmaktadır.

Kazancı Holding, insan kaynağının sahip olduğu çeşitliliği organizasyonel yapının zenginliğini artıran bir unsur ve entelektüel sermayenin temel bileşeni olarak görmektedir. Bu doğrultuda insan kaynakları politikalarının tüm süreç ve uygulamalarında fırsat eşitliği ilkesine azami özen gösterilmekte; ırk, din, dil, cinsiyet ve cinsel yönelim gibi herhangi bir temelde ayırım yapılmaksızın eşitlikçi bir yaklaşım benimsenmektedir.

Evrensel insan hakları ilkelerini benimseyen Holding, çocuk işçi çalıştırılmasına ve zorla çalıştırmaya kesin şekilde karşı durmakta; tüm süreçlerini bu yaklaşımla uyumlu şekilde yürütmektedir.

Çalışan memnuniyetine stratejik düzeyde önem veren Kazancı Holding, çalışanlara çeşitli alanlarda özel ayrıcalıklar sunmak üzere kurum içi ve dışı iş birliklerini hayata geçirmiştir. Grup firmalarından Cookshop restoranlarında ve Aksa Turizm bünyesindeki otellerde tüm çalışanlar için özel indirim imkanları sağlanmakta; ayrıca sağlık ve eğitim başta olmak üzere farklı sektörlerde Türkiye’nin önde gelen kurumlarıyla yapılan anlaşmalar aracılığıyla çalışanlara çeşitli avantajlar sunulmaktadır.



İNSAN KAYNAKLARI

Sürekli öğrenme ve gelişim faaliyetleri

Kazancı Holding bünyesinde, çalışan gelişimine yönelik faaliyetler kurumsal akademi anlayışı çerçevesinde yürütülmektedir.

342

2024 Yılında
Gerçekleştirilen Eğitim
Programı Sayısı

48.735 SAAT

Toplam Eğitim Saati

Ayrıca, Türkiye’de kadın istihdamını desteklemeye yönelik önemli bir adım olarak, 0-6 yaş aralığında çocuğu kreşe devam eden annelere yönelik “Kreş Desteği Uygulaması” başlatılmıştır.

YETENEK YÖNETİMİ VE ÇALIŞAN GELİŞİMİ

Kazancı Holding, çalışanlarının yeteneklerini tanımak, geliştirmek ve en verimli şekilde değerlendirmek amacıyla kapsamlı bir yaklaşım benimsenmektedir. Bu doğrultuda, düzenli olarak geri bildirim mekanizmaları ve performans değerlendirme sistemleri uygulanarak bireysel yetenekleri ortaya çıkarmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Yetenek yönetimi ve çalışan gelişimi, Şirket’in sürdürülebilir başarı stratejilerinin temel unsurlarından biri olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, çalışanların kariyer hedeflerini belirlemelerine yardımcı olmak ve kendilerine uygun gelişim fırsatları sunmak amacıyla sistematik bir süreç yürütülmektedir.

İşe alım süreçlerinin etkin ve doğru şekilde yönetilebilmesi adına yetkinlik bazlı işe alım sistemleri uygulanmakta; özellikle yönetici seviyesindeki alımlarda süreç daha kapsamlı şekilde yürütülmektedir. Bu süreçte; kişilik envanterleri, sayısal-sözel-soyut yetenek testleri, İngilizce yeterlilik değerlendirmeleri ve vaka analizleri gibi çeşitli ölçme araçları kullanılmaktadır.

Geliştirilen eğitim programları, çalışanların mesleki becerilerini artırmayı ve kariyer gelişimlerini desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu programlar, teknik bilgi ve becerilerin yanı sıra liderlik, iletişim ve takım çalışması gibi temel yetkinlikleri de içermektedir.

AKSA AKADEMİ

Kazancı Holding bünyesinde, çalışan gelişimine yönelik faaliyetler kurumsal akademi anlayışı çerçevesinde yürütülmektedir. Eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesiyle başlayan süreç, eğitimlerin etkinliğinin değerlendirilmesiyle tamamlanmakta ve böylece sistematik bir gelişim yapısı oluşturulmaktadır.

2024 yılı itibarıyla Aksa Akademi çatısı altında toplam 342 eğitim programı gerçekleştirilmiş; bu eğitimlerin 61’i çevrim içi, 292’si ise yüz yüze olarak uygulanmıştır. Eğitimlere katılım gösteren 10.409 çalışana toplamda 48.735 saat eğitim sunulmuş; kişi başına düşen ortalama eğitim süresi 4,68 saat olarak kaydedilmiştir.

Aksa Akademi dijital eğitim platformu üzerinden ise 13.670 çalışan, toplam 598 eğitimi başarıyla tamamlamıştır. Dijital platformda kişi başına düşen ortalama eğitim süresi 0,30 saat olarak gerçekleşmiştir. Tüm eğitim programlarına mavi ve beyaz yaka çalışanlar katılım sağlamıştır.

Eğitim taleplerinin kategori bazında analiz edilmesi sonucunda; mesleki gelişim kategorisinde 3.609 çalışana 80 eğitim, kişisel gelişim kategorisinde

505 katılımcıya 8 eğitim, iç eğitim kategorisinde 1.414 çalışana 37 eğitim, zorunlu eğitimler kategorisinde ise 3.604 çalışana toplam 2.024 eğitim sunulmuştur.

Çalışan gelişimini desteklemeye yönelik olarak “Aksa Talks” başlığı altında, konusunda uzman eğitimciler tarafından her ay farklı konu başlıklarında iki saatlik seminerler düzenlenmiştir. 2024 yılı itibarıyla toplam 13 seminer gerçekleştirilmiş olup bu etkinliklerle 1.276 çalışana ulaşılmıştır.

Eğitim programlarında sürdürülebilirlik teması öncelikli alanlardan biri olarak ele alınmıştır. 2024 yılı boyunca bu kapsamda 9 farklı konu başlığında toplam 17 eğitim düzenlenmiş; söz konusu eğitimlere toplam 609 çalışan katılmıştır. Eğitimlerin dokuzu,

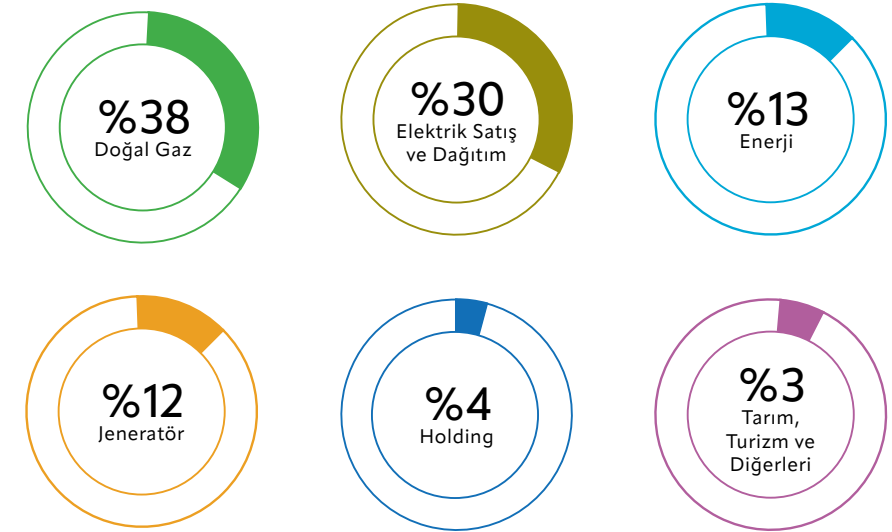
Sürdürülebilirlik Departmanı tarafından sunulan “Sürdürülebilirlik Farkındalık” ve “Çevre Bilinci ve Sıfır Atık Farkındalık” başlıklarından oluşmaktadır.

Ayrıca, “ISO 14064-1:2018 Karbon Ayak İzi Hesaplama Eğitimi” ve “ISO 14046:2014 Su Ayak İzi Hesaplama Eğitimi” gibi teknik odaklı programlar da başarıyla tamamlanmıştır.

ÇALIŞAN PROFİLİ

2024 yılı itibarıyla Kazancı Holding bünyesinde, 26 farklı ülkede toplam 10.780 çalışan görev yapmaktadır. Çalışanların %14’ü yurt dışı operasyonlarında, %86’sı ise yurt içi operasyonlarında istihdam edilmektedir. 2024 yılı boyunca, 36 farklı milletten toplam 15.000 kişiye istihdam sağlanmıştır.

ŞİRKET BAZINDA ÇALIŞAN SAYILARI DAĞILIMI



İNSAN KAYNAKLARI

İş hayatına güçlü bir başlangıç

Genç yetenek istihdamını destekleyen çalışmalar kapsamında, Kazancı Holding tarafından çeşitli üniversitelerle iş birlikleri sürdürülmekte; üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanarak işveren markası tanıtılmakta ve öğrencilere kariyer fırsatları sunulmaktadır.

GENÇ YETENEK

Genç yeteneklerin iş gücüne kazandırılmasını stratejik öncelikleri arasında konumlandıran Kazancı Holding, yeni mezun istihdamını desteklemek amacıyla Genç Yetenek Programları yürütmektedir. Bu kapsamda, bağlı şirketler genelinde 2020 yılında başlatılan "EnerjiMAXa" programı aracılığıyla, yetkinlik ve

becerilerine en uygun pozisyonlarda yetiştirilmek üzere çok sayıda yeni mezun organizasyona dahil edilmektedir. 2024 yılı itibarıyla, 1.444 başvuru arasından gerçekleştirilen detaylı değerlendirme süreçleri sonucunda 32 genç yetenek programa kabul edilmiştir.

EnerjiMAXa programı, genç profesyonellere kariyerlerini şekillendirme fırsatı sunarken, aynı zamanda alanında uzman yöneticilerle bir araya gelerek uluslararası deneyim kazanma ve mentorluk desteği alma imkanı sağlamaktadır. Altı ay süren program boyunca, beş temel yetkinlik seti baz alınarak oluşturulan yoğun eğitim içerikleriyle katılımcıların mesleki gelişimleri desteklenmektedir.



2024 yılı itibarıyla ilk kez hayata geçirilen "Buddy Programı" aracılığıyla, genç yeteneklerin işe uyum süreci boyunca deneyimli çalışanlar tarafından desteklenmesi sağlanmıştır. Ayrıca, işe adaptasyon sürecinin daha verimli yönetilebilmesi amacıyla "İlk İzlenim Görüşmeleri" gerçekleştirilmiş; bu görüşmeler aracılığıyla katılımcıların erken dönem deneyimleri analiz edilmiştir. Program sonunda, eğitim ve gelişim süreçlerini başarıyla tamamlayan 22 genç yetenek, "EnerjiMAXa Mezuniyet" programı kapsamında sertifikalandırılmıştır.

Genç yetenek istihdamını destekleyen çalışmalar kapsamında, Kazancı Holding tarafından çeşitli üniversitelerle iş birlikleri sürdürülmekte; üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanarak işveren markası tanıtılmakta ve öğrencilere kariyer fırsatları sunulmaktadır. 2024 yılı itibarıyla toplam 13 etkinlikte 9 farklı üniversite ziyaret edilmiştir.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Güncel teknolojiyle risk yönetimi

2024 yılı itibarıyla, faaliyetlerdeki tehlikeleri daha etkili bir şekilde tanımlamak ve riskleri minimize etmek amacıyla güncel teknoloji ve yöntemler kullanılmakta, risk değerlendirmeleri sürekli olarak yapılmaktadır.

Tüm çalışanlara yönelik yıl boyunca gerçekleştirilen İSG eğitimleriyle, iş güvenliği konusunda bilinç düzeyleri artırılmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetimi, Kazancı Holding'in temel önceliklerinden birini oluşturmaktadır. Çalışanların sağlığını korumak ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla sistematik bir yaklaşımla yürütülmektedir. 2024 yılı itibarıyla, faaliyetlerdeki tehlikeleri daha etkili bir şekilde tanımlamak ve riskleri minimize etmek amacıyla güncel teknoloji ve yöntemler kullanılmakta, risk değerlendirmeleri sürekli olarak yapılmaktadır. Bu yıl, özellikle dijital araçların ve akıllı güvenlik sistemlerinin devreye alınmasıyla, İSG yönetimi daha verimli ve izlenebilir bir hale getirilmiştir.

