



KAZANCI HOLDİNG

# Görünenin ötesini görmek...

2023 FAALİYET RAPORU



# İçindekiler

## Bir Bakışta Kazancı Holding

- 04 Dünyanın Kazancı
- 05 Türkiye'nin Kazancı
- 06 Kazancı Holding Hakkında
- 10 Misyonumuz, Vizyonumuz, Değerlerimiz ve İlkelerimiz
- 12 Rakamlarla Kazancı Holding
- 14 Kilometre Taşları

## Sürdürülebilirlik

- 72 Sürdürülebilirlik Stratejisi
- 74 Çevresel Sürdürülebilirlik
- 88 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 94 Bilgi Teknolojileri
- 98 İnsan Kaynakları
- 102 İş Sağlığı ve Güvenliği

## Yönetimden

- 16 Onursal Başkan'ın Mesajı
- 18 Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı
- 22 Yönetim Kurulu

## Kurumsal Yönetim

- 108 Stratejik Hedefler
- 110 Kazancı Holding Yönetişim Yapısı
- 113 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 114 Etik İlkeler
- 115 Bilgi Güvenliği Politikası

## Faaliyetler

- 26 Enerji Üretimi
  - 26 Aksa Enerji
- 34 Doğal Gaz Dağıtım ve Satışı
  - 34 Aksa Doğalgaz
- 44 Aksa Elektrik
  - 46 Elektrik Dağıtım Şirketleri
  - 50 Elektrik Satış Hizmetleri
- 54 Jeneratör Üretimi ve Satışı
  - 54 Aksa Jeneratör
- 62 Diğer Grup Şirketleri
  - 62 Aksa Turizm
  - 66 Aksa Tarım



*İnsan, kıyıyı görme cesaretine sahip olmadığı  
sürece yeni okyanusları keşfedemez.*

**Andre Gide**

**Keşifler; farklı ve büyük düşünenlerce, baktığımız yerin ötesinde görünenden daha fazlasının olduğuna inananlarca yapılır. Dünyamızın gelecek yolculuğunda, cesurca görünenin ötesine yol alanların önemi büyük.**

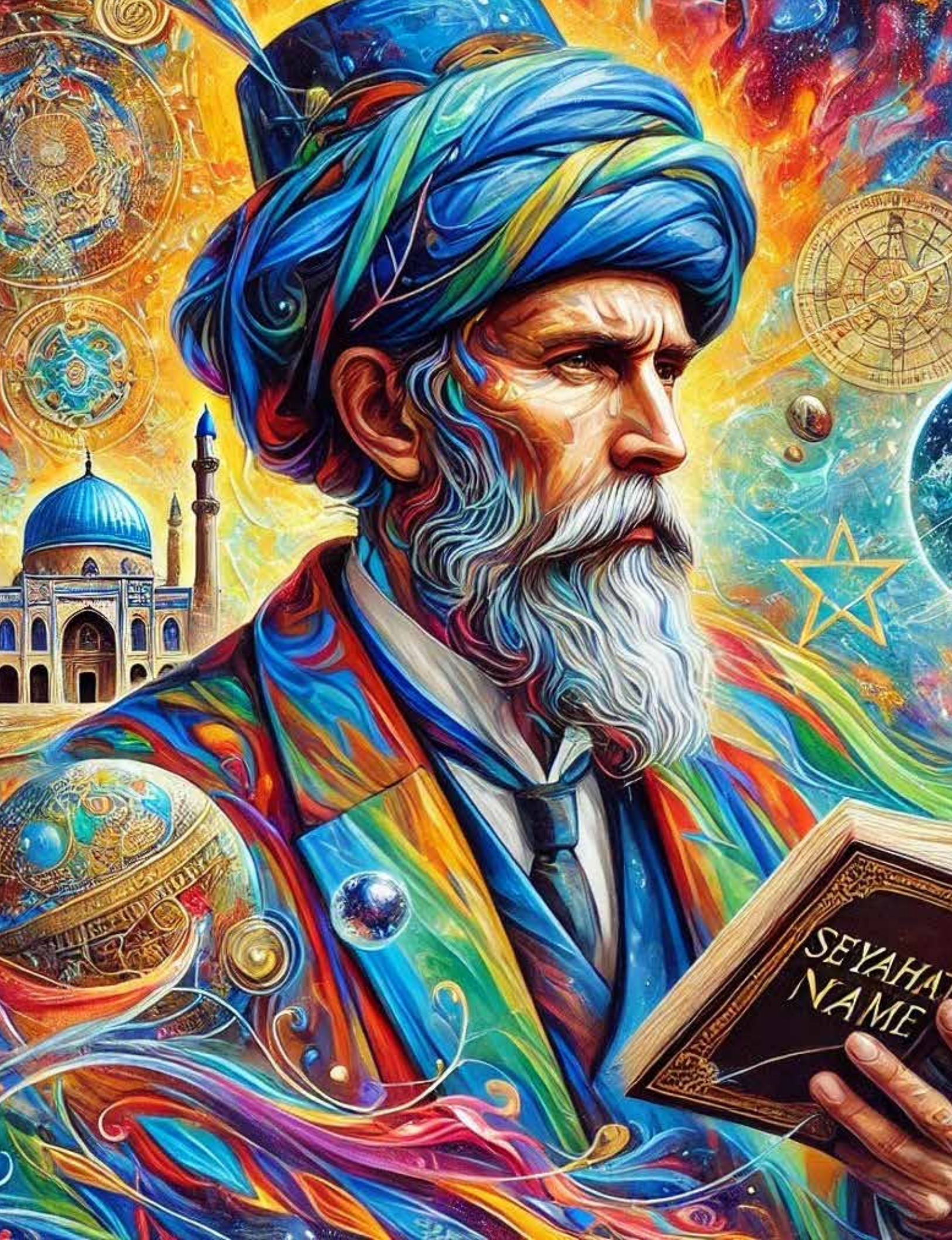
**Biz de Kazancı Holding olarak farklı iş modelleri ile görünenden çok daha ileriye, yepyeni ufuklara ulaşabileceğimize inanıyoruz.**

**Okyanusları aşp 24 ülkede faaliyet gösterip 178 ülkeye satış yaparken her zaman daha fazlası için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu sayede sadece santrallerimizi değil; işimizi, başarılarımızı ve güvenimizi de çok daha ileriye taşımış, enerjimizle dünyanın farklı köşelerine hayat götürmüş olduk.**

**Şimdi faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda, farklı yollardan ilerliyor; imkansızlığın olmadığına inanarak yeni başarı rotaları keşfediyoruz.**

**İlham aldığımız ve dünya tarihine ışık tutan isimler eşliğinde başarı yolculuğumuzu ve 2023 yılını özetliyoruz.**









## Hedefe durmadan ilerleyerek varılır

Bir gezgin olarak keşif tutkusuyla yol alan **Evliya Çelebi**, durmadan ilerleyerek önemli bir çalışmaya imza attı. Kırk yılı aşkın bir süre boyunca hemen hemen bütün Osmanlı ülkesini ve diğer toprakları dolaşarak Türk kültür tarihinde örneğine rastlanmayan büyük bir seyahatnâme kaleme aldı ve bunu on ciltte topladı.

Kazancı Holding olarak özellikle enerji sektöründe vizyoner kimliğimiz ve yenilikçi bakış açımızla küresel bir güç olabileceğimizi gördük. Bu doğrultuda dünyanın dört bir yanında gerçekleştirdiğimiz cesur yatırımlarla farklı coğrafyalara uzanıyor, enerji üretimi ve jeneratör, doğal gaz, elektrik dağıtım ve satış, tarım ve turizm alanlarındaki başarı yolculuğumuzu, Aksa markasıyla önümüze büyük hedefler koyarak sürdürüyoruz.

**DÜNYANIN KAZANCI**

# Sürdürülebilir yüksek büyüme hedefi

Kazancı Holding, "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" stratejisi doğrultusunda coğrafya ve kaynak çeşitliğine önem vermektedir.

**4**  
*Kitada Üretim*

**24**  
*Ülkede Faaliyet*

**178**  
*Ülkeye Satış*

**Aksa Enerji**

Türkiye,  
Gana, KKTC, Kongo,  
Madagaskar, Mali,  
Özbekistan ve  
Kazakistan\*

**Aksa Doğalgaz**

Türkiye

**Aksa Elektrik**

Türkiye

**Aksa Jeneratör**

Türkiye,  
ABD, BAE, Cezayir,  
Çin, Endonezya,  
Gana, Güney Afrika,  
Hollanda, Irak,  
İngiltere, Kazakistan,  
Kenya, Özbekistan,  
Singapur, Vietnam,  
Sudan ve İspanya

**Aksa Turizm**

Türkiye

**Aksa Tarım**

Türkiye

## TÜRKİYE'NİN KAZANCI

# Cumhuriyet'e yakışan başarılar

Kazancı Holding, Cumhuriyet'in 100'üncü yılında,  
Cumhuriyet'e yakışan başarılarla imza atmaya  
devam etmiştir.

**142**  
Milyar TL  
Ciro

**20,3**  
Milyar TL  
FAVÖK

**138,8**  
Milyar TL  
Aktif Büyüklük

**Aksa  
Enerji**

Antalya, Bolu,  
Şanlıurfa, KKTC

**Aksa  
Doğalgaz**

Adana, Afyon, Ağrı,  
Amasya, Balıkesir,  
Batman, Bayburt,  
Bilecik, Bolu, Çanakkale,  
Düzce, Elazığ, Giresun,  
Gümüşhane, Hatay,  
Malatya, Manisa,  
Mersin, Ordu,  
Osmaniye, Rize, Siirt,  
Sivas, Şanlıurfa, Tokat,  
Trabzon, Van

Bursa'da  
Mustafakemalpaşa,  
Karacabey, Gemlik;  
Zonguldak'ta Karadeniz  
Ereğli; Eskişehir'de  
İnönü; Samsun'da  
Çarşamba ve Terme  
ilçelerine doğal gaz  
dağıtım hizmeti  
verilmektedir.

**Aksa Elektrik  
Grubu**

Elektrik Dağıtım ve  
Perakende Satış  
Hizmetleri: Doğu  
Karadeniz'de; Trabzon,  
Rize, Gümüşhane,  
Artvin, Giresun, Doğu  
Anadolu'da; Elazığ,  
Malatya, Bingöl ve  
Tunceli

Aksa Elektrik Satış  
Aksa Şarj  
Aksa Solar

**Aksa  
Jeneratör**

Adana, Ankara,  
Antalya, Bursa, Denizli,  
Diyarbakır, Gaziantep,  
İzmir, İstanbul, Kayseri,  
Muğla, Samsun,  
Şanlıurfa, Trabzon,  
Tekirdağ

**Aksa  
Turizm**

Antalya, Kayseri ve  
Muğla

**Aksa  
Tarım**

Samsun,  
Tekirdağ

**KAZANCI HOLDİNG HAKKINDA**

# Sektörlerinde öncü şirketler, küresel başarılar

**Kazancı Holding yatırımları, sağladığı döviz girdisi ve yarattığı istihdamla Türkiye ekonomisi için ürettiği kalıcı katma değeri sürekli olarak artırmaktadır.**



Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, enerji sektörünün lider firmalarından biridir. Yarım asrı aşan yolculuğunda her zaman müşteri memnuniyeti ve güven ilkelerini temel alarak faaliyetlerini şekillendiren Grup; vizyoner kimliği ve yenilikçi bakış açısı ile dünyanın dört bir yanında gerçekleştirdiği yatırımlarla küresel bir güç haline gelmiştir.

Grup şirketlerinin temeli oluşturulan yolculuğa 1968 yılında Watt Elektrik Motor Fabrikası ile başlayan Kazancı Holding, 1980'li yıllarda jeneratör üretimine başlamış, değer zincirine 1990'lı yıllarda enerji santrali kurulumu ve elektrik üretimi, 2000'li yılların başında doğal gaz dağıtımı, 2010 yılında ise elektrik dağıtımı ve satışını ekleyerek, zaman içerisinde enerji sektöründeki dikey ve yatay yapılanması ile benzersiz bir konuma ulaşmıştır.

Enerji sektöründeki uzmanlığı ve entegre hizmet yetkinliği ile rekabetin önünde konumlanmış olan Grubun hedefi, bu sektörde uzun vadeli stratejik odaklanma ile büyümek ve lider konumunu sürdürmektir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki yatırımları, sağladığı döviz girdisi ve yarattığı istihdam ile de Türkiye ekonomisi için ürettiği kalıcı katma değeri sürekli olarak artırmaktadır.



# 178

## Satış Yapılan Ülke Sayısı

# 24

## Faaliyet Gösterilen Ülke Sayısı

Kazancı Holding bugün; 10 binden fazla çalışanıyla 4 kıtada üretim yapan, 24 ülkede faaliyet gösteren ve 178 ülkeye satış yapan küresel bir güçtür.

Holding bünyesinde bulunan şirketler, kendi alanlarında göstermiş oldukları başarılar ile sektörlerinde öncü firmalar arasında yer almaktadır.

Aksa markası ile faaliyet gösteren firmalardan;

**Aksa Enerji**, yurt içinde ve yurt dışında kurduğu ve işlettiği enerji santralleriyle Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisidir. 2015 yılından itibaren globalleşme doğrultusunda önemli adımlar atan Aksa Enerji; Türkiye, KKTC, Gana, Madagaskar, Mali, Kongo ve Özbekistan'daki santralleri ile 7 ülkede faaliyet gösterirken Kazakistan, Senegal, Gana ve Özbekistan'da inşa süreci devam eden enerji santral yatırımlarına sahiptir. Aksa Enerji hisse senetleri; BIST 100, BIST Elektrik, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Katılım, MSCI Küçük Ölçekli Hisse Senetleri ve FTSE Gelişmekte olan Avrupa Ülkeleri Orta Ölçekli Şirketler Endeksleri'nde işlem görmektedir.

**Aksa Doğalgaz**, 21 dağıtım lisansı kapsamında yer alan 27 il merkezi, 298 ilçe ve belde kurduğu ve güvenle işlettiği 44.690 km'lik şebeke altyapısı ve 175 ofisi ile yaklaşık 17,4 milyon nüfusa ve 6,8 milyon potansiyel aboneye hizmet vermektedir. Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanında faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz, dağıtımını gerçekleştirdiği 9,7 milyar m<sup>3</sup> gaz ve %20,7 pazar payı ile Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirketidir.

**Aksa Elektrik**, Türkiye genelinde 9 il ve 101 ilçede faaliyet gösteren elektrik dağıtım ve perakende satış şirketleriyle, yaklaşık 4 milyon nüfusun elektrik ihtiyacını kaliteli ve kesintisiz bir şekilde karşılamaktadır.

Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım Şirketleri, hizmet bölgelerinde yer alan 9 şehirde dünyanın çevresini yaklaşık 3 kez dönecek uzunluktaki dağıtım hattı ile 4 milyona yakın nüfusa yılda 6,21 milyar kWsa enerji dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Aksa Çoruh ve Aksa Fırat Elektrik Perakende Satış Şirketleri, 9 il ve 101 ilçede toplam 2,5 milyon tüketiciye üst düzey müşteri memnuniyeti hedefiyle elektrik perakende satış hizmeti sunmaktadır.

**Aksa Jeneratör**, Türkiye jeneratör pazarının lideri olmasının yanı sıra Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmalarındandır. Aksa Jeneratör, Türkiye'de bulunan 19 satış ofisinin yanı sıra Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da toplam 23 yurt dışı ofisi ile dünyanın ilk 5 jeneratör üreticisi arasındadır.

**Aksa Turizm**, sektörün öncüsü olma vizyonu ile 2005 yılında Mirada Hotels & Resorts markasını kurmuştur. Şirketin portföyünde; Antalya'da Mirada Del Mar, Erciyes'te Mirada Del Lago ve Mirada Del Monte ve Bodrum'da Mirada Exclusive Bodrum olmak üzere toplamda 4 otel bulunmaktadır.

Mirada Hotels & Resorts, 5 yıldızlı Mirada Del Mar Hotel ile Antalya Göynük'te yaz ve kongre turizminde önemli bir konumda bulunurken, Erciyes Dağı'nda yer alan Mirada Del Lago Hotel'i ile ise kış turizminde başarılı atımlar gerçekleştirmektedir. 2021 yılında 4 yıldızdan 5 yıldız yükselen Mirada Del Lago Hotel, Kazancı Holding'in birinci sınıf konaklama alanındaki kararlılığının bir kanıtıdır. Mirada Hotels & Resorts zincirine yeni bir boyut kazandıran Mirada Exclusive Bodrum ise 2022 yılında yenilikçi konseptiyle sektöre yeni bir bakış açısı getirmiştir. Şirket, yeni tesisle birlikte faaliyetlerini genişleterek, misafirlerine daha geniş bir çeşitlilik sunarak, konuklarının beklentilerini aşan bir konaklama deneyimi sağlama hedefindedir.

**Aksa Tarım**, 2005 yılından bu yana tarım sektörüne getirdiği kurumsal yapı ile besicilik, süt hayvancılığı, meyve bahçeciliği ve tarla bitkileri alanlarında sektöre yön veren firmalar arasında yerini almıştır. Şirket, Samsun ve Tekirdağ'daki iki çiftliğinde AB standartlarında faaliyet göstermektedir.

Hissedarlık Yapısı	Hisse Adedi	%
Ş. Cemil Kazancı	66.911.492	60,28
Ali Metin Kazancı	32.200.008	29,01
Mehmet Kazancı	6.531.250	5,88
Tülay Kazancı	5.356.250	4,83
Necatı Baykal	1.000	0,00
<b>Toplam</b>	<b>111.000.000</b>	<b>100,00</b>

## KAZANCI HOLDİNG HAKKINDA



## Aksa Enerji

### Faaliyet Coğrafyası

- Türkiye, KKTC, Özbekistan, Gana, Mali, Madagaskar ve Kongo'daki yatırımlarıyla aktif enerji üretim faaliyetleri ve Kazakistan, Özbekistan, Gana ve Senegal'de inşa süreci devam eden enerji santral yatırımları

### Rekabet Üstünlükleri

- Enerji sektöründe 25 yılı aşkın tecrübe
- Bölgesel uzmanlıkla global erişim
- Hızlı, esnek ve sürdürülebilir enerji üretim çözümleri
- Coğrafi olarak çeşitlendirilmiş portföy
- Sürdürülebilir yüksek büyüme vizyonu
- Dayanıklı iş modeli



## Aksa Doğalgaz

### Faaliyet Coğrafyası

- Türkiye genelinde 27 il merkezi ile 298 ilçe ve beldede doğal gaz dağıtımı

### Rekabet Üstünlükleri

- Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirketi
- Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren şirketi
- Türkiye'deki 75 lisans bölgesinin 21'inde doğal gaz dağıtım faaliyetleri
- %20,7 pazar payı



## Aksa Elektrik

### Faaliyet Coğrafyası

- Türkiye'de toplam 9 şehirde yaklaşık 4 milyon nüfusa müşteri memnuniyeti odaklı elektrik dağıtımı ve perakende satış hizmetleri.

### Rekabet Üstünlükleri

- 9 il, 101 ilçe, 3.528 köyde elektrik tedariki ve dağıtımı
- EPDK hedeflerinden düşük kayıp enerji oranlarına sahip lisans bölgeleri
- 91 Müşteri Hizmet Merkezi
- Türkiye genelinde geniş hizmet ağı
- Yenilikçi, çevreci ve alternatif enerji çözümleri

**35** Milyar TL  
Ciro

**49,7** Milyar TL  
Ciro

**53,8** Milyar TL  
Ciro

**11**  
Aktif Santral

**%20,7**  
Pazar Payı

**9 ilde**  
Elektrik Dağıtım ve  
Perakende Satış Hizmetleri

**2.756 MW**  
Toplam Kurulu Güç

**4,9** Milyon  
Abone Sayısı

**6,21 TWsa**  
Elektrik Dağıtım Hacmi





## Aksa Jeneratör

### Faaliyet Coğrafyası

- 4 kıtada üretim, 178 ülkeye satış

### Rekabet Üstünlükleri

- Dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip jeneratör fabrikası
- Türkiye'nin lider, dünyanın ise ilk 5 jeneratör şirketi arasında
- ABD'de üretim yapan ilk Türk jeneratör şirketi
- Turquality markası olan tek jeneratör firması
- Türkiye'de e-ticaret sitesi üzerinden satış yapan ilk jeneratör üreticisi
- Uptime Institute tarafından uygunluğu onaylanmış veri merkezi kullanımına uygun jeneratör setleri
- Dagartech çoğunluk hisse alımı ile Avrupa'da artan pazar payı ve faaliyet alanı
- Çerkezköy fabrikası için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınan "Sıfır Atık Belgesi"



## Aksa Turizm

### Faaliyet Coğrafyası

- Antalya, Kayseri ve Muğla

### Rekabet Üstünlükleri

- Yaz, kış ve kongre turizmi ile geniş sezon yelpazesi
- 4 otel için havuz personel kadrosu oluşturularak yıl boyunca personel rotasyonu sağlanması
- Beş yıldızlı oteller ile geniş müşteri kitlesine hizmet
- 1.982 yatak kapasitesi ile yüksek geceleme
- Mirada Exclusive Bodrum otelin ikinci etap yatırım planının tamamlanması



## Aksa Tarım

### Faaliyet Coğrafyası

- Tekirdağ ve Samsun

### Rekabet Üstünlükleri

- Türkiye'de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri
- AB standartlarında üretim

**395** Milyon ABD Doları  
Net Satış

**4,7** Milyar TL  
Aksa Tarım, Aksa Turizm ve Diğer Ciro

**5**  
Kıtada Faaliyet

**4**  
Otel

**18.000**  
Hayvan Kapasitesi

**23**  
Yurt Dışı Ofisi

**1.982**  
Yatak Kapasitesi

**20.207** Ton  
Süt Üretimi

## MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ, DEĞERLERİMİZ VE İLKELERİMİZ

### *Misyon*

**Güvenilir, sürdürülebilir ve değer katan enerji çözümleri üretiyoruz.**

### *Vizyon*

**Dünyanın önde gelen enerji çözüm ortaklarından birisi haline gelmek.**

### *Değerlerimiz*

Kazancı Holding olarak Şirketimizin temellerinin atıldığı 1950'lerden bu yana her zaman güvenilir ve kaliteli ürün ve hizmetler sunmak için çalıştık. Paydaşlarımızın markamıza olan güveni, her gün daha iyisini başarmamız ve yarattığımız değeri büyütmemiz için temel itici gücümüz oldu.

Kurum kültürümüzün temelinde yer alan değerlerimiz de yarım asrı aşkın bir süreçte edindiğimiz tecrübeler neticesinde şekillendi. Başka bir deyişle, biz değerlerimizi oluşturup buna göre davranmayı değil; bizi besleyen, ortak hedefler doğrultusunda kenetleyen, bugünlere taşıyan ve gelecekte de bir arada tutacak özelliklerimizi değerlerimiz olarak sahiplenmeyi benimsedik.

Kurumsal değerlerimiz, Şirketimizin pusulası niteliğindeki misyon ve vizyon beyanlarımızda ifade ettiğimiz unsurları taşımakla beraber aynı zamanda kültürümüzü, iş yapış biçimimizi ve gelecek hedeflerimizi de tanımlıyor. Farklı kültürlerden ve ülkelerden gelen, farklı geçmişlere sahip çalışanlarımızı Aksa değerlerinin altında birleştirirken, yetkinliklerimizi de bu değerlerin temelinden inşa ettik.



## Değerlerimiz ve İlkelerimiz

Yetkinliklerimizin temelini oluşturan değerlerimiz:



### Önceliğimiz saygı ve güven:

Tüm dünya varlıklarına değer verir, doğaya, topluma ve bireylere samimi bir şekilde koşulsuz saygı duyarız. Tüm ilişkilerimizde karşılıklı güven önceliğimizdir.

### Girişimcilik ruhumuzda var:

Yeni fikirler ve yeni fırsatları birlikte değerlendirir, ölçülebilir riskler alır, sınırları aşarız. Hedeflerimizi gerçekleştirene kadar mücadelemize sabırla ve kararlılıkla devam ederiz.

### Her güne başarmak için başlarız:

Her güne, dünyanın neresinde olursa olsun, yeni bir başarı hikayesi yazmak için başlarız.

### Birlikte varız:

Daha iyi bir gelecek yaratmak için tüm paydaşlarımızla birlikte en yüksek değeri elde etmeyi hedefleriz. Çünkü birlikte varız.

### Cesurca hareket ederiz:

Uzun vadeli bir vizyon oluşturmak ve hayallerimizi gerçekleştirmek için zorlukları cesurca ve yaratıcı bir şekilde karşılarız.

### Çevik olmak kazandırır:

Farklı fırsatlar ya da gelişmeler doğrultusunda, detaylara hakim bir şekilde, işimizi çevik ve titiz bir şekilde bitiririz.

### Rekabetin geliştirici etkisine inanırız:

Adil ve rekabetçi ortamlardan besleniriz, ileriye yürürken rekabetin geliştirici gücünü arkamıza alırız.

## RAKAMLARLA KAZANCI HOLDİNG

# Sağlam finansal altyapı, güçlü hedefler

Kazancı Holding, sağlam finansal altyapısıyla 2023 yılında da başarılı operasyonlara imza atmıştır.

## Özet Finansal Tablolar

Milyon TL	2022	2023
Toplam Varlıklar	133.045	138.771
Dönen Varlıklar	48.796	42.755
Duran Varlıklar	84.249	96.016
Toplam Kaynaklar	133.045	138.771
Kısa Vadeli Yükümlülükler	52.730	49.453
Uzun Vadeli Yükümlülükler	37.847	34.034
Toplam Özkaynaklar	42.468	55.283

Milyon TL	2022	2023
Ciro	189.345	142.082
Brüt Kâr	22.099	18.215
Faaliyet Kârı	19.580	13.817
FAVÖK	24.943	20.326
Net Kâr	12.057	14.298



**Aktifler (Milyon TL)**

2022	133.045
2023	138.771

**%4**  
büyüme

**Ciro (Milyon TL)**

2022	189.345
2023	142.082

**%-25**  
değişim

**FAVÖK (Milyon TL)**

2022	24.943
2023	20.326

**%-19**  
değişim

**Brüt Kâr (Milyon TL)**

2022	22.099
2023	18.215

**%-18**  
değişim

**Faaliyet Kârı (Milyon TL)**

2022	19.580
2023	13.817

**%-29**  
değişim

**Net Kâr (Milyon TL)**

2022	12.057
2023	14.298

**%19**  
büyüme

## KİLOMETRE TAŞLARI

# 2030 hedeflerine doğru sağlam adımlar

**Kazancı Holding, yenilenebilir enerji başta olmak üzere, global enerji ekosistemi içindeki tüm unsurlara hizmet eden ve aktif olarak değer üreten bir grup haline gelmeyi hedeflemektedir.**

### 1950

- Kazancı Holding'in ticari temelleri kurucusu Sayın Ali Metin Kazancı tarafından atıldı.

### 1968

- AKSA şirketlerini meydana getiren girişimlerin temeli olan Watt Elektrik Motor kuruldu.

### 1984

- İlk Jeneratör modellerinin seri üretimine başlandı.

### 1994

- Kazancı Holding A.Ş. kuruldu.
- Aksa Jeneratör İstanbul fabrikası açıldı.

### 1997

- Aksa Enerji Üretim A.Ş. kuruldu.
- Aksa Jeneratör'ün yurt dışındaki ilk ofisi Singapur'da açıldı.

### 2002

- Doğal gaz dağıtım sektörüne giriş yapıldı.

### 2003

- Kuzey Kıbrıs Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Enerji Santrali üretime başladı.

### 2004

- Aksa Doğalgaz, ilk doğal gaz dağıtım lisansını aldı.
- Aksa Tarım faaliyetlerine başladı.
- Aksa Turizm'in ilk oteli Mirada Del Mar Hotel faaliyetlerine başladı.

### 2007

- Holding'in tüm doğal gaz faaliyetleri Aksa Doğalgaz markası ve tek bir çatı şirket altında birleştirildi.
- Aksa Doğalgaz abone sayısı 100 bine ulaştı.
- Aksa Jeneratör'ün Çin'deki ilk fabrikası açıldı.
- Mirada Del Lago Hotel ve Mirada Del Monte Hotel faaliyetlerine başladı.

### 2008

- Aksa Enerji'nin Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali elektrik üretimine başladı.

### 2010

- Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin halka arzı gerçekleştirildi.
- Çoruh ve Fırat elektrik dağıtım bölgeleri devralınarak elektrik dağıtım sektörüne giriş yapıldı.
- Aksa Enerji'nin Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali elektrik üretimine başladı.
- Aksa Doğalgaz abone sayısı 500 bine ulaştı.

### 2012

- Aksa Jeneratör'ün Çin'de kurduğu ve dünyanın en yüksek jeneratör üretim kapasitesine sahip fabrikası açıldı.
- Aksa Doğalgaz şebeke uzunluğu 10.000 km'ye ulaştı.

### 2013

- Aksa Jeneratör'ün ABD fabrikası açıldı.
- Aksa Doğalgaz, 1 milyon aboneye ulaştı.

### 2015

- Aksa Enerji'nin linyit santrali Bolu Göynük Termik Enerji Santrali elektrik üretimine başladı.
- Aksa Enerji, BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girdi.



## 2016

- Akso Doğalgaz şebeke uzunluğu 20.000 km'ye, abone sayısı ise 2 milyona ulaştı.
- EPDK'nın Ağrı il merkeziyle Doğubayazıt ilçesi doğal gaz dağıtımını kapsayan ve Türk lirası olarak gerçekleştirdiği ilk enerji ihalesini Akso Doğalgaz kazandı.

## 2017

- Akso Enerji'nin Gana, Madagaskar ve Mali santralleri elektrik üretimine başladı.

## 2018

- Akso Jeneratör'ün Miami ve Özbekistan'da satış ofisleri açıldı.
- Akso Doğalgaz'ın faaliyet gösterdiği ilçe ve belde sayısı 180'e ulaştı.
- Türkiye'de doğal gaz ile tanışan her 4 aileden birisi Akso Doğalgaz abonesi.

## 2019

- Akso Doğalgaz, 3 milyon aboneye ulaştı.
- Akso Jeneratör, yüksek teknolojili jeneratörler üretmek üzere Mitsubishi ile ortak şirket kurdu.

## 2020

- Akso Enerji, Özbekistan Enerji Bakanlığı ile Taşkent'te 240 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulması ve işletilmesi için anlaşma imzaladı.
- Akso Enerji, Taşkent'te 230 MW kurulu güçte ikinci bir santral ve Buhara'da ise 270 MW kurulu güçte üçüncü bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulmasına yönelik anlaşma imzaladı.
- Akso Jeneratör'ün Hollanda Rotterdam'daki yeni ticaret merkezi kuruldu.
- Akso Doğalgaz şebeke uzunluğu 30.000 km'ye ulaştı.

## 2021

- Akso Enerji, Bingöl, Yozgat ve Kırşehir'de toplam 35 MW'lık 3 güneş enerjisi santrali ihalesini kazandı.
- Akso Enerji, Özbekistan'da ilk test üretimini gerçekleştirdi.
- Akso Jeneratör, Türkiye üretim tesisini Tekirdağ Çerkezköy'deki yeni fabrikasına taşıdı.
- Kazancı Holding, enerji sektöründeki en kapsamlı dijital dönüşüm projelerinden birini SAP iş birliği ile hayata geçirdi.

## 2022

- Akso Enerji, Türkiye'nin Halka Açık En Değerli 30 Şirketi arasında yerini aldı.
- Akso Doğalgaz, abone sayısı yaklaşık 4,5 milyona ulaştı.
- Akso Power Center (APC) New Jersey, ABD'de yeni bir ofis daha açtı. Akso Jeneratör ayrıca, Kenya ve Sudan'da ofis açarak satış ve servis ağını büyütmeye devam etti.
- Mirada Bodrum Exclusive Hotel faaliyete geçti.

## 2023

- Akso Enerji; Gana'nın Kumasi şehrinde, 350 MW kurulu güçte yeni bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulumu ve santralde üretilen elektriğin 20 yıl süreyle ABD doları bazında garantili satışı için anlaşma imzaladı.
- Akso Enerji; Özbekistan'ın Talimercan şehrinde, 430 MW kurulu güçte yeni bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulumu ve üretilen elektriğin 25 yıl süreyle ABD doları bazında garantili satışı için anlaşma imzaladı.
- Akso Enerji, Türkiye'nin 8 şehrinde toplam kapasitesi 831,41 MW seviyesine ulaşan depolamalı rüzgâr ve güneş santrali ön lisansı aldı.
- Akso Doğalgaz'ın 40 bin km'ye ulaşan doğal gaz dağıtım şebekesi, dünyanın etrafında bir tam tur dönecek uzunluğa erişti.
- Akso Doğalgaz, Fortune 500 "Türkiye'nin En Büyük Şirketleri" listesinde 39. sırada yer aldı. (Temmuz)
- Akso Doğalgaz, Ticaret Bakanlığı tarafından verilen "Yılın Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma Ödülü"nü sahibi oldu.
- Akso Jeneratör, 2023 Eylül ayında İspanyol jeneratör üreticisi Dagartech şirketinin hisselerinin çoğunluğunu satın aldı.
- Akso Elektrik, Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin yer aldığı Fortune 500 sıralamasında 37 basamak yükselerek 130'uncu sırada yer aldı.



## ONURSAL BAŞKAN'IN MESAJI

# Büyük başarılarla odaklanıyoruz...

**2030 yolculuğumuzda bizi biz yapan değerlerimiz odağında çalışarak yetkin insan kaynağımız, sektörel tecrübemiz ve sağlam finansal yapımız ile ülkemize ve faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalara katkı sunmaya devam edeceğiz.**

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılında tarihimizin en büyük deprem felaketlerinden biriyle sarsıldık. Kazancı Holding ve Aksa Grup Şirketleri olarak depremin yarattığı yaraları sarmak için ilk andan itibaren tüm imkanlarımızı seferber ettik. Ekiplerimiz, sağladıkları tüm imkanlarla birlikte bölgeye giderek depremin durma noktasına getirdiği yaşam koşullarını tekrar oluşturmak ve ihtiyaç sahiplerine destek olmak amacıyla var güçleriyle çalıştı. Bugüne kadar geçen süre boyunca, bölgenin sosyoekonomik olarak ayağa kaldırılmasına ve ihtiyaç duyulan alanlarda destek sağlanmasına yönelik gayretlerimizi kesintisiz sürdürdük. Buradan bir kez daha hayatını kaybeden tüm vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, depremden etkilenen yaralılarımıza acil şifalar ve tüm ülkemize bir kez daha başsağlığı diliyorum.

Faaliyetlerimize başladığımız ilk günden itibaren ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunmanın gururunu yaşıyoruz. 2023 yılında da bu anlayışımızla var gücümüzle çalışıp enerji sektöründeki globalleşme ve sürdürülebilir yüksek büyüme hedeflerimize odaklanarak ülkemize değer katan en büyük şirketler arasında yer almayı sürdürdük. Hem ülkemizde hem de faaliyet gösterdiğimiz diğer coğrafyalarda hizmet sunduğumuz paydaşlara değer katmak amacıyla faaliyetlerimize devam ederken yeni yatırımlara da giriştik.

24 ülkede faaliyet gösteren ve 178 ülkeye ihracat yapan Aksa Grup Şirketlerinin global enerji sektöründeki gücünü artırmak amacıyla 2030 Global Stratejisi'nin rehberliğinde ilerlemeye devam ettik ve yaptığımız yeni yatırımları da bu strateji doğrultusunda şekillendirdik. 2030 yolculuğumuzda bizi biz yapan değerlerimiz odağında çalışarak yetkin insan kaynağımız, sektörel tecrübemiz ve sağlam finansal yapımız ile ülkemize ve faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalara katkı sunmaya devam edeceğiz.

#### Yeni coğrafyalar yeni fırsatlar

Kazancı Holding ve Aksa Şirketler Grubu olarak yeni fırsatların bizleri beklediği enerji sektöründe global bir oyuncu olmayı hedefliyoruz. Bu süreçte sürdürülebilir yüksek büyüme hedefimiz ve globalleşme vizyonumuzla birlikte faaliyet gösterdiğimiz coğrafyaları çeşitlendireceğiz. Türkiye'nin Halka Açık En Büyük Enerji Şirketi olarak kurumsal yönetim yapımızı kuvvetlendirerek en üst seviyeye çıkartmayı hedefliyoruz.

Kurumsallaşmanın önemli bir adımı olarak, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı, 2030 stratejimizin temel taşlarından biri olarak belirledik. Yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarımıza hız verirken çocuklarımıza sürdürülebilir bir gelecek bırakmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Kazancı Holding ve Aksa Grup Şirketleri olarak her zaman olduğu gibi Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladığımız 2023 yılında da bu ülkeye değer katma vizyonuyla hareket ediyoruz. Bu süreçte her türlü koşulda emeğini ortaya koyan ve bizlere geleceğin kapısını açan Kuzey Amerika'dan Afrika'ya, Avrupa'dan Asya'ya, 10 binden fazla çalışma arkadaşım başta olmak üzere bulunduğu coğrafyalara değer katan tüm paydaşlarımıza kıymetli katkılarından dolayı şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla,

**ALİ METİN KAZANCI**  
Kazancı Holding Onursal Başkanı



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI

# Yenilikçi projelere odaklanıyoruz...

**Dönüşüm sürecimizle birlikte global pazarda rekabet gücümüzü artıracak, operasyonel mükemmeliyeti yakalayacak ve sürdürülebilir büyümemizi destekleyeceğiz.**

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılı, ülkemizin en büyük deprem felaketlerinden birini yaşadığımız ve hepimizi derin üzüntüye boğan bir yıl oldu. Bu süreçte yaşadığımız ve ülkemizi etkileyen tarihimizin en büyük deprem felaketi, hepimizi derin bir üzüntüye boğdu. Kazancı Holding ve Aksa Grup Şirketleri olarak bu felaketin yaralarını sarabilmek için var gücümüzle çalıştık. Depremden etkilenen bölgelere yardımlar ulaştırdık, depremden etkilenen vatandaşlarımızın ihtiyaçlarını karşılamak için seferber olduk. Bu dönemde, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki çalışma arkadaşlarımızla birlikte hareket ettik. Birbirimize destek olarak bu zorlukları aşmak için çalıştık. Bu sürecin zaman alacak bir mücadele olacağına bilinciyle önümüzdeki dönemde de kalıcı çözümler için çalışmaya devam edeceğiz.

### Farklı sektörlerde başarılarla dolu bir yıl

Kazancı Holding olarak 2023 yılında hayata geçirdiğimiz yeni projeler ve elde ettiğimiz başarılarla elektrik üretimi, doğal gaz dağıtım ve ticareti, jeneratör üretimi, elektrik dağıtım ve ticaretini içeren dört ana sektörde faaliyet gösteren enerji şirketlerimizin yanında hayvancılık ve turizm sektörlerinde faaliyet gösteren diğer şirketlerimizle 2030 yolculuğumuzu sürdürdük.

7 ülkedeki 11 santralimiz ve 2.700 MW'ı aşan gücümüz sayesinde Aksa Enerji ile 2023 yılında da sınırları aşmaya devam ettik. Bu minvalde Orta Asya'nın yükselen yıldızı Özbekistan'ın en büyük Türk enerji yatırımcısı olan Aksa Enerji olarak globalleşme vizyonumuz doğrultusunda hareket ederek, ülkenin Talimercan şehrinde 430 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulması ve işletilmesini içeren yeni bir anlaşma imzalarken ülkedeki kurulu gücümüzü 1.170 MW seviyesine çıkarmak için çok önemli bir adım attık. Buna ek olarak Kazakistan Kızılorda Santrali'nin kurulum çalışmalarına da hız kesmeden devam ettik.

27 il merkezi ile 298 ilçe ve beldede bulunan yaklaşık 5 milyon abonesine doğal gazı güvenle ulaştıran Aksa Doğalgaz, Ticaret Bakanlığı tarafından 26'ncısı düzenlenen Tüketici Ödülleri'nde "Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma Ödülü"ne değer görüldü. Şirket, gerçekleştirdiği kontrollü yatırımlarla 45 bin km, bir başka deyişle, dünyanın etrafında bir tam tur atacak şebeke uzunluğuna ulaşarak önemli bir başarıya imza attı. Yıl boyu gerçekleştirdiği verimli proje ve çalışmaları Fortune 500 listesinde 39'uncu sırada yer alan Aksa Doğalgaz'daki tüm çalışmalar arkadaşlarımıza ve emeği geçen tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Aksa Elektrik şirketimiz, yenilikçi ve sürdürülebilir vizyonuyla elektrik tedarikinden yenilenebilir enerji yönetimine, elektrikli araç şarj hizmetlerinden güneş enerjisi sistemlerine kadar tüm ekosistemi uçtan uca kapsayan etkin ve güvenilir enerji çözümleri ile 2023 yılında da büyümeye devam etti. Enerjinin neredeyse tüm alanlarında faaliyet gösteren markalarımızın uzun soluklu projelerini hayata geçirdiğini görmekten büyük bir gurur ve mutluluk duyuyoruz.

Yaklaşık 4 milyon abonemize elektrik dağıtım hizmeti sunduğumuz Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım şirketlerimizde de yoğun ve başarılı bir yılı geride bıraktık. Fırat EDAŞ'ın sorumluluk sahasında bulunan kentlerimizden Malatya'nın büyük ölçüde etkilendiği deprem sonrası hem iş gücümüzü seferber ettik hem de bölge halkına destek sağlamak üzere gece gündüz çalıştık. Tüm gücümüzle elektrik arzının kesintisiz bir şekilde sağlanması için 7/24 emeğimizi ortaya koyduk; Malatya'daki konteyner kente kurduğumuz ve içerisinde birçok imkan sunan "Malatya Yaşam Merkezi" ile insanlarımızın sosyal hayatla bağlarını korumalarına yardımcı olduk.





## YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI

### Kazancı Holding Ailesi olarak gelecekte de daha büyük başarılarla ulaşacağımıza olan inancımı koruyarak hedeflerimize yürümenin mutluluğunu yaşıyorum.

Çoruh EDAŞ ise yaklaşık 30 bin km<sup>2</sup>'lik dağıtım bölgesinde 5 il, 61 ilçe ve 1.529 köyde 1,5 milyonu aşan aboneye hizmet sunmaya devam etti. Doğu Karadeniz Bölgesi'nde etkisini gösteren yoğun kar yağışı ve sel gibi olumsuz ve zorlu hava şartlarında aldığımız hızlı aksiyonlar ile birçok krizi hep birlikte başarıyla yönettik. Ekiplerimizi, zorlu hava koşullarında azimli, gayretli ve özverili çalışmalarından dolayı içtenlikle tebrik ediyorum.

#### Aksa Jeneratör'e "Sıfır Atık" belgesi

Aksa Jeneratör olarak bu yıl da sektöre yön veren başarılar elde ettik. Global pazarda ilk 3 jeneratör firmasından biri olma hedefimize doğru emin adımlarla ilerliyoruz. Bu doğrultuda, 2023 Eylül ayında İspanyol jeneratör üreticisi Dağartech şirketinin hisselerinin çoğunluğunu satın aldık. Bu yatırımla Avrupa başta olmak üzere küresel jeneratör pazarında daha etkin ve güçlü bir şekilde büyümeyi hedefliyoruz. Bunun yanı sıra, 2023 yılı itibarıyla ABD'deki yeni fabrikamız, Houston'da faaliyetine başladı. 2024 yılında jeneratör üretimine başlamasını hedefliyoruz. Öte yandan sürdürülebilir bir gelecek için atık yönetimi konusunda çalışmalar yapan Şirket, Çerkezköy fabrikasındaki başarılı atık yönetim politikası sayesinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazandı.

Mirada Exclusive Bodrum, Antalya Mirada Del Mar Hotel, Kayseri Mirada Del Lago Hotel ve Mirada Del Monte Hotel tesislerinde toplam 1.982 yatak kapasitesiyle hizmet veren Aksa Turizm olarak her yıl misafir beklentileri doğrultusunda yatırımlarımızı sürdürmeyi ve orta vadede çıkabilecek fırsatlar doğrultusunda yatak kapasitemizi artırmayı hedefliyoruz. Şubat ayında yaşanan deprem sebebiyle afetten etkilenen tüm çalışma arkadaşlarımızı ve ailelerini Kemer ve Erciyes'teki otellerimizde misafir ettik. Bu değerli tesislerimizin turizm yaptığı katkılar kadar zor zamanlarda verdiği bu desteği de çok kıymetli buluyorum.

