

# inbusiness

ÖZEL  
DOSYA

AİLE OFİSLERİ  
YÜKSELİŞTE

GELECEĞİN  
KALELERİ:  
VERİ  
MERKEZLERİ

ISSN 2718-0425  
09  
9 772718 042009  
1301 TL / KKTTC 165 TL

CEMİL KAZANCI

ENERJİDE  
GLOBAL GÜÇ

# ENERJİYİ FARKLI KİTALARA TAŞIYOR

FAALİYETLERİNE 'GLOBAL ENERJİ OYUNCUSU' OLMA HEDEFİYLE DEVAM EDEN KAZANCI HOLDİNG VE AKSA GRUBU ŞİRKETLERİ HEM ÜLKEMİZDE HEM DE YURT DIŞINDAKİ YATIRIMLARINA HIZ VERDİ. GRUP BÜNYESİNDE YER ALAN VE TÜRKİYE'NİN HALKA AÇIK EN BÜYÜK SERBEST ELEKTRİK ÜRETİCİSİ AKSA ENERJİ, HALİHAZIRDA AFRIKA VE ORTA ASYA'DAKİ YATIRIMLARIYLA 2026 YILINDA MEVCUT KURULU GÜCÜNÜ 4 BİN MW'A ÇIKARACAK. GEÇEN YIL İSPANYOL DAGARTECH'İ ALAN AKSA JENERATÖR İŞE BUGÜNLERDE AVRUPA'DA BİR ŞİRKETE DAHA YATIRIM YAPMAYA VE ORTA DOĞU'DA DA BİR ORTAKLIĞA HAZIRLANIYOR. KAZANCI HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI CEMİL KAZANCI, 2030 VE ÖTESİ İÇİN GLOBALLEŞME, KURUMSALLAŞMA VE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÜKSEK BÜYÜMEYE ODAKLANDIKLARININ ALTINI ÇİZİYOR.

Fotoğraf: Fatoş Bozkuş / Fotoğraflar: Kutup Dalgakıran

**D**ört kıtada 18 bine yakın çalışanı 24 ülkede gösterdiği faaliyet ve 178 ülkeye satışıyla küresel bir güç haline gelen Kazancı Holding, bünyesinde bulunan 6 şirketle 5 milyar dolar büyüklüğe ulaşmış Türkiye'nin önde gelen gruplarından biri. Yeni yatırımlarıyla etki alanını daha da genişletmek isteyen grup, son 3 yılda 1.4 milyar dolar yatırım gerçekleştirdi. 2023-2030 arasında ise 8 milyar dolar yatırım planı söz konusu.

Bugün 7 ülkede, 10 santral operasyonu ve 2 bin 600 MW üzeri kurulu güce sahip olan Aksa Enerji 4 farklı ülkede eş zamanlı devam ettirdiği yatırımlarıyla toplamda 14 santralle kurulu gücünü 2026'da 3 bin 900 MW üzerine çıkaracak. Özbekistan Kazakistan, Gana, Senegal'de doğal gaz kombinasyonlu santrali kurulum çalışmaları tamamlandığında mevcut kurulu güç iki kat artacak.

Holding bünyesinde yer alan ve 3 kıtada üretim yapan Aksa Jeneratör'de ise hem Houston'da yeni bir fabrika yatırımı yapıldı hem de Avrupa'nın önemli jeneratör üreticilerinden İspanyol Dagartech satın alındı. Grup şirketlerinden Aksa Elektrik de haziran ayında dünyanın doğu-batı ticaret koridorunda jeostratejik bir pozisyona sahip Özbekistan Bölgesel Enerji Şebekesi arasında iyi niyet anlaşması imzaladı. Aksa Doğalgaz bir yılda inşaa ettiği 6 bin kilometreyi aşan boru hattı yatırımlarıyla toplam şebeke uzunluğunda 45 bin kilometreye ulaşarak Türkiye ve dünyada bir ilke imza attı. Enerji dışında tarım ve turizm sektörlerinde yatırımları olan grup bu iki alanda da büyüme fırsatlarını değerlendiriyor. Bulunduğu sektörlerde etkin küresel güç olma doğrultusunda sürdürülebilir büyümeye odaklanan Kazancı Holding'in yönetim kurulu başkanı Cemil Kazancı, uzun bir aradan sonra sessizliğini INBUSINESS'a bozdu. Enerjide küresel güç olma hedefinin yol haritasını ve iddialı hedeflerini, Avrupa'da satın almak üzere oldukları bir şirketin ve Orta Doğu'da hazırladıkları ortaklığın detaylarını ilk kez INBUSINESS'a anlattı. Bu özel röportajda ayrıca holdingin kurumsallaşma yolculuğunu, Cemil Kazancı'nın kızı ile ilişkisini ve en zenginler listesindeki konumuyla ilgili samimi açıklamalarını da okuyacaksınız.