Global İSG Politikası, faaliyet gösterilen ülke ve bölgelerdeki yasal gerekliliklerle tam uyumlu olmasının yanı sıra, uluslararası en iyi uygulamaları takip etmeyi hedeflemektedir. 2024 yılı içerisinde, uluslararası pazardaki yeni gelişmeler ve yasal düzenlemeler de göz önünde bulundurularak politika güncellenmiştir. Yasal gerekliliklere tam uyum sağlamak için her yıl gerçekleştirilen iç denetimler ve eğitimlerle, faaliyetlerdeki İSG hedefleri sürekli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

Çalışanların sağlığını ve güvenliğini gözetmek amacıyla periyodik sağlık taramaları, acil durum tatbikatları ve farkındalık artırıcı eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir. Ayrıca, tüm çalışanlara yönelik yıl boyunca gerçekleştirilen İSG eğitimleriyle, iş güvenliği konusunda bilinç düzeyleri artırılmaktadır. İSG Kurulu, bu süreçleri denetleyerek sürekli gelişimi sağlamaktadır.

Çalışanların sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilir iş yapış biçiminin temelini oluşturmaktadır. Bu kapsamda, tüm operasyonlarda "Sıfır Ölümlü Kaza" hedefiyle hareket edilmektedir. Aynı zamanda kaza ağırlık oranını azaltmak için risk odaklı denetim sistemleri, davranışsal güvenlik uygulamaları ve sürekli iyileştirme prensipleri doğrultusunda proaktif önlemler geliştirilmektedir.

Global İş Sağlığı ve Güvenliği politikasına [buradan](#) ulaşılabilir.

AKSA DOĞALGAZ

Aksa Doğalgaz'ın İSG faaliyetlerinin merkezinde, her bir çalışanın akşam evine güvenle ulaşabilmesi için iş güvenliği bilincinin aşılması ve bu bilincin işin ayrılmaz bir parçası haline gelmesi hedefi bulunmaktadır.

Lisans sahibi olunan tüm il ve ilçelerde, kesintisiz doğal gaz dağıtım hizmeti sunulurken; 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, çalışanlar ve paydaşlar için gerekli tüm koşullar eksiksiz şekilde yerine getirilmektedir.

Aksa Doğalgaz'ın iş sağlığı ve güvenliği yaklaşımının temelinde, 21 dağıtım şirketinin belgelendirildiği "ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi" yer almaktadır. Bu sistemin sürekliliğini sağlamak amacıyla yürütülen Merkezi İSG Projesi, Türkiye genelinde alanında uzman İSG profesyonelleri ve iş yeri hekimleriyle birlikte yürütülmektedir.

Kurumsal ihtiyaçlara özel olarak geliştirilen "Aksa İSG Yazılımı", şirketin İSG süreçlerinin omurgasını oluşturmaktadır. 6331 sayılı yasa ve ISO 45001 standardı çerçevesinde geliştirilen bu sistem sayesinde, 21 dağıtım şirketinde görev yapan toplam 4.343 çalışanın iş sağlığı ve güvenliği süreçleri merkezi olarak izlenmekte, her bir faaliyet kayıt altına alınmakta ve raporlanmaktadır. Çalışanların işe girişinden itibaren yürütülen tüm İSG faaliyetleri bu sistem üzerinden takip edilmekte; aynı zamanda şirketlerin performansı anlık olarak ölçümlenmektedir.



Yazılım altyapısının sürekli geliştirilmesi amacıyla devreye alınan cross-check denetim modülü sayesinde, İSG uzmanları tarafından sahada tespit edilen bulgular ses, video ve görsel içeriklerle sisteme anlık olarak yüklenebilmekte ve performans takip sistemine entegre edilmektedir.

Bununla birlikte, Çevre Yönetim Sistemi kapsamındaki faaliyetlerin dijital takibi için sisteme Çevre Yönetim Modülü entegre edilmiş; böylece tehlikeli ve tehlikesiz atıkların takibi aylık bazda yürütülmeye başlanmıştır. Ayrıca 2023 yılında, Kalite Belge Yönetim Sistemi'ni (QDMS - Quality Document Management System) devreye alan Aksa Doğalgaz, 2024 yılında QDMS düzeltici faaliyet, YGG, aksiyon yönetimi ve öneri modüllerinin kurulumunu tamamlamıştır.

Faaliyetlerden doğabilecek riskleri tanımlayıp ortadan kaldırmak amacıyla tüm dağıtım şirketlerinde yıllık risk değerlendirmeleri yapılmakta; tespit edilen bulgulara en kısa sürede aksiyon alınmakta ve bu süreç çalışan katılımıyla yürütülmektedir. Engelli, gebe ve emziren çalışanlara yönelik özel öncelik politikaları bu kapsamda uygulanmaktadır.

"Önce İnsan" yaklaşımı doğrultusunda, İSG kültürünün sürekli eğitim ve farkındalıkla desteklenmesine önem verilmektedir. Bu kapsamda 2024 yılı boyunca:

- 106.684 kişi-saat İş Sağlığı ve Güvenliği ve İş Başı Eğitimi,
- 19.707 kişi-saat MYK (Mesleki Yeterlilik Belgesi) Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Sürekli gelişim odaklı projeler

Aksa Enerji, sahip olduğu ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile bu alandaki performansını sistematik şekilde izlemekte, sürekli gelişim odaklı projelerle desteklemektedir.

9.659 KİŞİ-SAAT
2024 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi

Ayrıca, yıl boyunca aşağıdaki uygulamalar planlı ve sistematik biçimde yürütülmüştür:

- Yıllık çalışma ve değerlendirme raporlarının hazırlanması
- Çalışan temsilcisi toplantıları
- Planlı İSG eğitimleri ve işe başlangıç eğitimleri
- Planlı-periyodik sağlık taramaları ve işe giriş sağlık tetkikleri
- İSG saha gözlemleri
- Ekipmanların periyodik kontrol ve bakımları
- Topraklama ölçümleri ve elektrik tesisat kontrolleri
- Gürültü, toz ve hijyen gibi çevresel faktörlere yönelik ortam ölçümleri
- Paratoner ölçüm ve kontrolleri
- Acil durum ekiplerinin eğitimi ve tahliye tatbikatları
- İlk yardım eğitimleri

İş kazaları ve meslek hastalıklarından kaynaklanabilecek kayıpları önlemek amacıyla, tüm dağıtım şirketlerinin bütçelerinde İSG için özel fonlar ayrılmaktadır. 2016 yılından bu yana yürütülen kök neden analizleriyle izlenen iş kazalarında, önleyici yaklaşım sayesinde kalıcı ve somut sonuçlar elde edilmiştir.

AKSA ENERJİ

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Aksa Enerji, çalışanların sağlıklı ve güvenli ortamlarda görev yapmasını temel öncelikleri arasında konumlandırmakta; yerel ve uluslararası mevzuatlara, ilgili diğer yükümlülöklere ve çağdaş uygulamalara tam uyum çerçevesinde bir iş sağlığı ve güvenliği yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Şirket, sahip olduğu ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile bu alandaki performansını sistematik şekilde izlemekte, sürekli gelişim odaklı projelerle desteklemektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Politikası doğrultusunda tüm santrallerde "sıfır iş kazası" hedefiyle faaliyet gösterilmekte; gerekli tüm güvenlik önlemleri alınmakta ve meslek hastalıklarının önlenmesine yönelik çalışmalar sürdürölmektedir. 2024 yılı boyunca yurt içi ve yurt dışı santrallerde toplam 4.128.178 kişi-saat çalışma gerçekleştirilmiş; 9.659 kişi-saat Genel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, 16.004 kişi-saat Toolbox eğitimleri verilmiştir.

Aksa Enerji'de, 2024 yılı sonunda kaza sıklık oranı* bir önceki yıla göre %36 artarken, kaza ağırlık oranı** bir önceki yıla göre %41 oranında azalmıştır.

Aksa Enerji, iş kazaları ve meslek hastalıklarının azaltılması ile çalışanların sağlık ve güvenlik koşullarının iyileştirilmesine yönelik çalışmalarını hem yurt içi hem de yurt dışı santrallerinde 2024 yılında da kesintisiz sürdürmüştür.

Yürütölen tüm faaliyetlerde yalnızca yasal zorunluluklar değil, aynı zamanda uluslararası standartlar ve güncel İSG uygulamaları da dikkate alınmakta; bu doğrultuda santrallerde ileri düzey güvenlik sistemleri uygulanmaktadır. ISO 45001 belgesiyle belgelendirilen İSG sistemi, operasyonlarda etkin ve sürdürölebilir bir iş güvenliği yönetimi sunmaktadır.

Şirket, Türkiye genelindeki tüm tesislerinde, taşeron şirketlerde ve iş ilişkisi içinde bulunduğı tüm kuruluşlarda iş sağlığı ve güvenliği önlemlerinin alınmasını taahhüt etmektedir. Tüm stratejik kararlar gibi İSG uygulamaları da risk temelli bir yaklaşımla yürütölmekte; öne çıkan tehlike ve riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve sınıflandırılmaktadır. Bu riskler için gerekli önlemler alınarak kabul edilebilir düzeye indirilmesi sağlanmaktadır.

Çalışanların sağlık ve güvenliğine ilişkin veriler, İSG Yönetim Sistemi Bildirim Talimatı doğrultusunda eksiksiz şekilde kayıt altına alınmakta; elde edilen veriler Türkiye geneli ve Avrupa istatistikleriyle karşılaştırılarak değerlendirme ve iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. İSG alanındaki tüm değerlendirme ve iyileştirme süreçleri, Aksa Enerji çalışanlarından oluşan İSG



Kurulu tarafından yürütölmekte olup kurulda tüm çalışan grupları temsil edilmektedir. İSG Kurulu Başkanı, doğrudan Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı'na (COO) raporlama yapmaktadır.

Aksa Enerji, almaya hak kazandığı aşağıdaki belgelerin sürekliliğini sağlamış ve her beş sistemi de başarıyla içselleştirmiştir:

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Verimliliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi***

Aksa Enerji, iş sağlığı ve güvenliği kültürünü kurum genelinde yaygınlaştırmak amacıyla 2021 yılında QDMS yazılım sistemi üzerinden; eğitim, risk değerlendirmesi, olay/ kaza araştırma ve aksiyon yönetimi modöllerini yurt içi işletmelerinde devreye almıştır. Tüm çalışanlarına QDMS sistemine erişim imkanı sağlamış; ramak kala ve emniyetsiz durum bildirim gibi sistemleri açık hızlıca aksiyon almayı hedeflemiştir. 2024 yılında QDMS sistemini yurt dışı santrallerinde de devreye almayı planlamış ve bu hedefini gerçekleştirmiştir.

* Kaza Sıklık Oranı: İş kazası sayısının toplam çalışma süresine bölünmesiyle hesaplanmaktadır.

** Kaza Ağırlık Oranı: Toplam Kayıp Gün sayısının toplam çalışma süresine bölünmesiyle hesaplanmaktadır.

*** Kazancı Holding bünyesinde alınmış olup Aksa Enerji Genel Müdürlüğü, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ve Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali de kapsam dahilindedir.

Dijitalleşen İSG uygulamaları

Aksa Jeneratör, 2024 yılında iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını dijitalleşme odaklı bir yaklaşımla yeniden yapılandırmıştır.

AKSA JENERATÖR

Aksa Jeneratör'ün İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

Aksa Jeneratör başarısının temelinde değerli çalışanları ile güvenli ve sağlıklı çalışma ortamı olduğunu bilir.

Aksa Jeneratör faaliyetlerini, güvenli çalışma ilkesi doğrultusunda ulusal yasalara uygun olarak sürdürmeyi hedefler.

Sağlık ve Güvenlik

Faaliyetleri ile ilgili çalışanlarının, tedarikçilerinin ve yüklenicilerinin yaralanma ve sağlığın bozulmasının önlenmesi için güvenli ve sağlıklı çalışma koşulları oluşturmayı ve sürekliliğini sağlamayı hedefler.