Aksa Tarım olarak Türkiye'nin en büyük ilk 10 süt üreticisinden biri olan İnanlı çiftliğimizde yeni hedef, ilk 3 üretici arasına girebilmek. Samsun Gelemen çiftliğinde de yatırımlarımızla yeni alanlarda büyümeye devam ettik ve 2024 yılında da bu ivmeyi sürdürmeyi amaçlıyoruz. Özellikle süt faaliyeti alanında ülkemizin önde gelen üniversitelerinde aktif görev yapan konusunda uzman eğitmenlerle çalışma programı oluşturmayı planlıyoruz.

Tüm bu gelişmelerin yanı sıra kurumsal yapımız özelinde de dönüşüm yolculuğumuz devam ediyor. 2030 Global Stratejimiz çerçevesinde yürüttüğümüz kurumsal dönüşüm sürecimizde yeni teknoloji ve iş modellerini yatırım planlarımıza dahil ettik. Kurumsal dönüşüm hedeflerimize paralel olarak fonksiyonel ve mükemmeliyetçi bir

yaklaşımına sahip; yalın, çevik ve güçlü bir organizasyon yapısı oluşturmak için gerekli adımları atıyoruz. Dönüşüm sürecimizle birlikte global pazarda rekabet gücümüzü artıracak, operasyonel mükemmeliyeti yakalayacak ve sürdürülebilir büyümemizi destekleyeceğiz.

Başarının bir varış değil, bir yolculuk olduğu inancıyla adımlarını benimle birlikte atan dünyanın dört bir yanındaki tüm çalışma arkadaşlarıma ve çalışmalarımızda emekleri olan tüm paydaşlarımıza tek tek yürekten teşekkür ediyorum. 2024'e de sahip olduğumuz sonsuz enerji sayesinde umutla bakıyor, yeni proje ve hedeflerle dolu bir yıla adım atıyoruz. Kazancı Holding Ailesi olarak gelecekte de daha büyük başarılarla ulaşacağımıza olan inancımı koruyarak hedeflerimize yürümenin mutluluğunu yaşıyorum.

Saygılarımla,

#### CEMİL KAZANCI

**Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su**





## YÖNETİM KURULU



### ALİ METİN KAZANCI Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Metin Kazancı, iş hayatına 1950 yılında adım atmıştır. Kazancı Holding'in temellerini de yine bu dönemde atan Ali Metin Kazancı, Grup Şirketlerini oluşturan girişimlerinin temeli olan Watt Elektrik Motor Fabrikası'nı 1968 yılında kurmuştur. Başarılı teşebbüsleriyle 1983 yılı itibarıyla enerji sektöründe çeşitli şirketler kuran Ali Metin Kazancı, 1994 yılında şirketleri holding yapısı altında toplamıştır. Ali Metin Kazancı, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.



### CEMİL KAZANCI Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Akxa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Akxa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup Şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



### ÖMER MUZAFFER BAKTIR Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Krediler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun elektrik dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış, aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde gözetim ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2017-2018 yıllarında, Erdemir Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinden bu yana, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Baktır ayrıca, Akxa Enerji İcra Kurulu Başkanı, Akxa Enerji ve Kazancı Holding İcra Kurulu Üyesi'dir.



#### **NACİ AĞBAL**

##### **Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1 Ocak 1968'de Bayburt'ta doğan Naci Ağbal, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur. Ağbal, İngiltere Exeter Üniversitesi İş İdaresi Genel İşletme Yönetimi (MBA) Programı'nda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Maliye Bakanlığında Müfettişlik, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı, Gelirler Genel Müdürlüğünde Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2006-2009 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında ise Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı yapan Ağbal, 2004-2006 yıllarında TÜPRAŞ Yönetim Kurulu Üyesi, 2006'da PETKİM A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, 2006-2015 yıllarında Türk Hava Yolları (THY) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, 2018-2021 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini üstlenmiştir. 2008-2015 ve 2018-2020 yıllarında Yüksek Öğretim Kurulu Üyesi yapmış olan Naci Ağbal, 2008-2015 yılları arasında Uluslararası Ahmed Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi, 2019-2020 yıllarında ise Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konseyi Üyesi görevlerini yürütmüştür. TBMM'de 25. ve 26. dönemlerde Milletvekiliği yapan Ağbal, aynı zamanda 64. ve 65. Hükümetlerde de Maliye Bakanlığı görevini üstlenmiştir. 2018-2020 yıllarında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı yapan Ağbal, Kasım 2020-Mart 2021 arasında ise Merkez Bankası Başkanı olarak görev almıştır. Naci Ağbal, Temmuz 2022'den itibaren Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Mayıs 2023'ten itibaren ise Aksa Doğalgaz Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmektedir.



#### **TÜLAY KAZANCI**

##### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda 2010 yılı Nisan ayından bu yana Aksa Enerji Üretim A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir. Bu görevlerinin yanı sıra Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.



#### **BARIŞ ERDENİZ**

##### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Barış Erdeniz, Doğu Koleji'nin ardından Yeditepe Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve İşletme lisans eğitimini 2010 yılında tamamlamıştır. Çalışma hayatına Turmak Makina'da İş Geliştirme Müdürü olarak başlayan Erdeniz, 2013 yılında Elektrik Satış alanında faaliyet göstermek üzere kurduğu şirketi vasıtasıyla enerji sektörüne adım atmıştır. 2014 yılında kurduğu Erdeniz Yönetim Danışmanlığı şirketi aracılığıyla Yönetim Danışmanı olarak Kazancı Holding'e katılan Erdeniz bu görevinde organizasyonel gelişim, operasyonel verimlilik ve dijital dönüşüm alanında Holding'in iş süreçlerine katkı sağlayan birçok başarılı projeye imza atmış ve Ağustos 2017 tarihi itibarıyla Kazancı Holding'e Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 2017 yılından bugüne aynı misyon ile Holding'in İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri, Tedarik Zinciri, Hukuk ve Denetim gibi ortak departmanları aracılığıyla operasyonel mükemmellik ve dijitalleşme yatırımlarına liderlik eden Erdeniz, aynı zamanda Holding'in Elektrik, Tarım ve Turizm faaliyetlerinden de sorumludur. Ocak 2021 itibarıyla Aksa Enerji İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Barış Erdeniz, aynı zamanda Kazancı Holding ve Aksa Jeneratör İcra Kurulu Üyesi ve Aksa Elektrik İcra Kurulu Başkanı görevlerini de sürdürmektedir.

# Her Şey cesaret etmekle baŐlar

**Ferdinand Macellan**, 1505'te ilk deniz yolculuğuna çıktı. 1520'de bugün kendi ismiyle anılan geçidi keŐfetti. DenizciliĐin yanı sıra coğrafyaya da meraklıydı. Hep batı istikametinde yol alınması halinde doğu ülkelerine ulaŐılabileceĐini savunmaktaydı. Cesur ve kararlıydı. Dünyanın yuvarlak olduğu deniz yoluyla dolaŐılarak da ispat edilmiş oldu ve Büyük Okyanus'un varlığı ortaya ıktı.

Enerji üretimine ülkemizden baŐladık; bu deneyimle dünyaya aılabileceğimizi gördük. Alanında en büyük global yatırımı yapan Türk Şirketi konumunda bulunan Aksa Enerji'nin haritada ilk durağı KKTC idi. Oradan Afrika kıtası ülkelerine ve sonra Orta Asya'ya açılan Aksa Enerji, özellikle Özbekistan'da yaptığı yatırımlarla sektöre öncülük etmeye devam ediyor. Bununla birlikte Türkiye'de 8 Şehirde 831,41 megavat kurulu güce sahip olacak depolamalı RES ve GES yatırımlarıyla yeşil dönüşüm adımları atıyor.









AKSA ENERJİ

# Farklı coğrafyalar, yeni yatırımlar

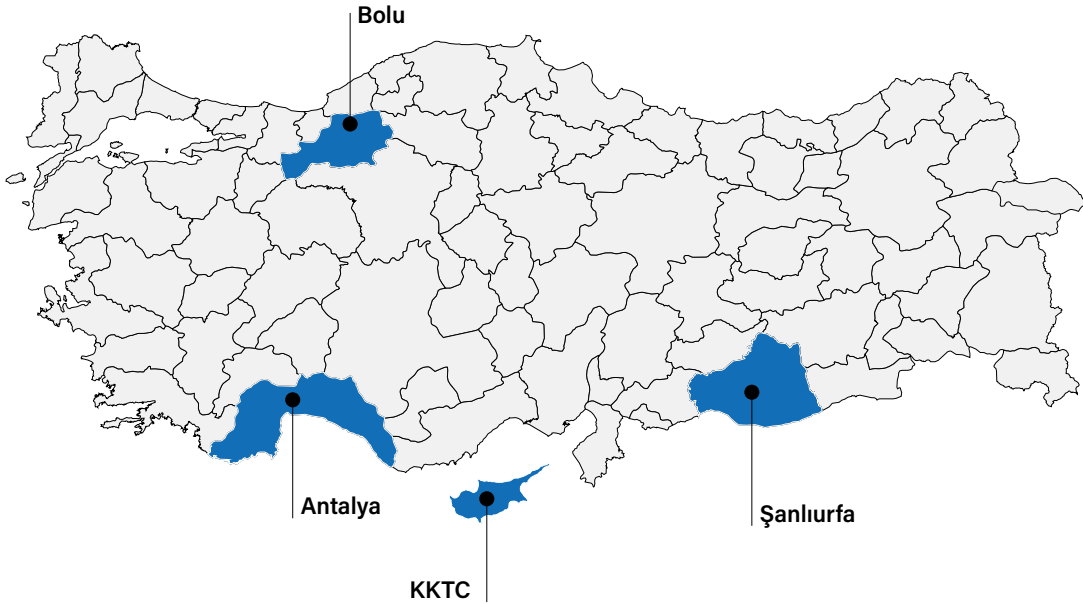
Aksa Enerji, enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir.

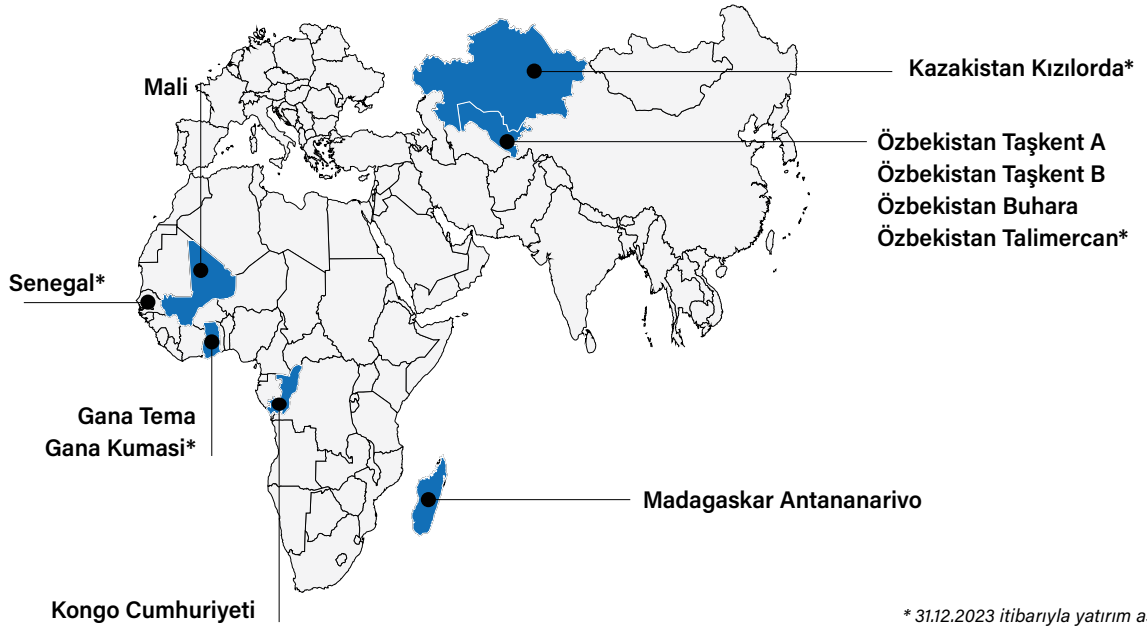
**7,9**  
Milyar TL  
FAVÖK

**35,2**  
Milyar TL  
Ciro

**2.756 MW**  
Toplam  
Kurulu Güç

## Enerji Üretimi





## AKSA ENERJİ

**Aksa Enerji; bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgâr, güneş ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 40'tan fazla enerji santralini inşa etmiş ve işletmiştir.**

**5,5**  
**Milyar TL**  
**Ana Ortaklık**  
**Net Kârı**

**7,9**  
**Milyar TL**  
**FAVÖK**

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, yurt içinde ve yurt dışındaki 11 aktif santraliyle küreselleşme yolunda hızla ilerleyen Türkiye'nin en büyük halka açık serbest enerji üreticisidir. Aksa Enerji; projelendirmeden satın almaya, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket; bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgâr, güneş ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 40'tan fazla enerji santralini inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki deneyimini acil enerjiye ihtiyacı olan ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, enerji üretimi alanında hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

Aksa Enerji, bu stratejisi doğrultusunda önemli adımlar atarak Türkiye, KKTC, Gana, Madagaskar, Kongo, Özbekistan ve Mali'deki santralleriyle yerel bir enerji şirketinden küresel bir enerji şirketine dönüşmektedir. Şirket, 2015 yılında başladığı globalleşme yolculuğunda yurt dışında önemli yatırımlara imza atmıştır. Döviz bazında garantili elektrik satış sözleşmeleriyle Afrika'daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, 2020 yılında Özbekistan; 2022 yılında ise Kazakistan ile Orta Asya pazarına adımını atmıştır. Şirket, enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir.

Sermayesinin %20,58'i halka açık olan Aksa Enerji'nin hisse senetleri AKSEN kodu ile BIST 100, BIST Elektrik, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Katılım, MSCI Küçük Ölçekli Hisse Senetleri ve FTSE Gelişmekte olan Avrupa Ülkeleri Orta Ölçekli Şirketler Endeksleri'nde işlem görmektedir.

Santral	Kurulu Güç
Antalya	900 MW
Bolu, Göynük	270 MW
Şanlıurfa	147 MW
KKTC	153 MW
Taşkent A	240 MW
Taşkent B	230 MW
Buhara	270 MW
Gana	370 MW
Madagaskar	66 MW
Mali	60 MW
Kongo	50 MW
<b>Toplam</b>	<b>2.756 MW</b>

2023 Yılı Sonu İtibarıyla Yatırımı Devam Eden Santral Sayısı	4
Kazakistan – Kızılorda	240 MW
Özbekistan – Talimercan	430 MW
Gana – Kumasi	350 MW
Senegal	255 MW
<b>Toplam</b>	<b>1.275 MW</b>



Antalya Doğal Gaz  
Kombine Çevrim Santrali

**900 MW**  
Kurulu Güç



Kuzey Kıbrıs Akaryakıt  
Santrali

**153 MW**  
Kurulu Güç



Şanlıurfa Akaryakıt Santrali

**147 MW**  
Kurulu Güç



Bolu, Göynük Termik Enerji  
Santrali

**270 MW**  
Kurulu Güç



Kongo Cumhuriyeti Doğal  
Gaz Santrali

**50 MW**  
Kurulu Güç



Gana Akaryakıt  
Santrali

**370 MW**  
Kurulu Güç



Mali Akaryakıt  
Santrali

**60 MW**  
Kurulu Güç



Madagaskar Akaryakıt  
Santrali

**66 MW**  
Kurulu Güç

Özbekistan  
Doğal Gaz  
Kombine Çevrim  
Santralleri



Taşkent A  
**240 MW**  
Kurulu Güç



Taşkent B  
**230 MW**  
Kurulu Güç



Buhara  
**270 MW**  
Kurulu Güç



## AKSA ENERJİ

**2023 yılında da başarılı projelerine devam eden Akxa Enerji, ulusal ve uluslararası pek çok ödüle layık görülmüştür.**

**2023 YILI GELİŞMELERİ****Akxa Enerji, Gana'daki Kurulu Gücünü 720 MW'a Çıkarıyor**

Akxa Enerji Üretim A.Ş.'ye bağlı Akxa Energy Company Ghana Limited, 6 Nisan 2023 tarihinde Electricity Company of Ghana ile 350 MW kurulu gücünde Kumasi kombine çevrim doğal gaz santrali kurulumu, elektrik üretimi ve üretilen elektriğin garantili satışı konusunda ABD doları bazlı 20 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalamıştır. Kumasi Kombine Çevrim Doğal Gaz Santrali'nin ilk fazının 2025 yılında tamamlanması, ikinci fazın ise 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır. Bu yeni santralle birlikte Şirket, Gana'daki mevcut 370 MW'lık kurulu gücüne 350 MW daha ekleyerek ülkede toplam 720 MW kurulu güce ulaşacaktır.

**Akxa Enerji'nin Afrika Yatırımlarına Cumhurbaşkanı Erdoğan'dan Ödül**

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Komorlar Birliği Devlet Başkanı ve Afrika Birliği Dönem Başkanı Azali Assoumani, Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak'ın yanı sıra Afrika başta olmak üzere 53 ülkeden 4 bine yakın iş insanının katıldığı Türkiye-Afrika IV. İş ve Ekonomi Forumu, "Fırsatların Önünün Açılması ve Daha Güçlü Ekonomik İş Birlikleri" mottosuyla 12-13 Ekim tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde gerçekleşmiştir. Dünya genelinde 7 ülkedeki 11 santraliyle Türkiye'nin halka açık en büyük global elektrik üreticisi olan; Gana, Mali ve Madagaskar'daki kurulu gücüyle 2017 yılından bu yana Afrika'ya güç veren Akxa Enerji'yi temsilen foruma katılan Akxa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Cemil Kazancı, Afrika kıtasının kalkınmasına olan katkılarından dolayı Cumhurbaşkanı Erdoğan tarafından ödüle layık görülmüştür.

# 1.170 MW

## Özbekistan Toplam Kurulu Güç Hedefi

# 255 MW

## Senegal Kurulu Güç Hedefi

### Aksa Enerji'den Özbekistan'a Yeni Yatırım

Aksa Enerji, Orta Asya'nın en önemli ekonomileri arasında yer alan Özbekistan'ın Talimercan şehrine 430 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santrali yatırımı için ülkenin Enerji Bakanlığı'na bağlı NEGU (National Electric Grid of Uzbekistan) ile ABD doları bazında 25 yıllık anlaşma imzalamıştır. İmzalanan sözleşme ile 2022 yılının ilk çeyreğinden bu yana Taşkent ve Buhara şehirlerinde 740 MW kurulu güce sahip üç enerji santralinde ticari üretim gerçekleştiren Aksa Enerji, ülkedeki kurulu gücünü kurulum ve işletmesini gerçekleştireceği 430 MW Talimercan santrali ile 1.170 MW seviyesine yükseltmek üzere önemli bir adım atmıştır.

### Cemil Kazancı, "Dostluk Nişanı" ile Ödüllendirildi

Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Cemil Kazancı, Özbekistan ile Türkiye arasında ekonomik iş birliğinin geliştirilmesine olan katkısı ve enerji yatırımlarıyla ülkeye verdiği destekten dolayı Özbekistan Cumhurbaşkanı Şevket Mirziyoyev tarafından Dostluk Nişanı'na layık görülmüştür. Dostluk Nişanı, Kazancı'ya Ankara'da düzenlenen törende Şevket Mirziyoyev adına Özbekistan Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi ve Maliye Bakanı Jamshid Kuchkarov tarafından takdim edilmiştir. Düzenlenen törende Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Cemil Kazancı'ya, Özbekistan'ın ekonomik kalkınması ve teknolojik gelişimine sunmuş olduğu katkılarının yanı sıra iki ülke arasındaki diplomatik iş birliğinin gelişimine olan desteklerinden dolayı teşekkür edilmiştir.

### Aksa Enerji, Senegal'de Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Kuracak

Aksa Enerji grup şirketlerinden Aksa Global Investments B.V.'nin bağlı ortaklığı NDAR Energies SA, Senegal'in Saint Louis şehrine 255 MW kurulu güçte yeni bir doğal gaz kombine çevrim santralinin finansmanı, kurulması, işletilmesi ve sahip olunmasına yönelik çalışmalara başlamıştır. Aksa Enerji, NDAR Energies SA'nın halihazırda Senegal Cumhuriyeti'ne ait elektrik kurumu Senelec ile imzalanmış olan 25 yıllık avroya endeksli sözleşmenin tarafı olduğu ve bu sözleşme kapsamında kurulacak santralde üretilen elektriğin 25 yıl süreyle avroya endeksli fiyattan garantili olarak Senelec'e satışının gerçekleştirileceğini Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden paylaşmıştır.

### Aksa Enerji, KKTC'de Kapasite Artırıyor

Aksa Enerji Üretim A.Ş.-Y.Ş. ile Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIB-TEK) arasında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) bulunan Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin KIB-TEK'e kiralanması ve hizmet alımı yoluyla işletilmesi konusunda ABD doları bazlı 15 yıl süreli kiralama ve işletme sözleşmesi imzalanmıştır.

### Aksa Enerji, Fortune 500'de Yükselmeye Devam Ediyor

Türkiye'nin halka açık en büyük elektrik üreticisi Aksa Enerji, 7 ülkedeki 11 santraliyle yatırımla global ölçekte büyümesi ve döviz bazlı gelirlerini artırarak Türkiye'nin en büyük 500 şirketi arasında geçen seneye göre 16 basamak yükselerek 31'inci sıraya yerleşmiştir.

## Rakamlarla Aksa Enerji

Konsolide (Milyon TL)	2022	2023	Değişim (%)
Ciro	87.102	35.172	%-60
Ana Ortaklığa Ait Kâr/Zarar	5.581	5.496	%-2
Aktifler	55.204	55.806	%1,1
Özsermaye	32.414	34.636	%6,9
FAVÖK	12.655	7.901	%-37,6
Net Finansal Borç/FAVÖK (x)	1,02	1,59	





د. ال دینیت

1435 هـ





## Emek ve deneyim aktarmak önemlidir

Orta Çağ'da yazılmış en önemli coğrafya eseri olarak kabul edilen "Ufukları Geçmek İsteyen İçin Bir Eğlence" isimli kitabın yazarı **İdrîsî**, binlerce gezginle birebir görüşerek daha önceki haritalarda bulunmayan yerleri gösterdiği doğru haritalar hazırladı. Bu deneyimle hazırladığı harita, sonraki yıllarda Avrupa'da çizilen haritalara kaynak oldu.

Aksa Doğalgaz ile il il, mahalle mahalle her eve misafir olarak insanların hayatlarına dokunuyoruz. Türkiye'nin en geniş doğal gaz dağıtım ağına sahip şirketi olarak bu toprakları neredeyse karış karış biliyoruz. 20 yılı aşkın süredir hizmet verdiğimiz ülkemizde yatırımlarla hat uzunluğumuzu rekor sayılabilecek bir noktaya ulaştırdık. Aksa Doğalgaz sadece bir yılda inşa ettiği 6 bin kilometrelik doğal gaz hattıyla, şebeke uzunluğunu neredeyse 45 bin kilometreye taşıdı ve dünyanın etrafında bir tam tur atacak şebeke uzunluğuna erişti.



## AKSA DOĞALGAZ

# Kaliteli hizmet anlayışı ve yüksek müşteri memnuniyeti ilkesi

Faaliyetlerini, kaliteli hizmet anlayışı ve yüksek müşteri memnuniyeti ilkesi etrafında şekillendiren Aksa Doğalgaz, dağıtımını üstlendiği her bölgede yatırımlarını hızla hayata geçirmektedir.

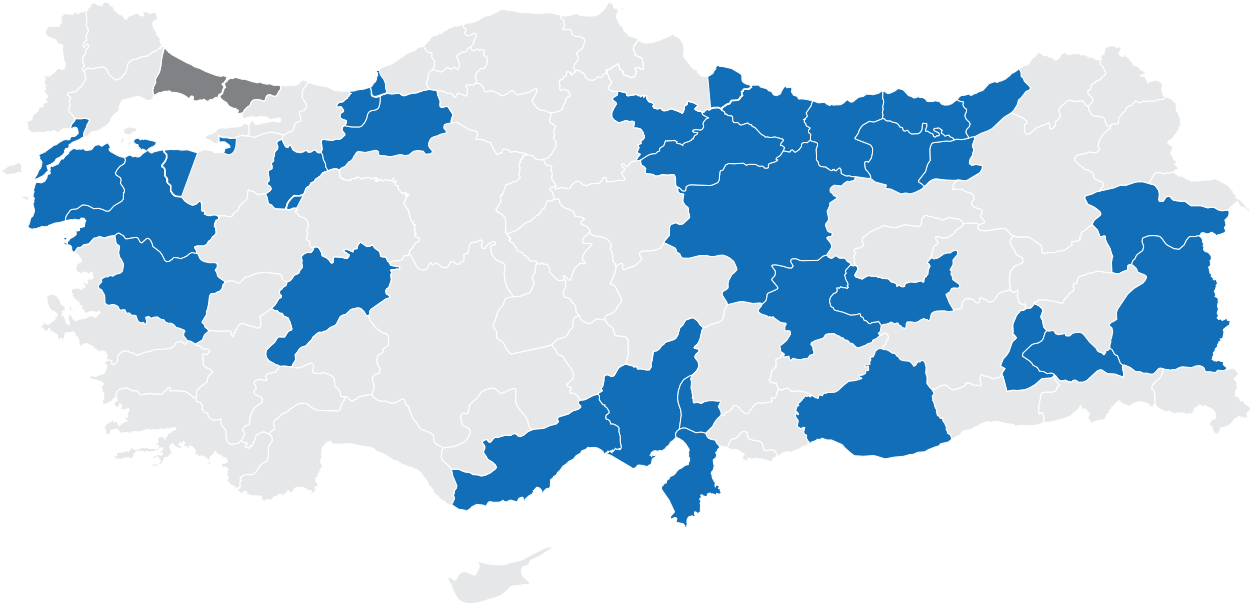
**21**  
Lisans Bölgesinde  
Faaliyet

**49,8**  
Milyar TL  
Ciro

**9,7 Milyar m<sup>3</sup>**  
Gaz Dağıtım  
Miktarı

## Doğal Gaz Dağıtım ve Satışı

● Aksa Doğalgaz Genel Müdürlük ● Aksa Doğalgaz Dağıtım Bölgeleri\*



\* Bursa'da Mustafakemalpaşa, Karacabey, Gemlik; Zonguldak'ta Karadeniz Ereğli; Eskişehir'de İnönü; Samsun'da Çarşamba ve Terme ilçelerine doğal gaz dağıtım hizmeti verilmektedir.



## AKSA DOĞALGAZ

## Aksa Doğalgaz, 2023 yılında gerçekleştirdiği 6 bin kilometrelik şebeke imalatıyla Türkiye’de ve uluslararası alanda doğal gaz dağıtım sektörü açısından bir ilke daha imza atmıştır.

# 4.356

## Çalışan Sayısı

Aksa Doğalgaz, Kazancı Holding bünyesinde bir çatı şirket olarak 2002 yılında kurulmuştur. Şirket, Balıkesir bölgesinde başladığı doğal gaz dağıtım faaliyetlerini bugün Türkiye’de bulunan 75 lisans bölgesinin 21’inde sürdürmektedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan (EPDK) lisans hakkı kazandığı ve devraldığı 21 bölgedeki şirketleriyle doğal gaz dağıtım faaliyetlerine devam eden Aksa Doğalgaz; 31 ilin sınırları içerisinde yer alan 27 il merkezi ile 298 ilçe ve beldede faaliyet göstermektedir.

Türkiye’nin en geniş coğrafi dağıtım alanında faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz, dağıtım bölgelerinde 17,4 milyon nüfusa ve 6,8 milyon potansiyel abonesine hizmet vermektedir. Şirket’in 2013 yılında 1,46 milyon olan abone sayısı 2023 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 5 milyona, 5,5 milyar m<sup>3</sup> olan toplam doğal gaz dağıtımını ise 9,7 milyar m<sup>3</sup>e ulaştırmıştır. Faaliyet döneminde gerçekleştirdiği 5,7 milyar TL yatırımla toplam yatırım tutarını 40 milyar TL’ye , şebeke uzunluğunu ise 44.690 km’ye taşıyan Aksa Doğalgaz, %20,7 pazar payıyla Türkiye’nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirketidir.

Faaliyetlerini milyonlarca insanımıza doğa dostu doğal gazı ulaştırarak, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonuyla tasarlayan Aksa Doğalgaz, 2023 yılında 49,8 milyar TL ciro elde etmiştir.

Aksa Doğalgaz yarattığı istihdamla da ülkemizin kalkınmasına büyük katkı sağlamaktadır. Şirket’in, 2013 yılında 1.033 olan toplam çalışan sayısı 2023 yıl sonunda 4.356’ya ulaşmıştır.

Faaliyetlerini, kaliteli hizmet anlayışı ve yüksek müşteri memnuniyeti ilkesi etrafında şekillendiren Aksa Doğalgaz, dağıtımını üstlendiği her bölgede yatırımlarını hızla hayata geçirmektedir. Bu bağlamda Şirket, dağıtım bölgelerinde zorunlu yatırımlarının büyük bölümünü süreleri dolmadan tamamlayarak, lisans kapsamındaki abonelerini en hızlı şekilde doğal gaz konforuyla buluşturmaya devam etmektedir.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmayı ve hizmet kalitesinde sürekli gelişim sağlamayı temel önceliği olarak gören Aksa Doğalgaz, bu vizyon doğrultusunda 187 Doğal Gaz Acil Hattı ve 444 4 187 numaralı Çözüm Merkezi hatları aracılığıyla abonelerinin taleplerine 7/24 kesintisiz çözüm sunmaktadır. Şirket bünyesinde hizmet veren Aksa Çözüm Merkezi; uluslararası kabul görmüş teknik ve yazılım altyapısı, modern ve konforlu fiziksel mekânı ve hizmet kalitesi ile sektörde öncü kabul edilmiş ve örnek gösterilerek model alınmış bir birimdir.

2023 yılında; 444 4 187 numaralı Çözüm Merkezi’ne gelen 977.962 çağrının %96’sı, 187 Doğal Gaz Acil Hattı’na gelen 919.770 aramanın %97’si cevaplanmıştır. Her iki kanaldan ulaşan çağrılarının %80’i ise çözüme kavuşturulmuştur.



## 2023 YILI GELİŞMELERİ

### İstikrarlı Yükselişimizi Sürdürüyoruz

Aksa Doğalgaz, 2023 yılında 9,7 milyar m<sup>3</sup> gaz dağıtımını yaparken, abone sayısını 4,9 milyona ulaştırmış; Şirket'in dönem içerisindeki cirosu ise 49,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet döneminde 5,7 milyar TL yeni yatırım gerçekleştiren Şirket'in, 2022 yılı sonunda 38.700 km olan doğal gaz dağıtım şebekesi 2023 yıl sonu itibarıyla 44.690 km'ye ulaşmıştır.

Bugüne kadar hayata geçirdiği yatırımlarla 173 milyar TL'lik bir doğal gaz dönüşüm piyasası oluşturan Aksa Doğalgaz; bunun da yaklaşık olarak 129 milyar TL'sini fiili olarak gerçekleştirmiştir. Şirket'in kurulduğu günden bugüne kadar enerji alanında ülke ekonomisine ve abonelerine sağladığı tasarruf ise 2023 yıl sonu itibarıyla 1.086 milyar TL'ye ulaşmıştır.

### Ticaret Bakanlığı'ndan Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma Ödülü

2023 yılında birçok önemli çalışmaya imza atan Aksa Doğalgaz, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından bu yıl 26'ncısı düzenlenen Tüketici Ödüllerinde "Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma Ödülü"ne değer görülmüştür. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve Aksa Yönetim Kurulu Üyeleri'nin katıldığı ödül töreninde, Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma Ödülü, Aksa Doğalgaz Yönetim Kurulu Başkanı Yaşar Arslan'a Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından takdim edilmiştir.

### Yapay Zeka Destekli Stratejilerle Mükemmel Müşteri Deneyimi

Kuruluşundan itibaren hizmet kalitesini sürekli artırmak hedefiyle çalışmalarına yön veren ve abonelerine doğal gaz arzını en güvenli şekilde sağlayan Aksa Doğalgaz, müşteri memnuniyetini daha üst bir noktaya taşımak ve operasyonel verimliliğini artırmak için dijital dönüşüm çalışmalarına ağırlık vermektedir. Bu kapsamda devreye aldığı yapay zekâ tabanlı çözümlerle birlikte bağlantı anlaşmasından tesisat kontrolüne, gaz açmadan sözleşme sonlandırmaya kadar doğal gaz aboneliğini kapsayan tüm süreçlerde müşteri deneyim yolculuğunu tüm temas noktalarında sürekli ölçümleyerek geliştirmeyi amaçlayan Aksa Doğalgaz, abonelerine daha da etkin ve zengin bir müşteri deneyimi yaşatmayı hedeflemekte, ülkemize, insana ve doğaya karşı sorumluluk ve tutkuyla çalışmalarını sürdürmeye devam etmektedir.

### Bir Yılda 6 Bin Kilometre Yatırım Rekoru

Avrupa'da doğal gaz yatırımı yapan en büyük 10 şirket arasında yer alan Aksa Doğalgaz, 2023 yılında Cumhuriyetimizin 100. yılında Cumhuriyetimize yaraşır bir şekilde gece gündüz demeden çalışarak gerçekleştirdiği 6 bin kilometrelik şebeke imalatıyla Türkiye'de ve uluslararası alanda doğal gaz dağıtım sektörü açısından bir ilke daha imza atmıştır. Yurdumuzun dört bir köşesine adeta ilmek ilmek ördüğü çelik ağlarla vatandaşlara konforlu ve çevreci yakıt doğal gazı güvenle ulaştıran Aksa Doğalgaz, bölge insanımızı daha mavi bir gökyüzünün altında buluşturmakta, ülke ekonomisinin gelişmesine de katkı sağlamaktadır.

### Kasa Föyü Onay Kokpiti Canlıya Alındı

İş süreçlerininin 360 derece kontrollü olarak yönetilebilir hale gelmesini sağlayan SAP'nin FI-FICA modülüyle beslenen Kasa Föyü Onay Kokpiti uygulamasının test süreçleri Aksa Doğalgaz'ın Ağrı, Bandırma ve Şanlıurfa bölgelerinde başarıyla tamamlanmıştır. Haziran ayı itibarıyla 21 bölgede kullanılmaya başlanan Kasa Föyü Onay Kokpiti uygulaması ile Muhasebe Kayıtları (FI) ve Abone Kayıtları (FICA) birleştirilerek otomatik kasa verisi oluşturulmuştur. Kasa limitlerinin otomatik takibinin gerçekleştirildiği ve nakit akışının disipline edildiği uygulama sayesinde nakit verimliliği sağlanmıştır. Kokpitin en güçlü yanlarından biri de kullanıcı veri girişi olmadan çalışması sayesinde zaman kazandırması ve veri güvenliğini koruması olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca kokpit öncesi ıslak imza ile takip edilen onay ve kontrol akışları mobil onaya çevrilmiştir. Dinamik raporlama yapısı ve yetkilendirme süreçleriyle kasa faaliyetleri şeffaflık kazanmıştır.

### Üst Üste Dördüncü Kez Düşük Karbon Kahramanı

Temiz ve nefes alınabilen bir hava sahasının önemine dikkat çeken Aksa Doğalgaz, çalışmalarını bu doğrultuda hayata geçirmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve İstanbul Teknik Üniversitesi ana desteğinde Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği'nin gerçekleştirdiği 8. İstanbul Karbon Zirvesi'ne katılan Aksa Doğalgaz, zirvede, Savaş Okumada Düşük Karbon Çözümü Projesiyle sera gazı emisyonlarını azaltarak iklim değişikliğine karşı etkin mücadelede örnek oluşturan kuruluşlara verilen SÜT-D 2023 Düşük Karbon Kahramanları Ödülü'nün sahibi olmuştur. Aksa Doğalgaz'ın projesi kapsamında bir yıl boyunca sayaç okuyan ekiplerinin bir bölümü otomobil yerine elektrikli bisiklet kullanmış, bir yılın sonunda ise atmosfere daha az karbon emisyonu salımı yapmıştır. Aksa Doğalgaz, çıktılarını yakından takip ettiği uygulamasını iyileştirme ve geliştirmelerle birlikte tüm bölgelerinde yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.



## AKSA DOĞALGAZ

**Aksa Doğalgaz, Türkiye'nin enerji arz güvenliğini çeşitlendirmek ve artan enerji ihtiyacının karşılanmasında daha da çevreci alternatifler için Ar-Ge projeleri yürütmektedir.**



**Aksa Doğalgaz, faaliyetlerinden ötürü meydana gelen çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek amacıyla gelecekte tüm raporlarını kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmayı taahhüt etmektedir.**

### **Karbon Emisyonu Hesaplanması ve Azaltılması Projesinin İlk Fazı Tamamlandı**

Aksa Doğalgaz, sera gazı kaynakların tespit edilmesi, karbon emisyonunun kontrol altına alınması ile azaltılması amacıyla hayata geçirdiği Karbon Emisyonu Hesaplanması ve Azaltılması projesini Trabzon-Rize bölgesinde başarıyla tamamlamıştır. Sürdürülebilirlik çalışmalarının önemli bir basamağı olarak 2022 yılında pilot bölgede başlattığı ve fizibilite çalışmalarının sonuca ulaştığı projenin ilk fazında emisyon hesabının ölçülebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir sonuçlar vermesi için altyapı sistemi kurulmuştur. 2023 yılına ait kapsam 1-2-3 emisyonları, ISO 14064 Kurumsal Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması ve Raporlanması standardına göre altı kategoride hesaplandı. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak gayesiyle yola çıkan Şirket, Trabzon-Rize pilot bölgesinde süren çalışmalarının tamamlanmasını takiben Karbon Emisyonu Hesaplama ve Azaltma projesini dağıtım bölgelerinin tamamına yaygınlaştırmak üzere harekete geçerek 2023 yılı için çalışmaya başlamıştır. Aksa Doğalgaz, faaliyetlerinden ötürü meydana gelen çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek amacıyla gelecekte tüm raporlarını kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmayı taahhüt etmektedir.

### **Doğal Gaz Yeşilleniyor Ar-Ge Projesi**

Artan enerji ihtiyacının karşılanmasında daha da çevreci alternatifler için Ar-Ge çalışmaları yürüten Aksa Doğalgaz, Avrupa ile paralel olarak hidrojen kullanımını artırmak için çalışmalar gerçekleştirmektedir. Türkiye'nin enerji arz güvenliğini çeşitlendirmek için Doğal Gaz Yeşilleniyor Ar-Ge Projesi'ne devam eden Aksa Doğalgaz'ın bu çalışmasını ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile EPDK yakından takip etmektedir. Gazbir-Gazmer bünyesinde hayata geçirdiği ve Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğiyle yürüttüğü projesinde doğal gaza %20 oranında hidrojen karıştırılması işlemini başarıyla tamamlayan Aksa Doğalgaz'ın projesi kapsamında, hidrojen, karbondan arındırma görevi üstlenmekle kalmamakta, arzın fazla olduğu durumlarda ise yenilenebilir enerjiyi depolama ve aktarım aracı olarak kullanılabilir.

### **Biyometan Doğal Gazla Harmanlanıyor**

Aksa Doğalgaz, Gazmer ile birlikte yürüttüğü bir diğer Ar-Ge projesinde, organik atıklardan elde edilen biyometanın doğal gazla harmanlanması sonucunda elde edilen gazın kullanımının ekonomik açıdan sürdürülebilirliği ile enerji verimliliğine etkilerini değerlendirmiştir. İklim değişikliğiyle mücadelede alternatif yakıtlar ve enerji kaynaklarının önemine inanan Aksa Doğalgaz, bu alanda fark yaratacak araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir.

### **Sektörün En Büyük Dijital Dönüşümü**

Aksa 2030 Global Stratejisi doğrultusunda ileri teknolojilere odaklanan Aksa Doğalgaz, sektöründe inovatif ürünlerle fark yaratmanın yanı sıra faaliyet alanında standartları belirleyerek Aksa Doğalgaz markasını Holdingimizin global hedefleriyle birlikte ilerletmektedir. Bu çerçevede sektörünün en büyük dijital dönüşümünü gerçekleştiren bir ilki daha başaran Aksa Doğalgaz, böylelikle operasyonel mükemmellik hedefine ulaşmıştır.

Entegre sistemi SAP CRM/IS-U ve tüm SAP ERP çözümleri ile başta abone sistemi uygulamaları olmak üzere tüm adımlarında standardizasyonu oluşturmak adına veriyi gerçek zamanlı olarak işleyen, analiz eden ve birimlerine en güncel bilgi akışında bulunan Şirket, stok yönetiminden satın almaya, muhasebeden finans ve temel bakım gereksinimlerine kadar tüm iş süreçlerini uçtan uca ölçüp değerlendirmekte ve sahadan verileri anlık olarak karşılaştırırken mobil cihazlara anında güncel veri transferi gerçekleştirmektedir.

Aksa Doğalgaz, 6 Şubat'ta yaşanan ve tüm Türkiye'yi etkileyen Kahramanmaraş depremleri ve sonrasında artçı depremlerde güncel uygulamaları sayesinde şebeke arz güvenliğinde risk faktörlerini bertaraf ederek faaliyetlerini sürdürmüştür. Sonraki süreçte Cumhurbaşkanlığı kararname ile doğal gaz abonelerine sunulan 2024 Mayıs ayına kadar aylık 25 m<sup>3</sup> doğal gaz desteği ile bir aylık ücretsiz doğal gaz kullanımına yönelik SAP üzerine entegre edilen uygulamayla bölgesel tüketimin aylık takibini ve değerlendirmesini yapmıştır.

#### **Pacific Gas and Electric Company ile Ortak Çalışma**

Herhangi bir deprem felaketinde, abonelerine her koşulda daha güvenli ve kesintisiz hizmet vermek için gerçekleştirdiği hazırlık çalışmalarına bir yenisini daha ekleyen Aksa Doğalgaz, Pacific Gas and Electric Company ile afet yönetimi, deprem riskinin değerlendirilmesi ve doğal gaz arz güvenliğinin sürekli sağlanması amacıyla ortak çalışma yürütmek üzere anlaşmıştır. Bu kapsamda Japon gaz şirketi Osaka Gas Network ile görüşmelerini sürdürmektedir.

#### **Deprem Zamanı Vatandaşların Yanındaydı**

Aksa Doğalgaz, depremlerden etkilenen ve dağıtım bölgeleri arasında yer alan Adana, Elazığ, Malatya, Osmaniye, Hatay, Batman, Şanlıurfa ve Sivas'ın Gürün ilçesinde acil eylem planını devreye almıştır. Hasar gören veya yıkılan yapıların doğal gaz arzını önlem amaçlı durdurmuş, hasar gören yapıların dışında ise doğal gaz arzına kesintisiz olarak devam etmiştir. Bölge halkıyla birlikte yaraları sarmaya çalışırken hayatın olağan akışında ilerleyebilmesi için doğal gazın çok önemli olduğunun bilinciyle hareket eden Aksa Doğalgaz, deprem illerinde doğal gazsız ilçe, mahalle, sokak kalmaması, vatandaşların doğal gaz konforuyla ihtiyaçlarını kolayca karşılayabilmesi için yatırım ve genişleme çalışmalarına devam etmiştir.



Ayrıca;

- Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri ile ilan edilen OHAL kapsamında; konutlarda ve 100 bin metreküp altı ticari işletmelerde sayaç okuma ve faturalandırma işlemleri yapılmamıştır.
- 1 Haziran 2023 sonrasında düzenlenecek ilk faturaların 30 günlük bölümü ücretsiz doğal gaz uygulamasına tabi olduğundan, ilk fatura içerisindeki 1 aylık tüketim için herhangi bir ücret alımı gerçekleştirilmemiştir.
- Faturalanan tutarlar için de 6 taksit imkânı sağlanmıştır.
- Orta ve üzeri hasar görmüş konutların güvence bedellerini herhangi bir kesinti olmaksızın abonelerinin hesaplarına aktarmıştır.
- Konut ve iş yeri yıkılan, ağır ve orta hasarlı hale gelen, acil yıkılacak olan doğal gaz abonelerinin 6 Şubat öncesi ödenmemiş tüketim bedellerine yönelik fatura borçlarını Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında silmiştir.
- Hatay iline bağlı Antakya, İskenderun ve Kırıkhan ilçelerinde üç konteyner kentin inşa süreçlerini hızla tamamlamış ve bu kentlerde onlarca çalışanın barınma ihtiyacını karşılamıştır.