Liderlik

İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmalarını, asıl işinin bir parçası olarak görmeyi, sağlık ve güvenlikle ilgili gelişmeleri yakından takip etmeyi hedefler.

Çalışanların Katılımı

Tüm çalışanları ile İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetlerine katkıda bulunmayı, çalışanların fikirlerini almayı ve katılımını sağlamayı taahhüt eder.

İyileştirme

Tüm birimlerinin katılımıyla ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemini ve süreçlerini değişen şart ve gerekliliklere uygun şekilde iyileştirmeyi taahhüt eder.

Süreklilik

Tehlikeleri ortadan kaldırmayı ve riskleri değerlendirerek güvenli çözümlere ulaşmayı taahhüt eder.

2024 Yılı Faaliyetleri

Aksa Jeneratör, 2024 yılında iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını dijitalleşme odaklı bir yaklaşımla yeniden yapılandırmış; sahadaki süreçleri teknolojiyle destekleyerek çalışan katılımını ve etkinliği artırmıştır. Yıl boyunca düzenli İSG kurul toplantıları yapılmış; risk değerlendirmeleri, saha denetimleri, sağlık muayeneleri ve iş hijyeni kontrolleri eksiksiz şekilde yürütülmüştür.

QR Ramak Kala Bildirim Sistemi, dijital iş izin uygulamaları ve çevrim içi yüklenici yönetimi gibi çözümlerle İSG süreçleri uçtan uca dijitalleştirilmiştir. İş kazalarına ilişkin kayıtlar tutulmuş, kök neden analizleri yapılmış ve düzeltici faaliyetler devreye alınmıştır.

Aksa Jeneratör'de 2024 yılında toplam 10 başlıkta İSG eğitimi verilmiş; çalışanlara yönelik MYK ve operatör belgelendirmeleri tamamlanmıştır. Şirket'in iş kazası sıklık oranı 53,5; ağırlık oranı ise 3 olarak gerçekleşmiştir.

AKSA ELEKTRİK

Aksa Elektrik, lisans bölgelerinin her il ve ilçesinde elektrik dağıtım ve satış hizmetlerini yürütürken, faaliyetlerinde insana hizmeti merkezine alarak ve sorumlu bir kurum olma bilinciyle hareket etmektedir. 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tüm çalışan ve paydaşları için iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını eksiksiz bir şekilde hayata geçiren Grup, aynı zamanda uluslararası standart olan ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardını da uygulamakta olup bu doğrultuda belgelendirilmiştir.

İSG Politikası

Aksa Elektrik Grubu, İSG Politikası'nı da bu doğrultuda insana ve içinde yaşadığı çevreye duyulan saygıya dayandırmaktadır. Şirket, satış ve dağıtım faaliyetlerini yürütürken "önce çalışanın sağlığı ve güvenliği" prensibiyle gerekli tüm önlemleri almaktadır.

Aksa Elektrik Grubu İSG Politikası'nın bileşenleri arasında;

- Çalışanların sağlığı ve güvenliği, duygusal, psikolojik, sosyal refahı da dahil olmak üzere tüm gereklilikleri sağlamak,
- Çalışanlara, sağlıklı yaşam ve güvenli çalışma anlayışını benimsemelerine ve sürdürmelerine olanak tanıyan çevre ve yaşam koşullarını oluşturmak,
- Çalışanların iş sağlığını ve güvenliğini korumayı iş sürekliliğinin temel yapı taşı olarak görmek,
- Çalışanların ve faaliyet alanı içerisindeki diğer ilgili tarafların maruz kalabilecekleri, potansiyel tehlike arz eden durumları belirlemek, değerlendirmek, kontrol etmek ve bütün çalışanlarla paylaşmak,
- Ekipman, ham madde ve iş aracı seçiminde iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uygun koruyucu malzeme seçimini yapmak,
- İş kazası ve meslek hastalıklarını önlemek,
- İş sağlığı ve güvenliğine yönelik birincil ve ikincil yasal ve diğer şartları sağlamak ve takip etmek, Şirket'in yönetim sistemini sürekli iyileştirmek,
- İş sağlığı ve güvenliğinin etkin uygulamasında yıllık hedefleri belirlemek ve Şirket çalışanlarının sorumlulukları kapsamında gerekli eğitim desteği almalarını sağlamak,
- Şirket faaliyetleri içerisinde iş sağlığı ve güvenliği açısından tehlike ve risk unsurlarını periyodik olarak gözden geçirmek, gerekli önlemleri almak,



- Acil eylem (deprem, yangın, sel, sivil savunma, vb.) planları gereği riskleri kabul edilebilir seviyeye indirmek,
- Çalışanları Şirket yönetim sistemine dahil ederek karar alma süreçlerine katılmalarını ve görüşlerinin alınmasını sağlamak,
- İş sağlığı ve güvenliğinin başarıyla uygulanmasının, tüm kurum çalışanlarının aktif katılımıyla ve bu anlayışın kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirilmesiyle mümkün olduğuna inanmak ve bunu sağlamak,
- Tüm paydaşlarla iş sağlığı ve güvenliği konularında iş birliği yapmak,
- İSG konusundaki ulusal ve uluslararası düzenlemelere tam uyum sağlamak ve yasal gereklilikleri karşılamak ve sürekli olarak yasal düzenleme değişikliklerini takip etmek,

- Şirket, tüm karar ve iş süreçleri ile çalışma yöntemlerini oluştururken ve uygularken bu politikadaki temel ilke ve yaklaşımları entegre etmeyi ve tüm paydaşların sorumluluklarını da eksiksiz bir şekilde üstlenmesini sağlamak,
 - Mevcut en iyi teknolojiler kullanılarak İSG performansını sürekli geliştirmek,
 - İş sağlığı ve güvenliğini kurumsal kültürün temel bir değeri haline getirmek için sürekli olarak "Teşvik et, destekle ve uygula" ilkesi ile hareket etmek
- yer almaktadır.

İSG Risklerin Değerlendirmesi

Aksa Elektrik Şirketleri, tüm çalışmalarını mevzuatlar çerçevesinde yerine getirerek İSG ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve düzenli risk değerlendirmeleri yapmaktadır. Bu kapsamda İSG riskleri her yıl gözden geçirilerek öncelikli riskler proaktif yaklaşımlarla kontrol altına alınmaktadır.

İSG’de bütünsel yaklaşım

Aksa Elektrik Grubu’nun faaliyette olduğu tüm illerde sahadaki şebekeyi tam karşılayacak şekilde “eğitim sahaları” oluşturulmuştur.

İSG Eğitimleri

Çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini sağlamayı en temel öncelikleri arasında gören Aksa Elektrik Grubu’nun faaliyette olduğu tüm illerde sahadaki şebekeyi tam karşılayacak şekilde “eğitim sahaları” oluşturulmuştur. 2024 yılında eğitim sahalarında düzenli yüz yüze ve çevrim içi İSG eğitimleri düzenlenmiş; sahada aktif olarak yüksekte çalışma yapan çalışanlara “Elektrik Dağıtım Sektöründe Yüksekte Güvenli Çalışma Eğitimleri” teorik ve uygulamalı olarak verilmiştir. Ayrıca saha araç kullanımı gerçekleştiren çalışanlara güvenli sürüş eğitimleri sunulmuştur.

2024 yılı boyunca toplam 1.709 kişiye, 41.529 saat süresince Temel, Teknik, Sağlık konularında zorunlu İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi; 2.155 kişiye ise toplam 41.183 saat süresince mesleki ve diğer teknik konularda eğitimler verilmiştir.

İSG Yazılım Programı

Aksa Elektrik Şirketleri, 2019 yılından itibaren uygulamaya aldığı İSG Yazılım programı ile tüm faaliyetlerini yönetebilmekte ve çalışmalarını raporlayabilmektedir. İSG yazılımı ile;

- Tehlikeli durum/ramak kala bildirimleri ve olay bildirimleri,
- Risk analiz çalışmaları,
- Kişisel koruyucu ekipmanların zimmet ve kontrolleri,
- Yıllık çalışma ve yıllık değerlendirme raporları,
- Planlı İSG eğitimleri,
- Planlı sağlık muayeneleri,
- İSG saha denetimleri,
- Periyodik kontrole tabi ekipmanların bakım ve kontrolleri,
- İSG talimatların duyuruları,
- Gözlemler sonucu oluşan düzeltici faaliyetleri,
- Aksiyonların takibi çalışmaları,
- İSG Kurul Toplantı Yönetimi,
- Anket Raporlama ve Yönetimi,
- İSG uygunsuzluklarının takibi ve yönetimi için Kart Bildirimi

yapılabilmekte ve raporlanabilmektedir.

AKSA TARIM

Aksa Tarım, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önlemeye yönelik çözümler üreterek sürdürülebilir bir iş sağlığı ve güvenliği kültürü oluşturmak için çalışmalar yapmaktadır.

Aksa Tarım, İnanlı ve Gelemen İşletmelerinde yıl boyunca İSG kapsamında yenileme ve tekrar eğitimleri düzenlemiştir. Eğitimler sırasında tüm çalışanlara çalışma talimatları ve KKD formları hazırlanmıştır.

Şirket, iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçmek ve İSG konusunda çalışan farkındalığını artırarak belirlenen kurallara uyumu artırmak amacıyla düzenli eğitimlere önümüzdeki dönemde de devam edecektir.

Aksa Tarım ayrıca, risk analizleri ve acil eylem planlarını revize ederek operasyonlarda karşılaşılabilecek risklere karşı alınan tedbirleri artırmayı hedeflemektedir.

Aksa Tarım İşletmelerinde 2024 yılında İSG kapsamında verilen eğitimler arasında;

- Temel İSG ve yenileme eğitimleri,
- Kişisel koruyucu donanımların doğru kullanımı eğitimi,
- Elle kaldırma ve taşıma eğitimi
- •Kimyasal, fiziksel ve ergonomik risk etmenleri eğitimi,
- Yüksekte çalışma eğitimi,
- Forklift ve iş makinası güvenli kullanımı eğitimi,
- Traktörlerin güvenli kullanımı eğitimi,
- İş ekipmanlarının güvenli kullanımı eğitimi,
- Tarım ilaçlarının güvenli kullanımı ve kimyasal riskler eğitimi,
- Acil durum ekiplerinin oluşturulması, ekip görevlerinin tebliğ edilmesi ve eğitimlerinin verilmesi

yer almaktadır.

Aksa Tarım İşletmelerinde 2024 yılında İSG kapsamında yapılan uygulamalar arasında;

- Yangın söndürme cihazlarının düzenli kontrolü ve kayıt altına alınması,
- Saha denetimlerinin periyodik yapılması ve uygunsuzluklara yönelik aksiyon alınması,
- İş izni gereken çalışmalar için iş izin sisteminin etkin şekilde kullanılması,
- Kimyasalların güvenlik bilgi formlarının özetlenerek ilgili alanlara asılması ve maruziyetin önlenmesi,
- Yapılan işe özel güvenlik talimatlarının hazırlanarak personele bildirilmesi,
- İSG levhalarının sayısının artırılması için levha çalışmaları yapılması,
- Taşeron firmaların İSG belgelerinin kontrol edilmesi,
- KKD zimmet formlarının oluşturulması ve çalışanlara uygun donanımın temini,
- KKD’lerin standardının belirlenmesi ve konfor açısından piyasa araştırması yapılması,

- Yeni makine ve ekipmanların Makine Emniyet Yönetmeliği’ne uygun olması,
- İtfaiye ile koordineli şekilde yılda bir acil durum ve yangın tatbikatı yapılması,
- İş makinesi kullanacak personele operatörlük belgesi alınması, belgesi olmayanlara kullanım izni verilmemesi,
- Tehlike sınıfına göre periyodik sağlık muayenelerinin yapılması

yer almaktadır.

Aksa Tarım ayrıca, periyodik kontrole tabi olan makine ekipmanların periyodik kontrolleri, İş Hijyeni Ortam ölçümleri, patlamadan korunma dokümanının hazırlanması, personellerin mesleki yetkinliklerinin belgelendirilmesi süreçlerini de yıl başında planlayarak çalışmalarına devam etmektedir.