#### **CBS - NVI Adres Entegrasyonu ve Eşleştirme Çalışmaları**

Aksa Doğalgaz, kuruluşundan bu yana kullandığı ve geliştirdiği Coğrafi Bilgi Sistemlerinin (CBS) adres katmanlarını güncel tutmak için Nüfus Vatandaşlık İşleri Müdürlüğü'nün (NVI) sağladığı Mekânsal Adres Kayıt Sistemi (MAKS) ile entegrasyon çalışmalarına devam etmiştir. Çalışma kapsamında tüm yol, bulvar, mahalle, meydan, cadde ve sokak numarataj ve bina kimlik numaralarını mevcut sistemdeki envanteriyle eşleştiren Aksa Doğalgaz, devamında da entegrasyonu tamamlayıp başta SAP abone sistemleri olmak üzere adreslerini otomatik güncellemeyi sürdürmektedir. Aksa Doğalgaz, çalışmanın bitiminde ise ulusal adres sistemiyle tam uyumlu olurken abonelerine ve adrese dayalı veri işleyen resmi kurumlara daha da sağlıklı ve güncel verilerle hizmet verecektir.

#### **JCR Eurasia Rating A.Ş.'den Üst Üste Üçüncü Kez A+ Notu**

JCR Eurasia Rating A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci kapsamında Aksa Doğalgaz'ın üst üste üçüncü kez Uzun Vadeli Ulusal Notu "A+(tr)/(Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Notu da "J1 (tr)/(Stabil Görünüm)" olarak en yüksek notasyon olan yatırım yapılabilir seviyesinde belirlenmiştir.

## AKSA DOĞALGAZ

**Aksa Doğalgaz, 2030 Strateji Planı kapsamında yurt içinde ve dışında yapacağı 1,5 milyar ABD doları yatırımla şebekesini %57 büyütürerek 44.690 km'den 70.000 km'ye ulaştırmayı hedeflemektedir.**



### Rakamlarla Aksa Doğalgaz

Finansal Göstergeler (Milyon TL)	2022	2023	Değişim (%)
Ciro	71.989	49.796	%-30,8
FAVÖK	4.239	4.660	%9,9
Aktifler	44.744	43.758	%-2,2
Özkaynaklar	9.396	11.013	%17,2
Brüt Kâr	3.041	3.256	%7,1
Net Kâr	1.341	1.758	%33,1

Operasyonel Göstergeler	2022	2023	Değişim (%)
Doğal Gaz Dağıtım Lisans Sayısı (Adet)	21	21	-
Toplam Abone Sayısı (BBS)	4.416.857	4.914.353	%11,3
Toplam Abone Sayısı (Adet)	3.750.448	4.228.375	%12,7
Potansiyel Konut Abone Sayısı (Adet)	6.201.381	6.817.536	%9,9
Şebeke Uzunluğu (km)	38.700	44.690	%15,5

### COĞRAFİ DAĞITIM AĞI

#### Doğal Gaz Dağıtım Bölgeleri

- Aksa Afyon Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Ağrı Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Balıkesir Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Bandırma Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Bilecik Bolu Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Çanakkale Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Çukurova Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Düzce Ereğli Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Elazığ Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gemlik Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gümüşhane Bayburt Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Karadeniz Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Malatya Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Manisa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa M. Kemalpaşa Susurluk Karacabey Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Ordu Giresun Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Siirt Batman Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Sivas Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Şanlıurfa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Tokat Amasya Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Van Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.

### GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Doğalgaz 2030 Strateji Planı kapsamında yurt içinde ve dışında yapacağı 1,5 milyar ABD doları yatırımla şebekesini %57 büyütürerek 44.690 km'den 70.000 km'ye, abone sayısını %66 artırarak 4,9 milyondan 8,2 milyona ve 9,7 milyar m<sup>3</sup> olan doğal gaz dağıtım hacmini ise %78 oranında artırarak 17,2 milyar m<sup>3</sup>'e ulaştırmayı hedeflemektedir. Ayrıca, 2023 yıl sonunda 158 milyon ABD doları olan FAVÖK değerini her yıl ortalama %14 büyütürerek 382 milyon ABD doları seviyesine, cirosunu ise 1,7 milyar ABD dolarından 3,1 milyar ABD dolarına çıkarmayı planlayan Aksa Doğalgaz, personel sayısını da yalnızca %23 oranında artırmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel faaliyetlerini Kazancı Holding'in globalleşme stratejileri doğrultusunda yurt dışına taşımak için çalışmalarına devam eden Aksa Doğalgaz, uluslararası yatırım alanlarında daha aktif bir süreç yaşamayı ve 21 yılda edindiği tecrübeyle oluşan hizmet kalitesini global ölçüğe taşımayı hedeflemektedir.













## Aşılmayacak dalga, gidilmeyecek yer yoktur

Türk denizcilik tarihinin en önemli isimlerinden **Piri Reis**, Osmanlı donanmasının denizlerde üstünlük kurmasının ana faktörlerinden biriydi. Amerika'yı gösteren Dünya haritaları ve Kitâb-ı Bahriye adlı denizcilik kitabıyla zorlu rotaları kolaylaştırdı, insanlık için yol gösterici isimlerden biri oldu.

Aksa Elektrik, elektrik dağıtım hattı uzunluğuyla elektriği ulaştırdığı zorlu coğrafyalarda tüketicinin hayatına dokunuyor. Holdingimizin insan yaşamının neredeyse her anına eşlik eden önemli markaları arasında yer alan Aksa Elektrik, hizmet bölgelerinde yaklaşık 4 milyon nüfusun elektrik ihtiyacını kesintisiz karşılama ve üstün müşteri memnuniyeti hedefiyle faaliyet gösteriyor.



AKSA ELEKTRİK

# Türkiye'nin enerji arz güvenliğine güçlü destek

Aksa Elektrik, Çoruh ve Fırat lisans bölgelerinde faaliyet gösteren şirketleriyle 9 il ve 101 ilçede yaklaşık 4 milyon nüfusa elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti vermektedir.

**113,7 Bin km**  
Hat Uzunluğu

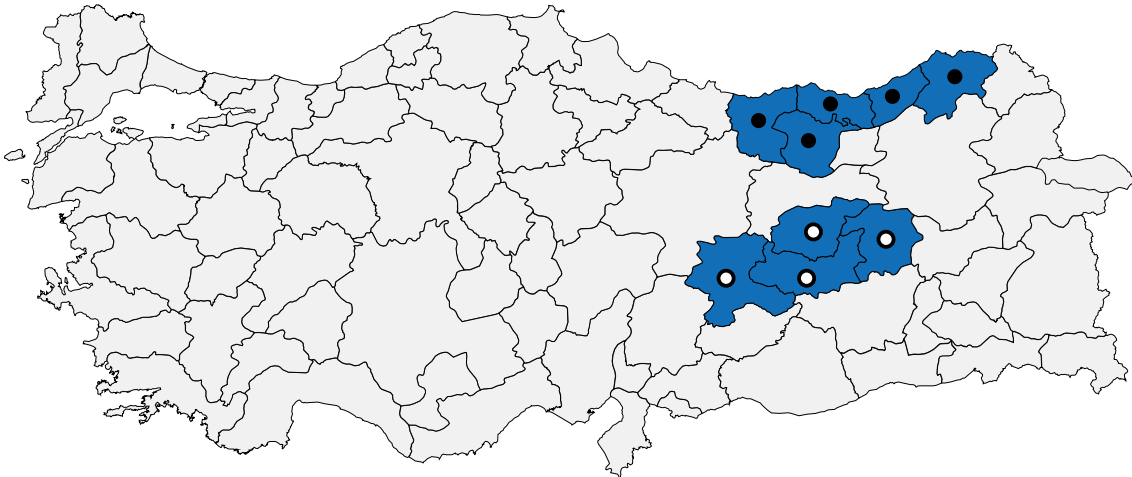
**6,21 Milyar kWh**  
Elektrik Dağıtım Hacmi

**3,6 Milyar TL**  
Yatırım

## Aksa Elektrik Grubu

● Çoruh Elektrik Dağıtım Bölgeleri  
Aksa Çoruh Elektrik Perakende Satış Bölgeleri

○ Fırat Elektrik Dağıtım Bölgeleri  
Aksa Fırat Elektrik Perakende Satış Bölgeleri





**Aksa Elektrik, faaliyetleri kapsamında dünyanın çevresini yaklaşık 3 kez dolaşacak uzunluktaki dağıtım hattını başarıyla yönetmektedir.**

## 101 İlçede Faaliyet

## 4 Milyon Nüfusa Elektrik Dağıtım ve Perakende Satış Hizmeti

Aksa Elektrik, Türkiye genelinde 9 il ve 101 ilçede faaliyet gösteren elektrik dağıtım ve perakende satış şirketleriyle, yaklaşık 4 milyon nüfusun elektrik ihtiyacını kaliteli ve kesintisiz bir şekilde karşılamaktadır.

Hizmet verdiği şehirlerde mesken, sanayi tesisleri, ticarethaneler ve tarım arazilerine elektriği ulaştırmanın yanı sıra hizmet bölgelerindeki sokak ve caddeleri de aydınlatan Aksa Elektrik, bu faaliyetleri kapsamında dünyanın çevresini yaklaşık 3 kez dolaşacak uzunluktaki dağıtım hattını başarıyla yöneterek gerçekleştirmektedir.

Aksa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım Şirketleri Doğu Karadeniz ve Doğu Anadolu'da 67 bin km<sup>2</sup>'lik alanda yer alan zorlu bir coğrafyada tüketicilere elektriği kaliteli ve kesintisiz ulaştırma hedefiyle çalışmaktadır.

Aksa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren perakende satış şirketleri, düzenlemeye tabi elektrik piyasasında görevli tedarik şirketleri olarak toplam 2 bölge, 9 il ve 101 ilçede perakende satış hizmeti vermektedir. Aksa Elektrik'in perakende satış şirketleri olan Aksa Çoruh ve Aksa Fırat'ın 2023 yıl sonu itibarıyla konsolide müşteri portföylerine bakıldığında ticarethane tüketici grubu %23, sanayi tüketici grubu %50,7, mesken tüketici grubu %24,9, diğer segmentler ise %1,43 paya sahiptir.

İnsanı merkeze alan iş modeli ve sürdürülebilir başarı odaklı bakış açısıyla Türkiye elektrik piyasasındaki konumunu daha da güçlendirmeyi amaçlayan Aksa Elektrik, istikrarlı yatırımlarıyla hizmet kalitesini aralıksız geliştirerek Türkiye'nin enerji arz güvenliğine sunduğu katkıyı artırırken, hizmet bölgelerinde yarattığı istihdamla da ülke ekonomisine güç vermektedir.

## AKSA ELEKTRİK

**Aksa Elektrik, istikrarlı yatırımlarıyla hizmet kalitesini aralıksız geliştirerek Türkiye'nin enerji arz güvenliğine sunduğu katkıyı artırırken, hizmet bölgelerinde yarattığı istihdamla da ülke ekonomisine güç vermektedir.**



**Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, 2023 faaliyet döneminde gerçekleştirdikleri yaklaşık 3,6 milyar TL yatırımla ülkemiz, sektör ve tüm paydaşları için ürettiği değeri büyütmeğe devam etmiştir.**

## ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ enerjinin, enerji nakil hatları üzerinden dağıtım bölgesindeki en uzak köylere kadar kesintisiz ve kaliteli şekilde ulaşabilmesi için teknoloji ve inovasyonu odağına alarak hizmet vermektedir.

Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. (Çoruh EDAŞ) ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. (Fırat EDAŞ), 2010 yılından bu yana hizmet verdikleri 2 bölge ve 9 ilde 7/24 elektrik sağlama yükümlülüğünü yerine getirmektedir. Çoruh EDAŞ, 29.551 km<sup>2</sup>lik dağıtım bölgesinde yer alan 5 il, 61 ilçe ve 1.529 köyde toplam 1.562.969 tüketiciye hizmet sunmaktadır. Şirket'in dağıtım bölgesinde, 48.066 km alçak gerilim hattı ve 15.560 km orta gerilim hattı olmak üzere toplam 63.626 km uzunluğunda dağıtım hattı ile 13.283 adet trafo bulunmaktadır.

2023 yılı itibarıyla Çoruh EDAŞ, sorumlu olduğu bölgede toplamda 3,66 TWh enerji dağıtmıştır.

Fırat EDAŞ, 37.365 km<sup>2</sup>lik dağıtım bölgesinde yer alan 4 il, 40 ilçe ve 1.999 köyde toplam 1.054.181 tüketiciye hizmet sunmaktadır. Şirket'in dağıtım bölgesinde, 32.470 km alçak gerilim hattı ve 17.595 km orta gerilim hattı olmak üzere toplam 50.065 km uzunluğunda dağıtım hattı ile 14.293 adet trafo bulunmaktadır.

2023 yılı itibarıyla, Fırat EDAŞ, sorumlu olduğu bölgede toplamda 2,55 TWh enerji dağıtmıştır.

Aksa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren elektrik dağıtım şirketleri, tüketici bağlantı noktasına kadar elektrik dağıtım sistemini görüntülemek, denetlemek ve uzaktan kontrol etmek için gelişmiş bir teknoloji altyapısına sahiptir. Dağıtım şebekesinin otomasyona geçişine yönelik çalışmalarını sürdüren Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, öncelikle orta gerilim şebekesindeki belirli anahtarlama noktalarını uzaktan izleme sistemine dahil etmektedir.

## ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ŞİRKETLERİ

Aksa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren perakende satış şirketleri, düzenlemeye tabi elektrik piyasasında görevli tedarik şirketleri olarak toplam 2 bölge, 9 il ve 101 ilçede perakende satış hizmeti vermektedir.

Aksa Elektrik'in perakende satış şirketleri olan Aksa Çoruh ve Aksa Fırat'ın 2023 yıl sonu itibarıyla konsolide müşteri portföylerine bakıldığında ticarethane tüketici grubu %23, sanayi tüketici grubu %50,7, mesken tüketici grubu %24,9, diğer segmentler ise %1,43 paya sahiptir.



Tüm dünyada enerji krizleri yaşanırken Akşa Elektrik, bu zorlu dönemde bile yeni projeler gerçekleştirerek hedeflerine ulaşmıştır. Şirket'in hizmet bölgelerindeki toplam elektrik satış hacmi 5,1 TWh olarak gerçekleştirilmiştir.

Akşa Elektrik perakende satış şirketleri, 2023 yılında başarılı iş sonuçları elde etmiş ve müşteri odaklı çalışmalarla hizmet kalitesini artırmıştır. Akşa Çoruh ve Akşa Fırat hizmet bölgelerindeki tüketici sayılarını bir önceki yıla göre sırasıyla %9,3 ve %9,8 büyütme başarımıştır.

Akşa Elektrik, 2023 yılında özellikle çevresel sürdürülebilirlik eksenli projelere yoğunlaşmıştır. Müşterilerine tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen yeşil enerji tedarik ederek elektrik tüketicilerinin bilinçli ve güvenilir bir seçim yapmasına olanak sağlayan Şirket, karbon emisyonunun azalmasına ve doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunmuştur.

## 2023 YILI GELİŞMELERİ

**Akşa Elektrik Fortune 500'de 130. Sırada**  
Akşa Elektrik, Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin yer aldığı Fortune 500 sıralamasında 37 basamak yükselerek 130'uncu sıraya çıkmıştır. Ayrıca açıklanan listeye göre Akşa Çoruh Elektrik 27 basamak yükselerek 194'üncü sırada, Akşa Fırat Elektrik ise 33 basamak yükselerek 247'nci sırada yer almıştır.

Akşa Elektrik dönem içerisinde ayrıca, Capital 500 listesinde de 71 basamak birden yükselişle 155'inci sırada yer almıştır.

### Sektörde Öncü Ar-Ge Projeleri

Akşa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren elektrik dağıtım şirketleri, dağıtım bölgelerinde sürdürülebilir ve yüksek kaliteli enerji arzını sağlamak için hem mevcut şebekeleri yenileme ve iyileştirme çalışmaları yapmakta hem de geleceğin akıllı şebekelerini oluşturmak için yenilikçi projelere imza atmaktadır. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, EPDK Ar-Ge fonu desteğiyle, akıllı şebekeler başta olmak üzere birçok alanda Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir.

### Müşteri Bilgi Sistemi (Utilities) Yerli Yazılım Geliştirilmesi Projesi (Çoruh EDAŞ):

Projede, Elektrik sektöründe ulusal mevzuat ve yönetmeliklerin ihtiyaçlarını birebir karşılayan, güncel teknolojilerle yenilikçi bir yaklaşımla oluşturulacak yabancı menşeli yazılımlara alternatif, rekabet gücü yüksek yerli bir Müşteri Bilgi Yönetim Sistemi'nin geliştirilmesi hedeflenmektedir.



### Li-Fi (Işıklı Haberleşme) Yetenekli Sokak Aydınlatma Prototipi Geliştirilmesi Projesi (Çoruh EDAŞ):

Proje kapsamında, görünür ışıkla haberleşme (VLC) teknolojisi kullanılarak aydınlatma amaçlı kullanılan LED lambaların kablosuz erişim noktası olarak kullanılması hedeflenmektedir. Bu teknoloji, aynı zamanda Li-Fi olarak da bilinir. LED lambaların hem aydınlatma hem de haberleşme için kullanılması, kablosuz haberleşme alanında önemli bir gelişme sağlamaktadır. Bu yenilikçi yaklaşımın elektrik dağıtım şebekelerindeki potansiyel uygulamaları araştırılacak ve Li-Fi Yetenekli Sokak Aydınlatma Prototipi geliştirilecektir. Proje sonunda, Li-Fi teknolojisinin kentsel altyapıya entegrasyonu ve yaygınlaştırılması için bir yol haritası sunulması hedeflenmektedir.

### Yerli Enerji Ekosistemi Entegrasyon ve Ana Veri Yönetim Platformu Geliştirilmesi Projesi (Fırat EDAŞ):

Dağıtım şirketlerinin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için kullandıkları bilgi sistemlerinin birbirleriyle entegre çalışması gerekmektedir. Bu entegrasyonlar, mevcut uygulamalarda farklı teknik yaklaşımlar (web servisleri, dosya paylaşımı, veri tabanı entegrasyonu, vb.) kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Geliştirilecek yeni platform sayesinde, farklı yazılımların entegrasyon süreçlerinin izlenmesi, kontrol altında tutulması ve sistematik olarak erişilebilir olması sağlanacaktır. Böylece, yeni uygulamaların devreye alınması sürecinde mevcut sistemlerle entegrasyon için harcanan çaba en alt seviyeye düşürülecektir.

### Operasyon Sırasında Çalışanların Ark Flaş Tehlikesine Karşı Artırılmış Güvenlik Sistemi Projesi (Çoruh EDAŞ):

Projeye, bakım ve onarım yapılan bölgede çalışan personelin olası ark flaş olayına karşı korunmasının artırılması ve böylece daha güvenli bir çalışma ortamının oluşması sağlanacaktır. Dağıtım merkezinde geliştirilecek bir anahtar ve/veya sensör ile alınan bilgilerin bakım durumunun sisteme bildirilmesi ve dağıtım merkezlerindeki herhangi bir arızaya karşı koruma ekipmanlarının hassas koruma ayarlarına geçmesi hedeflenmektedir.

### Dağıtım Transformatörlerinde Meydana Gelen Arızaların Tespiti İçin Test Cihazı Geliştirilmesi Projesi (Fırat EDAŞ):

Projede, elektrik enerjisinin son kullanıcıya iletilmesinde kilit rol oynayan dağıtım transformatörlerinin bir arıza sonucunda dağıtım sisteminden ayrılması durumunda güvenli şekilde yeniden enerji verilmesi için, kolay kurulumla sahip, yetkinlik gerektirmeyen ve hızlı tepki süresi sunan bir test cihazı geliştirilecektir. Bu cihaz sayesinde, dağıtım transformatörleri hızlı bir şekilde test edilebilecek ve yeniden enerjilendirmeye uygun olup olmadıkları kontrol edilebilecektir. Böylece, elektrik kesintilerinin süresi azaltılacak ve enerji güvenliği artırılabilecektir.

## AKSA ELEKTRİK

**Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, EPDK Ar-Ge fonu desteğiyle akıllı şebekeler, enerji depolama ve e-mobilite gibi alanlarda kesintisiz Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir.**



***S4HANA Projesi, 2023 yıl sonunda finansal ve lojistik modülleri ile tamamlanmıştır.***

**Dijital İkiz Modeli- DIGTWIN Projesi (Çoruh EDAŞ):**

Çoruh EDAŞ liderliğinde VAN ve GDZ EDAŞ elektrik dağıtım şirketlerinin paydaşlığında başlayan projeyele OG seviyesinde en çok arıza yaşanan noktalardaki arıza sebeplerinin belirlenmesiyle, röle ayar ve koordinasyon çalışmalarının yapılarak en uygun koruma ayarlarının gerçekleştirilmesini sağlayacak bir uygulama geliştirilmiştir. Bu uygulamada Coğrafi Bilgi Sistemi destekli şebeke altyapısı kullanılarak dağıtım şebekesinin dijital ikizi oluşturulması için çalışma yapılmıştır. Proje çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır. Önümüzdeki dönemde projenin yaygınlaştırma ve kullanıma alınması için çalışmalar yapılacaktır.

**Verimlilik Odaklı Dijital Dönüşüm Projeleri**

Aksa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren dağıtım şirketleri, bağlantı operasyonları süreçlerinin bir web uygulamasıyla online olarak yönetilmesini amaçlamaktadır.

**S4HANA Dijital Dönüşüm Projesi:**

S4HANA Dönüşüm Projesi, Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin (Çoruh EDAŞ) ERP operasyonlarının tümünü esnek, etkin, hızlı, ekonomik ve hatasız şekilde yürütebilmesi amacıyla yapılmaktadır.

2022 yılında süreç optimizasyon çalışmaları ile başlatılan projede, dünyanın öncü şirketlerinden SAP ile güç birliği yapılmış ve sektörün en kapsamlı kurumsal ERP dönüşümü başlatılmıştır.

Tek bir platformdan entegre yönetilmeye başlanacak öncelikli kurumsal süreçler arasında; finansal teknolojiler, yatırım ve hakkeleş süreçleri, malzeme ve stok hareketleri ve buna ek olarak mobil ve web online hizmetler uygulamaları yer almaktadır. S4HANA Projesi, 2023 yıl sonunda finansal ve lojistik modülleri ile tamamlanmıştır. 2024 yılı içerisinde projenin tüm fazlarıyla tamamlanması hedeflenmektedir.



**2023 yılında Çoruh EDAŞ Çözüm Merkezi'ne ulaşan çağrılarının cevaplanma oranı %98,53; Fırat EDAŞ Çözüm Merkezine ulaşan çağrılarının cevaplanma oranı ise %98,45 olarak gerçekleşmiştir.**

#### TÜKETİCİ MEMNUNİYETİ

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ; hizmet kalitesini ve tüketici memnuniyetini yükseltme hedefiyle teknolojiyi ve dijital dönüşümü odağına alan yatırımlar gerçekleştirilmeyi sürdürmektedir. Şirketler 2023 yılında da kapasite ihtiyacının karşılanması, arz kalitesinin iyileştirilmesi ve verimlilik gibi konularda öncü uygulamalara imza atmıştır.

186 Arıza İhbar ve Çözüm Merkezi, hizmet kalitesiyle Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ müşterilerinin memnuniyetini artırmaya devam etmektedir. 2023 yılında Çoruh EDAŞ Çözüm Merkezi'ne ulaşan çağrılarının cevaplanma oranı %98,53, cevaplanma hızı ise 8,5 saniyedir. Fırat EDAŞ Çözüm Merkezine ulaşan çağrılarının cevaplanma oranı %98,45, cevaplama hızı ise 9,8 saniye olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında müşteri ihtiyaçlarına daha iyi yanıt verebilmek amacıyla Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ta Çağrı Merkezi Memnuniyet Anketi'ne devam edilmiştir. Bu uygulamayla müşteri talep, öneri ve şikâyetleri kapsamlı olarak analiz edilmekte ve hedefe yönelik etkin ve stratejik aksiyonlar alınmaktadır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, hizmet bölgelerindeki müşterilerin taleplerine hızlı cevap verebilmek ve şirketlerin faaliyetlerinden müşterileri haberdar

edebilmek amacıyla, yapılacak programlı kesintiler hakkında müşterilere mesaj yoluyla bilgi vermektedir. Bölgede görev yapan tüm muhtarlar doğrudan bu sisteme dâhil edildiğinden, muhtarlar tarafından gelen tüm ihbar ve şikâyetler, sistemde VIP kapsamında öncelikli değerlendirilerek hızlı bir şekilde sonuçlandırılmaktadır. Ayrıca sistemde cep telefonu olan müşterilere, elektrik enerjisi kesilmeden önce borç bilgisi SMS olarak gönderilmektedir.

Müşterilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunma hedefiyle birebir iletişim temeline dayalı müşteri ilişkileri eğitimleri planlanmakta ve bu eğitimler yıl içerisinde gerçekleştirilmektedir. Müşterilerin talep, öneri ve şikâyetlerini analiz etmek amacıyla muhtar toplantıları düzenlenmekte, muhtarlarla 7/24 iletişime açık WhatsApp grupları kullanılmaktadır. Pandemi sürecinde de aktif olarak kullanılan bu gruplar halen fatura oluşturmadan arıza bildirimine kadar pek çok konuda 7/24 anlık iletişim sağlamaktadır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, yaşam kaliteleri elektrikli cihazlara bağlı olan müşterilerine VIP tanımlama yaparak öncelik vermekte ve onların talepleri üzerine birebir iletişim kanalları kurmaktadır. Bunların yanı sıra, müşteriler, kamu, STK'lar, yerel ve ulusal basın dâhil olmak üzere tüm paydaşlarla her türlü iletişim kanalı açık tutularak çeşitli etkinlik ve organizasyonlarla sıklıkla bir araya gelinmektedir.



## AKXA ELEKTRİK

**Müşterilerine tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen yeşil enerji tedarik ederek, elektrik tüketicilerinin bilinçli ve güvenilir bir seçim yapmasına olanak tanıyan Akxa Elektrik, karbon emisyonunun azalmasına ve doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunmuştur.**

**7,2  
MWp  
2023 Yılı GES  
Kurulumu**

**ELEKTRİK SATIŞ HİZMETLERİ**

Kazancı Holding elektrik sektöründe, Akxa Elektrik Satış şirketiyle 81 ilde satış hizmeti sunmaktadır.

Akxa Elektrik, ayrıca Türkiye'nin en büyük kuruluşlarına danışmanlık ve alternatif enerji çözümleri sunarak hizmetlerini genişletmektedir.

Akxa Elektrik, 2023 yılında özellikle çevresel sürdürülebilirlik eksenli projelere yoğunlaşmıştır. Müşterilerine tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen yeşil enerji tedarik ederek elektrik tüketicilerinin bilinçli ve güvenilir bir seçim yapmasına olanak tanıyan Şirket, karbon emisyonunun azalmasına ve doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunmuştur.

Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) ile sürdürülebilir ve çevreye duyarlı yeşil enerji kullanmayı tercih eden Akxa Elektrik, ticarethane ve sanayi müşterilerini de bu doğa dostu vizyona ortak etmiştir. Akxa Elektrik 2023 yılı içerisinde 1.635.224 MWh'ı aşan I-REC sertifikası ile Türkiye'nin en çok uluslararası yenilenebilir enerji sertifikası satışı yapan şirketi olmuştur. Şirket ayrıca, lisanslı elektrik üretiminden I-REC ticaretini blokzincir üzerinden gerçekleştirerek Türkiye enerji sektöründe bir ilke daha imza atmıştır.

Akxa Müşteri Çözümleri, enerji maliyetlerini azaltmak ve temiz enerji kullanmak isteyen müşterilerine özel çevreci iş modelleri ve çözümleri geliştirmeyi sürdürmektedir. Şirket bu kapsamda; uçtan uca enerji çözümleri sağlayan, yenilikçi, sürdürülebilir iş modelleriyle güneş enerjisi sistemleri kurulumları gerçekleştirmeye başlamıştır. Bu kapsamda 1 yıl içinde 7,2 MWp kurulu gücünde güneş enerjisi sistemi kurulumu gerçekleştirmiştir.

Sektörel uzmanlığını ve entegre hizmet yetkinliğini enerjinin olduğu her alana taşıyan Akxa Müşteri Çözümleri, giderek yaygınlaşan ve geleceğin ulaşım modelleri arasında yer alan elektrikli araçlar için şarj çözümlerine yönelik Türkiye genelinde yatırımlarını sürdürmektedir. Şirket; uçtan uca kurulum, cihaz tedarik, işletme, bakım ve yönetim faaliyetleri için tek elden güvenilir çözüm ortağı olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

Şirket, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlandığı şarj ünitesi ve istasyonlarının kurulması, şarj ağı ve şarj ağına bağlı şarj istasyonlarının işletilmesi ile şarj hizmetinin sunulmasına ilişkin usul ve esasların belirlendiği Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı'nı almıştır. 2023 yılı içinde toplam 155 elektrikli araç şarj istasyonu kurulumu gerçekleştiren Şirket, elektrikli araçların ihtiyaç duyduğu enerjiyi Akxa güvencesiyle müşterilerine ve iş ortaklarına, hızlı ve kolay çözümlerle sağlamaya devam etmektedir.

**155  
2023 Yılı  
Elektrikli Araç  
Şarj İstasyonu  
Kurulumu**



## VİZYON

Yenilikçi ve müşteri odaklı enerji çözümleri ile müşterilerin hayatına değer katan lider enerji şirketi.

## MİSYON

Türkiye'ye, sektöre ve müşterilerimize daha iyi bir gelecek için ilham veren benzersiz hizmet ve çözümler sunmaktır. Bu enerji bizde var!

## AKSA ELEKTRİK SATIŞ A.Ş.

Kazancı Holding iştiraklerinden Akxa Elektrik Satış A.Ş., 2004 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) aldığı lisansla tüm Türkiye geneline elektrik satış ve danışmanlık hizmeti vermektedir. Türkiye elektrik piyasasının önemli oyuncularından biri olan Akxa Elektrik Satış; güçlü finansal yapısı, uzman kadrosu, grup şirketleriyle entegrasyonu, 81 il geneline yayılan geniş hizmet ağı ve ilham veren enerji çözümleri ile kaliteli hizmet sunarak her daim sektöre öncülük etmektedir.

## AKSA MÜŞTERİ ÇÖZÜMLERİ A.Ş.

Akxa Müşteri Çözümleri dağıtık enerji projeleri kapsamında kurumsal müşterilerine yönelik yenilikçi, alternatif ve çevreci enerji çözümleri sunmaktadır.

Şirket, çevreye duyarlı iş modelleri ile güneş enerjisi sistemlerinden elektrikli araç şarj istasyonlarına, enerji verimliliği projelerinden yeşil enerjiye kadar birçok sürdürülebilir ve çevre dostu projeye uçtan uca enerji çözümleri hizmeti vermektedir.

## 2023 YILI GELİŞMELERİ

### Akxa Elektrik ve Migros'tan Temiz Enerji Alanında Dev İş Birliği

Akxa Elektrik Grubu'nun markalarından biri olan Akxa Solar, Migros ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında Malatya'da yaklaşık 16 MWp kurulu güce sahip bir güneş enerjisi santrali kurmaktadır. 29 bin güneş paneliyle yıllık ortalama 27 milyon kWh enerji üretmesi planlanan güneş enerjisi santrali kapsamında proje yatırım desteği ve tüm izin, tasarım, kurulum, proje süresi boyunca işletme ve bakım süreçleri Akxa Solar tarafından üstlenilerek anahtar teslim olarak uygulanacaktır. Proje kapsamında 13 ildeki 300'ü aşkın Migros mağazasının elektrik ihtiyacı temiz enerji ile karşılanacak ve yıllık yaklaşık 12 bin ton karbon emisyonu engellenecektir. Akxa Solar, bu projeye temiz enerji ve maliyet tasarrufu sağlamak isteyen müşterilerine sunduğu kapsamlı çözümlerine bir yenisini daha eklemiştir.

### Gebze Güzeller OSB'ye YEK-G Belgesi

Akxa Elektrik yenilenebilir ve temiz enerji alanındaki çalışmaları kapsamında Gebze Güzeller Organize Sanayi Bölgesi ile yeni bir iş birliğine imza atmıştır. Akxa Elektrik aracılığıyla Gebze Güzeller OSB'ye verilen YEK-G Belgesi ile 8 aylık bir süreçte 43 bin ton karbon emisyonu engellenmiştir. Elektrik enerjisinden kaynaklanan karbon emisyonunu sıfırlayan, çevre koruma ve sürdürülebilirlik yönünden büyük önem taşıyan bu belge ile Gebze Güzeller OSB'nin 2023 yılı Ocak ve Ağustos ayları arasında 87.455 MWh'lik elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından üretildiği YEK-G Belgesi ile tescillenmiştir. Akxa Elektrik, karbon emisyon oranlarını azaltmak,

yenilenebilir enerjiyi üretim ve hizmetlerinde kullanmak isteyen şirketlere yerli ve milli kaynakları kullanarak çözüm ortağı olmaya devam etmektedir.

### Temiz Enerji için Lider Şirket

Akxa Elektrik, müşterilerine sunduğu tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen yeşil enerji ile karbon emisyonunun azalmasına ve doğal kaynakların korunmasına katkısını büyütmeye devam etmektedir. Şirket, 2023 yılında gerçekleştirdiği 1.635.224 MWh Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) satışıyla bu alanda yılı yine lider olarak tamamlamıştır.

### Geleceği Şekillendiren Yenilikçi Enerji Çözümleri

Akxa Müşteri Çözümleri, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projeleri alanında geliştirdiği sürdürülebilir çözümler ve yenilikçi iş modelleriyle müşterileriyle enerjinin her alanında iş ortaklığı kurmaya devam etmektedir. Şirket, santral kurulumundan elektrik tedarikine kadar tüm süreçleri kapsayan anahtar teslim projelerle güneş enerjisi sistemleri kurulumları gerçekleştirmektedir. 2023 yılı içinde 7,2 MWp kurulu gücünde güneş enerjisi sistemi kurulumlarını tamamlayan Şirket, aynı zamanda elektrikli araçlar için kurduğu Akxa Şarj İstasyonları ile Türkiye'nin elektrikli araç geleceğine de katkı sağlamaktadır. 2023 yılı içinde toplam 155 elektrikli araç şarj istasyonu kurulumu gerçekleştiren şirket, elektrikli araçların ihtiyaç duyduğu enerjiyi hızlı ve güvenilir çözümlerle sağlamaya devam etmektedir.

# Yeni keşifler yeni fikirlerle doğar

**Kristof Kolomb**, Atlantik Okyanusu'na yaptığı dört seferi tamamlayarak coğrafi keşifleri başlatan ve Amerika'nın yolunu açan Cenevizli kaptan ve kâşiftir. Hükümdarlar tarafından desteklenen keşifleri; Karayipler, Orta Amerika ve Güney Amerika ile Avrupalıların ilk teması olmuştur.

Aksa Jeneratör'ün bireysel kullanımdan dev projelere uzanan geniş yelpazedeki ürün ve uygulamalarıyla jeneratör pazarında bir dünya markası haline gelebileceğini gördük. Şirketimiz bu doğrultuda, yeni pazarlar ve yeni ürünler keşfedip yeni yatırımlar yaparak gelişimini sürdürüyor. İhracat gücüyle ve küresel sektörde ilk 5 üretici arasındaki konumuyla Türkiye ekonomisine yüksek katkı sunuyor. 4 kıtada ürettiği ürünlerle Asya, Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Amerika'da bulunan 23 ofis, 4 üretim tesisi ve 2 ticaret merkezi ile yükselişini sürdüren Şirketimiz, kısa vadede sektörünün dünyadaki ilk 3 şirketinden biri olmak için yüksek büyüme hedefiyle faaliyetlerini sürdürüyor.









## AKSA JENERATÖR

# Geleceğin teknolojisiyle hizmet

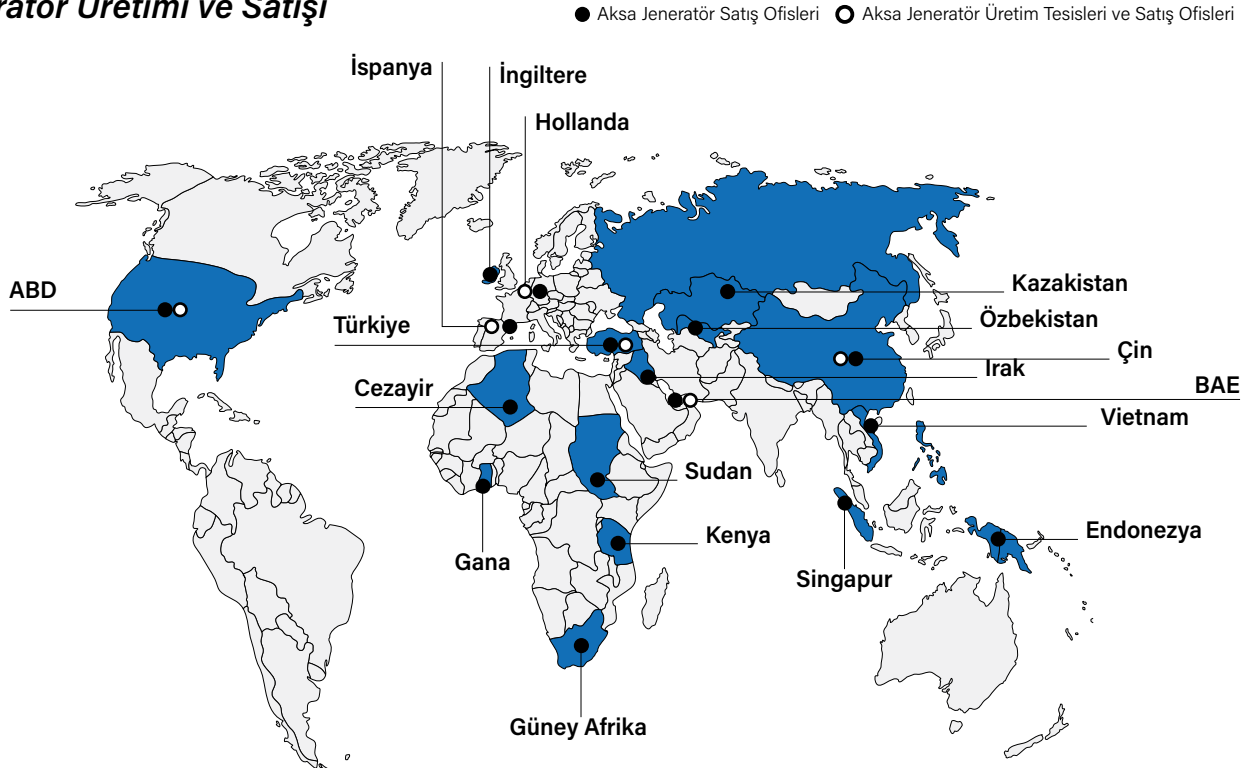
Aksa Jeneratör, geliştirdiği yenilikçi ürünlerle teknoloji ve inovasyonla fark yaratmakta, faaliyet alanında standartları belirleyerek markasının küresel gücünü sürekli büyütmektedir.

**200** Bin M<sup>2</sup>+  
Toplam Üretim  
Tesisleri Alanı

**395** Milyon ABD Doları  
Net Satış

**251** Milyon ABD Doları  
Yurt Dışı Gelirler

## Jeneratör Üretimi ve Satışı







## AKSA JENERATÖR

**Sektöründe gelişmeleri izleyen değil, yenilikleri ve trendleri belirleyen bir vizyonla faaliyetlerini şekillendiren Akxa Jeneratör, müşterilerine en son teknoloji ürünleri yüksek kalitede sunmayı ilke edinmiştir.**

23

Yurt Dışı Ofisi

Akxa Jeneratör'ün temeli, 1968 yılında Ali Metin Kazancı'nın kurduğu elektrikli motor fabrikasıyla atılmıştır. 1984 yılında ilk jeneratörünü üreten Şirket, kısa zamanda makine ve donanım üretimi konusunda uzmanlaşarak, dünyadaki sayılı jeneratör üreticilerinden biri haline gelmiştir. Türkiye jeneratör pazarındaki lider konumunu ise uzun yıllardır başarıyla korumaktadır. 178 ülkeye yaptığı satış ile Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmaları arasında yer alan Akxa Jeneratör, ülke ekonomisine kesintisiz değer katmayı sürdürmektedir.

Şirket; Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da bulunan 23 yurt dışı ofisi ile dünyada ilk 5 jeneratör üreticisi arasında yer almaktadır. Şirket, yurt dışı faaliyetlerini ABD, BAE, Cezayir, Çin, Endonezya, Gana, Güney Afrika, Hollanda, Irak, İngiltere, Kazakistan, Kenya, Özbekistan, Singapur, Vietnam, Sudan ve İspanya'da sürdürmektedir.

**Küresel Satış Organizasyonu**

Türkiye jeneratör pazarının uzun yıllardır lideri konumundaki Akxa Jeneratör, sürekli zenginleştirdiği nitelikli ürün gamını Türkiye çapındaki 19 APC (Akxa Power Center) satış noktası aracılığıyla erişilebilir fiyatlarla tüketicilerine ulaştırmaktadır. Şirket, 2020 yılında devreye aldığı e-ticaret sitesi (shop.akxa.com.tr) üzerinden ise tüm koşullarda kesintisiz enerji desteği sağlayan portatif jeneratör ürünlerini kullanıcılarla buluşturmaya başlayarak yurt içi pazar konumunu daha da sağlamlaştırmıştır.

Büyüme stratejisinin temel odağına ise küresel hedeflerini yerleştiren Akxa Jeneratör, dünya çapındaki satış ağını genişletmeye devam etmektedir. Şirket, faaliyet dönemi içerisinde Asya, Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Amerika'daki ofisleriyle yapılandırdığı geniş küresel satış organizasyonunu 18 ülkede 23 ofise ulaştırmıştır.

Akxa Jeneratör, 2020 yılında Hollanda-Rotterdam'da hizmete aldığı yeni ticaret merkeziyle Avrupa'daki etki alanını genişletmiş ve bu yeni merkezin stratejik konumunun sağladığı avantajlarla Batı-Kuzey Avrupa ve diğer kıtalardaki müşterilerine enerji verimliliğini odağına alan hibrit jeneratörler başta olmak üzere Avrupa Birliği menşeli, yenilikçi ve çevreci ürünler sunmaya başlamıştır. Şirket, Avrupa pazarında hızla büyüyen veri merkezi, telekomünikasyon ve altyapı pazarlarına yönelik ürünler geliştirmenin yanı sıra kıtanın sürdürülebilirlik hedefleri paralelinde sektörün dönüşümüne öncülük etmeyi planlamaktadır.

18

Faaliyet Gösterilen Ülke Sayısı

Akxa Jeneratör, geliştirdiği yenilikçi ürünlerle teknoloji ve inovasyonla fark yaratmakta, faaliyet alanında standartları belirleyerek markasının küresel gücünü sürekli büyütmektedir. Doğal gazlı jeneratörlerin dünyadaki ilk üreticilerinden olan ve senkron jeneratör projelerinde tartışmasız üstünlüğü bulunan Şirket, son dönemde Ar-Ge yatırımlarıyla daha düşük yakıt sarfiyatlı, daha düşük ses seviyeli ve çevre dostu jeneratörler üzerindeki çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

**FAALİYETLER****Üretim ve Satış**

Akxa Jeneratör; Türkiye, (Çerkezköy, 40 bin m<sup>2</sup> kapalı alan), Çin (Changzhou, 80 bin m<sup>2</sup> kapalı alan), ABD (Houston, 20.000 m<sup>2</sup> kapalı alan) ve İspanya'da (Zaragoza, 5.000 m<sup>2</sup> kapalı alan) bulunan üretim tesisleriyle Rotterdam-Dordrecht'te (Hollanda, 2 bin m<sup>2</sup> kapalı alan) ve BAE'de (Dubai, 10 bin m<sup>2</sup> kapalı alan) bulunan ticaret merkezlerinde; 1 kVA ile 3.125 kVA arası benzin, dizel ve doğal gaz yakıtlı jeneratörler, portatif jeneratörler, marin jeneratörler, hibrit jeneratörler, Aydınlatma Kuleleri, Rental Pack ve Twin Power gibi kiralık ve sektörel ürünlerin yanı sıra jeneratör donanımları üretmektedir.

Avrupa'daki etkinliğini daha da genişletmek amacıyla 2023 Eylül ayında İspanya'nın lider jeneratör üreticisi Dagartech'in çoğunluk hisselerini satın alan Aksa Jeneratör, bu hamleyle Avrupa emisyon standartlarına uygun Stage 5 sertifikasına sahip ürünlerini geliştirmeyi hedeflemektedir. Şirket bu satın almayla düşük karbon salınımlı Stage 5 sertifikalı ürünlerinin yanı sıra kiralama alanındaki yenilikçi ürün gamını buluşturduğu kitleyi büyütürken başta Avrupa pazarı olmak üzere küresel jeneratör sektöründeki konumunu güçlendirmeyi planlamaktadır.

## 2023 YILI GELİŞMELERİ

### ABD'de Yeni Bir Stratejik Yatırıma İmza Attık

2023 yılında Aksa Jeneratör, ABD pazarındaki stratejik yatırımlarını genişleterek Houston'da 20.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yeni bir fabrika yatırımına başlamıştır. Tier IV standartlarına uygun motorlu grupların üretimini yapacak tesis, Şirket'in Amerika pazarlarına yönelik üretim kapasitesini artıracaktır. Aksa Jeneratör'ün bu yeni üretim tesisi ayrıca, UL 2200 sertifikası ve NFPA 110 uyumluluğuyla kalite standartlarını yükseltirken, ABD'deki müşterilere daha iyi hizmet sunma hedefine katkıda bulunmaktadır.

### İspanyol Dagartech'in Çoğunluk Hissedarı Olduk

Aksa Power Generation B.V., Eylül 2023'te İspanya'nın lider jeneratör üreticisi olarak Avrupa'da önemli bir pazar payına sahip olan Dagartech şirketinin hisselerinin çoğunluğunu satın almıştır. Aksa Power Generation B.V. ve Dagartech'e karşılıklı büyüme ve global varlıklarını güçlendirme fırsatı sunan birleşme sonrasında her iki kuruluş da kendi markaları altında faaliyet göstermeye ve projelerini bağımsız olarak yürütmeye devam edecektir.

### Dubai'de Aksa Jeneratör Rüzgarı

Dubai MEE 2023 fuarı her yıl olduğu gibi 2023 yılında da kalabalık bir ziyaretçi topluluğunu ağırlarken, Aksa Jeneratör bu büyük etkinliğin iç alan ve dış alanında önemli bir marka iletişimi yürütmüştür. Şirket fuarda, Boudouin marka motor gruplarının yanı sıra konteyner ürün grubunu da sergileme fırsatı elde etmiştir. Dubai ofise bağlı olarak faaliyet gösteren Gana, Kenya, Cezayir, Güney Afrika, Sudan ülke müdürlerinin katılımıyla tam kadro katılım göstermiş ve ziyaretçilerini güçlü bir şekilde karşılamıştır. Fuarda, Şirket'in kiralama çözümlerine özel üretilen yeni siyah kabinli konteyner ürünü de sergilenmiştir.



### Aksa Jeneratör'ün Yenilikçi Ürün Portföyü Genişliyor

Aksa Jeneratör, 2023 yılında üretim portföyüne iki yenilikçi ürün ekleyerek enerji çözümlerindeki sektörel liderliğini pekiştirmiştir. Taşınabilir ve güçlü Aksa AAP 4000i ile kullanıcıların her yerde enerji ihtiyaçlarını karşılamalarını sağlarken, AAP 12000 PB ve AAP 12000 PB-3 modelleriyle ev ve işletmeler için kesintisiz ve güvenilir enerji sağlamaktadır.

Şirket dönem içerisinde ayrıca, kiralama sektörüne yönelik geliştirdiği Rental Pack ürününü yenilemiştir. Yeni ürün, 1 Megawatt Prime güç, çift frekans özelliği ve çevre dostu tasarımıyla sektörlere özelleştirilmiş, güçlü ve verimli enerji çözümleri sunmaktadır.

### İstanbul Finans Merkezi'nin de Enerjisi Aksa Jeneratör'den

Aksa Jeneratör, enerjisi olduğu İstanbul Finans Merkezi'ne 100'ün üzerinde jeneratörle toplam 200 MW üzerinde güç sağlamaktadır.

### Aksa Jeneratör ve Sawary'den Güç Birliği

Aksa Jeneratör, Suudi Arabistan'ın köklü jeneratör firmalarından Sawary ile stratejik bir distribütörlük anlaşması imzalayarak Orta Doğu'daki varlığını güçlendirmiştir. Bu anlaşmayla; 1975'ten beri hizmet veren ve geniş bir satış ve servis ağına sahip Sawary, Aksa Jeneratör'ün yüksek kaliteli ürün ve hizmet anlayışını bölgeye taşıyacaktır. Bu iş birliği, Aksa Jeneratör'ün küresel pazarda daha etkin bir konuma gelmesini sağlayacak önemli bir adımdır.

### Aksa Jeneratör, Türkiye'nin En Büyük Şirketleri Arasında Hızla Yükseliyor

Capital Dergisi'nin "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" listesinde Aksa Jeneratör, bu yıl 71 basamak yükselerek 263'üncü sıraya ulaşmıştır. Bu yükseliş, Şirket'in son yıllarda gösterdiği istikrarlı büyüme ve güçlü finansal performansının bir yansımasıdır.

### Toplumsal Hayata Desteğimizi Aralıksız Büyütüyoruz

Aksa Jeneratör, 2023 yılında müzikten futbola, teknolojiyen motor sporlarına kadar geniş bir yelpazede 106 etkinliğe sponsor olarak, kültürden spora toplumun her alanına enerji katmıştır. Şirket bu kapsamda; Süper Lig'de 11 farklı takımın forma sponsorluğunu üstlenerek Türk futboluna destek vermiş, Teknofest'te genç yeteneklerin yanında yer almış ve Azerbaycan Bakü Şehir Pisti'nin enerji ihtiyacını karşılamıştır.

## AKSA JENERATÖR

### Büyüme stratejisinin temel odağına küresel hedeflerini yerleştiren Akxa Jeneratör, dünya çapındaki satış ağını genişletmeye devam etmektedir.

**Akxa Jeneratör, enerji verimliliğine öncelik vererek bu alanda sektöre yön veren ürün ve sistemleri üretmeye devam etmektedir.**

#### GELECEĞE BAKIŞ

Akxa Jeneratör'ün büyüme stratejisinin merkezinde uzun vadeli küresel hedefleri yer almaktadır. Şirket, 2025 yılı itibarıyla dünyanın en büyük üç jeneratör üreticisinden biri olmayı hedeflemektedir. Dünya çapındaki satış ağını genişletmek amacıyla Asya Pasifik, Afrika, Güney Amerika ve Avrupa pazarlarında olası fırsatları takip etmeyi de sürdüren Akxa Jeneratör aynı zamanda, yurt içinde yenilikçi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla müşteri tabanını büyütme ve Türkiye pazarındaki liderliğini pekiştirmeyi hedeflemektedir.

Hizmet verdiği sektörlerin değişen ihtiyaçlarına hızla uyum sağlayıp çözüm geliştiren, esnek bir yapıya sahip olan Akxa Jeneratör, müşterilerine kaliteli ve sürdürülebilir hizmet verebilmek ve geleceğin teknolojisini yakalamak adına Ar-Ge yatırımlarını sürekli olarak artırmaktadır.

Akxa Jeneratör, enerji verimliliğine öncelik vererek bu alanda sektöre yön veren ürün ve sistemleri üretmeye devam etmektedir. Doğal gazlı jeneratörlerin Türkiye'deki ilk üreticilerinden biri olan Şirket, doğal gazlı kojenerasyon, trijenerasyon ve diğer gaz uygulamalarıyla birlikte enerji depolamayı da içeren hibrit çözümler konusunda ürün gamını artırmayı hedeflemektedir. Akxa hibrit jeneratörler, diğer jeneratör sistemlerine ek olarak yenilenebilir enerji kaynaklarının da kullanıldığı ekonomik, verimli ve çevreye duyarlı, günümüz teknolojisine uygun olan jeneratör sistemleridir.

Entegre bataryalar ve istenildiğinde eklenebilen güneş panelleri ve rüzgâr türbinleriyle %70'e varan yakıt tasarrufu sağlayan hibrit jeneratörler düşük ses seviyeleri ve düşük egzoz emisyonları ile çevre duyarlılığına önem vermektedir. Akxa Jeneratör, gelecek nesillere daha temiz bir çevre bırakmak için hibrit enerji çözümlerini artırmayı hedeflemektedir.

#### Yurt İçi Satış Noktaları

Akxa Jeneratör, Türkiye çapında aşağıda yer alan 19 APC (Akxa Power Center) satış noktasıyla hizmet vermektedir:

- Akxa Adana
- Akxa Anadolu
- Akxa Ankara
- Akxa Antalya
- Akxa Beyoğlu
- Akxa Bodrum
- Akxa Bursa
- Akxa Çorlu
- Akxa Denizli
- Akxa Diyarbakır
- Akxa Gaziantep
- Akxa İzmir
- Akxa Kağıthane
- Akxa Kayseri
- Akxa Marmaris
- Akxa Samsun
- Akxa Şanlıurfa
- Akxa Trabzon
- Akxa Trakya

### Rakamlarla Akxa Jeneratör

	2022	2023
Net Satış (ABD Doları)	362.626.063	395.023.312
Yurt Dışı Gelirler (ABD Doları)	244.295.364	251.172.311
Yurt Dışı Gelirlerin Payı (%)	%67	%64





# Farklı yerlere farklı yollardan ilerlenir

**Vasco De Gama**, Keşifler Çağı'nda yaşamış, Avrupa'nın en başarılı kâşiflerinden biridir. Avrupa'dan çıkıp doğrudan Hindistan'a giden ilk kişi olarak bilinir. 1498'de Ümit Burnu'nu dolaşarak Hindistan yolunu açmıştır. Böylece baharat ve tarım ürünleri üreten ülkelere de yeni yollar açılmıştır.

Kazancı Holding olarak stratejik sektörlerde de yeni girişimlerle başarılı olabileceğimizi ispatladık. Örneğin Türkiye ekonomisi ve geleceğimiz için tarım ve turizm sektörleri büyük önem taşıyor. Akxa Tarım, İnanlı ve Gelemen Tarım İşletmeleri'nde AB standartlarına uygun olarak işlettiği toplam 25 bin dönüm alandaki iki çiftlik ile sektörün gelişimine katkı sunuyor. 2004 yılında faaliyetlerine başlayan Akxa Turizm; Mirada Exclusive Bodrum, Mirada Del Mar, Mirada Del Lago ve Mirada Del Monte markalarıyla yaz ve kış turizmde fark yaratarak hem müşterilerine unutulmaz anlar hem de ekonomiye katma değer sunuyor.









## AKSA TURİZM

# Turizmde en iyi hizmet hedefi

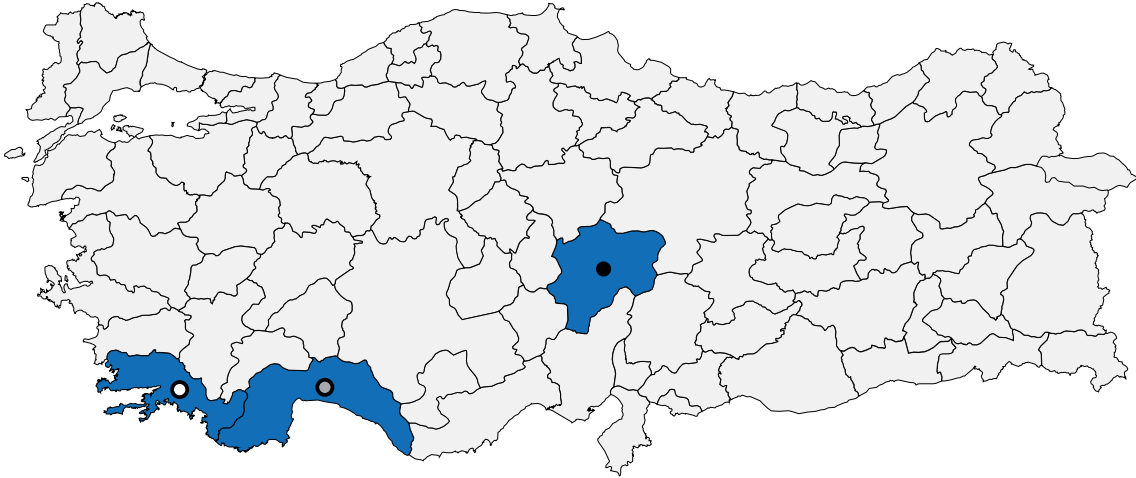
Aksa Turizm, misafirlerine daha iyi hizmet verebilmek için yaptığı yatırımlarla otellerini kesintisiz bir şekilde yenilemeyi sürdürmektedir.

**4**  
Otel Sayısı

**902**  
Oda Sayısı

**1.982**  
Yatak Sayısı

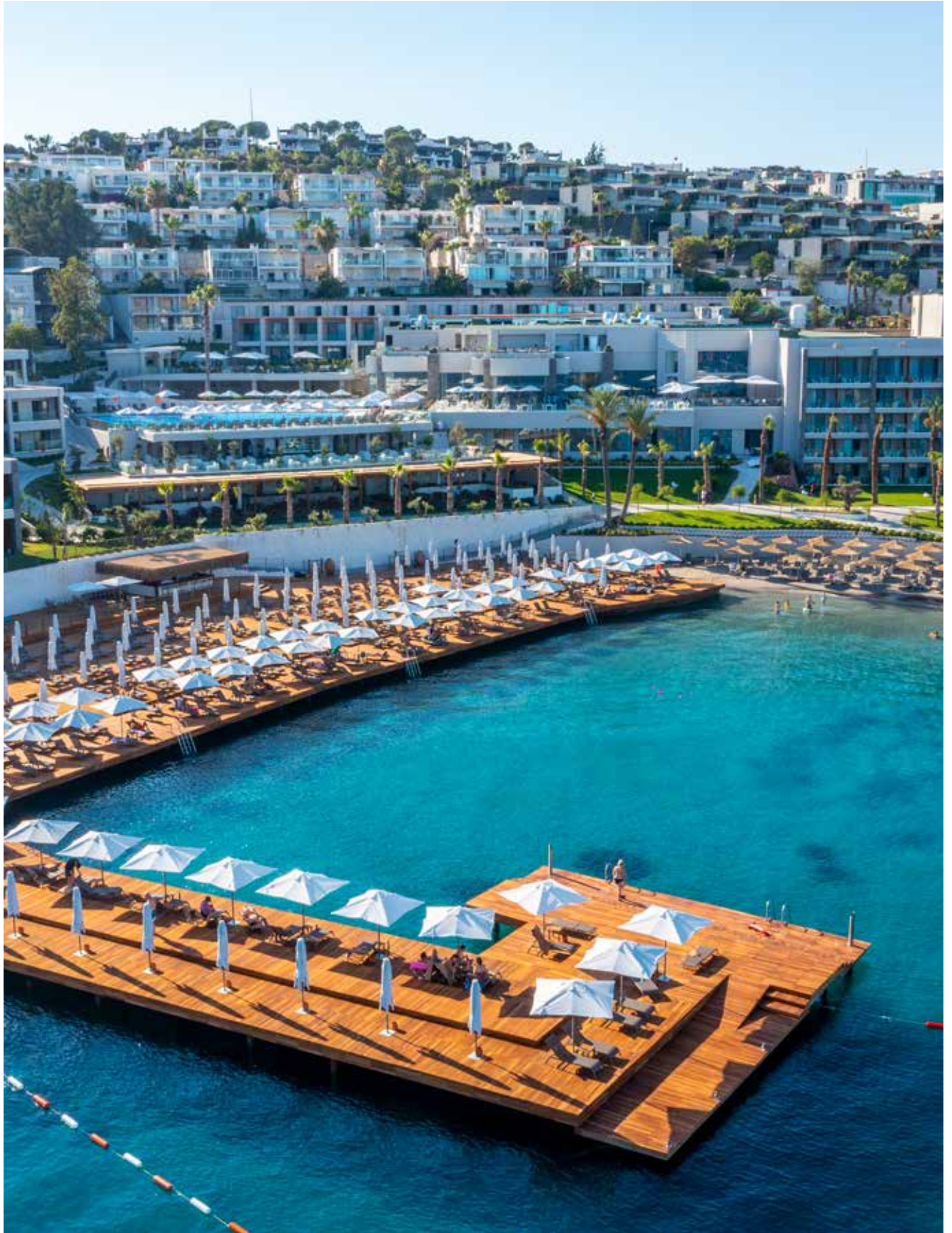
### Turizm İşletmeleri



○ Muğla - Mirada Exclusive Bodrum

○ Antalya - Mirada Del Mar Hotel

● Kayseri - Mirada Del Lago Hotel ve Mirada Del Monte Hotel



## AKSA TURİZM

**Portföyündeki otellerle turizm sektörünün marka değerini de yükselten Aksa Turizm, geleceğe yönelik katma değeri yüksek faaliyetlerine sürekli artan bir heyecanla devam etmektedir.**

**%49**  
**2023 Yılı Ortalama**  
**Doluluk Oranı**

Faaliyet gösterdiği her alanda yenilikçi bakış açısıyla Türkiye'ye değer katan yatırımları hayata geçiren Kazancı Holding, 2004 yılında Aksa Turizm'i Mirada Hotels & Resorts markası ile kurarak, 2005 yılında Antalya'da bulunan Mirada Del Mar Hotel ile turizm sektörüne ilk adımını atmıştır.

Aksa Turizm, daha sonra, Kayseri Erciyes Dağı'nda 2006 yılında satın aldığı iki sosyal tesisi yenileyerek, sırasıyla 4 yıldızlı ve 3 yıldızlı oteller olarak, 2007 yılında Türk turizmüne kazandırmış ve 2021 yılında Kayseri'de yer alan Mirada Del Lago Hotel'ini de 5 yıldızla yükseltmiştir.

Turizm sektöründe hep en iyiyi hedefleyen Aksa Turizm Bodrum'un en güzel koylarından Asarlık mevkiinde son oteli Mirada Exclusive Bodrum'u 2022 yılı Haziran ayında misafirlerinin hizmetine açmıştır.

Misafirlerine daha iyi hizmet verebilmek için yaptığı yatırımlarla otellerini kesintisiz bir şekilde yenilemeyi sürdüren Şirket'in 2023 yıl sonu itibarıyla 4 otelde 902 oda ve 1.982 yatak kapasitesi mevcuttur.

**Mirada Del Mar Hotel**

Kazancı Holding'in turizm alanındaki ilk yatırımı olan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Hotel, Antalya'nın Kemer ilçesinin Göynük beldesinde yer almaktadır.

Özel bir mimariye ve çevre düzenlemesine sahip olan Mirada Del Mar Hotel, 100.000 m<sup>2</sup> çam ağaçları ile kaplı alanda tamamı deniz, orman ve bahçe manzaralı toplam 542 odasında misafirlerini ağırlamaktadır. Ayrıca, ileri teknoloji donanımlı, en büyüğü 800 kişilik olmak üzere farklı kapasitelerde toplam 14 toplantı salonu ile çeşitli organizasyonlara ev sahipliği yapmaktadır.

Aksa Turizm, Mirada Del Mar Hotel misafirlerine daha iyi hizmet sunabilmek adına tesiste ve odalarında pek çok renovasyon çalışması yapmış, çevreye olan duyarlılığı doğrultusunda enerji verimliliği sağlamak amacıyla su arıtma ve enerji izleme sistemleri kurmuştur.

**Mirada Del Lago**

Kayseri Erciyes'te bulunan Mirada Del Lago Hotel, Erciyes Dağı'nın ilk ve en yüksek yatak kapasitesine sahip oteldir. Havalimanına 28 km mesafede yer alan ve modern mimari gözetilerek dizayn edilen otel, 2021 yılında 4 yıldızdan 5 yıldızla yükselmiştir.

Teleferik ve telesiyej hizmeti sunulan, toplam 37 km uzunluğundaki kayak pistlerine 300 metre uzaklıkta bulunan Mirada Del Lago Hotel'de ana restoran ile özel tatlıları denenebileceği A La Carte restoran bulunmaktadır. Isıtılmış yüzme havuzu, sauna ve Türk hamamı ile ileri teknolojiyle donatılmış 150 kişilik toplantı salonu ile çeşitli organizasyonlara da ev sahipliği yapmaktadır.

**Mirada Del Monte**

İç Anadolu'nun en yüksek dağı Erciyes'in eteklerinde 2007 yılından bu yana hizmet veren Mirada Del Monte Hotel, 54 odada 96 yatak kapasitesine sahiptir. 3 yıldızlı olan otel, kış sporlarına uygun aktivite merkezine ise sadece 50 metre mesafededir.





**Aksa Turizm, her yıl misafir beklentileri doğrultusunda yatırımlarını sürdürmeyi ve orta vadede çıkabilecek fırsatlar doğrultusunda yatak kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.**

#### **Mirada Exclusive Bodrum**

Kazancı Holding, Bodrum'un en güzel koylarından Asarlık mevkiinde en yeni oteli Mirada Exclusive Bodrum'u 2022 yılı Haziran ayında misafirlerinin hizmetine açmıştır. 2023 yılında kapasitesi doğrultusunda müşterilerine hizmet veren Mirada Exclusive Bodrum, 2024 yılında da bu anlayışını sürdürmeyi hedefliyor.

Mirada Exclusive Bodrum, gastronomi, sağlık ve wellness gibi çeşitli alanları kapsayarak kişisel keşiflere olanak sağlayan ve bireysel gelişime adanmış bir temayı sürdüren anlayışının yanı sıra Ultra Her Şey Dahil konsepti ile hizmet vermektedir. Mirada Exclusive Bodrum, özenle tasarlanmış modern ve lüks odaları, özel plaj alanları, yüzme havuzları, fitness salonu ve kendi markası olan Mia Spa gibi birçok olanak sunarak tatil severlere rahat ve keyifli bir tatil deneyimi yaşatmayı amaçlamaktadır.

#### **GELECEĞE BAKIŞ**

Turizmde sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen Aksa Turizm, her yıl misafir beklentileri doğrultusunda yatırımlarını sürdürmeyi ve orta vadede çıkabilecek fırsatlar doğrultusunda yatak kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

2024 ve sonrasında da otelcilik sektöründeki büyümesini sürdürmeyi planlayan Aksa Turizm, 2023 yılında Mirada Exclusive Bodrum'da 2. etap yatırımlarını tamamlayarak tesisi 114 odadan 226 odaya genişletmiş, büyüme taahhüdüne bağlı ilerlediğini ortaya koymuştur. Mirada Exclusive Bodrum ile birlikte grubun kurumsal kimlik çalışmaları da olumlu ivme kazanmıştır. Portföyündeki otellerle turizm sektörünün marka değerini de yükselten Şirket, geleceğe yönelik katma değeri yüksek faaliyetlerine sürekli artan bir heyecanla devam etmektedir.

### **Rakamlarla Aksa Turizm**

<b>Operasyonel Veriler</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Değişim (%)</b>
Oda Sayısı	927	902	%-2
Yatak Sayısı	1.892	1.982	%4
Satılan Oda Sayısı	116.443	111.948	%13
Satılan Yatak Sayısı	225.717	222.235	%16
Oda Doluluk (%)	48,3	49	%38

AKSA TARIM

# Et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri

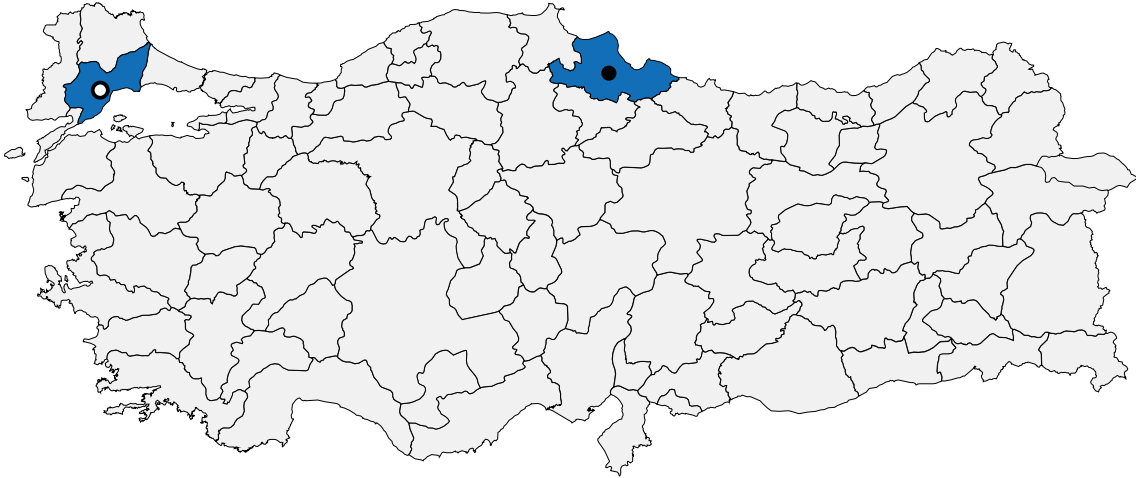
Aksa Tarım, toplam 26.365 baş hayvan kapasitesiyle  
Türkiye'de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten  
biri konumundadır.

**23.680 Ton**  
Süt Üretimi

**18.000 Baş**  
Büyükbaş Besi Hayvanı

**8.365 Baş**  
Süt Hayvanı

## Tarım İşletmeleri



○ Tekirdağ - İnanlı Tarım İşletmesi

● Samsun - Gelemen Tarım İşletmesi





## AKSA TARIM

**Aksa Tarım'ın AB standartlarına uygun olarak işlettiği iki çiftlik, Türkiye'de tarım ve hayvancılığın sürdürülebilir bir perspektifle geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.**

**22**  
**Bin Ton**  
**Yıllık Kesif**  
**Yem Üretimi**

Kazancı Holding, sahip olduğu köklü kurumsal birikimini tarım sektörüne de aktarmak amacıyla 2005 yılında Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından kiralamaya açılan İnanlı ve Gelemen Tarım İşletmeleri'ni 30 yıllığına kiralamıştır. Aksa Tarım'ın AB standartlarına uygun olarak işlettiği iki çiftlik, Türkiye'de tarım ve hayvancılığın sürdürülebilir bir perspektifle geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Aksa Tarım, toplam 26.365 baş hayvan kapasitesiyle Türkiye'de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri konumundadır. Şirket'in değer odaklı faaliyetleri; süt ve besi hayvan yetiştiriciliğinin yanı sıra meyve bahçeciliği, tahıl tarımı, silajlık mısır üretimi, ayçiçeği, şeker pancarı, çeltik (pirinç) ekimini de kapsamaktadır.

**İnanlı İşletmesi**

Aksa Tarım, Tekirdağ'da bulunan İnanlı İşletmesi'nde, süt hayvanı yetiştiriciliği, süt üretimi, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği ve tarımsal üretim faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Şirket'in, konusunda uzman zootechnik, veteriner ve ziraat mühendislerini istihdam ettiği işletmede, 2022 yılı sonunda 2.240 baş sağmala ulaşan üretim kapasitesiyle 2022 yılında 23.627 ton AB onaylı sertifikalı soğutulmuş çiğ inek sütü üretilmiştir.

İnanlı İşletmesi çevresel etkilerini en aza indirmek adına tasarladığı besi hayvancılığı faaliyetlerinde öncü uygulamalara imza atmaktadır. 2017 yılında tamamladığı ahır yatırımıyla Türkiye et pazarına da adım atan Aksa Tarım, 2020 yılında ise ahırda altyapı, üstyapı ve geri dönüşüm kapsamında gerekli revizyonları gerçekleştirmiştir.

İnanlı İşletmesi'nde, besi hayvanı ve süt hayvanı yetiştiriciliğinin yanı sıra, yılda iki ürün ekim uygulamasıyla 11.163 dönümlük alanda buğday, fiğ, silajlık mısır ve kuru ot üretimiyle yılda 22 bin ton kesif yem üretimi yapılmaktadır.

**Besi Hayvanı (Baş)**

2022	7.524
2023	18.000

**Süt Hayvanı (Baş)**

2022	4.989
2023	8.365

**Süt Üretimi (Ton)**

2022	23.627
2023	23.680

**Silajlık Mısır Üretimi (Ton)**

2022	13.140
2023	3.292,84

**%100**  
**İnanlı İşletmesi**  
**Kapasite**  
**Kullanım Oranı**



**Aksa Tarım, katı hayvan atıklarının değerlendirilmesi ve geri kazanılması amacıyla 2020 yılında Gelemen İşletmesi'nde GZL Enerji ile birlikte 1,5 MW gücünde biyogaz geri dönüşüm tesisini devreye almıştır.**

İnanlı İşletmesi'nde 2015 yılından itibaren gerçekleştirilen düzenli yatırımlar sonucunda, 2023 yıl sonu itibarıyla;

- 480 baş kapasiteli 4 adet kapalı sistem ahır,
- 240 baş kapasiteli 2 adet kapalı sistem ahır,
- 200 baş kapasiteli 1 adet kapalı sistem ahır,
- 500 baş kapasiteli yarı açık sistem ahır,
- 6.000 baş kapasiteli açık sistem besi ahır,
- 450 baş kapasiteli buzağı kulübeleri,
- 250 baş kapasiteli doğumhane,
- 2 adet 40 üniteli Alman teknolojisi Rotary sağım tesisi,
- 1 adet 40 üniteli paralel sağım sistemi,
- 8 adet 2.000 ton, 3 adet 2.500 ton, 2 adet 1.500 tonluk silaj kuyusu,
- 5 ton/saat pelet yem kapasiteli yem fabrikası tesisi,
- 4.000 dönümlük damla sulama sistemi bulunmaktadır.

**Gelemen İşletmesi**

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde 2017 yılından bu yana bölgenin coğrafi ve iklimsel özellikleri ile birlikte geçmiş yıllar ürün verimliliklerini de gözetererek uygun ürün seçeneklerini değerlendirmekte ve her ürünün verimliliğini artıracak çalışmalar yapmaktadır. Arpa, buğday, ayçiçeği ve mısır silajında bölge ortalamasının üzerinde verim alınan Gelemen İşletmesi'nde 2018 yılından bu yana çeltik üretimi de yapılmakta, bölgeden seçilen ve bölge özelliklerini iyi bilen çiftçilerle oluşturulmuş üretim modeliyle faaliyetler sürdürülmektedir.

Her zaman çevreye duyarlı bir yaklaşımla faaliyetlerini sürdüren Aksa Tarım, katı hayvan atıklarının değerlendirilmesi ve geri kazanılması amacıyla 2020 yılında Gelemen İşletmesi'nde GZL Enerji ile birlikte 1,5 MW gücünde biyogaz geri dönüşüm tesisini devreye almıştır. Şirket, 2021 yılında yapılan besi hayvancılığı faaliyetlerinden elde edilen katı/sıvı hayvan gübresi, işletme yem artıkları, bitki ve sebze artıklarını biyogaz tesisinde değerlendirerek çevresel atık ve hava kirliliği konusundaki misyonunu da yerine getirmiştir.

Gelemen İşletmesi'nde 2015 yılından itibaren gerçekleştirilen düzenli yatırımlar sonucunda, 2023 yıl sonu itibarıyla;

- 3 adet 5.200 m<sup>2</sup> kapalı alana ve 3 adet 3.000 m<sup>2</sup> açık alana sahip ahır,
- 3 adet 5.000 m<sup>2</sup> kapalı alana ve 3 adet 3.800 m<sup>2</sup> açık alana sahip ahır,
- 1 adet 2.000 m<sup>2</sup> kapalı alana ve 1 adet 1.035 m<sup>2</sup> açık alana sahip ahır,
- 1 adet 1.270 m<sup>2</sup> kapalı alana ve 1 adet 950 m<sup>2</sup> açık alana sahip ahır ile
- Yaklaşık 33.870 m<sup>2</sup> kapalı alan ile 22.350 m<sup>2</sup> açık alana sahip 20.000 baş kapasiteli besi ahırları,
- 450 dönümlük file örtülü elma bahçesi,
- 3.000 dönümlük damla sulama sistemi bulunmaktadır.

## AKSA TARIM

## Aksa Tarım, İyi Tarım Uygulaması ile 450 dönümünde meyvecilik yaptığı 8.000 dekar ekili alana sahip Gelemen İşletmesi'nde ürün çeşitliliğini artırarak tarımsal üretime devam etmektedir.

**Aksa Tarım bünyesindeki İnanlı İşletmesi'nde 850 kW kurulu güce sahip olacak ve işletmenin operasyonlarında ihtiyaç duyduğu enerjiyi güneşten üretmesini sağlayacak GES projesinin idari onaylarını tamamlanmış ve kullanıma geçilmiştir.**

### 2023 YILI GELİŞMELERİ

Aksa Tarım, kuraklık başta olmak üzere küresel ısınmanın sebep olduğu iklim olaylarının gölgesinde geçen 2022 yılında gerçekleştirdiği yatırımlarla Türk tarım ve hayvancılığı için yarattığı girdiyi artırmayı sürdürmüştür.

Şirket, Trakya'nın en büyük süt üretim tesisi olan İnanlı İşletmesi'nde büyük baş hayvan sayısını yıl sonu itibarıyla bir önceki yıla göre artırarak süt hayvanı sayısını 4.989'a ve çiftliğin kapasite kullanım oranını da %100'e ulaştırmıştır. Bir önceki yıl 65 ton olan günlük süt üretimini koruyarak, yıllık üretimi %26 oranında artırmış ve sütü 23.627 tona yükselmiştir.

2021 Eylül ayında devreye alınan "Kızgınlık Yakalama Sistemi" ile tohumlamadan gebelik performansları 2022 de %95, dişi doğum oranları 2021 yılına göre %5'e yaklaşan oranlarda artış göstermiştir. Bu performans artışıyla birlikte genetik kriterleri yüksek dişi tohum kullanımına ağırlık verilerek sürü kalitesinin daha da yukarıya taşınması hedeflenmektedir.

Aksa Tarım, 2021 yılında alınan 230 baş merinos cinsi koyunu 2022 yılında %50 artırarak 455 hayvana yükseltmiştir.

Aksa Tarım, geçen yıla göre ekili alanı büyüyerek 11.163 dekara ulaşan İnanlı İşletmesi'nde ayçiçeği, buğday, arpa ve yulaf ekimi bir önceki yıl olduğu gibi devam etmiştir. Şirket; kuraklık, gıda sorunları, emtia fiyatlarındaki yükseliş, et ve süt fiyatlarındaki artışların üretim ve kapasite kullanımı üzerindeki olumsuz etkilerine rağmen verim artırımına yönelik çalışma ve yatırımlara kesintisiz devam etmektedir.

İnanlı İşletmesi'nde 2022 yılında gerçekleştirilen tam teşekküllü sağlık taraması kapsamında her hayvandan ve süttten alınan numuneler laboratuvar ortamında analiz edilmiş, tüm sonuçların temiz çıkması sonucunda işletme "Hastalıktan Ari İşletme" ve "AB Onaylı Süt Çiftliği" belgelerinin sahipliğine devam etmiştir.

Yatırımlarını doğa dostu bir yaklaşımla sürdüren Aksa Tarım bünyesindeki İnanlı İşletmesi'nde 850 kW kurulu güce sahip olacak ve işletmenin operasyonlarında ihtiyaç duyduğu enerjiyi güneşten üretmesini sağlayacak GES projesinin idari onaylarını tamamlanmış ve kullanıma geçilmiştir.

Gelemen İşletmesi'nde ise besi hayvancılığı ve tarımsal üretime odaklanan Aksa Tarım, faaliyet dönemi içerisinde Uruguay'dan cinsleri ağırlıklı olarak Angus, Hereford ve melezleri olan 3000 baş besi hayvanı ithalatı gerçekleştirmiştir.

Gelemen İşletmesi 2022 yılında Almanya ve Avusturya'dan getirdiği Simental ırkı damızlık gebe düve yetiştiriciliği ile yeni bir projeye başlamış, bölge halkı ve Türkiye'deki birçok yerli üreticiye gebe düve satışı yaparak ülke hayvancılığına katkı sağlamıştır.

Aksa Tarım, İyi Tarım Uygulaması ile 450 dönümünde meyvecilik yaptığı 8.000 dekar ekili alana sahip Gelemen İşletmesi'nde ürün çeşitliliğini artırarak tarımsal üretime devam etmektedir. 2019 yılında Gelemen İşletmesi'nde ilk defa ayçiçeği yetiştiriciliğine başlayan Şirket, 2022 yılında da ayçiçeği üretim alanını genişletmiş, Bölgenin ÇKS'ye (Çiftçi Kayıt Sistemi) kayıtlı tek ayçiçeği yetiştiriciliğine devam eden işletmesi Gelemen olmuştur. Bu alanda Türkiye ortalamasının üzerinde bir verimliliğe ulaşmıştır.



2018 yılında Gelemen İşletmesi'nde, şekerpancarı fide üretimine başlanmış ve her geçen yıl üretim alanları artırılarak 2022 yılında 259 dekada alanda fide üretimi yapılmaya devam edilmiştir.

Aksa Tarım, işletmede ayrıca çeltikte "Garanti Verim Modeli" projesi yürütmektedir. Şirket proje kapsamında, bölgenin iklim ve coğrafi koşullarına hâkim, çeltik üretimi yapan bir işletmeyle arazi tahsisini içeren bir anlaşma yapmaktadır. Son teknoloji gübre ve doğa dostu tarım ilaçları kullanılarak işlenen toprakta, kaliteli mahsul üretimi gerçekleştirilmektedir. Aksa Tarım bu sistemle, performansa dayalı olarak verimin ve kalitenin her geçen gün artırılmasını hedeflemektedir.

Şirket, çevreye karşı sorumluluklarının bilinciyle, katı hayvan atıklarının değerlendirilmesi ve geri kazanılması amacıyla Samsun Gelemen İşletmesi'nde 2018 yılında başladığı biyogaz geri dönüşüm projesini 2020 yılında tamamlayarak tesisi devreye almıştır. Tesiste 2021 yılında üretim faaliyetlerine başlanmıştır. Tesis üretimine 2022 yılında da devam etmiştir.

Aksa Tarım, 2021 yılında Gelemen İşletmesi'nde hayata geçirmek için çalışmalara başladığı 1.101,6 kWp/ 732 kWe gücündeki GES projesini büyük ölçüde tamamlamıştır. 2022 itibarıyla kurulum aşaması tamamlanan GES projesi faaliyete geçirilmiş olup bölge elektriğine ve işleme önemli ölçüde katkı sağlamaktadır.

### GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Tarım önümüzdeki dönemde, özellikle süt faaliyeti alanında ülkemizin önde gelen üniversitelerinde aktif görev yapan konusunda uzman eğitimcilerle çalışma programı oluşturmayı planlamaktadır. Şirket, bu programla çalışanlarını güncel akademik verilerle donatarak faaliyetlerini bilimsel ve kurumsal açıdan geliştirmeyi sürdürecektir.

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde Uruguay'dan ithal ettiği 4.965 büyükbaş hayvan ve Türkiye'nin çeşitli bölgelerinden topladığı yerli besi hayvanlarıyla hem ülke ekonomisine önemli girdi sağlarken hem de artan iş gücü ihtiyacına yarattığı yerel istihdamla karşılık vermiştir. Önümüzdeki dönemde besi hayvancılığının yanı sıra elma üretimine de ağırlık verilerek hem yerel istihdam hem de bölge ekonomisine yönelik destekler artırılabilecektir.

Aksa Tarım Gelemen İşletmesi, 2023 yılında 450 dönümlük meyvecilik faaliyetinde toplamda 3.101 ton elma üretimi ile Türkiye'de dekar başına alınan elma verimi üzerinde büyük bir başarıya ulaşmıştır.



## Rakamlarla Aksa Tarım

İnanlı İşletmesi	2022	2023
Süt Üretimi	23.627 ton	20.207 ton
Süt Hayvanı Yetiştiriciliği	4.989 baş	8.365 baş
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	3.317 baş	6.750 baş
Silajlık Mısır Üretimi	9.254 ton	10.284 ton
Ot/Saman Üretimi	10.864 ton	7.878 ton
Ceviz Üretimi	7 ton	3 ton
Hububat Üretimi	585 ton	267 ton
Ayçiçeği Üretimi	25 ton	0 ton
Mera Ot	308 ton	174 ton

Gelemen İşletmesi	2022	2023
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	4.207 baş	6.356 baş
Gebe Düve Yetiştiriciliği	248 baş	394 baş
Silajlık Mısır Üretimi	3.919 ton	3.292,84 ton
Ot Silajı Üretimi	2.629 ton	2.900,86 ton
Elma Üretimi	3.101 ton	1.450 ton
Saman Üretimi	681 ton	323,66 ton
Buğday Üretimi	338 ton	344,58 ton
Çeltik Üretimi	1.556 ton	2.238,78 ton
Ayçiçeği Üretimi	163 ton	108,26 ton
Arpa Üretimi	1.059 ton	558,2 ton
Şeker Pancarı Fidesi Üretimi	11.250.000 adet	6.944.043 adet

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

# Sürdürülebilir ve erişilebilir enerji hedefi

**Kazancı Holding, enerjisi daha temiz bir şekilde üreterek ve tüketimini daha akıllı hale getirerek sürdürülebilir ve erişilebilir enerjinin yanı sıra sürdürülebilir ürün ve hizmetleri tüm müşterilere sunmayı amaçlamaktadır.**

Kazancı Holding, sürdürülebilir bir enerji geleceğine kendini adanmaktadır. Bu hedefe ulaşmak için enerjisi daha temiz bir şekilde üreterek ve tüketimini daha akıllı hale getirerek sürdürülebilir ve erişilebilir enerjinin yanı sıra sürdürülebilir ürün ve hizmetleri tüm müşterilere sunmayı amaçlamaktadır. Ana faaliyet alanı aracılığıyla, insanların yaşamlarını iyileştirmeyi ve daha iyi bir yarın yaratmayı, aynı zamanda iklim değişikliğiyle mücadele etmeyi kararlılıkla sürdürmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik kapsamında, tüm paydaşların güvenini ve saygınlığını kalıcı kılmak için sorumlu, şeffaf ve yetkin bir şekilde hareket etmektedir.

### Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

- Temiz, güvenilir, erişilebilir ve yenilikçi enerji ürünleri ve hizmetleri sağlama Kazancı Holding'in misyonunun merkezinde yer almaktadır.
- BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile ÇSY, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinin temel çerçevesini oluşturmaktadır.
- Şirket, operasyonel mükemmeliği hedefleyerek, tüm paydaşlar için sürdürülebilir, eşitlikçi ve kapsayıcı bir şekilde faaliyetleri sürdürmeyi ilke edinmektedir.
- Kazancı Holding'in iş ve sürdürülebilirlik faaliyetleri tüm SKA'ları kapsamakta; bununla birlikte Şirket, faaliyetlerinde aşağıda belirtilen dört öncelikli SKA'ya odaklanmaktadır:
  - SKA 7, Erişilebilir ve Temiz Enerji
  - SKA 11, Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar
  - SKA 12, Sorumlu Tüketim ve Üretim.
  - SKA 13, İklim Eylemi

### Kazancı Holding Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

#### Odak



#### Direkt Katkı



Faaliyetlerinde diğer SKA'larla da uyumlu davranmayı taahhüt eder. Tüm hedeflerini ÇSY bağlantılı olarak takip eder.



Jeneratör dışında tüm sektörler bu yaklaşımı kendi sektörleri için de uygun buldular. Aksa Jeneratör, buna paralel olmakla birlikte kendi yaklaşımını belirledi.