“Sıfır İş Kazası” sloganıyla tüm çalışanlarının farkındalıklarını artırmak ve güvenlik kültürünü aşılama için 2025 yılı İSG uygulamaların kapsamında aynı şekilde çalışmalarımızı sürdürmeyi hedeflemektedir.

AKSA TURİZM

Aksa Turizm, İş Sağlığı ve Güvenliği önlemlerine hem çalışanları hem de otel bünyesinde konaklayan misafirleri için oldukça hassas yaklaşmaktadır. Şirket, İSG tedbirlerine ve kurallarına azami dikkat ederek çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda; çalışanların iş başı oryantasyon ve temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini almaları sağlanmaktadır.

Acil durum eylem planının güncellenmesi, toplanma alanında yönlendirme levhalarının ve acil durum aydınlatmalarının tamamlanması, tüm tesisi kapsayan tahliye planlarının dahil edildiği senaryoların hazırlanması ve yaşanabilecek afetler karşısında çeşitli tatbikatların yapılması konularında çalışmalar yürütülmektedir.

Aksa Turizm, işletmelerinde kullanılmakta olan iş ekipmanlarının yıllık periyodik muayenelerini yaptırarak misafir, personel, tesis güvenliğini sağlamaktadır.

Aksa Turizm, ortam ölçümlerinin yapılmasını sağlayarak, personellerinin çalışma koşullarını iyileştirmektedir. Aksa Turizm, personelinin yaptığı işe özgü kişisel koruyucu donanımlarını sağlayarak çalışma sırasında işe özgü tehlikelerin önlenmesini ve personel güvenliğini sağlamaktadır.

Aksa Turizm, iş sağlığı ve güvenliği prensiplerinin bünyesinde barındırdığı tesislerde çalışma kültürü olarak benimsenmesini sağlamakta ve daha da güçlendirilmesi yönünde çalışmalarına devam etmektedir.

Aksa Turizm, iş kazalarının önlenmesine yönelik olarak tüm departmanların katılımıyla düzenleyici ve önleyici faaliyetler yürütmektedir. Üretim süreçlerinde görev alan çalışanlar ve uzman ekiplerin katkısıyla gerçekleştirilen risk değerlendirme analizleri sonucunda, tespit edilen risklerin kaynağında ortadan kaldırılması hedeflenmekte ve gerekli önlemler planlı şekilde uygulanmaktadır.

Aksa Turizm, 2024 yılı boyunca da İş Sağlığı ve Güvenliği’ne yönelik çalışmalarını titizlikle yürütmüştür.

STRATEJİK HEDEFLER

Değer merkezli stratejik yönetim

Kazancı Holding, uzun vadeli değer yaratımını güvence altına almak adına, ÇSY kriterlerini stratejik karar alma süreçlerinin merkezine yerleştirmiştir.

Kazancı Holding, güvenilir, sürdürülebilir ve değer yaratan enerji çözümleri üretme misyonu doğrultusunda, geleceği şekillendiren dönüşüm sürecini kararlılıkla sürdürmektedir. 2030 Stratejisi; kurumsallaşma, globalleşme ve sürdürülebilir yüksek büyüme başlıkları altında yapılandırılmış olup Şirket tüm faaliyet alanlarını bu eksenlerde bütüncül bir yaklaşımla yeniden konumlandırmaktadır.

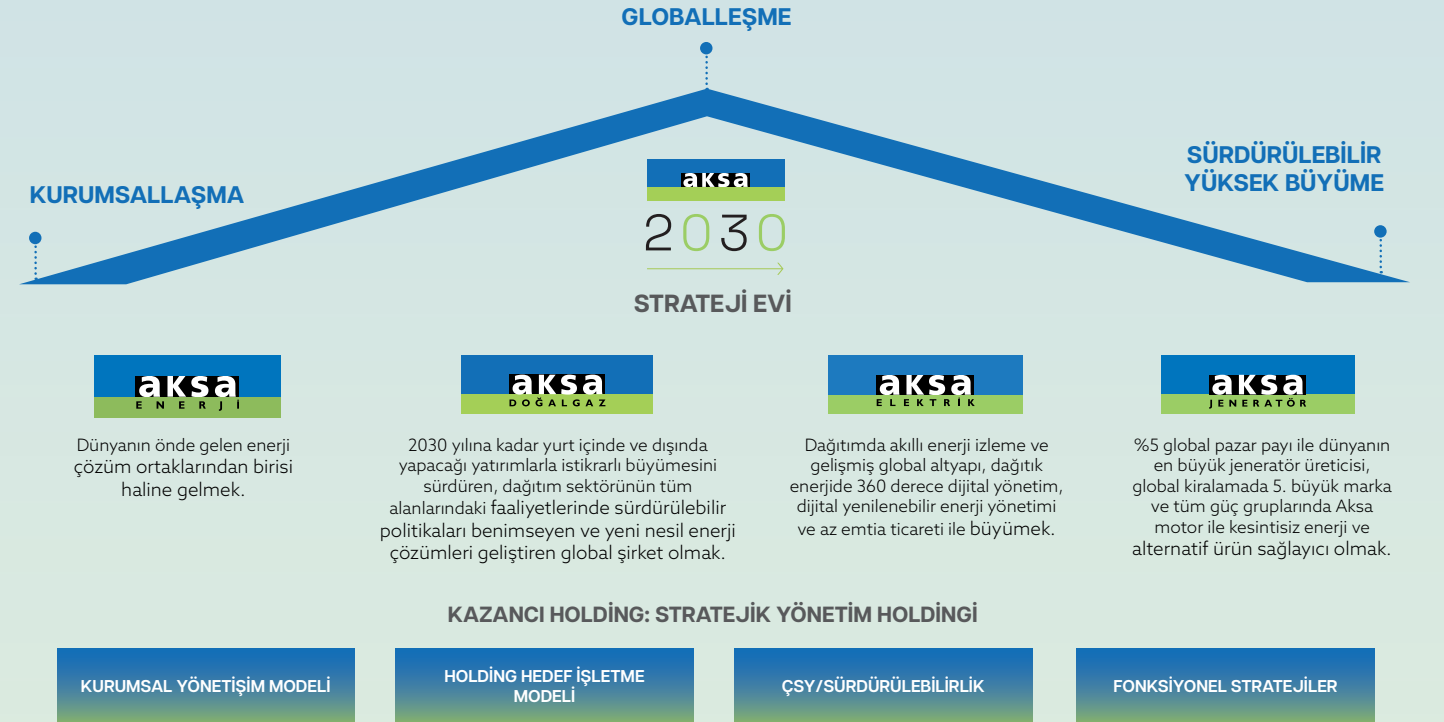
Holding, şeffaf ve hesap verebilir yönetim mekanizmaları ile kurumsal kapasitesini güçlendirirken, teknoloji, insan kaynağı, finansal disiplin ve süreç verimliliği gibi temel unsurlarda kurumsal olgunluğunu artırmayı önceliklendirmektedir. Fonksiyonel stratejiler, entegre yönetim yaklaşımıyla ele alınmakta; kaynakların etkin kullanımına ve sürdürülebilir değer yaratımına odaklanılmaktadır.

Globalleşme stratejisi kapsamında Kazancı Holding ve Aksa Grup Şirketleri, uluslararası pazarlarda daha etkin ve rekabetçi bir yapıya kavuşmakta; inovatif çözümler ve sürdürülebilirlik temelli iş modelleri ile küresel enerji dönüşümüne aktif katkı sunmaktadır. Yatırım, üretim ve operasyon süreçlerinde dijitalleşme ve çeviklik esas alınarak yüksek büyüme hedeflenmekte; tüm bu adımlar, Holding'in dünyanın önde gelen enerji çözüm ortaklarından biri olma vizyonu ile uyumlu olarak hayata geçirilmektedir.

Kazancı Holding, uzun vadeli değer yaratımını güvence altına almak adına, ÇSY kriterlerini stratejik karar alma süreçlerinin merkezine yerleştirmiştir. Bu yaklaşım, paydaşlarla kurulan güçlü iş birlikleri eşliğinde 2030 vizyonuna yönelik sağlam ve sürdürülebilir bir geleceğin inşasını desteklemektedir.

Holding düzeyindeki stratejik yönetim anlayışının sistematik ve bütüncül bir yapıya kavuşturulması amacıyla kapsamlı bir strateji çalışması yürütülmüş; bu sürecin temel çıktılarından biri olarak Strateji Evi modeli oluşturulmuştur. Strateji Evi, Kazancı Holding'in vizyonu, misyonu ve değerleri doğrultusunda belirlenen stratejik odak alanlarını ve hedeflerini bütüncül bir çerçevede bir araya getirmektedir.

Strateji Evi, holding düzeyinde portföy optimizasyonu, yatırım önceliklendirme, faaliyetlerdeki kritik kararların verilmesi, hedef belirleme ve performans izleme süreçlerine yön vermektedir. Grup şirketlerinin sektörel farklılıkları dikkate alınarak oluşturulan bu çerçeve, organizasyon genelinde stratejik hizalanmayı sağlayarak ortak hedefler doğrultusunda ortak hareket edilmesine katkı sunmaktadır.



KAZANCI HOLDİNG YÖNETİŞİM YAPISI

Kurumsal yönetimde güçlü yapı

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren İcra Kurulları, şirket kaynaklarının etkin, verimli ve yeterli kullanımını güvence altına alacak stratejik hedef ve politikaları belirlemektedir.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu

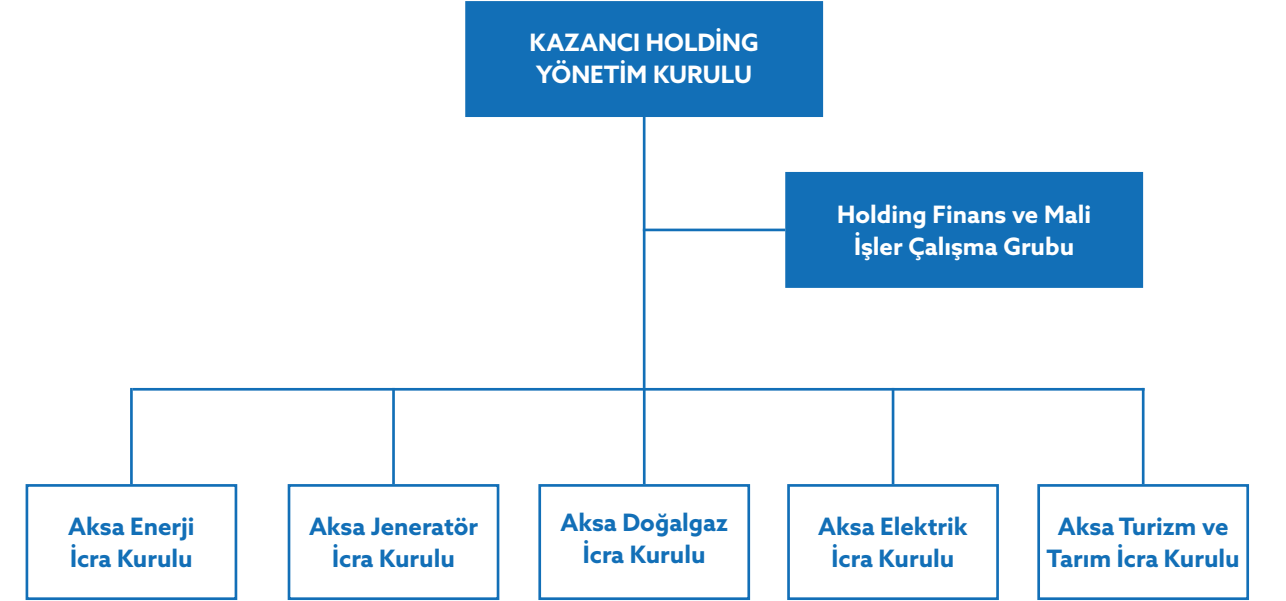


Kazancı Holding tarafından, tüm iş yapış biçimlerinin uçtan uca dijitalleştirilmesini hedefleyen kapsamlı kurumsal dönüşüm süreci kararlılıkla sürdürülmektedir. Bu dönüşümün temel bileşenlerinden biri olarak, enerji sektöründe faaliyet gösteren Aksa Grup Şirketlerinde stratejik yönetimin temel unsuru olarak uzun süredir işlev gören İcra Kurulları etkin biçimde faaliyet göstermektedir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren İcra Kurulları, şirket kaynaklarının etkin, verimli ve yeterli kullanımını güvence altına alacak stratejik hedef ve politikaları belirlemekte; iş planları doğrultusunda yeni iş alanları ve pazarlara ilişkin kararları oluşturmaktadır. Aynı zamanda, şirket faaliyetlerinin performans kriterleriyle izlenmesini ve gerekli görülen durumlarda iyileştirme ve değişikliklerin hayata geçirilmesini temin etmektedir.