### Sürdürülebilirlik Politikamızın Temel İlkeleri

- Şirket, gelecek kuşaklara daha sürdürülebilir, kaynakları tükenmemiş bir dünya bırakma vizyonuyla ilerler.
- Şirket, faaliyet gösterdiği ülkelerde sürdürülebilirlik kapsamındaki ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumlu şekilde hareket eder.
- Şirket, çevresel etkileri azaltmak, sürdürülebilirliği şirket içi bir kültür haline getirmek için sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modeline entegre eder.
- Şirket, sürdürülebilirlik çalışmalarını tek bir çatı altında toplayarak, şirket içi politikalarını uygun ve sistemli bir şekilde yürütme ilkesini benimser.
- Şirket, ulusal, bölgesel ve yerel kalkınmayı destekleyen faaliyetleri gerçekleştirir.
- Şirket, faaliyetlerinden kaynaklanan direkt etkileri en etkin şekilde yönetir, bu doğrultuda biyoçeşitliliğin ve doğal kaynakların korunmasına yönelik ilgili önlemleri alır.
- Şirket, güvenli ve insana yakışır iş ortamını sağlamak anlayışıyla insan hakları, iş sağlığı ve güvenliğini önemseyen iş süreçleri ve politikalarıyla hareket eder, tüm çalışanlarına bu anlayışı aktarır.
- Şirket, iklim değişikliğinin getirdiği riskleri ve fırsatları yakından izler, gerekli çalışmaları ve iş birliklerini yürütür.
- Şirket, enerji ve kaynak verimliliğini destekleyen teknolojileri ve uygulamaları benimser.
- Şirket, Ar-Ge ve inovasyonu merkeze alan bir anlayışla teknolojik gelişimi destekler ve öncü projeleri hayata geçirir.
- Şirket, daha verimli sürdürülebilir ve temiz enerji teknolojilerine yatırım yapar, bu alanları teşvik eder, bunları destekleyen teknik ve insani kabiliyetlere ilişkin kapasite oluşturur.
- Şirket, tüm süreçlerde verimliliği sağlamak üzere uçtan uca dijitalleşme uygulamalarını hayata geçirir.
- Şirket, faaliyetlerinde yalın üretim anlayışını ve döngüsel ekonomi prensiplerini benimser.
- Şirket, tüm ürün ve hizmetlerinin tasarımı, üretilmesi ve kullanımı yaşam döngüsünde verimlilik ve iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerini (karbonsuzlaştırma) de dikkate alarak oluşabilecek çevresel ve sosyal etkileri iyileştirir.
- Şirket, tedarikçileri düşük karbonlu üretim süreçlerine geçiş konusunda teşvik eder, onların da sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına destek olur.
- Şirket, enerjinin sorumlu kullanımını ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını teşvik eder, faaliyetlerinden kaynaklanan etkileri en aza indirir, ürün kullanımı ve hizmetlerin alımında verimlilik konusunda kamuoyunu bilinçlendirir.



- Şirket, belirlediği hedeflerle sürekli performans iyileştirme yaklaşımını esas alır.
- Şirket, etkileşimde olduğu yerel topluluklara karşı kapsayıcı bir anlayışla yaklaşır, önemli hassas ihtiyaçlarına ve sorunlarına karşı duyarlılık gösterir.
- Şirket, etkileşimde olduğu yerel toplulukları destekleme anlayışı çerçevesinde yerel tedarikçilerin tedarik süreçlerine katılımını önceliklendirir.
- Şirket, iyi yönetim uygulamalarını geliştirir, paydaşlarıyla adaletli, sorumlu, eşitlikçi ve şeffaf iletişim kurar ve paydaş katılımını sağlar.
- Şirket, tüm faaliyetlerinde çeşitlilik ve fırsat eşitliğini benimser.
- Şirket, sosyal sorumluluk projeleri aracılığıyla topluma katkı sağlamaya özel önem verir.

### Kazancı Holding, Küresel Sorumlulukta Liderlik için Global Compact'a İmza Attı

Kazancı Holding, 2023 yılında dünya çapında sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk alanlarında kendi çitasını bir adım daha yükselterek, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (Global Compact) imzacı olmuştur.

Kazancı Holding'in iş dünyasının temel prensipleri olan insan hakları, iş standartları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda şirketlerin taahhütlerini içeren bir çerçeve sunan Global Compact'a katılımı, Şirket'in sadece finansal başarılarına odaklanmadığını, aynı zamanda etik değerlere, toplumsal adalet ve çevresel sürdürülebilirlik ilkelerine bağlılığını güçlendirdiğini vurgulamaktadır. Şirket, bu adımıyla sadece bugünün değil, gelecek nesillerin refahını gözetme taahhüdünü bir kez daha ortaya koymuştur.

### Sürdürülebilirlik Farkındalık Eğitimi

Kazancı Holding, sürdürülebilirliği bir iş kültürü haline getirmek ve tüm karar noktalarında bu bakış açısıyla hareket etmek için kapsamlı eğitimler gerçekleştirmektedir. Bu eğitimlerde, sürdürülebilirlik kavramı bireysel ve kurumsal düzeyde ele alınmakta; BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDG'ler), Global Compact ilkeleri, ESG çerçevesi, karbon ve su ayak izi gibi önemli konuları işlenmektedir. Kazancı Holding 2030 Global Stratejisindeki sürdürülebilirlik hedeflerini, öncelikli konularını ve yol haritasını da bu eğitimlerde paylaşarak, hep birlikte aynı dili konuşmayı ve ortak bir anlayışla hareket etmeyi hedeflemektedir. Bu eğitimler, hem bireysel farkındalık oluşturmayı hem de iş süreçlerini sürdürülebilir bir yaklaşımla yürütmeyi sağlamayı amaçlamaktadır.



## ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

# Tüm faaliyetlerde “karbon nötr” hedefi

**Kazancı Holding, “karbon nötr” hedefine ulaşmak amacıyla ürün, hizmet ve yatırımlarında yaşam döngüsü yaklaşımı içinde sera gazı salımlarını izler, karbon ayak izini hesaplar ve azaltıcı önlemler uygular.**



**Kazancı Holding’in sürdürülebilirlik yaklaşımı ve öncelikleri arasında biyoçeşitlilik konusu güçlü bir şekilde yer almaktadır.**

### Kazancı Holding Çevre Politikası

- Şirket, doğanın ve çevrenin korunmasını “Güvenilir, sürdürülebilir ve değer katan enerji çözümleri üretmek” olan misyonunun ayrılmaz en önemli unsuru olarak görür.
- Şirket, belirlediği vizyona ulaşmak için sürdürülebilirliği ve bu kapsamda çevrenin geliştirilmesini önemli bir itici güç olarak görür.
- Şirket, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi, ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim), ulusal ve uluslararası çevresel düzenlemeler ve standartlar ile en iyi uygulamalara uyumlu bir çevre yönetim sistemi kurar ve etkin bir şekilde uygular.

- Şirket, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamak, global enerji dönüşümünü desteklemek, iklim krizi ile mücadeleyi öncelemek ve “karbon nötr” hedeflerine ulaşmak amacı ile temiz enerji, enerji verimliliği, yenilikçi enerji teknolojileri ve akıllı şebekeler konularında yatırımlar yapar, çözümler geliştirir.
- Şirket, insana ve çevreye saygı gösterir. Gelecek nesillere temiz ve sağlıklı bir çevre bırakmak temel önceliklidir.
- Şirket, çevrenin korunmasında proaktif yaklaşımla hareket eder. Çevre bilincini kurumsal kültürünün bir parçası haline getirir.
- Doğal kaynakların tüm süreçlerde verimli kullanımını sağlar.
- Şirket, doğaya, biyoçeşitliliğe, tarihi ve sanatsal mirasa saygı gösteren iş modeli ve uygulamalarıyla birlikte paydaşlarının çevrenin korunmasıyla ilgili beklentilerine yanıt verir ve şeffaflığı destekler.
- Şirket, faaliyette bulunduğu yerlerde habitatları, nesli tehlike altındaki türler ve endemik türler başta olmak üzere tüm türleri korur, biyoçeşitlilik üzerindeki etkileri sürdürülebilir bir şekilde yönetir.
- Şirket, çevre yönetimi konusunda koruyuculuk (önleyicilik) ve sürekli iyileştirme ilkesini benimser.
- Şirket, çevrenin korunması ve geliştirilmesi ilkesini tüm faaliyet ve süreçlerine entegre eder.
- Şirket, faaliyetlerinin neden olabileceği çevresel etkileri düzenli olarak değerlendirir.
- Şirket, faaliyetlerinin çevresel etkilerini yönetmek için oluşabilecek çevresel zararların tamamen önlenmesi, zararların en aza indirilmesi, hasarların onarılması ve/veya telafi edilmesi şeklindeki sıralı yaklaşımı uygular.

- Şirket, iş ortaklarının ve diğer paydaşların çevreye saygı göstermesine ve çevrenin korunmasına yönelik katkı sağlamasını bekler, çevre bilincinin oluşturulması için destek verir.
- Şirket, tedarikçilerinden ulusal ve uluslararası düzenlemelere uygun, sürdürülebilir kalkınma ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda çevre performanslarını artırmaları amacıyla çevre yönetim sistemlerini kurmalarını, sürekli iyileştirmeyi ve çevrenin korunmasını taahhüt etmelerini bekler.
- Şirket, "karbon nötr" hedefine ulaşmak amacıyla ürün, hizmet ve yatırımlarında yaşam döngüsü yaklaşımı içinde sera gazı salımlarını izler, karbon ayak izini hesaplar ve azaltıcı önlemler uygular.
- Şirket, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlamak amacıyla faaliyetlerinde suyun akılcı ve sürdürülebilir kullanımını sağlar, su kıtlığı risklerini yönetir ve kullanılan suyun çevreye geri dönüşünü temin eder.
- Şirket, çevresel sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla ulusal ve uluslararası düzenlemelere tam uyum sağlayarak atık yönetimi sistem ve süreçlerini oluşturur.
- Şirket, atık oluşumunu en aza indirir ve geri dönüşümü teşvik eder. Sıfır Atık prensibine uyum sağlamak amacıyla geri dönüştürülebilir malzemelerin geri dönüşümünü temin eder ve atıkların doğaya olan etkisini minimize eder.
- Şirket, tüm çalışanlarını çevre bilinci konusunda bilgilendirmek ve bu bilinci aşılacak için düzenli eğitim programları uygular.
- Şirket, çevrenin korunmasını ve geliştirilmesini hedefleyen yaklaşım, politika ve uygulamalarına ilişkin gerçekleşmeler hakkında şeffaflık çerçevesinde periyodik olarak raporlama yapar.

#### Cumhuriyetin 100. Yılında Sürdürülebilir Geleceğe Katkı İçin Önemli Bir Adım Atık

Aksa, Cumhuriyetin 100. yılında çevreye duyarlı bir adım atarak önemli bir başlıca projesini hayata geçirmiş ve 10 bin çalışanı adına bir hatıra ormanı oluşturmak amacıyla 10 bin fidan bağışlamıştır. Aksa'nın bu projesi, doğanın korunması ve gelecek nesillere temiz bir çevre bırakılması hedeflerine önemli bir katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Şirket çalışanları adına 10 bin fidanın toprakla buluşmasıyla oluşturulacak olan "Aksa Hatıra Ormanı", çevresel dengeyi koruyarak ekosisteme katkı sağlayacak ve yeşil alanların artmasına destek olacaktır.

#### Kazancı Holding ve Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Anadolu Parsının Korunması İçin Çalışacak

Biyçeşitliliğin ve Türkiye'deki endemik türlerin korunması için çalışmalarına devam eden Kazancı Holding, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (ISUBÜ) ile imzaladığı protokol kapsamında "Çevre, Doğa ve Yaban



Hayatı Eğitim Araştırma" projelerinde beş yıl süre ile iş birliği yapacaktır. İmzalanan anlaşmayla Türkiye'de nesli tükendiği düşünülen Anadolu parsının korunması ve toplum tarafından konunun öneminin ve bilinirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

#### Atıklarımızı Azaltmak ve Etkin Yönetmek Temel Odaklarımızdan Biri

Atık yönetimi kapsamında azaltım, yeniden kullanım ve geri dönüşüm çalışmalarına titizlikle devam eden Kazancı Holding'in Merkez Binası, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan Sıfır Atık Belgesi'ne sahiptir. Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında 2023 yılında, 6.523 kg atık geri dönüşüme gönderilmiştir. Bu sayede 723,6 kg sera gazı emisyonunun ve 108,15 adet ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir.

#### Kazancı Holding ve Biyçeşitlilik Yaklaşımı

Kazancı Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşımı ve öncelikleri arasında biyçeşitlilik konusu güçlü bir şekilde yer almaktadır. Bu sebeple Holding, faaliyet gösterdiği her coğrafyada nesli tükenmekte olan hayvan ve bitki türleri ile ilgili çalışmalar yapmayı da belirlediği hedefler arasına eklemiştir.

Aksa Enerji 2015 yılından bugüne dağ ceylanlarının, çizgili sırtlanların ve kızıl geviklerin ekolojisinin belirlenmesinin yanında Türkiye'de yaşayan boz ayıların ve vaşak varlığının korunmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Anadolu'da son olarak 50 yıl önce gözlemlenen Anadolu Parsı'nın, 2019 yılında Antalya'daki varlığına dair bilimsel kayıtların ortaya çıkması ve bu konuda atılan adımlar, ülkemizdeki biyçeşitliliğin korunması adına oldukça umut vericidir. Kazancı Holding

de güçlü yapısını pars ile özdeşleştirmiş ve Anadolu Parsı'nın, Anadolu'daki varlığının ve ülkemizdeki biyçeşitliliğin korunması konusunda, uzunca bir süredir bu proje üzerinde çalışan Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ile iş birliği protokolü imzalamıştır. Bu proje sürecinde, Kazancı Holding çalışanlarından oluşan ekipler Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi araştırmacılarıyla birlikte sahada aktif olarak rol almaktadır. Bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmaları, fotokapan kurulumu, yaban hayat gözlemi gibi konularda rol alan ekipler, ilk olarak ilgili konular hakkında akademisyenlerden eğitim almakta ve bu aldıkları eğitimler doğrultusunda sahalarda rol üstlenmektedir. Proje kapsamında kurulan fotokapanlar sayesinde Anadolu Parsının ve yaban hayatına dahil olan canlıların hareketleri takip edilmekte ve bölgedeki ekosistem ve habitat hakkında bilgi sahibi olunmaktadır. Ayrıca, proje kapsamında fotokapanların kurulu olduğu bölgedeki çocuklar başta olmak üzere yerel halka farkındalık yaratma ve bilinçlendirme için eğitim programları da düzenlenmektedir.

Türkiye'de örnek bir üniversite-kuruluş iş birliği olan protokol beş yıl boyunca geçerli olacaktır. Proje sayesinde Türkiye'de nesli tükendiği düşünülen Anadolu Parsı'nın korunması ve halk tarafından konunun öneminin ve bilinirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

## ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

**Aksa Doğalgaz, faaliyetlerinden dolayı meydana gelen çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek amacıyla çalışmalarına yön vermektedir.**

**Aksa Doğalgaz, faaliyetlerini yürürlükteki çevre yönetmeliklerinin tüm gereklerini yerine getirecek şekilde yapılandırmıştır.**

### AKSA DOĞALGAZ VE ÇEVRE

#### Çevre Politikası

Aksa Doğalgaz, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ön koşulu olarak görmek ve faaliyetlerinden dolayı meydana gelen çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek amacıyla çalışmalarına yön vermektedir. Tüm gerekli yasal düzenlemelere uyarak gelecek nesillere yaşanılabilir bir çevre oluşturmayı öncelikli hedefleri arasında gören Aksa Doğalgaz, bu vizyondan hareketle aşağıdaki ilkelere dayanan bir Çevre Politikası oluşturmuştur:

- Faaliyetlerinin çevresel etkilerini güvenli bir şekilde minimize ederek tüm paydaşlarıyla uyumlu bir iş birliği içerisinde olmak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmak,
- İlgili çevre mevzuatlarının gereklerine uygun, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi dâhilinde sürekli gelişmeyi hedef alarak, çevreye ve yaşam kalitesine artı değer katmak,
- Doğal kaynakları verimli bir şekilde kullanarak, atıkları minimuma indirmek ve kirliliği kaynağında önlemek,
- Yüklenici firmaların faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel olumsuzlukları önlemek veya kontrol altında tutmak,
- Gerekli gördüğü tüm paydaşlarına eğitim ve uygulamalar konusunda destek vererek çevresel sürdürülebilirliği ve gelişimi etkin bir şekilde desteklemek.

#### Çevresel Risk Yönetimi

Aksa Doğalgaz, faaliyetlerini yürürlükteki çevre yönetmeliklerinin tüm gereklerini yerine getirecek şekilde yapılandırmıştır. Şirket, faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak için çevresel etki ve unsurları titizlikle belirlemekte ve tüm iş süreçlerine ait girdi-çıktıları düzenli olarak güncellemektedir.

Aksa Doğalgaz, lisans bölgelerindeki tüm şirketlerinde, Çevre Kurulu tarafından oluşturulan çevresel riskleri her yıl gözden geçirerek proaktif yaklaşımlarla kontrol altına almaktadır. Şirket, belirlediği bu riskleri öncelik derecesine göre, en öncelikli olandan daha az öncelikli olana doğru sıralamaktadır:

- Riskleri kaynağında yok etmeye çalışmak,
- Tehlikeli olanı, daha az tehlikeli olanla değiştirmek,
- Mühendislik önlemlerini uygulamak,
- Ergonomik yaklaşımlardan yararlanmak.

Aksa Doğalgaz, uzun yıllardır süregelen ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ile stratejik yönelimlerini, çevre yönetim sistemiyle aynı çizgiye getirmiş, buna ek olarak çevre performansının iyileştirilmesi hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.

Tüm iş süreçlerine Çevre Yönetim Sistemi gerekliliklerini aktaran Şirket, sistem devamlılığı için her yıl ilgili akredite kuruluşlar tarafından denetlenmekte ve sisteme uyumunu tescillemektedir.

#### Atık Yönetimi

Aksa Doğalgaz'da çevresel yönetim anlayışının en önemli bölümünü atık yönetimi ve çevre izinleri oluşturmaktadır. Aksa Doğalgaz lisans bölgelerindeki dağıtım şirketleri, faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılmasını, tekrar kullanımını, geri dönüşümünü ve bertarafını ilgili yönetmeliklere uygun şekilde gerçekleştirmekte, yönetmeliklerin koyduğu yükümlülükleri eksiksiz olarak yerine getirmektedir.

Doğru olarak sınıflandırılan atıklar, uygun koşullarda hazırlanmış atık depolama alanlarında toprak ve suyla teması önlenerek şekilde depolanmakta, daha sonra Atık Yönetim Yönetmeliği esasınca belirtilen süre içerisinde T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca lisanslı bertaraf firmalarına teslim edilmektedir. Aksa Doğalgaz; 2023 yılında 51,3 ton tehlikeli ve tehlikesiz atığın bertarafını gerçekleştirmiştir.





Aksa Doğalgaz, dağıtım şirketlerinde kullandığı Aksa İSG yazılımı geliştirme çalışmalarında, ek bir modül olarak Çevre Yönetim Modülü'nü tasarlamış ve devreye almıştır. Bu uygulamada, tehlikeli ve tehlikesiz tüm atıklar kendi atık kodlarında ve güncel miktarlarıyla takip edilmekte olup, ihtiyaç halinde anlık olarak raporlanabilmektedir.

Atık yönetiminden sorumlu ekipler başta olmak üzere, tüm Şirket personeli için atık yönetimi konusunda eğitimler yıllık olarak tamamlanmakta, herkesin üzerine düşen görevler belirlenerek atıkların türlerine göre toplanması gerektiği bilinci oluşturulmaktadır.

#### Doğal Kaynak Yönetimi

Aksa Doğalgaz, doğal kaynakları tehdit eden en önemli unsurun kontrolsüz tüketim olduğu bilinciyle, tüm dağıtım şirketlerinde doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamak için özverili çalışmalar gerçekleştirmektedir. Şirket, 2019 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı öncülüğünde başlatılan ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının moderatörlüğünde sürdürülen "Sıfır Atık" Projesi kapsamında, 2023 yılında da 21 Bölge Müdürlüğü'nde çalışmalarına devam etmiş, Sıfır Atık Yönetim Sistemi ile sürdürülebilir kaynak yönetiminde ve doğal kaynakların korunmasında kurumsal sorumluluğunu taşımıştır.

Aksa Doğalgaz'da doğal kaynak kullanım miktarları aylık takip edilerek minimize edilmektedir. Kâğıtsız ofis projesi kapsamında uygulamalar dijital platformlara taşınmış, süreçlerin hızlı ve ölçülebilir bir şekilde akması sağlanmıştır. Böylelikle, kâğıt, enerji ve kartuş kullanımında tasarruf edilmiştir.

#### İklim Değişikliği

Dünyanın ve ülkemizin geleceği için, çevresel etkileri en az olan temiz enerji kaynaklarına yönelmek, bir tercih olmaktan da öte bir zorunluluk haline gelmiştir. Doğal gaz, Avrupa ve dünya ülkelerinin sürdürülebilir enerji politikaları ve karbon ekonomi yönetimlerinde sağladığı avantajlar nedeniyle önemli ve yaygınlığı giderek artan kaliteli, güvenli ve temiz bir enerji kaynağı olarak öne çıkmaktadır. 2018 yılında 81 ilimizin tamamına ulaşmış olan doğal gaz, genişleme projeleriyle bulunduğu il sınırları içerisinde de yaygın olarak kullanıma sunulmaktadır.

Faaliyetlerinin tümünde kapsayıcı bir denge gözeten, sorumlu ve sürdürülebilir yaklaşımı odağına alan Aksa Doğalgaz, artan enerji ihtiyacının karşılanmasında daha da çevreci alternatifler için Ar-Ge çalışmaları yürütmekte, yeni nesil enerji teknolojileri geliştirerek yenilenebilir kaynaklardan üretilen hidrojen enerjisini doğal gaz dağıtım sürecine entegre ederek yeşil dönüşümün öncü şirketlerinden birisi olmayı hedeflemektedir.

#### Karbon Emisyonu Azaltmada Doğal Gaz Etkisi

Kontrolsüz nüfus artışı, fosil yakıtların kullanımı, sanayileşme, küresel enerji talebindeki artış, artan şehirleşme ihtiyaçları, yeşil alanların azalması ve sera gazlarının kontrolsüz bir şekilde doğaya salınması sonucu karbon emisyonu giderek artmakta ve beraberinde iklim değişikliğini getirmektedir. İklim değişikliği etkilerinin giderek daha fazla yaşandığı son yıllarda, tüm dünya doğaya verilen zararın azaltılması gerektiğinin farkına varmış durumdadır. Aksa Doğalgaz da doğa dostu doğal gazı

yaygınlaştırmak ve bu konuda farkındalığı artırmak için çalışmakta, bu bağlamda karbon emisyonunu en az seviyelere indirecek uygulamalara ve projelere imza atmaktadır. Diğer yakıt türlerine göre daha temiz olan doğal gazın içerisinde kükürt ve organik kükürt bileşikleri yok denecek kadar azdır. Bu sebeple doğal gaz diğer yakıtlar gibi atmosferi kirletmemektedir. Karbon içeriğinin düşük olması nedeniyle de atmosferde sera etkisi oluşturan ve insan sağlığı bakımından zehirleyici olan karbondioksit gazı emisyonu, katı yakıtlara göre 1/2 oranında bulunmaktadır. Yani diğer yakıtlara oranla doğal gaz kullanmak karbon emisyonunu önemli ölçüde azaltmaktadır.

Doğal gazın kullanımını Türkiye genelinde yaygınlaştırma ve vatandaşları kömür gibi karbon yoğun yakıtların çevresel etkileri konusunda bilinçlendirme çalışmalarına aralıksız devam eden Aksa Doğalgaz, faaliyet gösterdiği şehirlerdeki hava kirliliğinin hissedilebilir bir şekilde azaltılmasında etkin rol oynamaktadır.

27 il merkezi, 298 ilçe ve beldede faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz'ın dağıtım bölgelerinde kömür yerine doğal gaz kullanılmasıyla sadece bir yılda 10,3 milyon ton daha az karbon salımı gerçekleşmiştir. Bu oran, 434 milyon ağaçtan oluşan bir ormanın temizleyebileceği miktara eş değerdir.

## ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### Aksa Elektrik, 2023 yılında gerçekleştirdiği 1.635.224 MWsa I-REC sertifikası satışıyla bu alandaki liderliğini yine korumuştur.

**Aksa Elektrik Grubu Dağıtım Şirketleri, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ve hizmetin ön koşulu olarak görmektedir.**

#### AKSA ELEKTRİK VE ÇEVRE

##### Elektrik Satış Şirketleri

Aksa Elektrik Satış Şirketleri, faaliyetlerinin çevresel etkilerini değerlendirerek olumsuz nitelikteki etkilerini minimize etmek amacıyla gerekli altyapıyı tasarlamayı, doğal kaynakları korumayı ve en verimli şekilde kullanmayı, çevreye katkıda bulunacak çalışmalara destek vermeyi amaç edinmiştir.

Bu kapsamda son dönemde geliştirdiği çevreye duyarlı iş modelleriyle çevresel sürdürülebilirliğe katkısını büyütüştür. Şirket, yeşil enerji tedariki, elektrikli araç şarj istasyonu ve güneş enerjisi sistemleri kurulumları gibi uçtan uca enerji çözümleri içeren sürdürülebilir ve çevre dostu projelerle çevresel etkilerini sınırlamak isteyen müşterilerine destek vermektedir. Aksa Elektrik'in gerçekleştirdiği Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) satışı ile tonlarca karbon emisyonunun önüne geçilerek yüzlerce ağacın kurtarılmasına katkı sağlanmaktadır. Şirket, 2023 yılında gerçekleştirdiği 1.635.224 MWsa I-REC sertifikası satışıyla bu alandaki liderliğini yine korumuştur.

Aksa Elektrik ayrıca, kâğıt fatura yerine elektronik faturalara yönlendirmek amacıyla yürüttüğü iletişim çalışmalarıyla müşterilerini çevrenin korunması konusunda bilinçlendirmektedir.

#### Elektrik Dağıtım Şirketleri

##### Çevre Politikası

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi belgesine sahip olan Aksa Elektrik Grubu Dağıtım Şirketleri, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ve hizmetin ön koşulu olarak görmektedir. Faaliyet göstermiş olduğu bölgelerde çevre bilincini oluşturmak için sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmekte ve sürdürülebilir çevreyi desteklemektedir. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, sürdürülebilirlik kapsamında odağına, iklim değişikliğiyle mücadelenin ana bileşenlerinden biri olan karbonsuzlaştırma hedefi doğrultusunda faaliyetlerinde doğrudan veya dolaylı oluşabilecek çevre boyutlarını belirlemeyi ve çevre boyut etkilerinin önlenmesi için iyileştirme çalışmaları yapmayı almaktadır.

Ayrıca Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, bu doğrultuda ilgili tüm yasal düzenlemelere uyarak aşağıdaki ilkelerden oluşan bir Çevre ve Sürdürülebilirlik Yönetim Politikası'nı hayata geçirmiştir:

- Gelecek kuşaklara daha sürdürülebilir, kaynakları tükenmemiş bir dünya bırakma vizyonu ile ilerlemek,
- Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde, sürdürülebilirlik kapsamındaki yasal düzenlemelere uyumlu şekilde hareket etmek,
- Çevresel etkileri azaltmak, sürdürülebilirliği şirket içi bir kültür haline getirmek için sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modeline entegre etmek,
- Bölgesel ve yerel kalkınmayı destekleyen faaliyetleri gerçekleştirmek,
- Biyoçeşitliliğin ve doğal kaynakların korunmasına yönelik ilgili önlemleri almak,
- Güvenli ve insana yakışır iş ortamını sağlamak anlayışıyla insan hakları, iş sağlığı ve güvenliğini önemseyen iş süreçleri ve politikalarıyla hareket ederek, tüm çalışanlarına bu anlayışı aktarmak,



- İklim değişikliğinden kaynaklanacak riskleri tespit etmek, yakından izlemek, gerekli çalışmaları ve iş birliklerini yürütmek,
- Enerji ve kaynak verimliliğini destekleyen teknolojileri ve uygulamaları faaliyetlerine entegre etmek,
- Ar-Ge ve inovasyonu merkeze alan bir anlayışla teknolojik gelişimleri desteklemek ve öncü projeleri hayata geçirmek,
- Daha verimli sürdürülebilir ve temiz enerji teknolojilerine yatırım yapmak, bu alanları teşvik etmek, bunları destekleyen teknik ve insani kabiliyetlere ilişkin kapasite oluşturmak,
- Tüm süreçlerde verimliliği sağlamak üzere uçtan uca dijitalleşme uygulamalarını hayata geçirmek,
- Faaliyetlerinde yalın yönetim anlayışını ve döngüsel ekonomi prensiplerini benimsemek,
- Tüm ürün ve hizmetlerinin tasarımında, üretilmesinde ve kullanımında yaşam döngüsünde verimlilik ve iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerini (karbonsuzlaştırma) de dikkate alarak oluşabilecek çevresel ve sosyal etkilere iyileştirmeler yapmak,
- Tedarikçilerini düşük karbonlu üretim süreçlerine geçiş konusunda teşvik etmek, onların da sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına destek olmak,
- Enerjinin sorumlu kullanımını ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını teşvik etmek, faaliyetlerinden kaynaklanan etkileri en aza indirmek, ürün kullanımı ve hizmetlerin alımında verimlilik konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek,
- Belirlediği hedeflerle sürekli performans iyileştirme yaklaşımını esas almak,
- Etkileşimde olduğu yerel topluluklara karşı kapsayıcı bir anlayışla yaklaşarak, önemli hassas ihtiyaçlarına ve sorunlarına karşı duyarlılık göstermek,
- Etkileşimde olduğu yerel toplulukları destekleme anlayışı çerçevesinde yerel tedarikçilerin tedarik süreçlerine katılımını önceliklendirmek,

- İyi yönetim uygulamalarını geliştirmek, paydaşlarıyla adaletli, sorumlu, eşitlikçi ve şeffaf iletişim kurmak ve paydaş katılımını sağlamak,
- Tüm faaliyetlerinde çeşitlilik ve fırsat eşitliğini benimsemek,
- Sosyal sorumluluk projeleri aracılığıyla topluma katkı sağlamaya özel önem vermek,
- Faaliyet gösterdiği "elektrik dağıtım" sektöründe, faaliyetleri sonucunda oluşan atıkları kaynağında azaltmak için iş süreçlerinde gerekli önlemleri almak,
- Kirliliğin önlenmesi amacıyla; kaynağında önlenemeyen atıkların doğaya zarar vermeyecek şekilde bertarafını sağlamak,
- Kuruluşun faaliyet gösterdiği kapsamda ilgili tüm uygunluk yükümlülüklerini sağlamak,
- Çevre Yönetim Sistemi'ni sürekli iyileştirmek,
- Faaliyetlerin çevresel etkilerini periyodik olarak denetleyip kontrol altında tutmak,
- Çevre yönetimi ile ilgili tüm çalışmalara çalışanların da katılımını sağlayıp, oluşturulan çevre bilincini sürekli olarak tüm araçlarla desteklemek,
- Gelecek nesillerden bizlere emanet bırakılmış olan çevremizi onlara kirlenmeden teslim etmek.

#### Çevresel Boyut Etki Analizi

Aksa Elektrik Grubu Dağıtım Şirketleri, tüm çalışmalarını yasal düzenlemeler çerçevesinde yerine getirerek çevre ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve düzenli bir şekilde çevre boyut etki analizi yapmaktadır. Bu kapsamda çevresel riskleri her yıl gözden geçirerek öncelikli riskleri proaktif yaklaşımlarla kontrol altına almaktadır.

Elektrik dağıtım şebekesi işletme bakım ekipleri ve saha teknik operasyon ekipleri, ulusal meslek standartlarına göre çevre koruma faaliyetleri kapsamında verilen eğitimlerle çevre koruma standartlarını ve yöntemlerini uygulamaktadır. Saha teknik operasyon ekipleri ayrıca, çevresel risklerin azaltılmasına katkıda bulunmak amacıyla;

- Dönüştürülebilir malzemelerin geri kazanımı için gerekli ayrıştırma ve sınıflandırmayı yapmakta,
- Tehlikeli ve zararlı atıkları verilen talimatlar doğrultusunda diğer maddelerden ayrıştırmakta ve gerekli önlemleri alarak koduna uygun geçici depolamasını yapmakta,
- Geçici depolama alanlarındaki atıkların toprak ve su ile temasını önleyerek atık yönetim yönetmeliğine göre depolamakta,
- Uygun koşullarda depolanan atıkları, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilen lisanslı bertaraf firmalarına teslim etmekte,
- Kullanılan cihaz, donanım ve araçların çevresel açıdan olumsuz etki yaratabilecek fonksiyonlarına karşı, güvenli ve sağlıklı çalışma tedbirlerinin alınmasını sağlamakta,
- Elektrik dağıtım sistemindeki varlıkların, binaların iç ve dış ortamlarındaki güvenlik eksikliklerini tespit ederek, giderilmesi için gerekli girişimlerde bulunmakta,
- Yanıcı ve parlayıcı maddelerin muhafaza edilmesi gereken yerleri belirlemekte veya belirlenmesi için yapılan çalışmalara destek sağlamakta,
- Belirlenen tüm bu çevre yönetim bilinci ile çevresel etkilerin önlenmesine büyük önem vermektedir.

#### Atık Yönetimi

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın çevresel yönetim sisteminin en önemli bölümünü atık yönetimi ve çevre izinleri oluşturmaktadır. Şirketler, lisans bölgelerinde bulunan tüm illerdeki faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılmasını, tekrar kullanımını, geri dönüşümünü ve bertarafını ilgili Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nca yetkili lisanslı kuruluşlara vererek mevzuata uygun şekilde gerçekleştirmekte, mevzuatın koyduğu yükümlülükleri eksiksiz olarak yerine getirmektedir.

Elektrik Dağıtım Şirketleri, 2023 yılında 3 ton 498.812 kg plastik ve metal ile 33.652 adet ağaç direği geri dönüşüme göndererek 10.375.315 kWsa enerji tasarrufu sağlamıştır.

#### İzinler ve Sertifikalar

Fırat EDAŞ ve Çoruh EDAŞ sorumlu oldukları her bir il için;

- Çevre izin muafiyetleri,
- Atık su bağlantı yazıları,
- Tıbbi atık sözleşmeleri,
- Atık yönetim planları,
- Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında "Sıfır Atık Belgesi"

ile belgelendirilmiştir. Sıfır Atık Belgelendirme çalışmaları ile iç mekân kutuları, yazılı afişleri, dış mekân konteynerleri ve geri dönüşüm tesisleri ile sözleşmeler de yapılarak ofislerden kaynaklanan atıklarda geri dönüşüme kazandırılmakta olup Sıfır Atık Projesi kapsamında yapılan bilgilendirme eğitimleriyle çalışanlar bilinçlendirilmektedir.



## ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

**Aksa Enerji, “kaynakların etkin kullanımı” ilkesiyle sürdürülebilir bir gelecek için faaliyetlerini çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleştirmeye özen göstermektedir.**



### AKSA ENERJİ VE ÇEVRE

Aksa Enerji, “kaynakların etkin kullanımı” ilkesiyle sürdürülebilir bir gelecek için faaliyetlerini çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleştirmeye özen göstermekte ve bu alandaki performansını sürekli olarak daha iyi seviyelere taşımayı hedeflemektedir. Şirket, sadece enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmaya yönelik çabalarıyla değil, her koşulda değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayan çevre yönetimi uygulamalarıyla da sektörde fark yaratmaya çalışmaktadır.

Şirket, bu anlayışı kurumsal bir yapıya kavuşturmak ve tüm paydaşlarca benimsenerek uygulanmasını sağlamak amacıyla Çevre Politikası oluşturmuştur. Aksa Enerji Çevre Politikası; iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ile biyoçeşitliliğin korunmasından oluşan dört temel üzerine kuruludur.

Çevre politikası ile ilgili amaç ve hedefleri belirlemek, faaliyetleri bu politikaya uygun şekilde yönetmek, takip etmek ve denetlemek amacıyla Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi (ÇÇYS) oluşturan Şirket ayrıca ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir.

Ek olarak Merkez Ofis’te geçerliliğini koruyan Entegre Yönetim Sistemleri (ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) ile ilgili uygulamaların, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali’nde öncelikli olarak yaygınlaştırılması ve iyileştirilmesine yönelik dokümantasyon süreci tamamlanmış olup Gana Santrali’nde ise çalışmalar devam etmektedir. Tüm yönetim sistemlerinin dokümantasyonu ve aksiyon yönetimi, online doküman yönetim sistemine taşınmıştır.

Merkez ofiste uygulanan bu sistemin koordinasyonunda olduğu gibi, yurt içi santrallerde de SEÇ-K (Sağlık, Emniyet, Çevre-Kalite) Departmanı liderliğinde çalışmalar sürdürmektedir. 2022 yılında da yurt dışı santrallerde bu sistemin uygulamaya geçmesi için SEÇ-K ekibi çalışmalarına devam etmiştir.

Mevcut üretim birimlerinin çevreye olan etkisiyle ilgili çalışmaları aralıksız sürdüren Aksa Enerji, kurulacak yeni üretim tesisleri için de proje öncesinde çevresel etki değerlendirmesi yapmaktadır.

Aksa Enerji, 2022 yılında üretime geçirdiği 740 MW kurulu güçlükeki Özbekistan santrallerinde de tüm çevresel etkilerini göz önünde bulundurarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu santraller ile Özbekistan'ı doğal gaz gibi verimli ve temiz bir enerji ile buluşturan Aksa Enerji, inşaat ve işletme öncesi ekolojik etkilerini değerlendirerek, tüm çevresel önlemleri almıştır. Toprağa, suya ve havaya olan hassasiyetini Özbekistan'da da sürdüren Şirket, aldığı çevresel önlemlerin etkinliğini sürekli olarak takip etmektedir. Bu doğrultuda gerekli olan tüm yasal çevre izinlerini alan Aksa Enerji, Özbekistan'da çevre izinlerini alan ilk özel doğal gaz santralleri projesi olmuştur.

Sorumlu çevre yönetimi süreçleri, başta çalışanlar olmak üzere tüm paydaşlar nezdinde teşvik edilmekte, bu yönde çalışan eğitimleri verilmekte ve tedarikçiler bilinçlendirilmektedir.

Aksa Enerji, 2023 yılında da çevre konusundaki yatırımlarına devam etmiş; enerji üretim faaliyetlerinin çevresel etkilerini minimize etmeye ve performansını artırmaya yönelik yatırımlarını sürdürmüştür.

Aksa Enerji'nin çevre yatırımlarına verdiği önemin en büyük örneği ise Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde görülmektedir. Türkiye'nin akışkan yataklı kazan teknolojisi ile birlikte ıslak baca gazı arıtma sistemine sahip ilk santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamakta olup; Hava Emisyon, Atık Su Değeri ve Düzenli Depolama konulu "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"ne de sahiptir. Santral, 2022 yılı itibarıyla bu belgesini yenileyerek 2027 yılına kadar geçerli Çevre İzin ve Lisans Belgesi'ne sahip olmuştur.

Aksa Enerji, 2023 yılı içinde Gana Santrali'nde bulunan makinelerini çift yakıt sistemine dönüştürmeye başlamıştır. Bununla birlikte santralin tüm bacalarına Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri'nin montajı tamamlanmış ve yine yıl içinde devreye alınmıştır. Santraldeki emisyonlar anlık olarak takip edilebilmektedir.



### İklim Değişikliği

Globalleşmenin yarattığı bütünlük finansal, coğrafi ve iklimsel koşulların hüküm sürdüğü günümüz dünyasının en önemli sorunları arasında küresel ısınma ve iklim değişikliği yer almaktadır. Faaliyet gösterdiği sektörün çevreye etkisinin ve üzerine düşen sorumlulukların bilinciyle hareket eden Aksa Enerji, mevcut santrallerindeki sera gazı salımlarını takip etmek amacıyla 2015 yılından bu yana düzenli olarak Sera Gazı Emisyon Raporları hazırlamaktadır. Raporlar, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmaktadır. 2023 yılı Sera Gazı Emisyon Raporları 2024 yılbaşı itibarıyla hazırlanmaya başlamış ve saha denetimleri gerçekleştirilmeye devam etmektedir. Yasal süre içinde de ilgili raporlar Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulacaktır.

Sürdürülebilir ve sorumlu şirket dönüşümünün bir göstergesi olarak iklim değişikliğine duyarlı ve iklim değişikliğiyle mücadelede önlemler talep eden şirketler tarafından dünyaya yapılan bir bildiri olan The Trillion Tonne Communiqué'yi 2015 yılında imzalayan Şirket, enerji yatırımlarını bu kapsamda şekillendirmektedir. Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevreye olan etkisini minimize etmek ve sera gazlarının salımını azaltmak amacıyla, enerji verimliliğini çevre politikasının önemli bir bileşeni olarak görmektedir.

Bu bağlamda, kombine çevrim santrali teknolojisi ile üretim süreçlerinde oluşan atık gazın ısısını kullanarak enerji üretirken bu yöntemle ünite başına enerji kullanımını ortalama %10 azaltılmaktadır. Şirket, mevcut tüm doğal gaz santrallerinde ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde atık ısınan enerji üretmektedir. Sera gazı salımlarının düşürülmesi amacıyla ayrıca doğal gaz santrallerinde Oxicat filtreleri kullanılmaktadır.

Aksa Enerji, yurt içi santrallerinde kurulan sürekli emisyon ölçüm sistemleri aracılığıyla emisyonlar anlık olarak kontrol edilirken yurt içi santrallerinin hava emisyonları, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından online olarak izlenmektedir.

Aksa Enerji, iklim değişikliğine karşı küresel çapta verilen mücadeleye katkı sağlamayı hedeflerken, orta ve uzun vadede yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmayı planlamaktadır. Öte yandan, 2023 yıl sonu itibarıyla Gana Santrali'nde bulunan 22 adet makinenin 9'unun çift yakıt (doğal gaz ve akaryakıt) sistemine dönüşümü tamamlanmıştır. 2024 yılında 6 makinenin daha çift yakıt sistemine dönüşmesi hedeflenmektedir. Böylelikle karbon emisyonlarında azalış sağlanması beklenmektedir.

Ayrıca Bolu'da Göynük mevcut santral sahası içinde karbon salımını azaltmak amacıyla 35 MW kurulu güce sahip olacak bir güneş enerjisi santrali kurulması yoluyla hibrit dönüşüm çalışmaları devam etmektedir. 35 MW kurulu güce sahip olacak güneş enerjisi santralinin 2024 yıl sonuna kadar devreye girmesi planlanmaktadır.

## ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### Aksa Enerji, orta uzun vadeli yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında depolamalı rüzgar ve güneş enerjisi santralleri için çalışmalarına devam etmektedir.

**Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 5,3 milyon avro yatırımla dekarbonizasyon tesisleri kurulmuştur.**

Aksa Enerji, orta uzun vadeli yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında, 2026-2027 yılları arasında devreye almayı planladığı depolamalı rüzgar ve güneş enerjisi santralleri için çalışmalarına devam etmektedir. Ön lisans başvuruları kapsamında EPDK tarafından Mersin'de 100,08 MW, Manisa'da 82,16 MW, Afyonkarahisar'da 110,76 MW, Balıkesir'de 118,04 MW, Eskişehir'de 140,91 MW, Kayseri'de 88,96 MW depolamalı rüzgâr enerji santrali ön lisansı 2023 yılında onaylanmıştır. Kırşehir'de 50 MW, Eskişehir'de 100 MW, Gaziantep'te 40,5 MW olmak üzere toplamda 190,5 MW kurulu gücünde depolamalı güneş enerjisi santralleriyle birlikte Şirket'in ön lisans aşamasındaki toplam depolamalı RES ve GES kurulu gücü 831,41 MW'a ulaşmıştır.

#### Doğal Kaynak Yönetimi

Aksa Enerji'de giderek azalan doğal kaynakların korunması adına gerçekleştirilen başlıca uygulamalar arasında suyun verimli kullanılmasına yönelik inovasyonu odağına alan çalışmalar yer almaktadır. Etkin bir yönetimle su tüketimini asgari düzeye indirme hedefiyle operasyonlarını şekillendiren Şirket'in santrallerinde, bulunduğu bölgeye bağlı olarak şebeke, yüzey ve yer altı suyu gibi çeşitli kaynaklardan su kullanılmaktadır.

Bu kapsamda, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim ve Bolu Göynük Termik Enerji santrallerinde yürütülen dekarbonizasyon sistemleriyle üretim süreçlerinde su tasarrufu sağlanmaktadır.

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 5,3 milyon avro yatırımla dekarbonizasyon tesisleri kurulmuştur. Bu tesislerle 2023 yılında Antalya'daki santralde 403.387 m<sup>3</sup>, Bolu'daki santralde ise 1.454.550 m<sup>3</sup> su tasarrufu sağlanmıştır.

Ayrıca Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 17,5 milyon TL yatırımla Çatak Göleti oluşturulmuştur. Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde ise deniz suyundan saf su üretim sistemi ile santralin su ihtiyacının %100'ü karşılanmaktadır.

#### Atık Yönetimi

Aksa Enerji, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların yönetimini, oluşturduğu Çevre Politikası doğrultusunda ve ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Aksa Enerji'nin üretim süreçlerinden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların geri dönüşümü, Atık Yönetimi Yönetmeliği'nde belirtilen periyotlarda sağlanmaktadır. Süreçlerde açığa çıkan tehlikeli atıklar, tesis sahalarında bulunan geçici atık depolama alanlarında depolanarak insan ve çevre sağlığına zarar verebilecek maddelerin dış ortama teması kesilmekte; belirli aralıklarda lisanslı araçlarla geri dönüşüm veya bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Ambalaj atıkları ise yine tesislerin bulunduğu bölgelerdeki belediyelerin anlaşmalı olduğu geri dönüşüm firmalarına gönderilmektedir. Aksa Enerji, 2023 yılında 2.323,84 ton tehlikeli atık maddenin geri dönüşümünü sağlamıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde ortaya çıkan küller, Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaktadır.