Kazancı Holding, bu yönetim yaklaşımıyla daha çevik, daha şeffaf ve daha hesap verebilir bir yapıya kavuşmaktadır. Yönetişim yapısı her yıl gözden geçirilmekte; kurumsal yönetim ilkeleriyle tam uyumlu olacak şekilde sürekli olarak geliştirilmektedir.

Süreç odaklı, veri temelli ve stratejik karar alma kabiliyetini artıran bu yapı sayesinde, hem günümüzün ihtiyaçlarına hızlı yanıt verilebilme hem de geleceğin dinamiklerine hazır bir organizasyon modeli oluşturulmaktadır.



KAZANCI HOLDİNG YÖNETİŞİM YAPISI

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyeleri Sorumluluk Alanları

KAZANCI HOLDİNG YÖNETİM KURULU

Ali Metin Kazancı
Yönetim Kurulu Onursal Başkanı

Cemil Kazancı
Yönetim Kurulu Başkanı

Naci Ağbal
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Ömer Baktır
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Tülay Kazancı
Yönetim Kurulu Üyesi

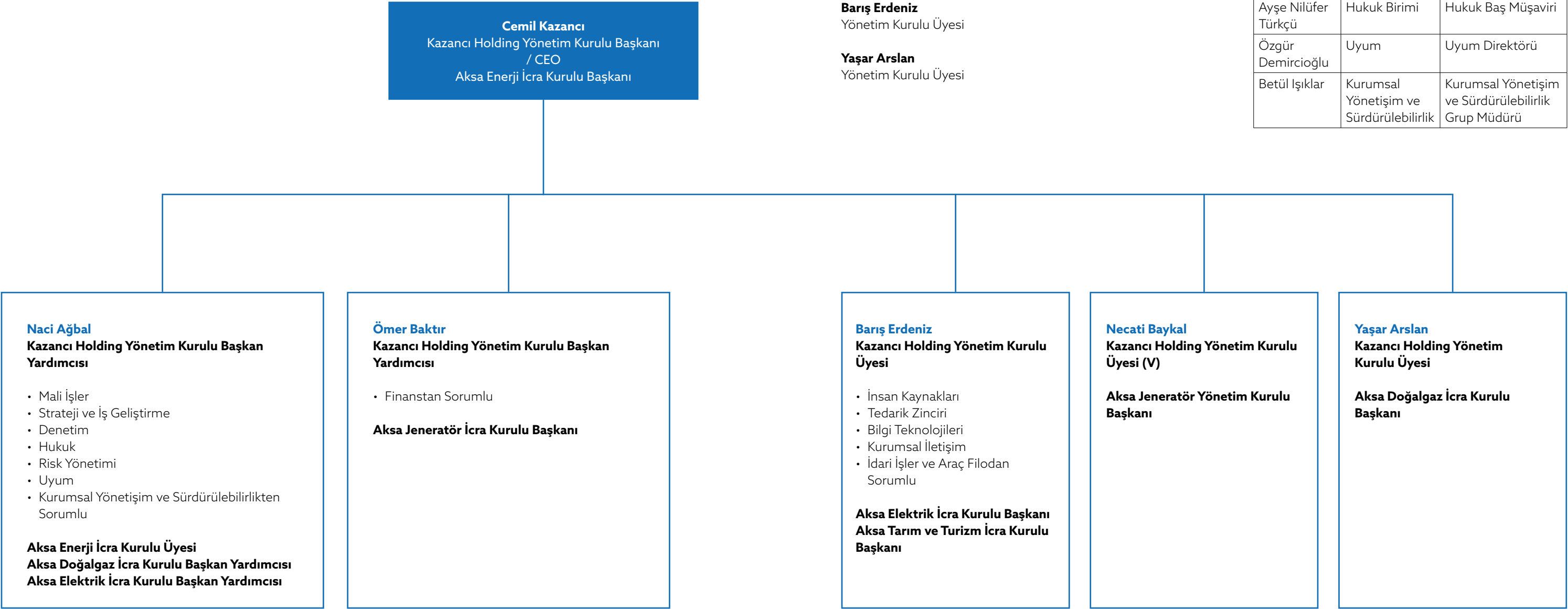
Barış Erdeniz
Yönetim Kurulu Üyesi

Yaşar Arslan
Yönetim Kurulu Üyesi

KAZANCI HOLDİNG FİNANS VE MALİ İŞLER ÇALIŞMA GRUBU

Cemil Kazancı
Ömer Baktır
Naci Ağbal
Barış Erdeniz
Yaşar Arslan
Murat Yeşilyurt
Ersan Devrez
Cevdet Yalçın
Engin İnal
Mücahit Ekmen
Teoman Özerden
Banu Gürel
Seçkin Odabaşı
Kaan Şakul
Halit Haydar Yıldız

Kazancı Holding Üst Yönetimi		
Murat Yeşilyurt	CFO Ofis	CFO
Ersan Devrez	Mali İşler	Mali İşler Başkan Yardımcısı
Meral Tunalı	Tedarik Zinciri	Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı
Yeşim Ağaçkesen	İnsan Kaynakları	İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı
Vefa Erdem	Bilgi Teknolojileri	Bilgi Teknolojileri Başkan Yardımcısı
Gözen Kasımay	Denetim	Denetim Başkan Yardımcısı
Serdar Paylaşan	Risk Yönetimi	Risk Yönetimi Başkan Yardımcısı
Fırat Gazel	Kurumsal İletişim	Kurumsal İletişim Direktörü
Ayşe Nilüfer Türkçü	Hukuk Birimi	Hukuk Baş Müşaviri
Özgür Demircioğlu	Uyum	Uyum Direktörü
Betül Işıklar	Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik	Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü



Kurumsal yönetimde stratejik yenilenme

Kurumsal web sitesinde devreye alınan “Kurumsal Yönetişim” sayfası aracılığıyla vizyon, misyon, değerler ve stratejik hedefler açık biçimde paylaşılmaya başlanmıştır.

YÖNETİŞİM

Kurumsal Yönetişimle Geleceğe Emin Adımlarla

2030 Global Stratejisi doğrultusunda sürdürülebilir büyümeye odaklanan Kazancı Holding ve Aksa bağlı şirketleri açısından 2023 yılı, stratejik dönüşüm sürecinin önemli bir aşamasını oluşturmuştur. Bu kapsamda, şeffaf ve sorumlu bir kurum kültürünü desteklemek amacıyla “Kazancı Holding & Aksa Bağlı Şirketleri Global Kurumsal Yönetişim Politikaları” hayata geçirilmiştir.

Söz konusu politikalar; Kazancı Holding’in vizyonu, misyonu ve değerleriyle uyumlu şekilde, en iyi global yönetim ilkeleri temel alınarak, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik perspektifini de kapsayacak biçimde geliştirilmiştir.

Katılımcı bir yaklaşımla, iç paydaşların görüşleri alınarak hazırlanan bu politikalar, kurumsallaşma hedefleri doğrultusunda güçlü bir zemin oluşturmuş; yönetim yapısını güncel, sağlam ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmuştur.

2023 yılı boyunca uygulamaya alınan stratejik aksiyonlar, yalnızca güncel ihtiyaçlara değil, aynı zamanda geleceğe yönelik kurumsal altyapının inşasına katkı sağlamıştır. Bu kapsamda atılan kurumsallaşma adımları, sürdürülebilir büyüme hedefini güvence altına alırken; şeffaflık, hesap verebilirlik ve katılımcılık ilkeleriyle şekillenen yeni yönetim yapısına geçişin somut bir göstergesi olmuştur. Bu dönüşüm süreci, Kazancı Holding’in 2030 vizyonuna olan bağlılığının güçlü bir yansıması olarak kurum tarihinde özel bir yer edinmiştir.

2024 yılı itibarıyla bu dönüşüm daha da ileri taşınmış; paydaşlarla kurulan şeffaf iletişim yeni bir düzeye taşınmıştır. Bu doğrultuda, kurumsal web sitesinde devreye alınan “Kurumsal Yönetişim” sayfası aracılığıyla vizyon, misyon, değerler ve stratejik hedefler açık biçimde paylaşılmaya başlanmıştır. Böylece yalnızca kurum içi değil, dış paydaşlar nezdinde de güven, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri pekiştirilmiştir.

2023 yılında atılan adımlar, stratejik dönüşüm yolculuğunun ilk evresini oluşturmuştur. Önümüzdeki dönemde de aynı kararlılıkla ilerlenerek, sürekli gelişim ve kurumsal mükemmeliyet anlayışıyla sürdürülebilir başarının uzun vadeli ve kapsayıcı biçimde pekiştirilmesi hedeflenmektedir.

Kazancı Holding & Aksa Grup Şirketleri Global Kurumsal Yönetişim Politikaları

- Global Kurumsal Yönetişim Politikası
- Global Kurumsal Uyum Politikası
- Global Etik İlkeler ve Davranış Kuralları Politikası
- Global Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
- Global Bağış ve Sponsorluklar Politikası
- Global Ticari Yaptırımlar ve Kontrolleri Politikası
- Global Çıkar Çatışması Politikası
- Global Hediyeler ve Ağırlamalar Politikası
- Global Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası
- Global İnsan Kaynakları Politikası
- Global Ücretlendirme Politikası
- Global Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Politikası
- Global İnsan Hakları Politikası
- Global Tedarik Zinciri Politika ve İlkeleri
- Global Paydaş Katılım Politikası
- Global Kurumsal Vergi Politikası
- Global Rekabet Uyum Politikası
- Global Finansal Yönetim Politikası
- Global Risk Yönetimi Politikası
- Global Kurumsal İletişim Politikası
- Global İtibar Politikası
- Global Bilgi Güvenliği Politikası
- Global İnovasyon Politikası
- Global Kar Dağıtım Politikası
- Global Hissedar Politikası
- Global Bilgilendirme Politikası



RISK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

Stratejik risk yönetimi

Kazancı Holding, tüm risklere karşı maksimum direnç sağlayacak yapılar kurarak risklerin doğru zamanda yönetilmesini sağlamaktadır.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, aldığı stratejik kararlarda risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun seviyede tutmakta; global gelişmeler ve güncel yönetim trendleri ışığında hareket etmektedir.

Sürdürülebilir bir gelecek için sağlam adımlar atarken etik değerlere bağlı kalmak ve topluma katkıda bulunmak Kazancı Holding için öncelikli bir yaklaşım olmaya devam etmektedir. Bu süreçte, tüm çalışanların katılımı teşvik edilerek risk yönetiminin ortak bir sorumluluk haline gelmesi sağlanmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi, Kazancı Holding stratejileri ve kurum kültürüyle entegre edilerek, kurumsal stratejiyle uyumlu bir yapıda yürütülmektedir. Sosyal, çevresel, ekonomik ve etik riskleri kapsayan bir yaklaşım benimsenerek karar alma süreçlerine bu unsurlar entegre edilmektedir. Tüm risklere karşı, Holding yönetimi içerisinde maksimum direnç sağlayacak yapılar oluşturularak, risklerin doğru zamanda ve doğru şekilde yönetilmesi temin edilmektedir.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, aldığı stratejik kararlarda risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun seviyede tutmakta; global gelişmeler ve güncel yönetim trendleri ışığında hareket etmektedir. Söz konusu anlayış doğrultusunda, Yönetim Kurulu, Grup Şirketlerinin risk durumlarını düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir.

Ayrıca, potansiyel tehditlerin önceden tespit edilmesini sağlamak amacıyla sürekli risk analizleri gerçekleştirilmekte ve bu analizlere dayalı proaktif stratejiler geliştirilmektedir. Bu yöntem sayesinde, iç paydaşlar ve dış çevre ile olan ilişkiler güçlendirilmekte; sürdürülebilir bir gelecek için sağlam temeller oluşturulurken etik değerlere bağlılık ve toplumsal katkı öncelikli bir alan olarak korunmaktadır. Tüm çalışanların katılımını esas alan bu anlayışla risk yönetimi kurum genelinde ortak bir sorumluluğa dönüştürülmektedir.

Holding riskleri, aşağıdaki ana başlıklar altında tanımlanmakta ve izlenmektedir:

Stratejik Riskler: Holding'in kısa, orta veya uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskler bu başlık altında izlenmektedir. Planlama riski, iş modeli riski, iş portföyü riski, itibar riski, pazar öngörüsü riski, iç kontrol sistemlerindeki yetersizlik riski gibi unsurlar stratejik riskler kapsamında takip edilmektedir.

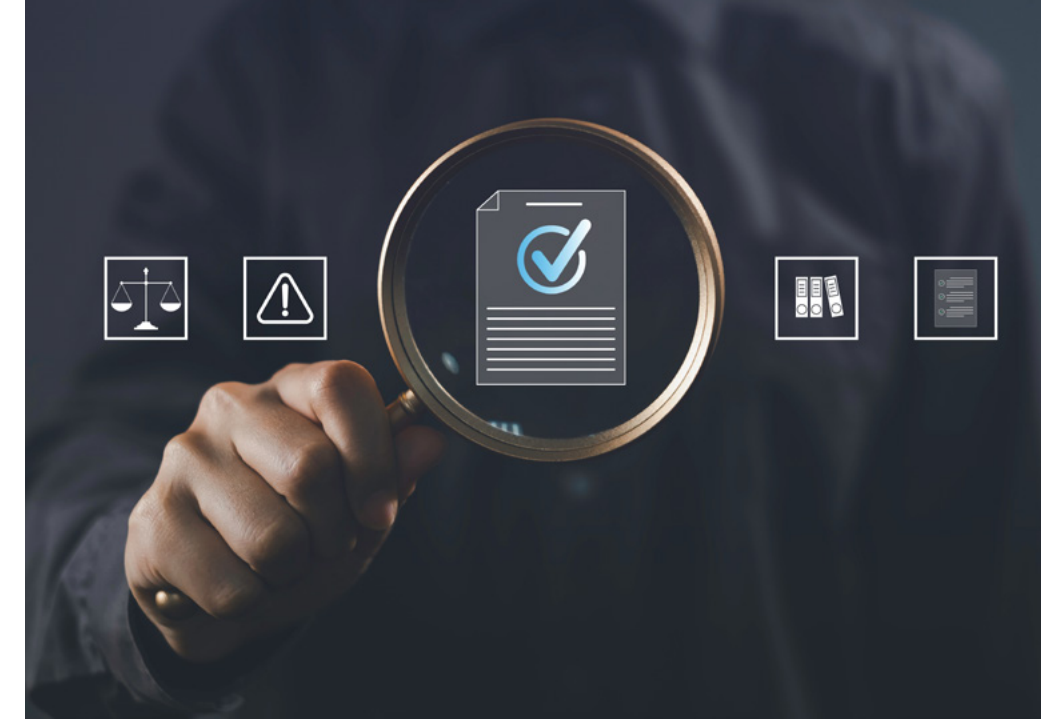
Operasyonel Riskler: Holding'in temel iş faaliyetlerini yerine getirmesini engelleyebilecek ya da operasyonel faaliyetlere zarar verebilecek risklerdir. Bilgi güvenliği riski, kapasite kullanımı riski, etkin stok yönetimi riski, üretim kaybı riski, verimlilik riski, çalışan sağlığı ve güvenliği riski gibi faktörler bu kategori altında değerlendirilmektedir.

Finansal Riskler: Kurumun finansal pozisyonundan ve tercihlerinden kaynaklanan risklerdir. Faiz riski, kur riski, likidite riski, alacak/tahsilat riski, emtia fiyatları riski gibi unsurlar bu kapsamdadır.

Uyum Riskleri: Ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum sağlama konusundaki eksikliklerden ve gecikmelerden kaynaklanan risklerdir. Holding'in uyum programına uygun şekilde takip edilmektedir.

Kazancı Holding,

- Risk ve fırsat vizyonunu yönetim yapısına entegre etmeyi,
- Tüm faaliyetlerde risk analizleri ile risklerin erken tespitini, sürekli iyileştirmeyi ve izlemeyi,
- Kurum genelinde farkındalık oluşturmak ve tüm çalışanların sorumluluklarını yerine getirmesini sağlamak amacıyla eğitim programları düzenlemeyi,
- Riskten korunma araçlarını uygun şekilde kullanmayı ve ilgili kayıtları mevzuat doğrultusunda tutmayı taahhüt etmektedir.



Küresel gelişmelerin yol açtığı artan belirsizliklerin daha etkin yönetilmesini sağlamak ve yoğun iç-dış rekabet koşullarında paydaşlara sunulan güvenin sürekliliğini temin etmek amacıyla, risk yönetimi süreçlerinin etkinliği artırılmaya odaklanılmaktadır. Yönetim Kurulu, bağlı şirketlerdeki tüm risklerin konsolide biçimde izlenmesinden ve bu risklerle ilgili stratejik kararların şirketler genelinde uygulanmasından sorumlu tutulmaktadır. Alınan kararlar, global gelişmeler ışığında risk-getiri-büyüme dengesine uygun şekilde belirlenmekte; bu doğrultuda risk yönetimi stratejisi uygulanmaktadır.

Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları kullanılarak risk seviyeleri kontrol altına alınmaktadır. Finansal ve stratejik riskler merkezi bir sistemle yönetilmekte; CFO Ofisi, potansiyel finansal riskler konusunda gerekli önlemleri almakta, uygulamaları hayata geçirmekte ve bu süreci risk yönetimi sistemi çerçevesinde yönetim kuruluna raporlamaktadır. Holding, uzun vadeli yatırımlarını sendikasyon kredileri ile finanse etmekte; likidite, kur ve faiz oranı riskleri düzenli olarak takip edilmektedir. Piyasa gelişmeleri ışığında, gerekli görüldüğünde politika güncellemeleri yapılarak finansal riskler ve fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir.

Bağlı şirketler, bu modeli kendi yapılarına entegre etmek, riskleri izlemek ve gerekli aksiyonları almakla yükümlü tutulmaktadır. Bu sayede, risk yönetiminde güçlü bir ortaklık anlayışı oluşturulmaktadır.

Her aşamada, etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol ortamı tesis edilerek, paydaşlara en yüksek değeri sunma misyonu süreklilik arz etmektedir. Kazancı Holding'in risk yönetimi sistemlerinin hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Şirket varlıklarının korunması,
- Kanun, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğun sağlanması,
- Operasyonların verimliliğinin ve etkinliğinin sağlanması,
- Finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliğinin sağlanması,
- Risk içeren faaliyet ve işlemlerin önceden tespit edilmesi ve raporlanması suretiyle, yönetim tarafından uygun görülen çözümler çerçevesinde ortadan kaldırılması ya da kontrol altına alınması.

Holding'in faaliyet sonuçları, hedeflere ulaşma derecesi ve karşı karşıya olduğu risklere ilişkin tespit ve raporlamalar, ilgili yöneticilerin katılımı ile dönemsel olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir.

ETİK İLKELER VE UYUM

Kurumsal değerlerle sürdürülebilir başarı

Global Kurumsal Uyum Programına bağlı politikalar ile Kazancı Holding'in sorumlulukları ve bağlı bulunulan kurallar güvence altına alınmaktadır.

Kazancı Holding, tüm faaliyetlerinde insanı ve insana dair değerleri merkeze alan bir anlayışla hareket etmektedir. Bu doğrultuda, Uyum Departmanı tarafından oluşturulan Global Kurumsal Uyum Programına bağlı politikalar ile Holding'in sorumlulukları ve bağlı bulunulan kurallar güvence altına alınmaktadır. Global Kurumsal Uyum Programı; Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve çalışanların fikir, onay ve katılımlarıyla oluşturulmuştur.

Kurumsal Uyum Programı sorumlulukları aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- Topluma Karşı Sorumluluklar
- Müşterilere Karşı Sorumluluklar
- Rakiplere Karşı Sorumluluklar
- Hissedarlara Karşı Sorumluluklar
- Tedarikçi/İş Ortaklarına Karşı Sorumluluklar
- Çalışanlara Karşı Sorumluluklar
- Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Karşı Sorumluluklar

GLOBAL KURUMSAL UYUM PROGRAMI POLİTİKALARIMIZ

Global Kurumsal Uyum Programı ile Şirketimizin yönetim anlayışında; doğruluk ve dürüstlük, şeffaflık, hesap verilebilirlik, saygı ve güven, birliktelik, cesaret, çeviklik, rekabetçilik, girişimcilik ve sürdürülebilir başarı temel değer ve ilkeleri kabul edilmiştir.

Global Kurumsal Uyum Programı kapsamında geliştirilen global politikalar aşağıdadır:

Etik İlkeler ve Davranış Kuralları

Holding'in faaliyetlerinde, ulusal ve uluslararası kamu kurumları ve özel sektör ile ilişkilerinde, benimsediği ve uyguladığı temel esasları belirler.

Ticari Yaptırımlar ve Kontroller

Holding'in ulusal ve uluslararası yaptırımlara uyum konusunda uyguladığı risk yönetimini tanımlayarak aldığı önleyici tedbirleri tanımlar.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

Holding, faaliyetleri kolaylaştırmak ve/veya hızlandırmak amaçlı ödemeler de dahil olmak üzere, her türlü rüşvet ve/veya yolsuzluk girişimini yasaklamaktadır.

Bağış ve Sponsorluklar

Holding, faaliyet gösterdiği ülkelerde sağlık, eğitim, çevre, insani ve kültürel amaçlara sahip bağış faaliyetleri ile pazarlama stratejilerimize uygun tanıtıcı ve güçlendirici sponsorluk faaliyetlerini belirli kurallar doğrultusunda değerlendirmekte ve desteklemektedir.

Hediye ve Ağırlamalar

Hediye ve ağırlamalar, hiçbir çalışan tarafından kişisel çıkar olarak değerlendirilmemeli, her bir hediye ve ağırlama teklifi ya da kabulü detaylı olarak değerlendirilerek karara bağlanmaktadır.

Çıkar Çatışması

Holding'in, çıkar çatışması ile ilgili kurallarını tanımlayarak, yanlış anlaşılabilir ve bireysel çıkar olarak yorumlanabilecek durumlardan nasıl kaçınılması gerektiğini ifade eder.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Çok paydaşlı etkileşim

Kazancı Holding, inovasyonu dinamik bir gelişim alanı olarak görmekte; açık inovasyonun sunduğu fırsatları değerlendirerek girişimciler, üniversiteler ve diğer kurumlarla iş birlikleri kurmaktadır.

Enerji değer zincirinin farklı halkalarında yeni ürün ve hizmetler geliştirilmekte; sürdürülebilir çevre çözümleri ile operasyonel verimliliği artıran sistemler hayata geçirilmektedir.

İNOVASYON ODAKLI DÜŞÜNME

Kazancı Holding, inovasyonu sürdürülebilir kalkınmanın ve Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) hedeflerine ulaşmanın da temel bir aracı olarak görmektedir. Enerji dönüşümü, yenilenebilir kaynaklar, elektrifikasyon, yeni nesil enerji teknolojileri ve dijitalleşme, Holding'in inovasyon stratejisinin merkezinde yer almaktadır. Aynı zamanda inovasyon odaklı düşünme biçiminin, kurum kültürüne yerleşmesini destekleyen uygulamalar yaygınlaştırılmaktadır.

Bu yaklaşım doğrultusunda, dijitalleşme süreçleri Bilgi Teknolojileri Departmanı koordinasyonunda yürütülürken, inovasyon tüm birimlerde benimsenmiş ortak bir değer haline gelmiştir. Her bir departman, kendi uzmanlık alanına özel projeler geliştirerek yeniliği kurum geneline yayılan stratejik bir etki unsuruna dönüştürmektedir.