Aksa Enerji'nin atık yönetimine verdiği önemin ve bu kapsamda gerçekleştirdiği çalışmalar sonucunda yurt içinde yer alan tüm santrallerimiz 2023 yılında da "Sıfır Atık" Belgesi almaya hak kazanmıştır.





### **Biyoçeşitliliğin Korunması**

Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde yer alan canlı türleri üzerindeki olası çevresel etkileri gözeten bir yaklaşımla operasyonlarını sürdürmektedir. Şirket, operasyonlarının biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini düzenli olarak izler, değerlendirir ve raporlar.

Aksa Enerji, bu kapsamda 2015 yılından 2021 yılına kadar TAKODER - Hatay Tabiatı Koruma Derneği ile iş birliği yapmıştır. İlk olarak Hatay Dağ Ceylanlarını Koruma Projesi kapsamında, Türkiye'deki dağ ceylanı neslinin ve habitatının korunmasına destek olunmuştur. Şirket daha sonra 2016 ve 2017 yıllarında Hatay'daki Kırıkhan Gölbaşı köyü civarında yaşayan çizgili sırtlanların (hyaena hyaena) mevcut durumunun tespit edilmesinin yanında, yaşam alanları ve ekolojileriyle ilgili bilgi edinilmesi projesine destek vermiştir. Yapılan çalışmalar kapsamında araziye yerleştirilen foto kapanlar sayesinde, çizgili sırtlanların yanı sıra Türkiye'de neslinin tükendiği düşünülen kayalık gerbilli (gerbillus dasyurus) de yeniden kayıt altına alınmıştır.

2018 yılında yine TAKODER - Hatay Tabiatı Koruma Derneği ile iş birliği içerisinde hayata geçirilen proje ile kızıl geyiklerin Yedigöller Milli Parkı civarında varlığının ve ekolojisinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Proje kapsamında hedef tür cervus elaphus'un popülasyon büyüklüğü, popülasyon yoğunluğu, dağılımı, habitatı, beslenme ve besin kaynakları, sosyal davranışı, insanlarla olan ilişkileri, tür üzerindeki tehdit unsurları ve korunması için alınması gereken önlemler belirlenmiştir. Ayrıca bölgenin biyolojik çeşitliliği için sembol tür niteliğinde olan kızıl geyiklerin korunması ve popülasyon devamlılığının sürdürülmesi amacıyla halkın bilinçlendirilmesine yönelik notlar oluşturulmuştur.

2019 yılında Aksa Enerji, Bolu'da, Türkiye'de yaşayan en büyük yırtıcı ve tek ayı türü olan bozayının (Ursus arctos) korunmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir. Bu çalışmada Bolu ili Yedigöller yöresinde türün korunması, halkın bilinçlenmesi ve farkındalığın artırılması amacıyla türün yayılış gösterdiği alanlarda tehdit unsurlarının belirlenmesi ve koruma önerilerinin oluşturulması amaçlanmıştır. Koruma çalışmaları kapsamında yol ağları ve turizm faaliyetlerin yapıldığı alanlarda bilgilendirici tabelaların asılması planlanmış ve ekolojik köprü geçiş yerleri tespit edilmiştir. Ayrıca türün korunması için alınacak önlemler Doğa Koruma Milli Parklar Bolu Şubesi'ne bildirilmiştir.

Biyoçeşitliliğin korunmasında aldığı inisiyatiflere 2020 yılında bir yenisini daha ekleyen Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği Bolu ilinde, Vaşak (lynx lynx) varlığının ortaya çıkarılması, türü tehdit eden etmenlerin belirlenmesi ve koruma önerilerinin oluşturulması adına bir proje gerçekleştirmiştir. Proje kapsamında Uluslararası Doğa Koruma Birliği (IUCN) Akdeniz Biyoçeşitlilik değerlendirmesine göre "nesli tükenmekte" olan vaşak türüne odaklanarak neslin devamını sağlamaya yönelik analizlerin yapılmasına katkı sağlamıştır. Türkiye'de de nadir bulunan ve genellikle Bolu ilinde rastlanılan vaşakların yaşamlarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak amacıyla gerçekleştirilen projede, vaşaklarla birlikte farklı türler de belirlenmiş ve çeşitli ekolojik veriler toplanmıştır. Vaşakların halen ilgili bölgede yaşamaya devam etmesi ise ekosistemin sağlıklı işlediğinin bir göstergesi niteliğindedir.

Aksa Enerji, 2021 ve 2022 yıllarında Doğu Akdeniz Üniversitesi ile iş birliği yaparak Akdeniz Foklarının KKTC kıyısındaki yaşam alanlarını incelemeye başlamıştır. Projeye fokların bu bölgedeki üreme, barınma ve gezinme alanları tespit edilerek haritalandırılmıştır.

## ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

**Aksa Jeneratör; atık yönetimini etkin sağlamakta, doğal kaynakların tüketimini azaltacak iyileştirmeler üzerine çalışmakta, enerji kaynaklarının daha az kullanımına yönelik çalışmalar yapmakta ve yenilenebilir enerjiden faydalanmaktadır.**



***Aksa Jeneratör, Çerkezköy fabrikasının enerji tüketimi için yenilenebilir enerji kaynağı olan güneşten yararlanmaktadır.***

### AKSA JENERATÖR VE ÇEVRE

Dünyaya ve gelecek nesillere sorumluluğunun bilinciyle faaliyetlerinin odağına çevresel sürdürülebilirliği koyan Aksa Jeneratör bu anlayışla atık yönetimini etkin sağlamakta, doğal kaynakların tüketimini azaltacak iyileştirmeler üzerine çalışmakta, enerji kaynaklarının daha az kullanımına yönelik çalışmalar yapmakta ve yenilenebilir enerjiden faydalanmaktadır.

Aksa Jeneratör, Çerkezköy'deki yeni fabrikasında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından belirlenen tüm süreçleri başarıyla geçerek Çevre İzni ve Lisansı almıştır.

Şirket, Çerkezköy Türkiye Üretim Tesisinde Toz Boya prosesinde boyama hattını daha yalıtımlı ve daha az atık çıkaran, toz boyayı etkin uygulayarak gereksiz toz boya tüketimini azaltan bir proses hattı kurmuştur. Bununla birlikte fabrika içerisinde yakıt kullanımı taşıyıcı ekipmanlar (forkliftler vs.) yerine elektrikli taşıyıcılar kullanılmaya başlanmıştır. Böylelikle yenilenemeyen yakıtların tüketimi azaltılmış, bu taşıyıcıların bakım-onarım faaliyetleri sebebiyle çıkan tehlikeli atık miktarları da minimuma indirilmiştir.

İklim kriziyle mücadelede yenilenebilir enerjinin önemini bilinciyle hareket eden Aksa Jeneratör, Çerkezköy fabrikasının enerji tüketimi için de solar enerji sisteminden yararlanmaktadır. Şirket bu sayede, iç enerji tüketiminin %60'ını yenilenebilir enerji kaynağı olan güneşten sağlamaya başlamıştır.



Aksa Jeneratör, Çerkezköy fabrikasında 2022 yılından bu yana yürüttüğü sıfır atık çalışmaları sonucunda, 2023 faaliyet döneminde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır. Şirket, sıfır atık projesi kapsamında, atık oluşumunu azaltmak, atıkları kaynağında ayrıştırmak ve geri kazanmak için çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir. Bu kapsamda; ambalaj atıkları, kağıt atıkları, metal atıkları, plastik atıkları, cam atıkları ve tehlikeli atıkları ayrı ayrı toplanmakta, atık kağıt ve plastikler geri dönüşüme kazandırılmaktadır.

Aksa Jeneratör'ün sürdürülebilirlik yaklaşımının temelinde çevreyle ilgili tedbir ve uygulamalar yer almaktadır. Bu doğrultuda, Çevre Yönetim Sistemi'ni kurmuş olan Aksa Jeneratör;

- Ülkemizdeki ve satış yaptığı diğer ülkelerdeki yasal şartları yerine getireceğini, periyodik olarak değerlendireceğini ve sürekliliğini sağlayacağını,
- Çevre performansını sürekli iyileştirmek için çalışacağını,
- Çalışanlarının, ailelerinin ve toplumun çevre bilincinin geliştirilmesi için çalışmalarında bulunacağını,
- Faaliyetleri içerisinde ortaya çıkan geri dönüştürülebilir atıkların değerlendirilmesini sağlayacağını,
- Suyu, havayı, toprağı kirlen atıklar ile gürültü ve titreşim gibi istenmeyen etkilerin en aza indirilmesini, değerlendirilmeyen atıkların uygun yöntemlerle bertaraf edilmesini sağlayacağını,

- Enerji, ham madde ve doğal kaynakların verimli kullanılmasını sağlayacağını,
- Yeni yatırımlarda çevresel etkinin dikkate alınacağını,
- Mal ve hizmet aldığı tedarikçileri ve taşeronları çevre konusunda yönlendireceğini taahhüt etmektedir.

Aksa Jeneratör çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerini üç temel başlık altında toplamıştır:

#### Üretim

- Aksa Jeneratör, ürettiği kabin ve şaseleri boyamak için hem doğa dostu hem de çalışanlarının sağlığını koruyan TGIC-FREE Triglycidyl Isocyanurate ve kurşun içermeyen polyester toz boya kullanmaktadır.
- Şirket'in üretim tesislerinde oluşan atık sular, arıtma tesisinde arıtdıktan sonra çevreye herhangi bir zarar vermeyecek hale getirilerek Çerkezköy OSB Kanalı'na deşarj edilmektedir. Bu kapsamda Aksa Jeneratör'ün Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'ne Atıksu Kanal Bağlantı izni bulunmaktadır.
- Aksa Jeneratör Avrupa EU Stage 2 ve Amerika EPA (Environmental Protection Agency) Tier 2 ve Tier 3 emisyon seviyelerinde sertifikalandırılmış dizel motorlu jeneratör gruplarını müşteri talebine bağlı olarak karşılamaktadır.

#### Geri Dönüşüm ve Bertaraf

- Aksa Jeneratör, satışını gerçekleştirdiği ürünlerin ambalaj, naylon ve koli atıklarını ÇEVKO Vakfı (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarını Değerlendirme Vakfı) ile sözleşme yaparak toplatmaktadır. Üretimde çıkan ambalaj atıkları ise ayrıca toplanmakta ve lisanslı geri dönüşüm tesislerine teslim edilerek yeniden kullanıma kazandırılmaktadır.
- Motor testleri sonucu ortaya çıkan atık yağlar geri kazanım için lisanslı geri kazanım firmalarına gönderilmektedir.
- Atık su arıtma tesisinde oluşan atık çamurlar, lisanslı tehlikeli atık bertaraf tesislerine gönderilmektedir.
- Üretimde kullanılan ve çalışanların evlerinde kullandıkları atık piller toplatılarak geri dönüşüm için belediyeye teslim edilmektedir.
- Şirket yemekhanesinde oluşan atık bitkisel yağlar toplatılarak geri dönüşüm için lisanslı kuruluşlara verilmektedir.
- Aksa Jeneratör setleri, WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment) ve ROHS (Restriction of Hazardous Substances) standartlarına uygun şekilde üretilmektedir.
- Aksa Jeneratör 2023 yılında, proseslerinden çıkan tehlikesiz atıklar ve tehlikeli atıklar için lisanslı kuruluşlarla anlaşmıştır ve toplam 2.436 ton tehlikesiz atığı geri dönüştürülmesi için, toplam 46 ton tehlikeli atığı bertarafı için ilgili lisanslı kuruluşlara iletmıştır.

#### Gürültü Kirliliğinin Önlenmesi

Türkiye'de kendi ses testini yapabilen tek jeneratör firması olan Aksa Jeneratör, tüm dünyada geçerli olan IEC 34 (International Electrotechnical Commission – Uluslararası Elektroteknik Komisyonu) standartlarına uygun 28 çeşit ürün imal etmekte ve onaylanmış kuruluş tarafından denetlenmektedir.



## ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

**Çevre Kanunu kapsamında iş ve işlemleri esas alarak gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak ve doğal kaynakları korumak, Aksa Tarım'ın çevre politikasının temelini oluşturmaktadır.**

**Aksa Tarım, 2023 yılında çalışanlarını Sıfır Atık Projesi hakkında bilinçlendirmek amacıyla eğitim düzenlemiştir.**

### AKSA TARIM VE ÇEVRE

#### Çevre Politikası ve Uygulamaları

Aksa Tarım İşletmeleri, faaliyetleri esnasında oluşan atıkların kaynağında azaltılmasını, ayrıştırılmasını, geri dönüşüme kazandırılmasını ve geri dönüşüme uygun olmayan atıkların en uygun yöntemlerle bertaraf edilmesini sağlamaktadır. Bu bağlamda Çevre Kanunu kapsamında iş ve işlemleri esas alarak gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak ve doğal kaynakları korumak, Aksa Tarım'ın çevre politikasının temelini oluşturmaktadır.

Aksa Tarım, bu politika çerçevesinde 2023 yılında çalışanlarını Sıfır Atık Projesi hakkında bilinçlendirme amacıyla eğitim düzenlemiştir.

Şirket, Çevre Politikası kapsamında ayrıca;

- Çalışanlarının atıkları kaynağında ayrıştırabilmeleri için ihtiyaç bölgelerine biriktirme ekipmanları yerleştirmiştir.
- Çevre kirliliğini önlemek amacıyla, yasal ve uluslararası mevzuatları takip ederek bunlara uyum sağlamak ve işletmelerinin çevre performansını sürekli olarak iyileştirmek için Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) taahhütlerine titizlikle uymaktadır.
- Ahırların bulunduğu alanda yer alan tüm yağmur suyu kanallarının düzenli aralıklarla temizlenerek gübre teması olan yağış suyunun gübre havuzlarına alınması yönünde çalışma yapmakta ve ayrıca düzenli aralıklarla saha temizliği gerçekleştirmektedir.
- Tesiste yer alan büyükbaş hayvanların düzenli sağlık kontrollerini yapmakta, acil müdahale sonucu oluşan tıbbi atıklar için ayrı ekipman ve prosedür uygulamaktadır.

Aksa Tarım tüm bunların yanı sıra tesislerinde yer alan atık depolama alanının iyileştirilmesi için revizyon çalışmalarına başlamış olup süreç devam etmektedir.

#### Atık Yönetimi

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkları, çevre izin ve lisans belgesine sahip olan veya yetkili kuruluşlara göndermiştir. Gönderimi yapılamamış atıklar mevcut atık depolama alanında çevreye zarar vermeyecek şekilde muhafaza edilmektedir.

2023 yılı içerisinde;

- 7.874 kg tehlikeli atık geri kazanıma gönderilmiştir.
- 77.990 kg tehlikesiz atık geri kazanıma gönderilmiştir.
- 511.040 kg organik atık katı atık depolama sahasına gönderilmiştir.
- Hayvancılık faaliyetlerinden oluşan gübre sıvı ve katı olarak ayrıştırılıp katı olan kısım Yeşil Enerji kapsamında biyogaz tesislerinde, sıvı olan kısım ise hem işletme hem de civar çiftçi arazilerinde tarımsal amaçlı değerlendirilmiştir.

Koni İnş. San. A.Ş. Çarşamba Şubesi (Hayvancılık Tesisi) için 2023 yılında Çevre İzin ve Lisans Belgesine sahip firmalara gönderim yapılmıştır.

1. 645 kg tehlikesiz atık gönderimi yapılmıştır.
2. 839 kg tehlikeli atık gönderimi yapılmıştır.

2023 yılında 23.481 m<sup>3</sup> hayvan gübresinin oluştuğu ve seperatör yardımıyla sıvı katı ayırma işlemi yapılarak, tarımda kullanılmak üzere fermente edildiği, tesis personellerinin yemek içmek ihtiyacı sonucu oluşan evsel atıklar 132 kg olarak Aylık Faaliyet Raporunda belirtilmiştir. Miktar rapor dönemleri arası tesiste bulunana hayvan sayılarına göre hesaplanmıştır. Resmi kayıtlarda yer almaktadır.

Koni İnş. San. A.Ş. Samsun Şubesi için 2023 yılında Çevre İzin ve Lisans Belgesine sahip firmalara gönderim yapılmıştır.

1. 1.495 kg tehlikesiz atık gönderimi yapılmıştır.



## AKSA TURİZM VE ÇEVRE

Aksa Turizm, tüm faaliyetlerinde “sürdürülebilir kalkınma ve sürdürülebilir çevre” anlayışını benimsemektedir. Şirket, bu anlayış doğrultusunda atıklarının minimuma indirmeyi, kirliliği kaynağında önlemeyi ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmayı, teknolojik gelişmeleri takip ederek çevresel kirlenmeyi önlemeyi ve çevresel performansını sürekli geliştirmeyi ilke edinmiştir.

Şirket’in belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik öncelikleri ve hedeflerini yönetmek ve performansını iyileştirmek için otellerinde geçerli kalite, gıda güvenliği, çevre ve sürdürülebilirlik politikası sürekli olarak göz önünde tutulmakta ve iyileştirilmektedir. Aksa Turizm, portföyünde yer alan otellerinde faaliyetlerine ilişkin tüm süreçlerinde tedarikçilerini çevre konusunda gerekli tedbirleri almaları yönünde uyararak, çalışanlarına çevre bilinciyle ilgili eğitimler vermekte; misafirlerinde bu bilinci artıracak özendirici etkinlikler organize ederek paydaşlarını da bu bilince sahip çıkmaya davet etmektedir.

Aksa Turizm, 2019 yılında başlayarak 2020 yılında uygulamaya aldığı, lavabo ve duşlardan temin edilen atık suyun artırılarak oda banyolarındaki klozetlerde kullanılmasını sağlayan “Gri Su Projesi” ile önemli miktarda su tasarrufu yapmaya başlamıştır.

Aksa Turizm’in çevre duyarlılığını misafirlerine duyurmak ve onların bu konuda bilinçlenmesini sağlamak amacıyla tesisler içerisinde çevre bilgilendirme panoları ve vitrinleri bulunmaktadır.

Misafirlerinin çevreye duyarlılık konusundaki görüş ve önerilerini önemseyen Aksa Turizm, bu amaçla dört dilde çevre anketi oluşturmuştur.

Şirket, Antalya’daki tesisindeki tüm elektrik kullanımının izleneceği bir otomasyon sistemi yatırımıyla elektrik tüketimini azaltmayı ve enerji verimliliğini artırmayı hedeflemektedir.

Misafir odalarında enerji kartları bulunan otelde, klimalar ise otomasyona bağlı olarak, balkon ya da pencere açıldığında otomatik olarak kapanmaktadır.

Şirket bünyesine 2021 yılında katılan Mirada Exclusive Bodrum otelinde de Eurovent belgesine sahip konfor santralleri tercih edilmiştir. HYH Yüksek Performanslı Davlumbazları, Duman Yıkama Cihazları, Hava Filtrasyon Cihazları ile yağlı dumanı ve kokuyu %99 oranında filtre edip aynı zamanda yangın riskini sıfıra indirerek sera gazı emisyonunun azaltılması hedeflenmektedir. Yine kullanılan tekstil atıkları Bodrum Belediyesi’ne bağlı lisanslı firmalara teslim edilerek geri dönüşüme kazandırılmaktadır. Dimmer anahtar sistemini artırarak elektrik tasarrufu sağlamak da otelin hedefleri arasında bulunmaktadır.

Aksa Turizm, hazırlanmış olduğu atık yönetim planı kapsamında tüm atıkların yönetmeliklere uygun şekilde bertarafını sağlamaktadır.

Çevresel koruma amaçlı verilerini, yönetmelikler kapsamındaki ölçümler ile periyodik olarak doğrulayan Aksa Turizm, önümüzdeki dönemde Yeşil Yıldız ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelerini alarak bu alandaki sistemli çalışmalarının belgelendirilmesini ve devamlılığını sağlamayı amaçlamaktadır. Aksa Turizm, dünyanın en üst çevre ve sürdürülebilirlik platformu olan Global Sustainable Tourism Council (GSTC) ile iş birliği içinde ilk kez Ulusal Sürdürülebilir Turizm Programı’na katılarak turizm endüstrisi küresel sürdürülebilirlik uygulamalarına hız vermeyi amaçlamaktadır.

Aksa Turizm; çevresel sürdürülebilirlik hakkında çalışanlarını bilinçlendirerek Şirket’in bu konudaki yaklaşımı doğrultusunda hareket etmelerini sağlamaya, ulusal değerlerin ve kültürel zenginliklerin korunmasına katkı sağlayacak projeleri desteklemeye, çalışanlarını da bu konuda yürütülen toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda teşvik etmeye devam edecektir.

Atık Cinsi	Atık Miktarı	Enerji Tasarrufu	Birim Başına Düşen Enerji Tasarrufu
Atık metal	1.524.485 kg	978.719	1 ton hurda metal için 642 kWsa
Atık plastik	24.351 kg	140.603	1 ton hurda plastik için 5.774 kWsa
Atık ağaç direk	38.872 adet	7.445.599	17 adet ağaç için 4.100 kWsa

## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

# Enerji konusunda kapsamlı eğitimler

**“Enerjimiz Yarınlar” projesiyle Grup Şirketlerinin kurumsal iletişim ekipleri, Türkiye’nin dört bir yanını dolaşarak köylerdeki ilköğretim okullarında enerji eğitimleri vermeye başlamışlardır.**

***Kazancı Holding ve grup şirketleri, depremin ilk gününden itibaren afet bölgesinin enerji ihtiyacını karşılamak için operasyonlarını hız kesmeden sürdürürken, bölgenin acil ihtiyaçlarına destek olabilmek için de tüm imkânlarını seferber etmiştir.***

#### **Enerjimiz Yarınlar**

Kazancı Holding bünyesindeki Aksa Enerji, Aksa Doğalgaz, Aksa Jeneratör ve Aksa Elektrik, 2019 yılında önemli bir sosyal sorumluluk projesi için bir araya gelmiştir. “Enerjimiz Yarınlar” projesiyle Grup Şirketlerinin kurumsal iletişim ekipleri, Türkiye’nin dört bir yanını dolaşarak köylerdeki ilköğretim okullarında enerji eğitimleri vermeye başlamışlardır.

Grup Şirketlerinin gönüllü kurumsal iletişim çalışanlarından oluşan ekip, projenin başladığı 2019 yılı mart ayından pandemi başlangıcı döneme kadar, 8.500 km’den fazla yol kat ederek 23 şehirdeki 25 köy okulunda yaklaşık 2.500 öğrenciye ulaşarak; Van, Ağrı, Elazığ, Malatya, Balıkesir, Çanakkale, Trabzon, Rize, Amasya, Tokat, Ordu, Giresun, Zonguldak, Düzce, Bolu, İzmir, Manisa, Bursa, Bilecik, Adana, Mersin, Hatay ve Osmaniye’deki köy okullarını ziyaret edip 5-6-7 ve 8. sınıf öğrencilerine enerji konusunda kapsamlı eğitimler vermiştir.

“Enerjimiz Yarınlar” ekibi eğitimler kapsamında; kendi faaliyet alanlarının yanı sıra enerji kaynakları, enerji verimliliği, tasarruflu enerji kullanımı, enerji okuryazarlığı, temiz enerji kavramı ve enerji üretimi gibi enerji hakkındaki her konuda öğrencilere bilgi vermiştir.

Eğitimler sırasında verilen bilgileri pekiştirmek amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı’nın matematik müfredatı çerçevesinde projeye özel olarak geliştirilen enerji temalı matematik oyunu ve çeşitli deneylerle öğrencilerin eğlenerek öğrenmeleri sağlanmıştır. Etkinlikler sonunda öğrencilere, projeye özel olarak hazırlanan Enerji Ansiklopedisi, çeşitli kırtasiye gereçleri ve sırt çantaları hediye edilmiştir.

Pandemi nedeniyle Mart 2020 itibarıyla durdurulan projenin eğitim içeriği bir çizgi film haline getirilmiş ve YouTube üzerinden paylaşımına açılmıştır. 2021 yılı içerisinde enerji kaynakları, enerji verimliliği, enerji okuryazarlığı ve temiz enerji gibi birçok konuda çocuklara yönelik bilgiler veren Enerji Ansiklopedisi ve proje çizgi filminin yer aldığı [www.enerjimizyarinlara.com](http://www.enerjimizyarinlara.com) web sitesi oluşturulmuş ve dijital platform 23 Nisan günü tüm çocukların erişimine sunularak onlara armağan edilmiştir.



### Tohum topları doğayla buluşacak

Gelecek nesillere güvenle nefes alabilecekleri bir hava sahası bırakmayı amaçlayan ve bu doğrultuda gerçekleştirdiği tüm faaliyetleri için "Doğamızda var" diyen Aksa Doğalgaz, küresel iklim değişikliğine karşı alınacak sürdürülebilir, inovatif ve teknolojik çözümler geliştiren sosyal girişim Ecoding ile anlaşma sağlamak için bir araya gelmiştir. Hayata geçirilecek iş birliği kapsamında 2024 yılının sonunda ve 2025 yılının ilk çeyreğinde aboneleri için ecoDrone'lar ile ülkemizde ulaşılmaz zor alanlara tohum topları bırakılacaktır. Böylelikle ormanlaştırma ve biyoçeşitlilik çalışmalarına destek vermeyi sürdürecektir. Böylelikle ormanlaştırma ve biyoçeşitlilik çalışmalarına destek vermeyi sürdürecektir. Böylelikle ormanlaştırma ve biyoçeşitlilik çalışmalarına destek vermeyi sürdürecektir. Böylelikle ormanlaştırma ve biyoçeşitlilik çalışmalarına destek vermeyi sürdürecektir.

### Kazancı Holding ve Grup Şirketleri Olarak İlk Günden Bu Yana Afet Bölgesindeyiz

Kazancı Holding ve grup şirketleri, depremin ilk gününden itibaren afet bölgesinin enerji ihtiyacını karşılamak için operasyonlarını hız kesmeden sürdürürken, bölgenin acil ihtiyaçlarına destek olabilmek için de tüm imkânlarını seferber etmiştir. Afet bölgesi ilan edilen 11 ilin 8'inde faaliyet gösteren Kazancı Holding ve grup şirketleri, afetin ilk saatlerinden itibaren deprem bölgesinde başlattığı seferberlik kapsamında 1.300 kişilik ekibiyle çalışmalarını kesintisiz sürdürmüştür.

### 4 Binden Fazla Jeneratör Tahsis Edildi

AFAD ve sivil toplum örgütleriyle koordineli olarak arama kurtarma çalışmalarında kullanılmak üzere afet bölgesine 4 binden fazla jeneratör yönlendirilmiştir. Bunun yanı sıra, bölgedeki ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmak üzere ilk etapta acil olarak içinde 12 bin kişilik kıyafet, 4 bin battaniye, 1.500 uyku tulumu, 1.500 ısıtıcı ve 200 adet çadır olmak üzere temel ihtiyaç ve hijyen malzemelerinin yer aldığı toplam 80 tır bölgeye sevk edilmiştir.

### Çalışanlarımızı Güvenli Alanlara Taşдық

Afet sebebiyle barınma ihtiyacı oluşan çalışanlar ve aileleri depremin 2. gününde, kendilerini güvende ve rahat hissetmeleri için Kayseri ve Antalya'daki Aksa Turizm Otelleri'ne ve Aksa Enerji'nin Şanlıurfa santraline yerleştirilmiştir.

Görev yerlerinde kalmaları gereken 600 çalışan için de Hatay ve Malatya'da 2 adet yaşam alanı kurulmuştur.

### 10 Bin Kişilik Konteyner Kent

Bir yandan arama kurtarma çalışmalarına destek verirken diğer yandan bölgenin en acil ihtiyacı olan yemek ve barınma konusuna odaklanılmıştır. Bu amaçla 10 bin kişilik konteyner kentler için inşaat çalışmalarına başlandı. Grubun ilk konteyner kenti Malatya'nın Yeşilyurt ilçesinde açılmış ve yaşam başlamıştır.



### Ayşe Kazancı Teknik Lisesi için İmzalar Atıldı

Deprem bölgesindeki eğitime destek olmak amacıyla Malatya'da bir teknik lisenin yeniden inşa edilmesi süreci de Kazancı Holding ve Grup Şirketleri tarafından üstlenilmiştir. Malatya Valiliği'nde gerçekleştirilen imza töreniyle Sayın Ayşe Kazancı'nın ismini taşıyacak Teknik Lisenin yapımı için protokol imzalanmıştır.

### Aksa Annelerine Kreş Desteği

Kazancı Holding, çalışan annelerin 0-6 yaş arasındaki çocuklarına yönelik kreş yardımını başlatmıştır. Bu olumlu adım, Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDG'ler) kapsamında özellikle Cinsiyet Eşitliği ve Kaliteli Eğitim hedeflerine etki etmektedir. Cinsiyet eşitliği hedefi doğrultusunda, annelerin iş hayatı ile aile sorumluluklarını daha iyi dengelemelerine olanak sağlamak suretiyle kadınların iş gücüne katılımını teşvik etmektedir. Ayrıca, kaliteli eğitim hedefini destekleyerek, 0-6 yaş arasındaki çocukların erken çocukluk dönemi eğitimine erişimini kolaylaştırarak, bu çocukların daha sağlıklı ve başarılı bir geleceğe sahip olmalarına katkıda bulunmaktadır. Bu inisiyatif, Kazancı Holding'in sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk anlayışının bir yansıması olarak önemli bir adımı temsil etmektedir.

### Aksalılar İyilik Peşinde Koşuyor!

Eğitimin, gelişmiş toplumların sürdürülebilirliğini inşa etmek için en önemli araçlardan biri olduğu bilincinden hareketle Kazancı Holding, 2023 yılında "İstanbul M-2023- Darüşşafaka-Söz Konusu Eğitimse Yardıma Koşarız! Kampanyası" ile İstanbul Maratonu'nda Darüşşafaka adına koşmuştur. Darüşşafaka Vakfı, eğitimde eşit fırsatlar sunarak, geleceğin liderlerine umut ve fırsat

sağlamaktadır. Şirket, "Cumhuriyetimizin 100. yılında eğitimse, yardıma koşarız!" felsefesini benimseyerek; bu mirası yaşatmak ve gelecek nesillere aktarmak için bu koşuya katılarak eğitime, toplumsal sorumluluk değerlerine ve sürdürülebilirliğe olan bağlılığını bir kez daha göstermiştir.

### Aksa'dan Galatasaray Kadın Voleybol Takımı'na Sponsorluk

Aksa, Galatasaray Spor Kulübü ile sponsorluk anlaşması imzalayarak, Galatasaray Daikin Kadın Voleybol Takımı'nın tayı ön sponsoru olmuştur. Bu iş birliğiyle; fırsat eşitliğine, kadının her alanda güçlendirilmesine yönelik gayretlerin her alanda büyütülmesi amaçlanmıştır. Anlaşma imza töreni Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta yapılmış ve Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cibara ile Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi Barış Erdeniz'in katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

### Aksa Arama Kurtarma Timimiz Sertifikalarını Aldı

Kazancı Holding'in bireysel ve kurumsal olarak doğal afetlere karşı hazırlıklı olmamız gerektiği gerçeğiyle hayata geçirdiği Arama Kurtarma Timi'ne katılım sağlayan gönüllüler, eğitimlerini başarıyla tamamlayarak sertifikalarını almaya hak kazanmışlardır. Seçmeleri başarıyla tamamlayan 28 Aksa Gönüllüsü, AFAD'ın katkılarıyla 25 gün boyunca teorik ve pratik ağır eğitimlerden geçmiştir.

## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

**Aksa Enerji, faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağını bölgeden istihdam ederek bölge halkı için iş fırsatları yaratmaktadır.**

***“Senin Enerjin Senin Resmin” resim yarışması, Cumhuriyet’in Yüzüncü Yıl Enerjisi temasıyla Türkiye’nin 81 ilinde 5, 6, 7 ve 8. sınıfta eğitim gören öğrencilerin katılımıyla Aksa Elektrik sosyal medya hesapları üzerinden gerçekleştirilmiştir.***

### AKSA DOĞALGAZ

#### Can Yoldaşı

Aksa Doğalgaz, ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimi için toplumun her kesiminin fırsat eşitliğine sahip olmasının büyük bir önem taşıdığına inanmaktadır. Bu bağlamda, ülkemizde sayısı yaklaşık 9 milyon engelli vatandaşımızın gündelik hayatında yaşadığı sorunları yakından takip ederek, kendi faaliyet alanında engelli abonelerine acil durumlarda çok daha hızlı hizmet götürerek onların yaşamlarını kolaylaştırmak için 2015 yılında “Can Yoldaşı” projesini geliştirmiştir.

Proje kapsamında, Aksa Doğalgaz’ın abone sistemine engelli olduğuna dair kayıt yaptıranlar, “187 Doğal Gaz Acil Hattı”nı veya 444 4 187 No’lu Çözüm Merkezi’ni aradığında sistem tarafından kendilerine öncelik tanınarak ortalama 3 saniye içerisinde müşteri temsilcisine bağlanabilmekte ve doğal gaz acil ekipleri engelli abonenin talebini anlatmasını beklemeden olay yerine yönlendirilmektedir. Tehlike anında yalnız olan engelli abonelerine acil hizmet sunan Aksa Doğalgaz, işlem yapmak için müşteri temsilcisine bağlanan bu abonelere öncelik sağlamak ve taleplerini en kısa sürede karşılamaktadır.

Can Yoldaşı’na kayıtlı engelli abone sayısı 5.513’e ulaşan ve 2023 yıl sonu itibarıyla gelen 2.482 çağrıya ortalama 3 saniye çağrı yanıtlama hızıyla karşılık veren Şirket, 170 engelli abonesine de acil durum ekipleriyle ulaşarak yaşadıkları sorunun çözümünü sağlamıştır.

### AKSA ENERJİ

Tüm paydaşları için değer yaratmayı nihai amacı olarak gören Aksa Enerji, faaliyet etki alanındaki yerel halkın ekonomik, toplumsal ve kültürel gelişimine katkı veren çalışmalar yürütmektedir.

Faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağı bölgeden istihdam edilmekte, bu sayede bölge halkı için iş fırsatları yaratılmaktadır. 2023 yıl sonu itibarıyla Şirket’in yerel çalışanlarının oranı Gana’da %66,7, Madagaskar’da %63, Mali’de %64, KKTC’de %76,7, Özbekistan’da %59,2 ve Kongo’da %73,7’dir.

Faaliyet gösterilen bölgelerde yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projeleri aracılığıyla kalıcı değer yaratılmakta, paydaşlar ve bölge halkının farklı gereksinimleri ve talepleri için özelleştirilen geri bildirim mekanizmaları ile gelen şikâyet ve talepler değerlendirilmekte ve Aksa Enerji çeşitli bağışlarla paydaşlarını desteklemektedir.

Bu çerçevede yıl içerisinde toplamda 5.645.951 TL tutarında bağış yapılmıştır.

#### Aksa Fotofest 2023

Aksa Enerji’nin bu yıl Şampiyon Melekleri Yaşatma Derneği yararına düzenlediği VIII. Aksa Fotofest Fotoğraf Yarışması’nın ödül töreni ve sergi açılışı, Cumhurbaşkanı Ersin Tatar’ın katılımlarıyla Gazimağusa’da gerçekleştirilmiştir. Düzenlenen törende dereceye giren 54 eser, geliri Şampiyon Melekleri Yaşatma Derneği’ne bağışlanmak üzere satışa çıkmıştır.



## AKSA ELEKTRİK

### ELEKTRİK TEDARİK VE SATIŞ ŞİRKETLERİ

#### Senin Enerjin Senin Resmin

Aksa Elektrik Grubu Perakende Satış Şirketlerinin 2023 yılında beşincisini düzenlediği "Senin Enerjin Senin Resmin" resim yarışması, Cumhuriyet'in Yüzüncü Yıl Enerjisi temasıyla Cumhuriyet'in yüz yıllık tarihine, gelişimine, Mustafa Kemal Atatürk'ün ilkelerine, ülkemizin sahip olduğu değerlere dikkat çekmek adına Türkiye'nin 81 ilinde 5, 6, 7, 8. sınıfta eğitim gören öğrencilerin katılımıyla Şirket sosyal medya hesapları üzerinden gerçekleştirilmiştir. 10 çocuk resimleriyle ödül almaya hak kazanırken, yarışmaya katılım sağlayan tüm öğrenciler adına afet bölgesindeki çocukların nitelikli eğitim desteği alması için Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na (TEGV) bağış yapılmıştır.

#### Yeşil Enerji Sertifikası

Aksa Elektrik Satış Grubu, doğal kaynakların korunması ve karbon emisyonunun azalmasına katkıda bulunmak amacıyla, çevreci, doğa dostu ve yenilikçi yaklaşımıyla müşterilerine tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen enerji tedarik etmeye başlamıştır.

Aksa Elektrik'ten çevreye duyarlı yeşil enerji kullanmayı tercih eden müşteriler, "Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC)" sahibi olmaktadır.

İklim krizinin giderek daha fazla hissedildiği ve emisyon oranlarının düşürülmesiyle daha yaşanabilir bir dünya geleceğinin konuşulduğu bugünlerde Aksa Elektrik, yeşil enerji tedarikini özellikle ticarethane ve sanayi grubunda artırarak çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamayı hedeflemektedir. Yeşil enerji tedariki yapan birçok Aksa Elektrik müşterisi sayesinde tonlarca karbon emisyonunun önüne geçilerek yüzlerce ağacın kurtarılmasına katkı sağlanmıştır.

#### Enerji Rehberim

Aksa Elektrik Grubu Perakende Satış Şirketleri tarafından "Bilmek, enerjiye hâkim olmaktır" mottosuyla hayata geçirilen "Enerji Rehberim" projesi kapsamında, Aksa Çoruh ve Aksa Fırat web sitelerinde müşterileri enerji kullanımları konusunda bilinçlendirmek ve sürdürülebilir bir gelecek için Enerji Rehberim sayfası oluşturulmuştur.

#### ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

##### Çoruh EDAŞ "Enerji Destek Ekibi" Deprem Bölgesinde

Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. (Çoruh EDAŞ), Kahramanmaraş ve Hatay Depremlerinden etkilenen illerde bölge halkına yönelik arıza onarım faaliyetleriyle enerji sağlama ve temel ihtiyaçların karşılanması için yardım çalışmalarına ara vermeden devam etmiştir. Kendi hizmet sahasının dışında olmasına rağmen ilk saatlerden itibaren afet bölgesine yardıma giden Şirket, toplamda 40 araç ve 142 kişilik Enerji Destek Ekibi ile temel yaşam ihtiyaçlarının dağıtımından sokak hayvanlarının beslenmesi gibi birçok çalışmada da görev almıştır.

#### Derelerimiz Temiz Aksın

Çevreye duyarlılık ve sürdürülebilirlik anlayışıyla hareket eden Çoruh EDAŞ ekipleri, 5-11 Haziran Çevre Koruma Haftası etkinlikleri kapsamında "Derelerimiz Temiz Aksın" projesiyle Trabzon, Çaykara İlçesi Uzungöl mevkiî derelerinde bulunan çöpleri toplama etkinliği için bir araya gelmiştir.

Sürdürülebilir katma değer yaratma hedefi ve çevre koruma ilkeleri doğrultusunda hareket eden Çoruh EDAŞ ekipleri; derelerde biriken plastik atıklar, pet şişeler, kâğıt ve diğer çöpleri toplayarak doğal yaşam alanlarının temizlenmesine katkıda bulunmuştur. Son yıllarda turistlerin uğrak yerlerinden olan Trabzon Uzungöl mevkiinde bulunan derelere atılmış çöpleri toplayan ekipler, bu çöplerden çıkan mavi kapakları Türkiye Omurluk Felçileri Vakfı'na bağışlayacaklarını belirterek farkındalık yaratmıştır.

#### Üniversite-Fırat EDAŞ İş Birliği

İnönü Üniversitesi ile Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. (Fırat EDAŞ) arasında Ar-Ge faaliyetleri ve eğitim-öğretim iş birliğine dair iş birliği protokolü imzalanmıştır. Protokolle üniversite-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesi ve nitelikli iş gücüne istihdam sağlanması hedeflenmektedir.

#### "Temiz Göl, Temiz Dünya" Etkinliği

Sürdürülebilirlik ve temiz çevre anlayışıyla hareket eden Fırat EDAŞ ekipleri, daha temiz bir dünya mümkün diyerek Elazığ Hazar Gölü kıyısında çevre temizliği yapmak için bir araya gelmiştir. Ekipler, etkinliğin ardından göl kenarına depremde hayatını kaybeden vatandaşlar anısına çelenk bırakmıştır.

#### AKSA JENERATÖR

Aksa Jeneratör, 2023 Şubat ayında Kahramanmaraş'ta meydana gelen ve büyük yıkıma neden olan deprem felaketi sonrasında afetten etkilenen bölgelerimizde vatandaşlarımızın yanında olmak için tüm imkanlarını seferber etmiştir. Şirket dönem içerisinde ayrıca Kazancı Holding şirketleriyle el ele vererek deprem bölgesine yönelik önemli sosyal sorumluluk çalışmalarını yürütmüştür.

Grup Şirketleri, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda Malatya'daki Konteyner Kent'te çocuklarımız için düzenlediği bayram şenliği ile hem Ramazan Bayramı hem de coşkusunu onlarla bir arada yaşamıştır.

Dünyada iki kıta arasında koşulan tek maraton olan İstanbul Maratonu 2023 yılında 45'inci kez koşulurken, Aksa Jeneratör çalışanları da iyilik için koşmuşlardır. Şirket çalışanları, Darüşşafaka yararına koşarak bağış toplamışlardır.



## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

### Aksa Jeneratör, deprem felaketi sonrasında afetten etkilenen bölgelerimizde vatandaşlarımızın yanında olmak için tüm imkanlarını seferber etmiştir.

#### Tekerlekli Sandalye Basketbol Avrupa Şampiyonlar Ligi Finaleri Sponsorluğu

Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün 5-7 Mayıs 2023 tarihlerinde organize ettiği ve BJK Akatlar Spor ve Kültür Kompleksi ile BJK Süleyman Seba Spor Salonu'nda ülkemiz ve ülkemizdeki milyonlarca özürü vatandaşımız adına ev sahipliği yaptığı Tekerlekli Sandalye Basketbol Avrupa Şampiyonlar Ligi Finallerine; Aksa Jeneratör de sponsorluk desteği vermiştir. Sosyal sorumluluk anlayışından hareketle; felsefesine ve duruşuna yakışan yaklaşımı sergileyen ve engellilerimize kucak açan Aksa Jeneratör ve Beşiktaş Jimnastik Kulübü, uluslararası dev bir organizasyona ev sahipliği yaparak çağdaş Türkiye'nin aydınlık yüzünü dünyaya göstermiştir. Şampiyona, Engelliler Basketbol Takvimi'nde en üst nokta olduğu gibi, sporcular için de gelinebilecek en yüksek zirveyi temsil etmektedir. Beşiktaş Tekerlekli Basketbol Takımı ile birlikte Avrupa'nın en iyi 7 takımının katıldığı bu organizasyon engellilerimizin sesi olmuştur.

#### Fuar ve Diğer Etkinlikler

Baudouin Genel Müdürü Fabrizio Mozzi'nin de konuşmacı olarak yer aldığı kokteyl organizasyonunda Şirket'in bölgedeki bayileriyle bir araya gelinmiştir.

2023 yılında ICCI 2024 - Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı'na katılım sağlayan Aksa Jeneratör, sanal bir bisiklet yardımıyla CO2 salınımı konusunda ziyaretçilerini eğlenceli bir şekilde bilgilendirmiştir. Sanal gerçeklik

(VR) etkinliği katılımcılarına TEMA Vakfı tarafından satın alınan fidanla hediye edilerek Şirket'in çevre konusundaki hassasiyetine vurgu yapılmıştır. Aksa Jeneratör fuar boyunca ayrıca, en yüksek çevresel performansı gösteren ürünlere verilen Stage 5 sertifikalı jeneratörü ile daha az yakıt tüketerek daha fazla güç üreten doğal gazlı jeneratör ürünlerini sergileyerek, yeni yatırımlarında çevresel etkinin dikkate alınacağını göstermiştir.