AR-GE VE İNOVASYON

Kazancı Holding, inovasyonu dinamik bir gelişim alanı olarak görmekte; açık inovasyonun sunduğu fırsatları değerlendirerek girişimciler, üniversiteler ve diğer kurumlarla iş birlikleri kurmaktadır. Bilgi paylaşımı, çok paydaşlı etkileşim ve ortak geliştirme kültürü, inovasyon ekosisteminin temellerini oluşturmaktadır.

Enerji değer zincirinin farklı halkalarında yeni ürün ve hizmetler geliştirilmekte; sürdürülebilir çevre çözümleri ile operasyonel verimliliği artıran sistemler hayata geçirilmektedir. Bu çerçevede geliştirilen projeler, hem müşteri ihtiyaçlarına yanıt vermekte hem de sektörün dönüşümüne katkı sunmaktadır.

Ar-Ge faaliyetleri kapsamında ortaya çıkan fikri mülkiyetler, stratejik bir varlık olarak ele alınmakta; patent başvurularında rehberlik sağlanarak geliştirilen çözümlerin hukuki koruması güvence altına alınmaktadır. Yeniliği teşvik eden bir ortamda, çalışanların özgün fikirlerini projeye dönüştürebileceği koşullar oluşturulmakta; eğitim ve gelişim olanaklarıyla hem yetenekler desteklenmekte hem de kuruma nitelikli insan kaynağı kazandırılmaktadır.

DİJİTALLEŞME

Kazancı Holding, dijital dönüşüm yolculuğunu stratejik bir öncelik olarak ele almakta ve bu süreci küresel ölçekte yürüttüğü SAP projeleriyle pekiştirmektedir. Aksa yurt dışı şirketlerinin SAP geçişi, dijitalleşme konusundaki kararlılığı ortaya koyan güçlü bir adımdır.

SAP Dönüşüm Projeleri

SAP S/4 Dönüşüm Projesi (Re-Gen):

SAP sistemlerini ilk uygulayan grup şirketlerinden biri olan Aksa Jeneratör, Kasım 2023'te başlattığı Re-Gen projesiyle SAP ECC sisteminden S/4HANA platformuna geçiş sürecini başlatmıştır. 2024 yılında iş süreçleri yeniden tasarlanmış; bu sayede global ölçekte 3 kıtada üretim, 5 kıtada satış operasyonlarını kapsayan, toplam 30 SAP modülü ve C4C CRM ürünüyle desteklenen kapsamlı bir dönüşüm planı hazırlanmıştır. Yeni sistemin devreye alınmasıyla birlikte Aksa Jeneratör'ün rekabet gücünün küresel pazarda daha da artması hedeflenmektedir.

SAP S/4 Dönüşüm Projesi (Nexus):

Aksa Enerji ise halihazırda kullanılan SAP ECC sistemini, sektörel ihtiyaçlara daha uygun bir yapıya kavuşturmak amacıyla S/4HANA sistemine geçirme kararı almış; süreç iyileştirme çalışmaları 2024 yılı içerisinde tamamlanmıştır. 2025 yılında devreye alınması planlanan Nexus Projesi kapsamında, özel modüller dahil 25 SAP modülünü kapsayan modern ve tam entegre bir dönüşüm mimarisi oluşturulmuştur. Bu yapı, enerji üretim sistemleriyle tam uyumlu dijital bir altyapı sağlayarak operasyonel verimliliğe ve raporlama gücüne katkı sunacaktır.

Yazılım Geliştirme

Aksa Merkez Onay Portalı Projesi:

SAP ve insan kaynakları sistemlerindeki onay süreçlerini tek noktada toplamak amacıyla geliştirilen Merkez Onay Portalı, UI/UX bakış açısıyla tasarlanmış ve AksaCep uygulamasıyla entegre edilmiştir. Onay süreçlerini kısaltan, işlem kolaylığı ve operasyonel verimlilik sağlayan bu platforma yeni onay süreçlerinin entegrasyonu sürdürülmektedir.

Paperwork EPSAŞ Operasyonları Merkezileştirme Projesi:

Aksa Elektrik Perakende Satış Şirketleri'nin doküman ve iş akışı yönetim sistemi olan Paperwork üzerinde, operasyonel verimlilik hedefiyle yeni bir merkezileştirme yapısı kurgulanmıştır. Projenin 1. fazı tamamlanmış olup 2. faz çalışmaları devam etmektedir.

Aksa Doğalgaz Dijital Arşiv Projesi:

Fiziki evrakların dijitalleştirilerek lokal depolardan merkezi dijital arşivlere taşınmasını sağlayan proje ile sistem üzerinden dijital belgelere erişim imkanı oluşturulmuştur.

Koli Klasör Yönetim Sistemi Projesi:

Fiziki evrakların merkez sistemlerle entegre biçimde koli ve klasör numaralarıyla kaydedilip muhafaza edilmesini ve yönetimini sağlayan bir sistem devreye alınmıştır.

EPİAŞ ve EPYS Servis Güncellemeleri:

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPİAŞ) ve Enerji Piyasası Yönetim Sistemi (EPYS) servislerinde yapılan değişiklikler doğrultusunda sistem güncellemeleri gerçekleştirilmiş; bu sayede sistem verimliliği ve sürdürülebilirliği desteklenmiştir.

Parola Yönetim Platformu: Tüm sistemlerdeki parolaların sıfırlanmasını ve parola bloklarının kaldırılmasını mümkün kılan merkezi bir parola yönetim sistemi geliştirilmiş, test süreçleri başarıyla tamamlanmıştır. 2025 yılı ilk çeyreğinde devreye alınması planlanan sistem ile saha operasyonlarındaki kesintilerin azaltılması ve verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

AksaCep Projesi: Intranet, eHesap ve Pik Online sistemleri AksaCep mobil uygulaması altında tek bir platformda birleştirilmiştir. Kullanıcı deneyimini artırmak amacıyla yeni bir arayüz tasarlanmış ve uygulama bu doğrultuda yeniden yapılandırılmıştır.

Engelsiz Aksa projesi

Aksa Doğalgaz internet sitelerinde hayata geçirilen proje kapsamında; görme veya işitme engelli bireylerin dijital ortamdaki bilgiye erişimini kolaylaştırmak üzere işaret dili çevirisi ve diğer erişilebilirlik çözümleri uygulamaya alınmıştır.

Aksa Portal Geliştirmeleri: Çalışanların kullanımına sunulan intranet sisteminin UI/UX tasarımı yenilenmiş; Referans Projeler ve Mesai Yemek Rezervasyonu modülleri devreye alınmıştır. Ayrıca Almanak, Bulgu Takip Sistemi, Çalışan Profil Kartları ve Araç Yükleme-Boşaltma uygulamalarında çalışan talepleri doğrultusunda çeşitli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Aksa Jeneratör Ramakkala Projesi:

Çalışanların iş güvenliğini tehdit edebilecek durumları görsel ve yazılı olarak bildirebildiği, İSG biriminin bildirimlere yönelik aksiyonları izleyebildiği ve yönetebildiği dijital bir platform geliştirilmiştir.

DevOps Dönüşümü: Yeni geliştirilen uygulamalar, CI/CD yapısına sahip DevOps ortamında otomatik test ve yayın süreçlerine entegre edilmiştir. Böylece uygulamalar hızlı ve güvenli biçimde devreye alınmakta; platform üzerinde yürütülen otonom kalite kontrolleri ile standart kalitenin sürekliliği sağlanmaktadır. Envanterde yer alan mevcut uygulamaların da DevOps dönüşüm süreci devam etmektedir.

Performans ve Kaynak Optimizasyonu:

Yeni projelerin daha hızlı ve verimli çalışması amacıyla Redis tabanlı önbellekleme ve nesne depolama çözümleri kullanılmış; kesintisiz çalışma hedefi doğrultusunda yedekli Docker altyapıları oluşturulmuştur. Ayrıca dışa bağımlılığı azaltmak ve güncellemeleri hızlandırmak amacıyla kurum içi Docker Registry kurulmuş; yazılım bileşenlerinin güvenli biçimde saklanması ve yönetimi sağlanmıştır.

Mutabakat Sürecinin

Dijitalleştirilmesi: İşletmelerin cari hesap mutabakatlarını dijital ortamda güvenli ve hızlı şekilde yürütebilmesini sağlayacak Dijital Mutabakat Sistemi geliştirilmiş ve test süreçleri tamamlanmıştır. E-posta ve telefon görüşmelerine ihtiyaç duyulmayan bu sistemde, mutabakat talepleri doğrudan sistem üzerinden gönderilmekte, karşı tarafın onayı dijital olarak alınmakta ve süreç otomatik olarak yönetilebilmektedir. Canlı kullanıma geçişin 2025 yılı ilk çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Elektrik Perakende Satış A.Ş. (EPSAŞ) İş Akışı ve Doküman Yönetim

Süreçleri: Aksa Elektrik Perakende Satış şirketlerinde talep edilen süreç geliştirmeleri başarıyla tamamlanmış; Aksa Şarj Süreci, PSS İptal Süreci ve Cevap Verme Şekli süreçleri devreye alınmıştır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ İş Akışı ve Doküman Yönetim Süreçleri:

Elektrik dağıtım sektörüne yönelik olarak KAMU Gelen Giden Evrak Süreci, Şikayet ve Öneri Süreci ile Tüketici Talep ve Öneri Şikayet Süreci'nde geliştirmeler tamamlanarak uygulamaya alınmıştır.

Aksa Jeneratör Yurt Dışı Ödeme

Onay Projesi: Aksa Jeneratör'ün yurt dışındaki iştiraklerinde yapılacak ödemelerin, merkezi onay stratejilerine entegre şekilde sistem üzerinden yürütülmesini sağlayan dijital altyapı geliştirilmiştir.

Engelsiz Aksa Projesi: Aksa Doğalgaz internet sitelerinde hayata geçirilen proje kapsamında; görme veya işitme engelli bireylerin dijital ortamdaki bilgiye erişimini kolaylaştırmak üzere işaret dili çevirisi ve diğer erişilebilirlik çözümleri uygulamaya alınmıştır. Bu çalışma ile eşit erişim prensibine dayalı kapsayıcı bir dijital deneyim sunulmuştur.

Bütçe Planlama ve Takip Uygulamaları

Bilgi Teknolojileri bütçesi ve gerçekleştirmelerinin takibini sağlayan Bütçe Planlama Uygulamaları üzerinde iş zekası raporları oluşturulmuş ve süreçler sürekli olarak iyileştirilmiştir.

İş Zekası Uygulamaları

2018 yılında organizasyon yapısına dahil edilen İş Zekası Grubu, yüksek teknoloji global uygulama mimarisiyle hizmet üretmeye devam etmektedir. Bu kapsamda yürütülen başlıca projeler aşağıda yer almaktadır:

- Doğalgaz Dağıtım Grubu kapsamında, sözleşme hesabı bazlı sekiz farklı senaryo geliştirilerek kaçak kullanım şüphesi olan tesisatların harita üzerinde gösterimi sağlanmış, Doğalgaz CBS raporlarında iyileştirmeler yapılmıştır.

- Elektrik Dağıtım Grubu'nda, EPDK yönergeleri doğrultusunda EDVARS üzerinde hazırlanan raporlar güncellenmiş; iş emirleri ve maliyet yönetimini destekleyen "İş'te Maliyet" dashboard'u geliştirilmiştir. Bu dashboard ile maliyetlerin kaynaklara, zaman dilimlerine ve iş emri kategorilerine göre analiz edilmesi sağlanmıştır. Tüketime Göre Kaçak Raporu çalışmasının ilk fazı tamamlanmış; tesisat bazlı analizlerle kaçak kullanım şüphesi taşıyan tesisatlar listelenmiştir.
- Elektrik Perakende Grubu için EPDK'ya sunulmak üzere çeşitli raporlar hazırlanmış; dağıtım ve perakende şirketlerinin fatura üretim süreçleri arasında karşılıklı kıyaslama yapılmasını sağlayan detaylı raporlar geliştirilmiştir. Ayrıca Borçlu Müşteriler, Bütçe Kontrol ve Tahsilat Kanalları raporları ile Ticari Kalite raporları üzerine çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. verilerinin mevcut dashboard'lara entegrasyonu sağlanmıştır.
- Elektrik dağıtım ve perakende şirketlerini kapsayan çağrı merkezi operasyonlarını desteklemek amacıyla geniş kapsamlı bir veri ambarı ve gelişmiş raporlama altyapısı oluşturulmuştur.

- Jeneratör Operasyon Gösterge Panelleri kapsamında, Bölgesel Sevk ve Servis Bütçe Gerçekleşen raporları geliştirilmiştir. Tedarik Zinciri Gösterge Panelleri kapsamında, tüm grup şirketlerini kapsayan bütçe gerçekleşen raporları, satın alma dönüşüm süresi ve stok takibi dashboard'ları oluşturulmuş; Hukuklu Alacaklar, Devreden KDV ve Envanter Sayım Mutabakatı gibi yönetim raporları canlıya alınmıştır.
- Bütçe Planlama Uygulaması üzerinde enflasyon muhasebesi modülü devreye alınmış; düzeltme verilerinin bütçe süreçlerine entegre edilmesi sağlanmıştır. ERP sistemlerinden Holding Muavin Raporu uygulamaya entegre edilerek, bütçe hesap detayında paralel raporlama yapılması mümkün kılınmıştır. Elektrik Perakende Grubu bünyesindeki Aksa Müşteri Çözümleri şirketi de sistemsel bütçe planlamasına dahil edilmiştir. Jeneratör Servis bütçe gerçekleşen raporu tamamlanmış, Holding Tedarik Zinciri Direktörlüğü bütçe modülü canlıya alınmıştır. Doğalgaz Grubu, Elektrik Dağıtım ve Elektrik Perakende Grubu, Enerji Grubu, Holding ve Koni şirketlerinin bütçe süreçlerinde sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Analitik Uygulamalar

- Ürüne Bağlı Varyantların Maliyet Hesabı projesi kapsamında, SAP kodu bulunmayan ürünler için yeni kodlar oluşturulmuş; detaylı maliyet hesaplamaları yapılmış ve fiyatlandırma stratejileri güçlendirilmiştir.
- Aksa Servis Yedek Parça Stok Optimizasyonu ve Tedarik Süresi Tespiti projesi ile talep tahmini doğruluğu artırılmış, RFM analizi ile ürün segmentasyonu yapılmış ve stok maliyetleri optimize edilmiştir.
- Fiyat-Sipariş Karar Destek ve Onay Sistemi dijital ortama taşınarak, iskonto oranlarının takibi ve geçmiş veriler üzerinden performans analizleri yapılması mümkün hale getirilmiştir.

Operasyonel dayanıklılığı artırmak

Dijitalleşen iş ortamında operasyonel dayanıklılığı artırmak, Kazancı Holding'in sürdürülebilirlik stratejisinin temel bileşenlerinden biri olarak konumlandırılmıştır.

Kazancı Holding, tüm iş ortaklarından, faaliyet gösterdikleri ülkelerde yürürlükte olan bilgi güvenliği mevzuatına tam uyum sağlamalarını ve Holding'in bilgi güvenliği politikalarına uygun şekilde hareket etmelerini beklemektedir.

- Aksa Jeneratör Üretim Maliyet Simülasyonu Faz 1 ile üretim maliyetleri dijital ortama aktarılmış, maliyet eğilimleri analiz edilerek karar destek sistemine dönüştürülmüştür.
- Fırat ve Çoruh bölgeleri için geliştirilen 10 Yıllık Uzun Dönem Talep Tahmin Raporu projesiyle, ARIMA modeli kullanılarak daha isabetli talep öngörülleri oluşturulmuştur.
- Piyasa Analiz Model Otomasyonu ile PTF tahminleri için sezgisel katsayılar otomatik şekilde hesaplanarak piyasa analizlerinin hız ve doğruluk seviyesi yükseltilmiştir.
- Tüketim ve Üretim Tahminleme Çalışması ile elektrik tüketimi ve PTF verileri kullanılarak tedarikçilere stratejik yönlendirme sunan karar destek altyapısı geliştirilmiştir.
- Mekansal Varlık Yönetimi (FlexMap) Projesi kapsamında kurulum gerektirmeyen bağımsız bir web uygulaması geliştirilmiş; XML altyapısıyla tüm ekran ve analiz araçları yönetilebilir hale getirilmiştir.

BT Sürekliliği

Dijitalleşen iş ortamında operasyonel dayanıklılığı artırmak, Kazancı Holding'in sürdürülebilirlik stratejisinin temel bileşenlerinden biri olarak konumlandırılmıştır. Bu kapsamda iş

- sürekliliğini sağlamak amacıyla felaket kurtarma çözümleri ve siber dayanıklılık stratejileri devreye alınmıştır.
- Coğrafi olarak yedekli veri merkezleri üzerinden, kritik sistemlerin farklı lokasyonlarda barındırılması sağlanarak felaket anlarında hizmet sürekliliği güvence altına alınmıştır.
 - Düzenli olarak yürütülen felaket senaryoları ve tatbikatlarla iş sürekliliği planları test edilmekte; operasyonel hazırlık seviyesi artırılmaktadır.
 - Otomatik yedekleme ve veri replikasyon sistemleri sayesinde veriler anlık olarak yedeklenmekte, olası veri kayıpları minimize edilmektedir.

BİLGİ GÜVENLİĞİ

Kazancı Holding, tüm iş ortaklarından, faaliyet gösterdikleri ülkelerde yürürlükte olan bilgi güvenliği mevzuatına tam uyum sağlamalarını ve Holding'in bilgi güvenliği politikalarına uygun şekilde hareket etmelerini beklemektedir. İş ortaklarının faaliyetleri düzenli olarak denetlenmekte, uyumsuzluk durumlarına karşı gerekli önlemler alınmaktadır.

Siber saldırılar, yetkisiz erişimler ve veri sızıntılarına karşı kapsamlı bir siber güvenlik politikası yürütülmekte olup bu politika sürekli gözden geçirilerek gelişen teknolojiye ve küresel tehdit ortamına uyumlu şekilde güncellenmektedir. Bu doğrultuda, uluslararası standartlarla uyumlu, ölçülebilir ve denetlenebilir bir bilgi güvenliği yönetim sistemi işletilmektedir. Sistem, periyodik değerlendirme süreçleriyle desteklenmekte ve sürekli olarak iyileştirilmektedir.

Siber güvenlik süreçlerinde yerel ve özel haber alma servislerinden yararlanılmakta; olası tehditlere karşı hızlı ve etkin aksiyonlar alınmaktadır. Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC) aracılığıyla potansiyel tehditler 7/24 izlenmekte ve siber saldırılara anında müdahale edilmektedir.

Bilgi güvenliği kapsamında görev tanımları ve sorumluluklar açık şekilde belirlenmiştir. Kurumsal ve kişisel verilerin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliği esas alınarak verilerin yalnızca yetkili personel tarafından erişilebilir olması sağlanmaktadır. Böylece verinin doğruluğu korunmakta, ihtiyaç duyulduğunda erişilebilir olması için gerekli teknik ve organizasyonel tedbirler uygulanmaktadır.

Tüm bilgi varlıkları gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik esaslarına göre sınıflandırılmakta; bu çerçevede risk değerlendirmeleri yapılmakta ve kontrol mekanizmaları tanımlanmaktadır. Bilgi güvenliği ihlallerini önlemeye yönelik sistemler oluşturulmakta ve bu ihlallerin tekrarını engellemek, olası maddi kayıpları asgari düzeye indirmek amacıyla düzeltici faaliyetler planlanmaktadır.

Tüm siber güvenlik süreçlerinde "en az yetki" prensibi esas alınarak yetkilendirme yapılmakta; bu doğrultuda sistem erişimleri ve kullanıcı tanımları belirlenmektedir. Güvenlik politikası bu ilkeye dayalı olarak geliştirilmeye devam edilmektedir.

Kazancı Holding iş süreçlerinde yalnızca Holding'e ait bilişim kaynakları kullanılmakta; bu kaynakların yalnızca araştırma, geliştirme, hizmet ve yönetsel faaliyetlerle ilişkili biçimde kullanılması esas alınmaktadır. Kullanım sırasında yürürlükteki mevzuata, iç politika ve prosedürlere tam uyum sağlanmaktadır. Bilgi varlıklarının korunmasında gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kriterleri gözetilerek bilgi sınıflarına özel risk yönetimi yapılmaktadır.

Holding çalışanları, internet kullanımı ve sesli haberleşme dahil olmak üzere tüm bilgi sistemleri ve iletişim araçlarını kullanırken Türkiye Cumhuriyeti mevzuatına, özellikle "İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun"a ve uluslararası hukuk ve etik kurallara tam uyum göstermekle yükümlüdür. Hiçbir çalışan, görev tanımına uymayan sistemlere yetkisiz erişim sağlamaz ve sistemlerde güvenlik zafiyeti arama gibi faaliyetlerde bulunmaz. Kullanıcılara tahsis edilen erişim bilgileri ve araçlar, teknik personel dahil olmak üzere başka kişilerle kesinlikle paylaşılmaz.

İnternet üzerinden tartışma gruplarına, sohbet odalarına veya forumlara iş gerekliliği dışında erişim sağlanmaz; şirket bilgileri, iletişim detayları ve kişisel veriler paylaşılmaz. Tüm elektronik mesajlaşmalar yüz yüze iletişimle aynı hassasiyetle yürütülmekte; mesaj gönderimi sırasında alıcıların bu iletiyi almak isteyip istemeyeceği dikkate alınmaktadır.

Bilgi varlıkları tanımlanmakta; bu varlıkların gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik düzeylerine göre risk değerlendirmeleri yapılmakta, ilgili kontrol mekanizmaları oluşturulmaktadır. Gizlilik derecesi yüksek belgelerin yazdırılması sürecinde, Kişisel Kimlik Numarası

(PIN) veya kimlik kartı doğrulaması ile yalnızca yetkili kişilerin erişimi sağlanmaktadır. Basılı belgeler ve veri saklama ortamları dikkatle yönetilmekte, çıktı cihazlarında belge bırakılmamasına özen gösterilmektedir. Kazancı Holding sistemleri üzerinde saklanan veya iletilen tüm bilgiler Holding'in denetimine tabidir.

Kişisel veriler, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında işlenmekte ve yalnızca görev gereği ilgili kullanıcılar arasında paylaşılmaktadır. Kamu kurumları ve diğer yetkili merciler ile gerçekleştirilen bilgi paylaşımları, yasal gereklilikler doğrultusunda yürütülmektedir. Çalışanlar, politika veya prosedürlere aykırı herhangi bir durumla karşılaştıklarında, Bilgi Güvenliği Sayfası'nda yer alan ihlal Bildirim Formu aracılığıyla bu durumu derhal bildirmektedir.

Kişisel Verileri Koruma Kanunu kapsamında sürdürülen risk değerlendirme çalışmaları doğrultusunda, SLC sistemine yüklenen şirket kartlarına D.02 belgesinin eklenmesi zorunlu hale getirilmiştir. Aktif şirketler için bu belgelerin temini satın alma birimi tarafından sağlanmakta; belgeler taranarak SLC sistemine yüklenmektedir. Şirketlerin ihale süreçlerine katılımında D.02 belgesinin ibrazı zorunlu tutulmakta; belge sunmayan firmaların süreçte ilerlemesi engellenmektedir. İhaleyi kazanan şirketler, ıslak imzalı belgeyi teslim etmedikleri durumda süreçten çıkarılmaktadır.

Aktif olarak çalışılan tedarikçilerden, Tedarikçi İlişkileri Yönetimi (Supplier Relationship Management – SRM) sistemi üzerinden KVKK belgesinin imzalanmış halinin yüklenmesi talep edilmektedir. Bu uygulamayla tedarikçilerin mevzuata uyum düzeylerinin artırılması ve iş süreçlerinin daha güvenli bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.



KAZANCI HOLDİNG

Rüzgarlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkması No: 10
34805 Kavacık Beykoz-İstanbul/Türkiye
T 0216 681 00 00
F 0216 681 57 84

www.kazanciholding.com.tr