Şirket 2023 yılında ayrıca, destekçileri arasında yer aldığı Antalya Diploması Forumu'na katılmıştır. Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı'nın inisiyatifiyle bu sene üçüncüsü düzenlenen Antalya Diploması Forumu, devlet ve hükümet başkanlarını, bakanları, diplomatları, iş insanlarını, akademisyenleri ve düşünce kuruluşlarını bir araya getirmiştir.

Aksa Jeneratör, Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası tarafından, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Çerkezköy Belediyesi iş birliğinde 2023 yılında 7'ncisi düzenlenen Çerkezköy Endüstriyel Fuarında katılımcı olarak yer almıştır. Çerkezköy üretim tesisi ile Türkiye'nin en büyük ihracatçıları arasında yer alan Aksa Jeneratör Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası tarafından ödüllendirilmiştir.

Dünyada iki kıta arasında koşulan tek maraton olan İstanbul Maratonu 2023 yılında 45'inci kez koşulurken, Aksa Jeneratör çalışanları da iyilik için koşmuşlardır. Şirket çalışanları, Darüşşafaka yararına koşarak bağış toplamışlardır.

#### AKSA TURİZM

Aksa Turizm, sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında bağlı oldukları belediyelerin belirledikleri başarılı öğrencilere burs vererek eğitim desteği sağlamaktadır.

Önümüzdeki dönemde de yeni bir kurumsal sosyal sorumluluk inisiyatifi geliştirmeyi planlayan Şirket, proje kapsamında oteller için yapılan gıda alımlarında Lösemili Çocuklar Vakfı (LÖSEV) üretim çiftliklerindeki ürünlerden yararlanmayı ve bu sayede lösemili çocukların tedavilerine maddi destek sağlamayı planlamaktadır.



## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

# Dijital dönüşüm programı

**Kazancı Holding, dijital dönüşüm ve uzaktan yönetim konularında öncü inisiyatifler geliştirmekte, daha çevik bir holding yapısına bürünmek adına her türlü yeni teknolojiyi altyapısına katmak için çalışmaktadır.**

***Kazancı Holding, büyük dijital dönüşüm programıyla kullanıcı odaklılık ilkesini benimsemiş, bilgi teknolojilerinde merkezileşme ve standardizasyon sağlayarak operasyonel mükemmellik hedefine ulaşmıştır.***

Kazancı Holding, 4 kıtaya yayılan operasyonunu en verimli ve güvenli bir şekilde yönetebilmek için dijital dönüşüm ve uzaktan yönetim konularında öncü inisiyatifler geliştirmekte, daha çevik bir holding yapısına bürünmek adına her türlü yeni teknolojiyi altyapısına katmak için çalışmaktadır. Dijital teknolojilerin yarattığı fırsatlardan en üst seviyede faydalanarak Kazancı Holding'i geleceğe hazırlamak amacıyla sürdürülen dijital dönüşüm programı, bu kapsamdaki çalışmaların merkezinde yer almaktadır.

Kazancı Holding, 2016 yılında başlattığı büyük dijital dönüşüm programıyla kullanıcı odaklılık ilkesini benimsemiş, bilgi teknolojilerinde merkezileşme ve standardizasyon sağlayarak operasyonel mükemmellik hedefine ulaşmıştır. Gelişmiş analitik uygulamalar, yapay zekâ ve robotik uygulamalarla yönetim kaslarını daha da güçlendiren Şirket, müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkaran adımlar atmıştır. 2023 yılında, Avrupa'nın en büyük ve kapsamlı SAP dijital dönüşüm programına imza atarak sürdürülebilirlik ve kullanıcı odaklılık ilkelerini benimsemeye devam etmiştir.

Bilgi Teknolojileri (BT) alanındaki yol haritasını ve yatırımlarını; Grup Şirketlerinin iş yapış şekillerini, operasyonel mükemmellik, müşteri memnuniyeti ve kârlılık odağıyla sürekli geliştirmek amacıyla şekillendiren Kazancı Holding, bünyesinde 2023 yılında aşağıda detayları bulunan projeleri gerçekleştirmiştir.

## SAP DÖNÜŞÜM PROJELERİ

### SAP S/4 Dönüşüm Projesi (Prestij)

Elektrik Grubu'nun Nisan 2023'te başlattığı SAP S/4 Dönüşüm Projesi, sekiz şirketin üç ayrı sisteme, 11 modül ve 20'yi aşkın entegrasyon ile dahil olduğu geniş kapsamlı bir projedir. Projenin ilk fazı kısa bir sürede tamamlanmış ve başarılı bir şekilde 31 Aralık 2023'te devreye alınmıştır.

Bu projede, mevcut SAP ECC üzerinde çalışan sistemin optimize edilerek SAP S/4HANA'ya dönüşümünün sağlanması hedeflenmiştir. Proje kapsamında, dağıtım şirketlerinin regülasyonlara uygun olarak ayrıştırılması, yatırım ve hakkeş süreçlerinin oluşturulması, mevcut uygulama ve entegrasyonların geliştirilerek holding merkezileşmesine uygun hale getirilmesi sağlanmıştır. Projenin ikinci faz çalışmalarının 2024 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

### Aksa Otel SAP Geçiş Projesi

Aksa Turizm bünyesinde faaliyet gösteren Mirada Exclusive Bodrum'un S/4HANA e-uygulama süreçleri hayata geçirilmiş olup; e-defter, e-arşiv, e-fatura, e-irsaliye işlemleri SAP üzerinden yönetilebilir duruma getirilmiştir.

### Aksa Yurt Dışı Şirketlerinin SAP Geçiş Projesi

Aksa Hollanda, Talimarjan ve Fildişi şirketlerinin dijital dönüşüm süreçlerine başlangıç aşamasında SAP dönüşüm FI, CO süreçleri gerçekleştirilmiştir.



### Grup İçi Belge Kayıt Yönetimi

S/4 HANA sisteminde düzenlenen grup içi faturalar dışındaki manuel belgelerin (Borç dekontu, Alacak Dekontu, Cari virman fişi, Vade Farkı dekontu, Poliçe Dekontu, Masraf dekontu vb.) sistem üzerinden, gönderen tarafta kesin kayıt alan tarafta ön kayıt statüsünde otomatik oluşacak şekilde belge kayıplarını, mutabakatsızlar ve kayıt sürecindeki gecikmeleri önlemektedir.

### KVKK Risk Değerlendirme Rapor Çalışmaları

SLC'de firma kartlarına D.02 belge eklemesi zorunluluğu getirilmiştir. Aktif firmalar için ıslak imzalı belgeleri Satın alma personeli tedarik edecek ve SLC ye taranmış olarak ekleyebilecektir. Firma ihale çağrısında "D.02 belgesinin imzalanmasının şart olduğu" bilgisini verebilecektir. Firmalardan teklif sürecinde belgeyi ulaştırmaları istenmekte olup, bunu yapmayan firmanın ihale sürecinde ilerleyebilmesinin önüne geçilmiştir. İhaleyi kazanan firma bu belgeyi ıslak imzalı olarak teslim etmezse bu belgeyi göndermeyen aktif çalışan firmalara SRM tarafında KVKK belgesi eklenmesi zorunlu hale getirilmiş olacaktır.

### Resmî Kurumlarla Çevrimiçi Tahsilat (ETTN)

Resmî kurumların posta havalesi ödemelerinde; dekonta yazdığı açıklamalar entegratör vasıtası (Vakıf Katılım Bankası) ile abone numarasının bulunması ve fatura ödemelerinin yapılabilmesi sağlanmıştır.

### YAZILIM GELİŞTİRME

#### Aksa Onayların Yenileme Projesi

Aksa Onayların Projesi ile farklı platformlardan gerçekleştirilen onay işlemlerinin tek bir merkez uygulama üzerinden hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Uygulama, güncel yazılım teknolojileri kullanılarak yeniden geliştirilmiştir. İki SAP sistemi ve İK sistemlerinin entegrasyonları gerçekleştirilmiştir. Onay süreçlerinin bulunduğu diğer sistemlerin entegrasyon geliştirmelerine plan dahilinde devam edilmektedir. Tüm onay işlemlerinin uygulamaya entegre edilmesi ve oluşturulan yapının mobil olarak AKSA Cep uygulamasında da kullanılması hedeflenmektedir.

#### Paperwork 5.0 Dönüşüm Projesi

Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ ve AKSA Doğal Gaz şirketlerinin kullandığı iş akışı ve doküman yönetim sistemi olan Paperwork uygulamasının güncel teknoloji ve yeni özellikler eklenen 5.0 versiyonuna geçişi sağlanmıştır.

#### Aksa Şarj Projesi

Şarj istasyonları ve mobil uygulama olarak hizmete açılan uygulamalarda TCKN/ VKN doğrulama ve regülatif talepler doğrultusunda geliştirmeler yapılmıştır.



#### Aksa Kargo Takip

Tüm Kazancı Holding şirketlerinde, kargo operasyonunun verimli bir şekilde yönetilmesi ve takip edilebilir bir yapıya getirilmesi için Kargo Takip Yönetim Sistemi geliştirilmiş ve devreye alınmıştır.

#### Aksa Portal Geliştirmeleri

AKSA portal sisteminde Çalışan Profil Kartı, Geleceğim AKSA, Toplantı Odası Rezervasyon Yönetim Sistemi, EPIAŞ EPYS Raporları geliştirilmiş ve devreye alınmıştır.

#### EPSAŞ Paperwork Süreçleri

Aksa Elektrik Perakende Satış Şirketleri tarafında talep edilen mevcut akış ve formlardaki ek geliştirmeler tamamlanmış, Cevap Verme Şekli Süreci, Fatura Analiz Süreci, İnternet Satış Süreci, Fatura İptal Süreci Revizeleri gibi yeni süreçler geliştirilmiş ve devreye alınmıştır.

#### Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ İş Gücü Yönetimi Uygulaması Projesi

Proje kapsamında; Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ şirketlerindeki arıza, bakım-onarım faaliyetlerinin harita destekli, güncel teknolojiyle geliştirilmiş, çok sayıda operasyonlarla ilgili harici sistemlerle entegre İSG, verimlilik, sürdürülebilirlik odaklı bir uygulama geliştirilmesi hedeflenmiştir. Projeye ilgili çalışmalar tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

#### Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ Saha Faturalama Uygulaması Projesi

Proje ile Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ şirketlerindeki saha faturalama faaliyetlerinin harita destekli, güncel teknolojiyle geliştirilmiş bir uygulamayla yürütülmesi hedeflenmektedir. Proje ile ilgili çalışmalara tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

#### İŞ ZEKÂSİ UYGULAMALARI

2018 yılında organizasyona dahil olan İş Zekâsı Grubu, yüksek güncel teknoloji üzerinde global uygulama mimarisisiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

Aksa Turizm bünyesindeki Mirada Exclusive Bodrum, Mirada Del Mar Kemer ve Mirada Del Lago & Del Monte'nin doluluk oranları, rezervasyon ve bütçe verileri ile otel performans göstergelerinin döviz, acente, ülke, konaklama, oda ve gelir türü kırılımında analiz edilip gösterilmesi için Hotel Dashboard çatısı altında toplanması için gerekli geliştirmeler yapılmıştır. Yine bu otellerin yorumlarını, anketlerin sonuçlarını ve semantik analiz sonuçlarını olarak anlaşılan şekilde dashboard oluşturulmuştur.

ITSM aracı ile BT Personel Takip, Tedarikçi Efor Takibi ve Performans Yönetim Sistemi çalışmaları hayata geçirilmiştir. ITSM uygulaması modüllerindeki teknisyenler tarafından girilen eforların çıkarılması, iyileştirme Taleplerinin zaman planına uyumun hesaplanması, olay ve istek kayıtlarının SLA'nin takibinin yapılması, ortalama kapatma süreleri ve anket puanlarının raporlanması amacıyla Aksam Raporu ve Efor Listesi Raporu geliştirilmiştir. Ayrıca, tedarikçilerin eforlarının BT grupları tarafından incelenmesi ve raporlanması amacıyla Tedarikçi Raporu tasarlanmıştır.

## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

### Elektrik Perakende Grubu'nda, Aksa Müşteri Çözümleri, Faturamatik Günlük Mutabakat, Talep Tahmin Raporu, Tahsilat Raporu, Aksa Şarj Raporu ve Ek Ticari Kalite Raporları gibi 10'a yakın dashboard tasarlanmıştır.



**Elektrik Dağıtım Grubu'nda, bölgeler ve ekipler bazında doluluk oranları raporları ile müşteri analiz raporları hazırlanmıştır.**

Performans Yönetim Sistemi, AKSA BT grubunun KPI'larını takip etmek için oluşturulmuş olup, ITSM uygulamalarından gelen veriler grafiklerde, manuel veriler ise tabloda gösterilmiştir. WFM Projesi kapsamında, Çoruh ve Fırat EDAŞ bölgelerinde yapılan çalışmalara WFM kaynak veri entegrasyonları yapılmış ve WFM süreçlerinin raporları hazırlanmıştır. Jeneratör üretim ve operasyonlarına ait süreçlerin verilerini içeren operasyon dashboard'ları dizayn edilmiştir (Aksa Jeneratör Kiralama, ASAKAI Dashboard).

Elektrik Dağıtım Grubu'nda, bölgeler ve ekipler bazında doluluk oranları raporları ile müşteri analiz raporları hazırlanmıştır. Elektrik Perakende Grubu'nda, Aksa Müşteri Çözümleri, Faturamatik Günlük Mutabakat, Talep Tahmin Raporu, Tahsilat Raporu, Aksa Şarj Raporu ve Ek Ticari Kalite Raporları gibi 10'a yakın dashboard tasarlanmıştır. Tedarik Zinciri Direktörlüğü'nün holding kapsamında stoklarını takip amacıyla dashboard çalışması yapılmıştır. Edvars raporlarında EPDK'dan gelen yönergelerle göre sürekli iyileştirme ve geliştirme sağlanmıştır. Enerji sektöründe kullanılmak üzere finans ve malzeme stoklarının takibi için raporlar oluşturulmuştur.

Bütçe Planlama Uygulamasında, sektörlerden gelen talepler doğrultusunda sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmiş olup, Bilgi Teknolojileri Bütçesi ve gerçekleşen takibinin bütçe planlama uygulamasında kurgulanarak İş Zekâsı raporlama aracı ile takip edilmesi sağlanmıştır.

#### ANALİTİK UYGULAMALARI

##### Ürüne Bağlı Varyantların Maliyet Hesabı (Aksa Jeneratör)

SAP kodu olmayan sistemdeki ürünler için SAP kodları oluşturulmuş ve bu süreçte ürünlerin maliyetleri detaylı bir şekilde hesaplanmıştır. Daha sonra, maliyetler temel alınarak satış fiyatları belirlenmiştir. Bu yöntem, işletmenin fiyatlandırma stratejisine daha fazla esneklik kazandırmıştır. Artık, maliyetleri baz alınarak ürünlere fiyatlandırma yapılmasının yanında işletmeye müşteri taleplerine hızlı ve etkili bir şekilde yanıt verme imkânı sağlanmıştır. Ayrıca, SAP kodlarının kullanılmasıyla ürünlerin izlenmesi ve yönetilmesi de daha kolay hale gelmiştir. Bu sayede, işletme daha etkili bir şekilde rekabet edebilir hale geldi ve müşteri ihtiyaçlarına daha iyi cevap verebilir hale gelmiştir.

##### Aksa Servis Yedek Parça Stok Optimizasyonu, Tedarik Süresi Tespiti ve Tahmini (Aksa Jeneratör)

Maliyet Tasarrufu: Stok optimizasyonu, işletmelerin maliyetlerini azaltmalarına yardımcı olmaktadır. Fazla stok tutmak, depolama ve taşıma maliyetlerini artırmaktadır. Stok miktarlarını optimize etmek ve sadece gerektiği kadar stok bulundurmak, bu maliyetlerin düşürülmesine yardımcı olmaktadır. Böylece, işletmeler daha etkin bir şekilde kaynaklarını kullanarak daha rekabetçi bir konuma gelmektedirler.

Nakit Akışını İyileştirme: Stok optimizasyonu, işletmelerin nakit akışını iyileştirmelerine yardımcı olmaktadır. Stok miktarlarını azaltmak, işletmenin sermaye döngüsünü hızlandırmaktadır çünkü stoklara bağlı sermaye miktarı azalmaktadır. Daha hızlı bir döngü, işletmenin nakit akışını artırmakta ve finansal esneklik sağlamaktadır.

Talep Tahmininde Doğruluk: Stok optimizasyonu, talep tahminlerinin doğruluğunu artırmaktadır. Doğru miktarda stok bulundurmamak, müşteri taleplerine hızlı ve etkili bir şekilde yanıt vermenin temelidir. Veri analitiği ve öngörü modelleri kullanılarak yapılan talep tahminleri, işletmelerin talep dalgalanmalarına daha iyi adapte olmasını sağlamaktadır. Bu da işletmenin stok seviyelerini daha etkin bir şekilde yönetmesine ve müşteri memnuniyetini artırmasına olanak tanımaktadır.

Stok optimizasyonu, işletmelerde atıl stokların oluşmasını önlemektedir. Fazla stok tutmak, son kullanma tarihleri geçen ürünlerin ya da talep görmeyen ürünlerin israfına yol açabilmektedir. Doğru stok seviyelerinin belirlenmesi ve stok yönetimi süreçlerinin iyileştirilmesi, bu tür israfların önlenmesine katkı sağlamaktadır. Bu da işletmelerin maliyetlerini azaltmakta ve verimliliklerini artırmaktadır.

Daha önce gerçekleştirilen stok optimizasyonu projesinin bir sonraki aşaması, ürünlerin segmentlere ayrılması ve bu segmentlere göre stok miktarının yeniden optimize edilmesini içermektedir. Bu süreç, elde tutma maliyeti ile elde tutmama maliyeti arasında daha iyi bir denge sağlamayı hedeflemektedir. RFM analizi gibi yöntemler kullanılarak satış hacmi ve değerine göre veriler sınıflandırılmaktadır. Bu, öncelikli ürünlere odaklanarak stok yönetimini iyileştirmekte ve farklı segmentlere özel envanter kontrol politikalarının geliştirilmesine olanak tanımaktadır. Sonuç olarak, her segment için en uygun sipariş miktarlarını, yeniden sipariş noktalarını ve güvenli stok miktarlarını belirlemeyi kolaylaştırarak operasyonel verimliliği artırmaktadır.

#### **Fiyat-Sipariş Karar Destek ve Onay Sistemi (Aksa Jeneratör)**

İşletmedeki teklif ve sipariş onayları dijital ortama taşınmasıyla, işletme iskonto oranı onay stratejilerini belirlemek ve bu stratejilerin geçmişini rahatlıkla gözlemleyebilmektedir. Ayrıca, geçmişe dönük verilerin depolanması, işletmeye geçmiş performanslarını analiz etme ve gelecekteki stratejilerini belirleme fırsatı sunmaktadır.

#### **Üretim Maliyet Simülasyonu Faz 1 (Aksa Jeneratör)**

Üretim maliyetlerinin Excel formundan dijital bir ortama aktarılması, fiyatlardaki trendlerin analiz edilmesi ve teklif oluşturulduğu anda maliyetlerin anında görülebilmesi için bir sistem geliştirilmektedir. Bu sistem, üretim maliyetlerini detaylı bir şekilde izlemek, verileri güncel tutmak ve analiz etmek için Excel tablolarını dijital bir platforma entegre etmektedir. Ayrıca, fiyat trendlerini belirlemek için geçmiş verileri kullanarak tahminlerde bulunmakta ve teklif aşamasında maliyetlerin anında hesaplanabilmesi için otomatik bir hesaplama mekanizması sağlamaktadır. Bu şekilde, maliyetler daha etkili bir şekilde maliyetleri yönetilebilmekte ve rekabet avantajı elde edebilmektedir.

#### **Fiyat-Sipariş Karar Destek ve Onay Sistemi (Aksa Jeneratör)**

İşletmedeki teklif ve sipariş onayları dijital ortama taşınmasıyla, işletme iskonto oranı onay stratejilerini belirlemek ve bu stratejilerin geçmişini rahatlıkla gözlemleyebilmektedir. Ayrıca, geçmişe dönük verilerin depolanması, işletmeye geçmiş performanslarını analiz etme ve gelecekteki stratejilerini belirleme fırsatı sunmaktadır.

#### **10 Yıllık Uzun Dönem Talep Tahmin Raporu (Elektrik Dağıtım)**

Yönetmelik gereği Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ bölgeleri için 10 yıllık talep tahminin yapılması ve bunun rapor halinde sunulması gerekmektedir. Bu geliştirmede 10 yıllık talep tahmini ARIMA (Autoregressive Integrated Moving Average) modeli ile gerçekleştirilip bu tahmin sonucuna göre rapor oluşturulmuştur.

#### **127 Hesap Grup İçi Bakiye Virman Döngü Algoritması (Kazancı Holding)**

Grup içi şirketler arasındaki faturalarda vade farkı oluşması sıkça karşılaşılan bir durumdur. Ancak, şirketler arasında ödeme döngüleri bulunduğunda, bu döngü içindeki şirketlerin vade farkı ödemeleri engellenerek finansal kazanç elde edilebilir. Proje öncesinde veri takibi için beş farklı sistem kullanılmakta ve her hafta 1,5 gün boyunca bu veriler üzerinde çalışma yapılmaktaydı. Projenin uygulanmasıyla birlikte, veriler tek bir merkezde toplanarak milyonlarca döngü kombinasyonu arasından en uygun olanı otomatik olarak seçilebilir hale gelmiştir. Proje, sürecin daha verimli olmasını ve iş gücü kaynaklarının daha etkin bir şekilde kullanılmasını sağlamıştır.

#### **Piyasa Analiz Model Otomasyon (Elektrik Satış ve Ticareti)**

Piyasa analiz departmanının oluşturduğu Piyasa Takas Fiyatı (PTF) modelinin otomasyonu gerçekleştirilmiştir. Model ile sezgisel olarak girilen katsayıların optimal sonuç veren bir aralığının hesaplanarak PTF tahmini yapılması ve bu katsayıların modelin çıktısı olarak verilmesi amaçlanmaktadır.

#### **Tüketim ve Üretim Tahminleme Çalışması (Elektrik Satış ve Ticareti)**

Türkiye elektrik tüketim tahmini ve ardından PTF tahmini içermektedir. Tedarikçiler, PTF tahminine dayanarak üretim ve fiyatlandırma stratejilerini ayarlayabilmekte ve böylece kârlarını en üst düzeye çıkarabilmektedirler. Örneğin, tahmini PTF bir tedarikçinin maliyetinden daha yüksekse, daha fazla kâr elde etmek için üretimi artırabilmektedirler. PTF fiyatını etkileyen unsurlardan biri de elektrik tüketim miktarıdır. Proje kapsamında, önce elektrik tüketiminin, ardından PTF'nin tahmin edileceği bir sistem geliştirilmiştir.

#### **FlexMap Projesi (Doğal Gaz Dağıtım ve Elektrik Dağıtım)**

Proje kapsamında, Kazancı Holding doğal gaz ve elektrik dağıtım şirketlerinde mevcutta kullanılmakta olan AYS Web uygulamasındaki öznitelik ekranlarının, sorgu ekranlarının, raporların ve entegrasyonların FlexMap Web üzerinde çalışacak şekilde uyarlanması ve geliştirilmesi yer almaktadır. Bu sayede, sistemlerin daha verimli ve uyumlu bir şekilde çalışması hedeflenmektedir. FlexMap, Türkiye sektör gerçekleri göz önüne alınarak geliştirilmiş platform bağımsız bir web uygulamasıdır.

Projeye, FlexMap'in global kabul görmüş tüm işletim sistemlerinde ve web tarayıcılarında herhangi bir kurulum ihtiyacı olmadan çalışabilmesi amaçlanmaktadır. Bu uygulama, bazı masaüstü gereksinimlerini web üzerine taşıyarak toplam sahip olma maliyetinde kurumlara ciddi avantajlar sunmaktadır. Her türlü ekran, rapor, sorgu ve analiz aracının XML yapısıyla oluşturulabilmesi, FlexMap'in platform bağımsız çalışabilmesi projenin getirdiği önemli kazanımlardan biridir.



## İNSAN KAYNAKLARI

# Hedef küresel ölçekte değer yaratmak

**Kazancı Holding, yenilikçi kurum kültürüyle küresel ölçekte değer yaratma hedefi doğrultusunda en büyük gücü yüksek nitelikli insan kaynağı olarak görmektedir.**

***Kazancı Holding'de insan kaynağı yetkinliklerinin sürekli olarak geliştirilmesine yönelik düzenlenmiş İK politikaları, uzun vadeli şirket hedeflerine göre şekillendirilmektedir.***

En büyük gücünün yüksek nitelikli insan kaynağı olduğunun bilinciyle hareket eden Kazancı Holding, yenilikçi kurum kültürüyle küresel ölçekte değer yaratma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Grup, bu anlayışını "en değerli sermayemiz, insan kaynağımızdır" yaklaşımıyla oluşturduğu İnsan Kaynakları Politikası ile güçlü insan kaynağının önemini ortaya koymaktadır. Kazancı Holding'in insan kaynakları çalışmalarındaki temel amaçları;

- Sektöründeki insan kaynakları uygulamaları arasında "en iyi örneklerden biri" olmak,
- İnsan kaynaklarıyla ilgili tüm süreçleri rekabet avantajı sağlayacak şekilde ve etkin olarak yönetmek,
- Kazancı Holding içinde yer alan tüm şirketlerin organizasyon yapısını takımda, değişime açık, verimli, dinamik ve kurumsal değerlere uygun kişilerden seçmek,
- İnsan Kaynaklarının performansını ve gelişimini artırmaya yönelik uygulamaları hayata geçirerek şirket verimliliğini artırmaktır.

Grup Şirketlerinde insan kaynakları yönetim anlayışı, çalışanları, faaliyet gösterilen sektörlerin özel yapı ve ihtiyaçlarına yönelik hazırlamanın yanı sıra onların Holding'in stratejik hedefleri doğrultusunda dinamik tutulmasını temin edecek yaklaşım ve uygulamaların oluşturulmasını içermektedir.

Uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme adına sürdürülebilir insan kaynağı yapısına büyük önem veren Kazancı Holding'de; insan kaynağı yetkinliklerinin sürekli olarak geliştirilmesine yönelik düzenlenmiş İK politikaları, şirket hedeflerine göre şekillendirilmektedir.

Kazancı Holding'de insan kaynakları yönetim ve uygulamalarının hedefi; çalışanlara katılımı ve sürekli gelişimi destekleyen, performans ve bağlılıklarını artıran bir çalışma ortamı yaratarak; Grubu mevcut ve potansiyel çalışanları için "gelişim odaklı ve üretken profesyoneller tarafından en çok tercih edilen işveren" olarak konumlandırmaktır.

Kazancı Holding'in insan kaynakları bakış açısını;

- İnsana saygı,
- Aidiyet,
- Doğru işe doğru insan,
- Farklılıkların yönetimi,
- Fırsat eşitliği,
- Kişisel ve mesleki gelişim değerleri oluşturmaktadır.

İnsan Kaynakları, merkezi bir insan kaynakları yapısı ile 6 faaliyet alanı çatısı altında toplanan tüm Grup Şirketlerinin, seçme yerleştirme, ücret ve yan haklar, eğitim, performans ve organizasyonel gelişim gibi uçtan uca tüm süreçlerini yürütmektedir.

İnsan Kaynakları, Grup Şirketlerinin yapısına uygun ve doğru stratejiler ile şirketlerin hem bugüne hem de geleceğe hazır olmasını sağlama bilinciyle hareket etmektedir. Bu doğrultuda, çalışanların insan kaynakları ihtiyaçlarının en iyi şekilde anlaşılması ve bu ihtiyaçlara en uygun ve verimli çözümlerle yaklaşılması, Kazancı Holding İnsan Kaynakları faaliyetlerinin temel taşı olarak oluşturmaktadır.

## İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Memnuniyeti

Kazancı Holding çalışanları, yeniliğe ve değişime açık, dinamik, kendisini ve işini geliştirme potansiyelinin farkında olan; işe alımdan itibaren gelişim ve yaratıcılığını sürdürüldüğü, çabaların ödüllendirildiği ve başarıların takdir edildiği bir takımın üyesidirler.

Çalışan memnuniyeti ve aidiyeti, Kazancı Holding'in insan kaynakları vizyonunun değişmez unsurlarıdır. Bu doğrultuda, insan kaynağının bağlılığını artırmak için gerekli politikaları geliştirmekte ve uygulamaktadır. 2023 yılında Kincentric iş birliği ile Çalışan Bağlılığı ve Deneyimi Anketi yaklaşık 10.000 kişi ile %67 katılım oranıyla gerçekleştirilmiştir. Elde edilen sonuçların iletişimi, analizleri ve aksiyon plan çalışmaları başlatılmıştır.

Kazancı Holding, insan kaynağının çeşitliliğini organizasyonel yapılanmasının değerli bir ögesi ve entelektüel sermayesini oluşturan insan kaynağının temel bir özelliği olarak kabul etmektedir. İnsan kaynağı politikasının tüm süreç ve uygulamalarında, çalışanlara fırsat eşitliği sağlanması hedeflenmektedir; ırk, din, dil, cinsiyet ve cinsel tercih bazlı ayırım yapılmamaktadır. Evrensel kabul görmüş insan hakları ilkelerini benimseyen Kazancı Holding, çocuk işçi çalıştırılmasına ve zorla çalıştırmaya karşıdır.

Çalışan memnuniyetine büyük önem veren Kazancı Holding, bu bağlamda kurum bünyesinde yapılan anlaşma ve alınan indirimlerle çalışanlara ayrıcalıklar sağlamaktadır. Grup firmalarından Cookshop'ta ve Aksa Turizm bünyesindeki otellerde tüm çalışanlara indirimler tanımlanmaktadır. Ayrıca sağlık, eğitim gibi konularda da Türkiye'nin önde gelen çeşitli kurumları ile indirim anlaşmaları yapılarak çalışanlara ciddi anlamda avantajlar sağlanmaktadır. Bunların yanı sıra Türkiye'de kadın istihdamını desteklemek üzere, 0-6 yaş aralığında çocuğu kreşe devam eden tüm annelere Kreş Desteği Uygulaması'na başlanmıştır.

2021 yılında, Holding bünyesinde şirketler arası basketbol turnuvasına katılmak amacıyla Grup Şirketlerinin çalışanlarından oluşan Aksa Basketbol takımı kurulmuştur. Birçok maçta sahada güçlü performans sergileyen Aksa Basketbol takımı, sporda da takım ruhunu oyuna taşıyarak 2023 yılında da potada varlığını başarıyla sürdürmüştür.



### Yetkinlik Modeli

Kazancı Holding "Temel Yetkinlikler" ve "Yönetsel Yetkinlikler" olarak yetkinlik modelini iki kategoride ele almıştır. Organizasyon içerisinde belirlenen yetkinlik sözlüğü ile bu yetkinliklere hizmet eden davranış göstergeleri de gözlemlenerek performans sürecine hizmet etmektedir. Bu sayede yetkinlik bazlı değerlendirmelerle aynı sürecin değerli bir parçası olan yetenek yönetimi de beslenmekte ve yetenek gelişim odaklı eğitimleri desteklemektedir.

#### Temel Yetkinlikler

- Kendini Geliştirme
- İlişki Yönetimi
- İş Birliği
- Süreç Odaklılık
- Sonuç Odaklılık

#### Yönetsel Yetkinlikler

- Liderlik
- Hedeflerle Yönetim
- Değişime ve Yeniliğe Açıklık
- Stratejik Planlama

Kazancı Holding, hayata geçirdiği insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanlarına hızlı ve etkin şekilde destek vermekte; farklı fonksiyonların verimlilik ve performansının daha da artırılmasında büyük rol oynamaktadır. Pandemi ile beraber gelişen ve dönüşen dünyaya uyum sağlayabilmek adına, yürütülen tüm İK süreç ve operasyonlarında yeni trendler ile her yıl daha verimli, dinamik, efektif projeler planlayarak çalışan memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir. İK süreçlerinin sürdürülebilirliği ve analitik önceliği ön planda tutularak; Power BI raporlama sistematiğini geliştirmiş ve anlık verilere ulaşılabilir bir yapı kurmuş ve bu konudaki iyileştirmelerine devam etmektedir.

### İşe Alım

Kazancı Holding'de yurt içi ve yurt dışı işe alım süreçlerini etkin ve doğru şekilde ilerletebilmek amacıyla yetkinlik bazlı işe alım sistemi uygulanmakta ve özellikle yönetici seviyesindeki alımlarımızda süreç daha kapsamlı bir şekilde yürütülmektedir. Yetkinlik setine uygun olarak hazırlanmış kişilik envanteri, sayısal, sözel, soyut yetenek testleri, İngilizce testi ve vaka çalışması (case study) gibi değerlendirme araçları ile programın işe alım süreçlerine maksimum katkısı hedeflenmektedir.

### Kariyer Yönetimi

Uygulamada yürütülen terfi süreçleri 2023 yılında güncellenerek veriye dayalı ve sonuç odaklı bir yapıya dönüştürülmüştür. Yönetici seviyelerinde değerlendirme merkezi uygulamaları hayata geçirilerek, ilgili rolün beklentileri doğrultusunda ve çalışan teknik bilgisi ile yetkinlikleri ölçümlenmiştir.

Kazancı Holding, Geleceğim Aksa adı ile yürüttüğü iç ilan projesi kapsamında açık pozisyonlarında kendi çalışanlarına öncelik vererek, çalışanların farklı kariyer yolculuklarına fırsat tanımıştır.

Kazancı Holding'in iş başvurularını yanıtlama sürecinde yakaladığı başarı ve memnuniyet seviyesi Kariyer.net tarafından düzenlenen "İnsana Saygı Ödülleri" Töreni'nden kazandığı ödülle tescillenmiştir.

## İNSAN KAYNAKLARI

**Kazancı Holding, çalışanlarının gelişimine fayda sağlamaya yönelik çalışmalarını bir kurumsal akademi perspektifinde Aksa Akademi adı altında yürütmektedir.**

**2023 yılı içerisinde 23'ü online, 65'i yüz yüze olmak üzere toplamda 88 eğitim, 2.786 katılımcıyla 15.928 saat gerçekleştirilmiştir.**

### Genç Yetenek

Kazancı Holding her zaman genç yeteneklerin gücüne inanmış ve bu sürecinde farkında olarak yeni mezun istihdamını desteklemek amacıyla genç yetenek programlarını yürütmüştür. Grup Şirketleri genelinde 2020 yılında başlatılan "enerjiMaxa" programı ile yetkinlik ve yeteneklerine en uygun bölümlerde yetiştirilmek üzere, başladığı günden bugüne birçok yeni mezun Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. 2023 yılında 1.124 genç yetenek başvurusu arasında detaylı değerlendirme süreçleri sonrasında 24 genç yetenek bünyeye kazandırılmıştır.

Buna ilave olarak Türkiye'nin önde gelen üniversiteleriyle iş birliklerine başlanmış, kariyer etkinliklerine katılım gösterilmiştir.

### Aksa Akademi

Kazancı Holding, çalışanlarının gelişimine fayda sağlamaya yönelik çalışmalarını bir kurumsal akademi perspektifinde Aksa Akademi adı altında yürütmektedir. Aksa Akademi, eğitim planlama süreçlerinde dijital akademi platformunu etkin bir şekilde kullanmaktadır.

Aksa Akademi'nin önümüzdeki dönemde daha dinamik bir dijital platform olarak kurgulanması planlanmaktadır.

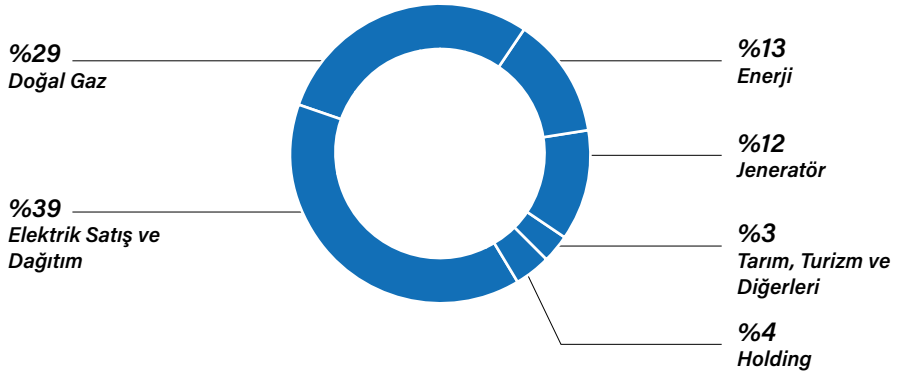
Tüm Aksalıların gelişim süreçleri yıl içerisinde yüz yüze ve online eğitimler olarak ayrıca desteklenmiştir. 2023 yılı içerisinde 23'ü online, 65'i yüz yüze olmak üzere toplamda 88 eğitim, 2.786 katılımcıyla 15.928 saat gerçekleştirilmiştir. Dönem sonu itibarıyla kişi başı eğitim süresi ise 5,72 saat olarak kayda geçmiştir.

Her ay Aksa Talks başlığı altında, konusunda uzman eğitmenler tarafından çalışanların gelişimlerini destekleyici 2 saatlik seminerler düzenlenmekte olup, 591 katılımcı ile 6 seminer gerçekleştirilmiştir.

### Çalışan Profili

Kazancı Holding'in 2023 yıl sonu itibarıyla 26 farklı ülkede yerleşik toplam 10.890 çalışanı bulunmaktadır. Bu çalışanların %14'ü Grubun yurt dışı operasyonlarında ve %86'sı ise yurt içi operasyonlarında görev almaktadır. 2023 yılı boyunca 36 farklı milletten 15 bin kişiye istihdam sağlanmıştır.

### Şirket Bazında Çalışan Sayıları Dağılımı







## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

# Uluslararası İSG uygulamaları

**Kazancı Holding, faaliyet gösterdiği ülke ve bölgelerde İSG ile ilgili yasal mevzuat gerekliliklerinin yanı sıra uluslararası pazardaki en iyi uygulamaları takip ederek faaliyetlerini bu doğrultuda yürütmektedir.**

***Kazancı Holding bünyesinde çalışanların sağlığını gözetmek ve güvenliği sağlamak amacıyla periyodik sağlık taraması ve acil durum tatbikatları gerçekleştirilmektedir.***

Kazancı Holding, iş sağlığı ve güvenliğine (İSG) çok büyük önem vermekte ve bu kapsamda altyapı, uygulamalar ve belgelendirmeye yönelik çalışmalarıyla bu alandaki standartlarını sürekli olarak geliştirmektedir. Şirket, faaliyet gösterdiği ülke ve bölgelerde İSG ile ilgili yasal mevzuat gerekliliklerinin yanı sıra uluslararası pazardaki en iyi uygulamaları takip ederek faaliyetlerini bu doğrultuda yürütmektedir. Bu kapsamda, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni hayata geçiren Holding, faaliyetleri ile ilgili tehlikeleri tanımlayarak risk değerlendirmeleri yapmakta, tespit edilen riskleri en alt düzeye indirmek amacıyla çeşitli hedefler belirlemekte ve bu hedefleri gerçekleştirme seviyesini sürekli olarak takip etmektedir.

İSG politikasını çalışanlarında farkındalık oluşturma ve iş güvenliğini sağlama hedefi doğrultusunda şekillendiren Grup, her yıl gerek faaliyet bölgelerindeki gerek merkez ofislerindeki çalışanlarına İSG eğitimleri vermektedir. İSG çalışmaları, Kazancı Holding bünyesindeki İSG Kurulu tarafından yürütülmektedir.

Kazancı Holding bünyesinde çalışanların sağlığını gözetmek ve güvenliği sağlamak amacıyla periyodik sağlık taraması ve acil durum tatbikatları gerçekleştirilmektedir.

### **AKSA DOĞALGAZ**

Aksa Doğalgaz, lisans sahibi olduğu her il ve ilçede; kesintisiz doğal gaz dağıtımını amaçlarken, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tüm çalışan ve paydaşları için iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına yönelik koşulları eksiksiz bir şekilde hayata geçirmektedir.

Şirket çalışanlarının akşam evlerine güvenli ulaşabilmeleri için; iş güvenliği bilincinin herkes tarafından öğrenilmesi ve her çalışanın işin bir parçası haline gelmesi amacıyla Aksa Doğalgaz faaliyet gösterdiği tüm bölgelerinde "ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi" standardı gerekliliklerini uygulanmakta ve sistem sertifikalanmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sürekliliğinin sağlanmasına yönelik olarak, her bölgede OSGB firması hizmeti alınarak, iş sağlığı ve güvenliği uzmanı ve iş hekimleri görevlendirilmiştir.

Şirket'in yürüttüğü en önemli faaliyetlerden birisi olan iş sağlığı ve güvenliği çalışmalarının temelini, kurumsal ihtiyaca yönelik olarak Aksa Doğalgaz'a özel hazırlanan "AKSA İSG Yazılımı" oluşturmaktadır. 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ISO 45001:2018 Yönetim Sistemi çerçevesinde hazırlanmış olan AKSA İSG yazılımı ile 21 dağıtım şirketinde 4.299 personel ile gerçekleştirilen tüm faaliyetler dinamik bir şekilde takip edilerek kontrol altına alınmaktadır. AKSA İSG yazılımıyla çalışanın işe girişinden itibaren tüm çalışma sürecinde, iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri merkezi olarak kontrol edilerek raporlanmakta; aynı zamanda 21 dağıtım şirketinin iş sağlığı ve güvenliği performansları ölçülmektedir.

Sürekli gelişim kapsamında yapılan yazılım geliştirme çalışmalarından biri olan cross-check denetim modülü ile İSG Uzmanları tarafından gerçekleştirilen saha denetimlerinde elde edilen bulgular ses, video, fotoğraf gibi belgelerle anlık raporlanabilmekte ve performans takip sistemine eklenebilmektedir. Yine Çevre Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştirilen tehlikeli ve tehlikesiz atıkların takibi, yazılıma eklenen Çevre Yönetim Modülü ile aylık olarak izlenebilmektedir. 2023 yılında QDMS Doküman Yönetim Modülü devreye alınmış ve platform üzerinden düzeltici faaliyetlerin takibi amacıyla ek modül geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

Şirket'in faaliyetlerinde oluşabilecek tehlike ve risklerin belirlenmesi ve bertaraf edilmesi için tüm dağıtım şirketlerinde yıllık risk değerlendirmeleri yapılmakta ve tespit edilen bulgular, çalışanların da katılımı sağlanarak en kısa sürede aksiyon alınıp giderilmektedir. Engelli, gebe veya emziren çalışanlar risk değerlendirmesinde öncelikli ele alınmaktadır.

Aksa Doğalgaz, yıl boyunca 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki gerekli tüm faaliyetleri büyük bir özenle yerine getirmiş, toplam 167.298,5 kişi\*saat iş güvenliği eğitimi vermiş ve çalışanlarının yetkili kuruluşlardan 22.218 kişi\*saat mesleki yeterlilik belgesi (MYK) eğitimi almasını sağlamıştır.

Ayrıca yıl boyunca;

- Yıllık çalışma ve yıllık değerlendirme raporları hazırlanmış,
  - Çalışan temsilci toplantıları,
  - MYK eğitimleri,
  - Planlı İSG eğitimleri,
  - İşe başlangıç İSG eğitimleri,
  - Planlı-periyodik sağlık taramaları,
  - İşe başlangıç sağlık tetkikleri,
  - İSG saha gözlemleri,
  - Periyodik kontrole tabi ekipmanların bakım ve kontrolleri,
  - Topraklama ölçümleri, elektrik tesisat kontrolleri,
  - Yeni açılan lokasyonlar için ortam ölçümleri (gürültü, toz, hijyen),
  - Paratoner ölçüm ve kontrolleri,
  - Acil durum ekip eğitimleri,
  - Acil durum tahliye tatbikatları,
  - İlk yardım eğitimleri
- yapılmıştır.

İş kazalarıyla meslek hastalıkları nedeniyle oluşabilecek zararları proaktif yaklaşımlarla azaltabilmek amacıyla dağıtım şirketlerinin bütçelerinde iş sağlığı ve güvenliği için özel fonlar oluşturulmuştur.



Sürekli eğitim ve bilinçlendirme ile Şirket'in vazgeçilmez hedeflerinden biri olan "Sıfır İş Kazası" yaklaşımını ve "Önce İnsan" sloganını çalışmalarında rehber edinen Aksa Doğalgaz, yönetimin öncülüğünde ve taahhüdünde, çalışanların da katılımıyla iş sağlığı ve güvenliği konusunda sektöründe "en güvenilir kuruluş" olma yolunda ilerleyişini kesintisiz sürdürmektedir.

Şirket, her yıl yaşanan iş kazası ve ramak kala türlerini inceleyip, bunları elektrik ve doğal gaz dağıtım sektöründeki iş kazaları ile karşılaştırarak sektörel iş kazası ve ramak kala türlerini bir pareto analizi ile irdelemektedir. Elde edilen veriler ışığında, iş kazası ve ramak kala oranlarını sıfıra indirmek amacıyla kurum içi ve kurum dışında eğitimler verilmektedir.

#### AKSA ENERJİ

Geniş bir coğrafyada faaliyet yürüten Aksa Enerji, istihdam ettiği insan gücünün sağlıklı ve güvenli ortamlarda çalışması için yerel ve uluslararası mevzuatlara ve ilgili diğer yükümlülüklerle uymayı taahhüt eden bir iş sağlığı ve güvenliği yönetimi anlayışını benimsemektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği ("İSG") Politikası'na da sahip olan Şirket bu bağlamda, öncü iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına imza atmakta, bu alandaki performansının sürekli olarak gelişimini sağlamaktadır.

Bu koşulları sağlamak amacıyla İSG konusunda çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Tüm faaliyetlerde "sıfır iş kazası" hedefi ile hareket edilmekte, buna uygun olarak gerekli tüm güvenlik önlemleri alınmakta ve mesleğe bağlı hastalıkların önlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda 2023 yılı içerisinde Aksa Enerji'nin yurt içi ve yurt dışı santrallerinde toplam 4.400.057 kişi x saat çalışma yapılmış ve 13.403 kişi x saat Genel İş Sağlığı ve Güvenliği ve 13.295 kişi x saat Toolbox eğitimleri verilmiştir.

2023 yılında yurt içi santrallerde 4 adet kayıp günlük iş kazası meydana gelirken yurt dışı santrallerinde ise 1 adet kayıp günlük iş kazası yaşanmıştır. Yurt içi ve yurt dışı için toplamda 45 gün kaybı meydana gelmiştir.

2021 yılı itibarıyla iş kazasından kaynaklanan sorumluluklar sebebiyle devam eden dava sayısı 5'tir. Bu davalardan 2'si 2021 yılında açılmış olup 2021 yılında açılan davalardan 1'i ölüme, diğeri ise maluliyete ilişkindir.

Aksa Enerji, yurt içi ve yurt dışı santrallerinde çalışanların sağlık ve güvenlik koşullarının iyileştirilmesi, iş kazaları ve meslek hastalıklarının azaltılmasına yönelik çalışmalarını 2023 yılında da sürdürmüştür. Aksa Enerji, 2023 yılı sonunda kaza sıklık oranını bir önceki seneye göre %50 azaltmıştır.



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

### Aksa Enerji, Türkiye genelindeki tüm tesislerinde, birlikte çalıştığı taşeron şirketlerde ve ilişkide olduğu tüm kuruluşlarda İSG'ye yönelik tedbirler almayı taahhüt etmektedir.

#### **Aksa Enerji'de İSG'ye yönelik değerlendirme ve iyileştirme çalışmaları, İSG Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir.**

İSG'ye yönelik kanun ve mevzuatlara tam uyum gözetilmekte; yasal zorunlulukların ötesinde, dünyadaki çağdaş İSG uygulamaları ve uluslararası standartlar santrallerde hayata geçirilmektedir.

Aksa Enerji, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası ile işçi sağlığı ve iş güvenliği konusundaki etkin yönetim süreçlerini içselleştirmiştir.

Şirket, Türkiye genelindeki tüm tesislerinde, birlikte çalıştığı taşeron şirketlerde ve ilişkide olduğu tüm kuruluşlarda İSG'ye yönelik tedbirler almayı taahhüt etmektedir.

Şirket içerisindeki stratejik tüm konularda olduğu gibi İSG konusuna da risk perspektifinden yaklaşılarak öne çıkan tehlike ve riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve sınıflandırılmaktadır. Bu yaklaşım ile riskleri kabul edilebilir bir seviyeye indirmek için önlemler alınmaktadır. Çalışanların sağlık ve güvenliklerine ilişkin verilerin eksiksiz olarak kayıt altına alınmasında İSG Yönetim Sistemi Bildirim Talimatı uygulanırken, elde edilen veriler Türkiye geneli ve Avrupa istatistikleri ile karşılaştırılarak değerlendirme ve geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Aksa Enerji'de İSG'ye yönelik değerlendirme ve iyileştirme çalışmaları, İSG Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir. Aksa Enerji çalışanlarından oluşan Kurul'da, çalışanların tamamı temsil edilmektedir. İSG Kurulu Başkanı; Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı'na (COO) doğrudan raporlama yapmaktadır.

Aksa Enerji, almaya hak kazandığı aşağıdaki belgelerin sürekliliğini sağlamış ve her beş sistemi de başarıyla içselleştirmiştir:

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Verimliliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Aksa Enerji, iş sağlığı ve güvenliği kültürünü kurum genelinde yaygınlaştırabilmek amacıyla 2021 yılında QDMS yazılım sistemi üzerinden; eğitim, risk değerlendirmesi, olay/kaza araştırma ve aksiyon yönetimi modüllerini yurt içi işletmelerinde devreye almıştır. Tüm çalışanlarına QDMS sistemine erişim imkanı sağlamış; ramak kala ve emniyetsiz durum bildirimleri gibi sistemleri açıp hızlıca aksiyon almayı hedeflemiştir. Şirket önümüzdeki dönemde, bu sistemi yurt dışı santrallerinde de devreye almayı planlamaktadır.

#### **AKSA JENERATÖR**

Şirket'in faaliyetlerindeki iş sağlığı ve güvenliğiyle ilgili gelişmeleri değerlendirmek ve gerekli ihtiyaçları tespit etmek üzere iki ayda bir İSG Kurul toplantıları yapılmaktadır.

2023 yılı içerisinde gerçekleştirilen uygulamalar kapsamında;

- Tüm çalışanlara İSG eğitimleri zorunlu fakat iş kaybı oluşmadan verilecek şekilde tasarlanmış ve uygulanmıştır. Tüm teknisyenler (mavi yaka) İSG ve ilgili mevzuat gereği fiilen 12 saat iş güvenliği ve 4 saat sağlık eğitimlerini (kişi/saat) eksiksiz tamamlamışlardır.
- COVID-19 önlemleri kapsamında, alınan kararlar tüm çalışma alanlarında temel kabul edilerek mevsimsel salgınlarda göz önüne alınarak, klima ve sistem bakım aralıkları yarıya 3 aylık periyotlara düşürülmüştür. Tüm iklimlendirme ve ısıtma sistemlerinde iyileştirmeler yapılmıştır.
- Aksa Jeneratör yerleşkelerinde yapılacak her türlü bakım, onarım, tadilat işlemleri öncesinde işi yapacak olan firmanın İSG ile ilgili önlemleri ve belgeleri tamamladıktan sonra işe başlanmasına karar verilmiştir.
- Şirket'in servis saha yetkilileri ve teknisyenleri, ziyaret edecekleri müşterilerinin ve saha sorumluluğuna göre ilgili devlet kurumu tarafından tebliğ edilen zorunlu, uyulması gerekli tüm şartlara göre hareket edeceklerdir.



2023 yılı Yıllık Teknik Eğitim Planına göre;

- Beyaz ve mavi yaka: 295 kişi toplamda 4.458 kişi x saat eğitim almıştır. Eğitimlerin fiili ortalaması çalışan başına 15,11 saat olmuştur.
- Kurum ve müşteriler: 143 kişi 1.287 kişi x saat eğitim almıştır. Eğitimlerin fiili ortalaması müşteri veya kamu personeli başına 9 saat olmuştur.
- Oryantasyon: 32 çalışan (Satış ve Servis Teknisyeni) 23,47 kişi x saat eğitim almıştır. Oryantasyon sürecinde alınan eğitimlerin fiili ortalaması çalışan başına 73,35 saat olmuştur.
- Bunlara ek olarak 109 Servis Şube personelinin her biri toplam 16 saatlik iş güvenliği eğitimleri tamamlamıştır. Bu 1.308 kişi/saat iş güvenliği ve 436 kişi/saat sağlık eğitimi anlamına gelmektedir.
- Misafir ve çalışanların güncel kişisel koruyucu donanımlarını (KKD) takmaları, tüm yıl ve iş süreçleri boyunca İSG kural ve süreçlerini takip etmelerine dikkat edilmiş; bu durumun takibinin ise tüm kurul üyelerince yapılmasına karar verilmiştir.

Aksa Jeneratör, OHSAS 18001'den ISO 45001'e geçiş yaptığı için İSG Politikası'nı aşağıdaki şekilde yenilemiştir:

Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş. başarısının temelinde değerli çalışanları ile güvenli ve sağlıklı çalışma ortamı olduğunu bilir.

Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş. faaliyetlerini, güvenli çalışma ilkesi doğrultusunda ulusal yasalara uygun olarak sürdürmeyi hedefler.

#### **Sağlık ve Güvenlik**

Faaliyetleri ile ilgili çalışanlarının, tedarikçilerinin ve yüklenicilerinin yaralanmamaları ve sağlıklı bir yaşam sürebilmeleri için güvenli çalışma koşulları oluşturmayı ve sürekliliğini sağlamayı hedefler.

#### **Liderlik**

İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmalarını, asıl işinin bir parçası olarak görmeyi, sağlık ve güvenlikle ilgili gelişmeleri yakından takip etmeyi hedefler.

#### **Çalışanların Katılımı**

Tüm çalışanları ile İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetlerine katkıda bulunmayı taahhüt eder.

#### **İyileştirme**

Tüm birimlerinin katılımıyla ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemini ve süreçlerini değişen şart ve gerekliliklere uygun şekilde iyileştirmeyi taahhüt eder.

#### **Süreklilik**

Tehlikeleri ortadan kaldırmayı ve riskleri değerlendirerek güvenli çözümlere ulaşmayı taahhüt eder.

#### **AKSA ELEKTRİK**

Aksa Elektrik, lisans bölgelerinin her il ve ilçesinde elektrik dağıtım ve satış hizmetlerini yürütürken, faaliyetlerinde insana hizmeti merkezine alarak ve sorumlu bir kurum olma bilinciyle hareket etmektedir. 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tüm çalışan ve paydaşları için iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını eksiksiz bir şekilde hayata geçiren Grup, aynı zamanda uluslararası standart olan ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardını da uygulamakta olup bu doğrultuda belgelendirilmiştir.

#### **İSG Politikası**

Aksa Elektrik Grubu, İSG Politikası'nı da bu doğrultuda insana ve içinde yaşadığı çevreye duyulan saygıya dayandırmaktadır. Şirket, satış ve dağıtım faaliyetlerini yürütürken "önce çalışanın sağlığı ve güvenliği" prensibiyle gerekli tüm önlemleri almaktadır.

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

**Aksa Elektrik Şirketleri, tüm çalışmalarını mevzuatlar çerçevesinde yerine getirerek İSG ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve düzenli risk değerlendirmeleri yapmaktadır.**



**Aksa Elektrik Grubu'nun faaliyette olduğu tüm illerde sahadaki şebekeyi tam karşılayacak şekilde "eğitim sahaları" oluşturulmuştur.**

Aksa Elektrik Grubu İSG Politikası'nın bileşenleri arasında;

- Çalışanların sağlığı ve güvenliği, duygusal, psikolojik, sosyal refahı da dahil olmak üzere tüm gereklilikleri sağlamak,
- Çalışanlara, sağlıklı yaşam ve güvenli çalışma anlayışını benimsemelerine ve sürdürmelerine olanak tanıyan çevre ve yaşam koşullarını oluşturmak,
- Çalışanların iş sağlığını ve güvenliğini korumayı iş sürekliliğinin temel yapı taşı olarak görmek,
- Çalışanların ve faaliyet alanı içerisindeki diğer ilgili tarafların maruz kalabilecekleri, potansiyel tehlike arz eden durumları belirlemek, değerlendirmek, kontrol etmek ve bütün çalışanlarla paylaşmak,
- Ekipman, ham madde ve iş aracı seçiminde iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uygun koruyucu malzeme seçimini yapmak,
- İş kazası ve meslek hastalıklarının önlenmek,
- İş sağlığı ve güvenliğine yönelik birincil ve ikincil yasal ve diğer şartları sağlamak ve takip etmek, Şirket'in yönetim sistemini sürekli iyileştirmek,
- İş sağlığı ve güvenliğinin etkin uygulamasında yıllık hedefleri belirlemek ve Şirket çalışanlarının sorumlulukları kapsamında gerekli eğitim desteği almalarını sağlamak,
- Şirket faaliyetleri içerisinde iş sağlığı

ve güvenliği açısından tehlike ve risk unsurlarını periyodik olarak gözden geçirmek, gerekli önlemleri almak,

- Acil eylem (deprem, yangın, sel, sivil savunma, vb.) planları gereği riskleri kabul edilebilir seviyeye indirmek,
- Çalışanları Şirket yönetim sistemine dâhil ederek karar alma süreçlerine katılımlarını ve görüşlerinin alınmasını sağlamak,
- İş sağlığı ve güvenliğinin başarıyla uygulanmasının ancak kurum çalışanlarının tamamının ortak katılımı ve kurum kültürü haline getirmekle mümkün olduğuna inanmak ve sağlamak,
- Tüm paydaşlarla iş sağlığı ve güvenliği konularında iş birliği yapmak,
- İSG konusundaki ulusal ve uluslararası düzenlemelere tam uyum sağlamak ve yasal gereklilikleri karşılamak ve sürekli olarak yasal düzenleme değişikliklerini takip etmek,
- Şirket, tüm karar ve iş süreçleri ile çalışma yöntemlerini oluştururken ve uygularken bu politikadaki temel ilke ve yaklaşımları entegre etmeyi ve tüm paydaşların sorumluluklarını da eksiksiz bir şekilde üstlenmesini sağlamak,
- Mevcut en iyi teknolojiler kullanılarak İSG performansını sürekli geliştirmek,
- İş sağlığı ve güvenliğini kurumsal kültürün temel bir değeri haline getirmek için sürekli olarak "Teşvik et, destekle ve uygula" ilkesi ile hareket etmek yer almaktadır.

### İSG Risklerin Değerlendirmesi

Aksa Elektrik Şirketleri, tüm çalışmalarını mevzuatlar çerçevesinde yerine getirerek İSG ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve düzenli risk değerlendirmeleri yapmaktadır. Bu kapsamda İSG riskleri her yıl gözden geçirilerek öncelikli riskleri proaktif yaklaşımlarla kontrol altına alınmaktadır.





### İSG Eğitimleri

Çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini sağlamayı en temel öncelikleri arasında gören Akxa Elektrik Grubu'nun faaliyette olduğu tüm illerde sahadaki şebekeyi tam karşılayacak şekilde "eğitim sahaları" oluşturulmuştur. 2023 yılında eğitim sahalarında düzenli yüz yüze ve uzaktan İSG eğitimleri düzenlenmesinin yanı sıra sahada aktif olarak yüksekte çalışma yapan çalışanlara "Elektrik Dağıtım Sektöründe Yüksekte Güvenli Çalışma Eğitimleri", teorik ve uygulamalı olarak verilmeye başlanmıştır. Ayrıca saha arazi araç kullanımı gerçekleştiren çalışanlara güvenli sürüş eğitimleri verilmektedir.

2023 yılında; 4.878 kişiye toplam 44.151 saat Temel, Teknik, Sağlık konularında zorunlu İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, 4.349 kişiye toplam 53.410 saat mesleki ve diğer teknik konularda eğitimler verilmiştir.

### İSG Yazılım Programı

Akxa Elektrik Şirketleri, 2019 yılından itibaren uygulamaya aldıkları İSG Yazılım programı ile tüm faaliyetlerini yönetebilmekte ve çalışmalarını raporlayabilmektedir. İSG yazılımı ile yıl boyunca;

- Tehlikeli durum/ramak kala bildirimleri ve olay bildirimleri,
- Risk analiz çalışmaları,
- Kişisel koruyucu ekipmanların zimmet ve kontrolleri,
- Yıllık çalışma ve yıllık değerlendirme raporları,
- Planlı İSG eğitimleri,
- Planlı sağlık muayeneleri,
- İSG saha denetimleri,
- Periyodik kontrole tabi ekipmanların bakım ve kontrolleri,
- İSG talimatların duyurulmasını,

- Gözlemler sonucu oluşan düzeltici faaliyetleri,
- Aksiyonların takibi çalışmaları yapılabilen ve raporlanabilmektedir.

### AKXA TARIM

Akxa Tarım, İnanlı ve Gelemen İşletmelerinde yıl boyunca İSG kapsamında yenileme ve tekrar eğitimleri düzenlemiştir. Eğitimler sırasında tüm çalışanlara çalışma talimatları ve KKD formları hazırlanmıştır.

Şirket, iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçmek ve İSG konusunda çalışan farkındalığını artırarak belirlenen kurallara uyumu artırmak amacıyla düzenli eğitimlere önemimizdeki dönemde de devam edecektir.

Akxa Tarım ayrıca, risk analizleri ve acil eylem planlarını revize ederek operasyonlarda karşılaşılabilecek risklere karşı alınan tedbirleri artırmayı hedeflemektedir.

Akxa Tarım İşletmelerinde 2023 yılında İSG kapsamında verilen eğitimler arasında;

- Güvenli iş makinası kullanımı eğitimi,
  - Traktör kullanımı eğitimi,
  - Kazalar ve çevre güvenliği konularında alınacak tedbirler hakkında eğitim,
  - Güvenli traktör kullanımı eğitimi, Traktör kullanırken uyulması gereken güvenlik kuralları,
  - İlaçlama yaparken alınması gereken tedbirler,
  - Maske, gözlük ve iş kıyafeti tulum kullanımı hakkında eğitim,
  - Genel İSG eğitimi,
  - Yüksekte çalışma eğitimi,
  - Kişisel koruyucu donanım (KKD) kullanımı eğitimi
- yer almaktadır.

### AKXA TURİZM

Akxa Turizm, İş Sağlığı ve Güvenliği önlemlerine hem çalışanları hem de otel bünyesinde konaklayan misafirleri için oldukça hassas yaklaşmaktadır. Şirket, İSG tedbirlerine ve kurallarına azami dikkat ederek çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda; çalışanların iş başı oryantasyon ve temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini almaları sağlanmaktadır.

Acil durum eylem planının güncellenmesi, toplanma alanında yönlendirme levhalarının ve acil durum aydınlatmalarının tamamlanması, tüm tesisi kapsayan tahliye planlarının dahil edildiği senaryoların hazırlanması ve yaşanabilecek afetler karşısında çeşitli tatbikatların yapılması konularında çalışmalar yürütülmektedir.

Akxa Turizm, iş kazalarını azaltmak ve önlemek amacıyla tüm departmanlarının aktif katılımıyla düzenleyici önleyici faaliyet formlarını aktive etmektedir. Üretim süreçlerinde yer alan tüm çalışanların da katılımı ve uzman ekiplerinin görüşleriyle risk değerlendirme analizleri yapılmakta ve değerlendirme sonuçları raporlanmaktadır.

Akxa Turizm, işletmelerinde kullanılmakta olan iş ekipmanlarının yıllık periyodik muayenelerini yaptırarak misafir, personel, tesis güvenliğini sağlamaktadır.

Akxa Turizm, ortam ölçümlerinin yapılmasını sağlayarak, personellerinin çalışma koşullarını iyileştirmektedir. Akxa Turizm, personelinin yaptığı işe özgü kişisel koruyucu donanımlarını sağlayarak çalışma sırasında işe özgü tehlikelerin önlenmesini ve personel güvenliğini sağlamaktadır.

Akxa Turizm, iş sağlığı ve güvenliği prensiplerinin bünyesinde barındırdığı tesislerde çalışma kültürü olarak benimsenmesini sağlamakta ve daha da güçlendirilmesi yönünde çalışmalarına devam etmektedir.

Üretim süreçlerinde yer alan tüm çalışanların da katılımı ve uzman ekiplerinin görüşleriyle risk değerlendirme analizleri yapılmakta ve değerlendirme sonuçları raporlanmaktadır. Değerlendirme sonucunda ortaya konan risklerin kaynağında yok edilmesi hedeflenerek ilgili önlemler alınmaktadır.

## STRATEJİK HEDEFLER

# Sürdürülebilir yüksek büyüme hedefi

**Kazancı Holding'in ana hedefi getiri, büyüme ve risk dengesini sağlayarak, Grubun faaliyetlerinin uzun vadede sürdürülebilirliğinin sağlanmasıdır.**

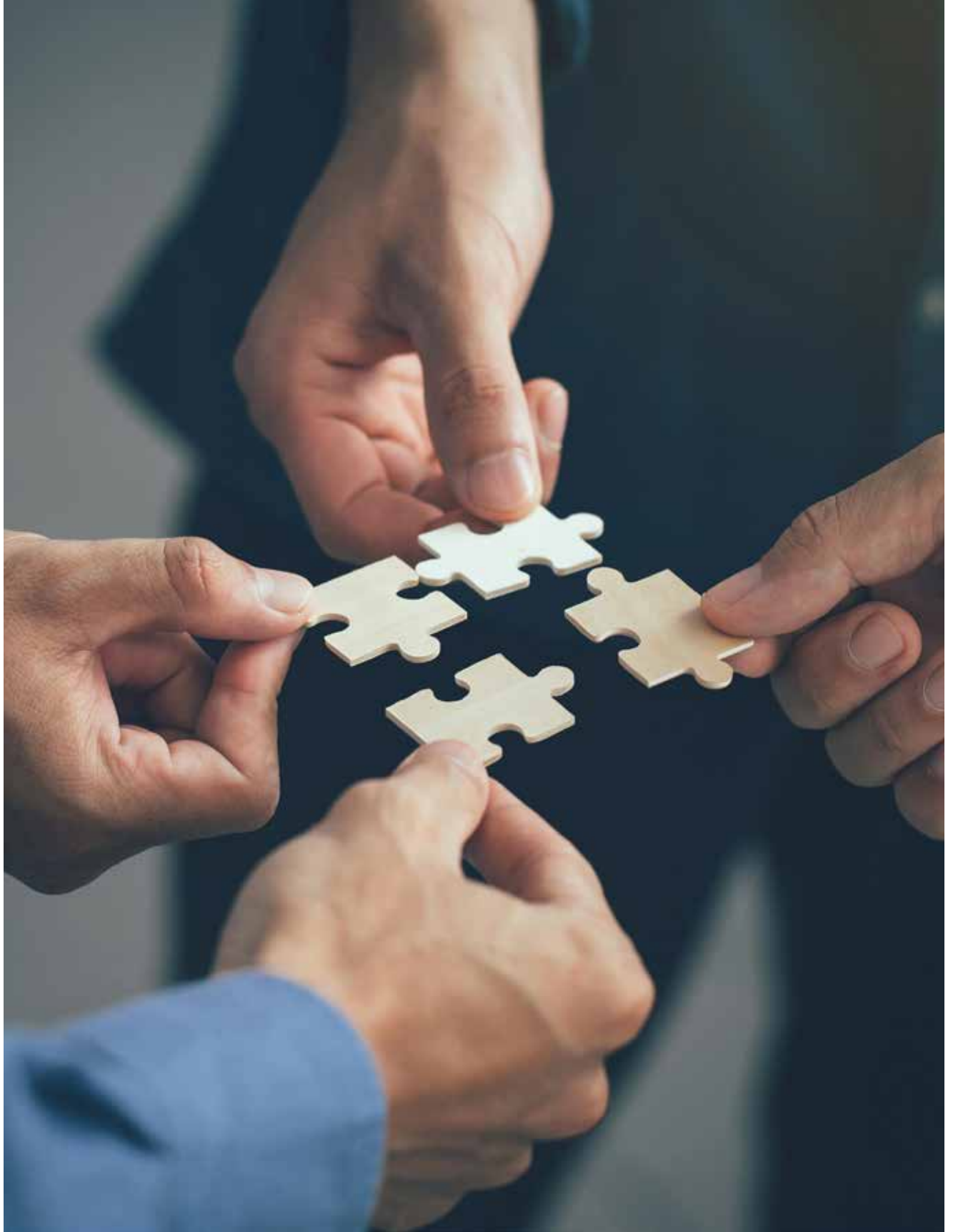
***Kazancı Holding Yönetim Kurulu, ilke olarak faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.***

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, Holding'in stratejik hedeflerini her yıl gözden geçirerek bir sonraki yıla ilişkin hedefleri tanımlamakta ve bu hedefleri gerçekleştirebilmek için gerekli aksiyon planlamasını yapmaktadır.

Kazancı Holding'in ana hedefi getiri, büyüme ve risk dengesini sağlayarak, Grubun faaliyetlerinin uzun vadede sürdürülebilirliğinin sağlanmasıdır. Holding Yönetim Kurulu dönemsel olarak gerçekleştirdiği toplantılar ile şirketlerin finansal performansını bütçeye göre karşılaştırmalı olarak takip ederek söz konusu stratejik hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını kontrol etmektedir. Ayrıca bu toplantılar ile yeni iş stratejilerinin geliştirilmesi, yatırım kararlarının alınması ve daha önce alınan kararların tespit edilen yeni fırsat ve ihtiyaçlar doğrultusunda revize edilmesi hedeflenmektedir.

Küresel bir enerji grubu olarak stratejik önceliğini yurt içinde ürün ve hizmet kalitesini yaptığı yatırımlarla artırmak olarak benimseyen Kazancı Holding, yurt dışında ise faaliyetlerini daha çok sayıda ülkeye yaymayı hedeflemektedir.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, ilke olarak faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, her türlü işlem ve eylemlerinde ilgili mevzuatlara, Esas Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetmektedir.





## KAZANCI HOLDİNG YÖNETİŞİM YAPISI

### Kazancı Holding Yönetim Kurulu

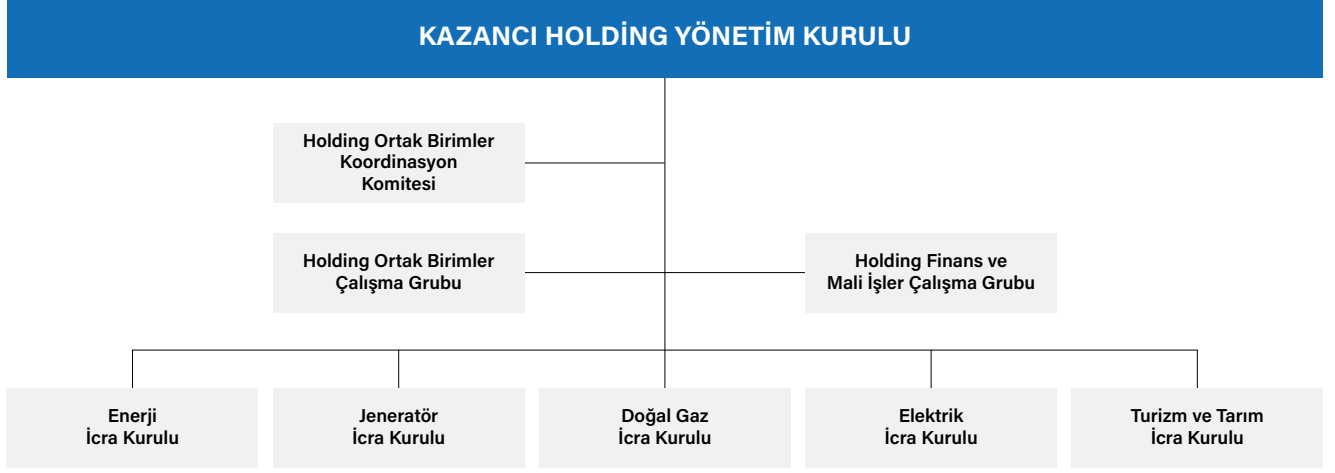
### Bağlı Şirket İcra Kurulları

Kazancı Holding, tüm iş yapış süreçlerinin uçtan uca dijitalleştirilmesiyle başlayan büyük bir kurumsal dönüşüm sürecine girmiştir. Bu kapsamda, iş süreçlerinin daha etkin ve verimli yönetilmesi amacıyla enerji alanında faaliyet gösteren Grup Şirketlerinde İcra Kurulları oluşturulmuştur.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İcra Kurulları, şirket faaliyetlerinin devamı için, tüm kaynakların verimli, etkin ve yeterli kullanımının sağlanması amacıyla gerekli stratejik hedef ve politikaları belirlemektedir. Hedef ve planlar doğrultusunda yeni iş alanları ve pazarlar ile ilgili kararları belirleyen ekipler, tüm şirket faaliyetlerini performans kriterleri doğrultusunda denetlemek; gerekli iyileştirme ve değişiklikleri uygulamakla da sorumludur.

Kazancı Holding, doğru zamanda doğru kararların alınmasını sağlayacak bu yeni yönetim anlayışıyla hedefleri doğrultusunda daha çevik ve emin adımlarla ilerlemektedir.

## Kazancı Holding Yapısı



## Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyeleri Sorumluluk Alanları



**KAZANCI HOLDİNG YÖNETİM KURULU**  
Ali Metin Kazancı  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Cemil Kazancı  
Kazancı Holding Yönetim Kurulu 2. Başkanı  
Naci Ağbal  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
Ömer Baktır  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
Tülay Kazancı  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Barış Erdeniz  
Yönetim Kurulu Üyesi

**HOLDİNG ORTAK BİRİMLER KOORDİNASYON KOMİTESİ**  
Naci Ağbal  
Ömer Baktır  
Barış Erdeniz

**KAZANCI HOLDİNG FİNANS VE MALİ İŞLER ÇALIŞMA GRUBU**  
Ömer Baktır  
Naci Ağbal  
Murat Yeşilyurt  
Cevdet Yalçın  
Engin İnal  
Mücahit Ekmen  
Banu Gürel  
Seçkin Odabaşı  
Ersan Devrez  
Teoman Özerden  
Bağımsız Üye/ler

**HOLDİNG ORTAK BİRİMLER ÇALIŞMA GRUBU**  
Naci Ağbal  
Barış Erdeniz  
Yeşim Ağaçkesen (İnsan Kaynakları)  
Meral Tunalı (Tedarik Zinciri)  
Ersan Devrez (V) (Bilgi Teknolojileri)  
Gözen Peker (Denetim)  
Serdar Şeşen (V) (Hukuk)  
Serdar Paylaşan ( Risk Yönetimi)  
Özgür Demircioğlu (Uyum)  
Özlem Yalçın (Kurumsal İletişim)  
Betül Işıklar (Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik)  
Alper Alyağız (İdari İşler ve Araç Filo)

## KAZANCI HOLDİNG YÖNETİŞİM YAPISI

Kazancı Holding Üst Yönetimi		
Murat Yeşilyurt	CFO Ofis	CFO
Ersan Devrez	Mali İşler	Mali İşler Başkan Yardımcısı
Meral Tunalı	Tedarik Zinciri	Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı
Yeşim Ağaçeksen	İnsan Kaynakları	İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı
Ersan Devrez	Bilgi Teknolojileri	Bilgi Teknolojileri Başkan Yardımcısı (V)
Gözen Kasımay	Denetim	Denetim Başkan Yardımcısı
Serdar Paylaşan	Risk Yönetimi	Risk Yönetimi Başkan Yardımcısı
Mehmet Akif Şam	Kurumsal İlişkiler	Kurumsal İlişkiler Direktörü
Özlem Yalçın	Kurumsal İletişim	Kurumsal İletişim Direktörü
Serdar Şeşen	Hukuk Birimi	Hukuk Baş Müşaviri (V)
Özgür Demircioğlu	Uyum	Uyum Direktörü
Betül Işıklar	Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik	Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü

### Yönetişim

Kazancı Holding, 2030 Global Stratejisi doğrultusunda sürdürülebilir büyüme hedeflerine odaklanmaktadır. 2023 yılı, Grup için stratejik bir dönüşüm yılı olarak hafızalara kazınırken bu çerçevede dönem içerisinde, şeffaf ve sorumlu bir kurum kültürünü desteklemek amacıyla "Kazancı Holding & Aksa Grup Şirketleri Global Kurumsal Yönetişim Politikaları" oluşturulmuştur.

Bu politikalar, Kazancı Holding'in vizyon, misyon ve değerlerinin yanı sıra en iyi global yönetim ilkelerini temel alınarak hazırlanmıştır. Aynı zamanda Grubun çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımı ve taahhütlerini içermektedir. İç paydaşların görüşleri de dikkate alınarak katılımcı bir süreçle oluşturulan politikalar, 2030 Global Stratejisi doğrultusunda kurumsallaşma hedefine ilerlerken Grubun temellerini daha sağlam ve güncel hale getirmiştir.

2023 yılı boyunca, geleceğe hazırlık sürecinde önemli aksiyonlar planlanmış ve uygulamaya konulmuştur. Bu aksiyonlar, stratejik hedeflere ulaşma yolunda önemli kilometre taşları olmuştur. Kurumsallaşma yolculuğunda atılan adımlar, sadece Grubun

bugünkü başarısını değil, aynı zamanda gelecekteki sürdürülebilir büyümesini de güvence altına almıştır. Kazancı Holding'in yönetim yapısı yenilenerek, daha güçlü ve dayanıklı bir yapıya kavuşturulmuştur.

Kurumsal Yönetişim Politikaları, Grubun stratejisinin temel taşlarından biri olup, iş kültüründe güçlü bir şekilde yer alacaktır. Kazancı Holding; hep birlikte daha güçlü, daha güvenilir ve daha sürdürülebilir bir gelecek için ilerlemeye devam etmektedir.

Bu dönüşüm süreci, Grubun vizyonuna sadık kalarak, şeffaf, hesap verebilir ve kurumsal bir yapıya kavuşmasının en somut göstergesi olmuştur. 2023, sadece bugünün değil, geleceğin de inşa edildiği; şeffaflık, hesap verebilirlik ve katılımcılık ilkeleri doğrultusunda ilerlenen bir yıl olarak Kazancı Holding tarihinde yerini almıştır.

2023 yılı, stratejik dönüşümün sadece başlangıcı olmuştur. Kazancı Holding, her yıl kendini daha da geliştirerek, en iyiyi hedefleyen ve örnek gösterilen bir yapıya kavuşmayı; şeffaflık, hesap verebilirlik ve katılımcılık ilkeleri doğrultusunda, gelecekte de sürekli olarak güçlenerek yola etmeyi amaçlamaktadır. Grup bu kararlılıkla, her zaman mükemmeliyetin ve sürdürülebilir başarının simgesi olacaktır.

Kazancı Holding & Aksa Grup Şirketleri Global Kurumsal Yönetişim Politikaları

- Global Kurumsal Yönetişim Politikası
- Global Kurumsal Uyum Politikası
- Global Etik İlkeler ve Davranış Kuralları Politikası
- Global Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
- Global Bağış ve Sponsorluklar Politikası
- Global Ticari Yaptırımlar ve Kontrolleri Politikası
- Global Çıkar Çatışması Politikası
- Global Hediyeler ve Ağırlamalar Politikası
- Global Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası
- Global İnsan Kaynakları Politikası
- Global Ücretlendirme Politikası
- Global Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Politikası
- Global İnsan Hakları Politikası
- Global Tedarik Zinciri Politika ve İlkeleri
- Global Paydaş Katılım Politikası
- Global Kurumsal Vergi Politikası
- Global Rekabet Uyum Politikası
- Global Finansal Yönetim Politikası
- Global Risk Yönetimi Politikası
- Global Kurumsal İletişim Politikası
- Global İtibar Politikası
- Global Bilgi Güvenliği Politikası
- Global İnovasyon Politikası
- Global Kar Dağıtım Politikası
- Global Hissedar Politikası
- Global Bilgilendirme Politikası



## RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

Kazancı Holding, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için, varlığına tehdit oluşturabilecek kurumsal risklerin erken tespit edilmesine ve etkin bir şekilde yönetilmesine azami önemi göstermektedir. Bu nedenle kurumsal risk yönetiminin Şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre edilerek, tüm çalışanların günlük operasyonlarını yürütürken performanslarının yanı sıra risklere, fırsatlara ve yükümlülüklerle uyumluluğa da odaklanmasının sağlanması ve bu yolla Şirket'in sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Kazancı Holding gerek küresel gelişmelerin yarattığı, giderek yükselmekte olan belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, Grup Şirketleri ile ilgili tüm risklerin konsolide olarak izlenmesinden ve bu risklerle ilgili topluluk geneli kararların alınmasından sorumludur. Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlarda risk, getiri ve büyüme dengesi, global gelişmelerle birlikte gözetilerek risk yönetimi stratejisine bağlı kalmaktadır.

Kazancı Holding'in karşı karşıya kalabileceği finansal ve stratejik riskler merkezi olarak yönetilmekte, CFO Ofisi bu konuda yönetim kademelerine yardımcı olmaktadır. Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Holding, yatırımlarını uzun

vadeli sendikasyon kredileri ile finanse etmektedir. Likidite, kur ve faiz oranı riski ile piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Gerekli görüldüğünde, politika değişiklikleriyle maruz kalınan finansal riskler ve karşı karşıya olunan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir.

Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır. CFO Ofisi her türlü potansiyel finansal risk konusunda önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların bir risk yönetimi sistemi dâhilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Topluluk şirketleri söz konusu modeli kendi şirketlerine adapte etmek, şirketlerinin risklerini izlemek ve risklere konu aksiyonları almakla yükümlüdür.

Kazancı Holding'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin hedefleri, aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Şirket varlıklarının korunması;
- Kanun, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğun sağlanması;
- Operasyonların verimliliğinin ve etkinliğinin sağlanması;
- Finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenirliliğinin sağlanması;
- Önceden tespit edilmiş ve raporlanmış risk unsuru içeren faaliyet ve işlemlerin, yönetimce uygun görülmesi öneriler çerçevesinde bertaraf edilmesi ya da kontrol altına alınması.

Şirket'in faaliyet sonuçları, hedeflere ulaşma derecesi ve karşı karşıya olduğu risklere ilişkin tespit ve raporlamalar, ilgili yöneticilerin katılımı ile dönemsel olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir.

Kazancı Holding, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla yönelik olarak çalışan bir iç denetim birimine sahiptir. Risk odaklı bir anlayışla mali raporlama sisteminin güvenilirliği, Holding'in ve Grup Şirketlerinin yasal ve iç düzenlemelere uygunluğu, faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği, bilgi sistemlerinin güvenliği ve güvenilirliği ile ilgili denetimler gerçekleştirilmektedir. Denetimler sonucunda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmektedir. Buna göre 2023 yılında hem merkezi iç denetim hem de sahada yapılan iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Denetimler sonucunda iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği yeterli seviyede görülmüştür. Bunun yanında tespit edilen münferit kontrol zafiyetleri hakkında yönetim birimlerine gerekli aksiyon önerileri sunulmuş ve aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı etkin bir şekilde takip edilmiştir.

Denetim Başkan Yardımcılığı, 2023 yılında Türkiye İç Denetim Enstitüsü tarafından Türkiye genelinde yapılan değerlendirmeler sonucunda İç Denetim Farkındalık Ödülü'ne layık görülmüştür.

## ETİK İLKELER

Kazancı Holding'in tüm paydaşları ve toplumla ilişkilerini düzenlemek amacıyla oluşturulan Etik İlkeler, Grubun yürüttüğü tüm operasyonlarda hedef ve faaliyetlerini desteklemek amacıyla 2023 yılında yenilenmiştir. Tüm Kazancı Holding çalışanlarının, Grubun faaliyet gösterdiği veya iş ilişkisinde bulunduğu ülkelerin yasal mevzuatlarının yanı sıra oluşturulan bu ilkelere uygun şekilde hareket etmeleri gerekmektedir.

Etik dışı olayların tespit edilmesinde Holding çalışanlarının kullanımı için 2017 yılı içerisinde devreye alınan Kazancı Holding Etik İletişim Hattı'na gelen (0 850 511 11 12) çağrılar, hafta içi 09:00-18:00 saatleri arasında Denetim Direktörlüğü tarafından cevaplandırılmaktadır.

Kazancı Holding Etik İlkeleri'ne <https://kazanciholding.com.tr/EtikIlkeler.aspx> adresinden ulaşılabilir.



## BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

Kazancı Holding iş süreçlerinin yürütülmesinde yalnızca Kazancı Holding bilişim kaynakları kullanılır. Bu kaynakların kullanımında esas, Kazancı Holding'in araştırma, geliştirme, hizmet ve idari/yönetimsel faaliyetleri ile doğrudan ilişkili olan kullanımdır. Kazancı Holding kaynaklarının kullanımı, yasal gereksinimlere ve Kazancı Holding politika ve prosedürlerine aykırı olamaz. Varlıkların kullanımında yasal gereksinimler, gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kavramları göz önünde bulundurularak belirlenmiş bilgi sınıfları ve bunlara özgü oluşabilecek güvenlik riskleri göz önünde bulundurularak işlem yapılır.

Kazancı Holding Bilgi Güvenliği Politikası, aşağıdaki konu başlıkları altında uygulanmaktadır:

### Kişisel Kullanım

Kazancı Holding personeli, internet kullanımı ve sesli haberleşme aktiviteleri dâhil olmak üzere, tüm bilgi sistemleri ve iletişim imkânlarının kullanımında ve bu imkânların sağlanmasında, başta 5651 numaralı yasa olmak üzere ilgili Türkiye Cumhuriyeti yasalarına, uluslararası hukuka ve genel etik kurallarına uymakla yükümlüdür. Personel sahip olduğu bilgileri ve araçları yetkisiz erişim sağlama, zafiyet arama gibi görev tanımlarında bulunmayan eylemler gerçekleştirmez.

### Hesap Verebilirlik

Kullanıcıya atanmış erişim bilgileri ve araçları hiçbir şart altında teknik personel dâhil kimseyle paylaşılamaz.

### İnternet Kullanımı

Kullanıcılar internet üzerindeki tartışma gruplarına, sohbet odalarına ve diğer forumlara Şirket adres ve telefon bilgilerini, personel isimlerini, ünvanlarını, e-posta adreslerini ve diğer kişisel bilgilerini iş gereksinimleri ve kanuni gereklilikler dışındaki durumlarda aktarmaz. İnternet kullanımında Kazancı Holding'in sağladığı bağlantı ayarları ve erişim kısıtlamalarına uygun olarak erişim sağlar. Yasal gereksinimlere uygun olmayan erişimleri gerçekleştirmez.

### Elektronik Mesajlaşma Kullanımı

Elektronik mesajlaşma kuralları, yazılı ve yüz yüze olmak üzere aynı özellikleri taşırlar. Yüz yüze iletişimin mümkün olmadığı durumlarda elektronik mesajlaşma kullanılır. Adres listesinde yer alan gruplara mesaj gönderilirken alıcıların tamamının gönderilecek mesajı almak isteyeceğinden emin olunur.

### Ofis Ekipmanları, Basılı Dokümanlar ve Taşınabilir Veri Saklama Araçları

Kullanıcılar, gizlilik gereksinimi yüksek bir dokümanı yazdırırken, bilginin yetkisi olmayan kişiler tarafından görülmesini veya

ele geçirilmesini engellemek için PIN kodu veya ID kart ile çıktı almaktadır. Kullanıcılar, gizlilik gereksinimi olsun veya olmasın makineye sıkışmış dahi olsa orijinal ve kopya doküman nüshalarını yazıcı ve fotokopi makinelerinde terk etmez.

### İzleme ve Kayıt Aktiviteleri, Mahremiyet

Kazancı Holding, kendi sistemleri üzerinde saklanan ve Kazancı Holding sistemleri aracılığı ile iletilen tüm bilgileri inceleme hakkını saklı tutar. Kullanıcılar, Kazancı Holding sistemleri üzerinde saklanan veya Kazancı Holding sistemleri aracılığı ile iletilen kişisel bilgileri 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uygun olarak işlenir.

### Genel Veri Koruma ve Sınıflandırma Sorumlulukları

Kazancı Holding içi bilgi paylaşımı, sadece görev gereği ilgili veriye ulaşması gereken kullanıcılar arasında olabilir. Kamu kurumları ve üyeler ile bilgi paylaşımı bu irtibat görevini yerine getirmek üzere yetkili personel tarafından yasal gereksinimlere uygun olarak gerçekleştirilir.

### İhlal Olayı Bildirimi

Personel, Kazancı Holding politika ve prosedürlerine uygun olmayan durumların gerçekleştiğini tespit ettiğinde Bilgi Güvenliği Sayfası, İhlal Bildirim Formu üzerinden zaman kaybetmeden bildirim gerçekleştirir.









**KAZANCI HOLDİNG**

Rüzgarlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkması No: 10  
34805 Kavacık Beykoz - İstanbul/Türkiye  
T 0216 681 00 00  
F 0216 681 57 84

[www.kazanciholding.com.tr](http://www.kazanciholding.com.tr)