**Kazancı Holding temelleri 1950'lerde atılmış bir grup. Sanayici bir aileden geliyorsunuz. Şirkette 3. kuşağı temsil ediyorsunuz, şimdi yavaş yavaş 4. kuşak da işin içinde. Başdöndürücü hızla değişen günümüz koşullarını da göz**

**Cemil Kazancı, global yayınlarda Türkiye'nin en zenginleri listesinde son dönemde büyük bir sıçrama yaparak ilk üçte yer almasıyla ilgili şu değerlendirmede bulundu: "Listelerde ilk sıralarda olmama ben de şaşırımdım. Hesaplamaları nasıl yaptıklarını açıkçası ben de merak ediyorum."**

**önüne alırsak, sizce hangi kuşağın işi daha zor?**

Sizin de söylediğiniz gibi grubun temellerini aslında rahmetli dedem atıyor. Rize'de gemileri var, Batum'a ticaret yapıyor. İki ülke arasında karşılıklı mal alım satımı gerçekleştiriyor. Bölgenin ileri gelen isimlerinden biri hatta bir dönem ilde belediye başkanlığı görevinde de bulunuyor. Sonra babam, dedemden bayrağı devralıyor. Eğitim için İstanbul'a geliyor ve sonrasında 1968'de Watt Elektrik Motor Fabrikası'nı kuruyor. Babam da işleri belli bir büyüklüğe getirdikten sonra biz üçüncü kuşağa bayrağı bırakıyor. Sanayici bir aile olduğumuz için biz fabrika içinde büyüdük ve dedemle babamın yaptığı gibi yatırım peşinde koşmaya devam ediyoruz. Ben en şanslı kuşağın bizden sonraki kuşak olduğunu düşünüyorum. Global oyuncu olma stratejimizin önemli bir parçası da olan kurumsallaşma gelecek kuşakların işlerini daha da kolaylaştıracak. O bakımdan kurumsallaşmayı çok önemsiyoruz. Aktif Yönetim Kurulu, İcra Kurulu yapılarını, güçlü, sorumlu ve yetkilerle donatılmış, hesapverebilir üst yönetim ilkelerini benimsiyoruz. Bu kapsamda global anlamda geçerli kurumsal politikalar oluşturduk.

Bu arada halka arzı da gündemimize aldık. Zaten Aksa Enerji halka açık. Bunu diğer şirketlerimiz takip edecek.

**Sizin yönetiminizde bugün nasıl bir büyüklüğe ulaştı Kazancı Holding?**

En büyük iş alanı enerji olan tarım ve turizm alanında da yatırımları bulunan bir grubuz. 4 kıtada üretim tesislerimiz ve 24 ülkede faaliyetlerimiz var. 178 ülkeye satış yapıyoruz. 18 bine yakın kişiye istihdam sağlıyoruz. 2023'ü 5 milyar dolar ciro ile kapatmıştık. 2024 yılını hedeflerimiz doğrultusunda yine büyümeyle kapatmayı hedefliyoruz.





**Bu noktada dilerseniz genel bir ekonomik değerlendirmeye devam edelim. Ardından grubun bu süreçteki yol haritasını konuşuruz. Ülke ekonomisi açısından kolay bir yıl olmadığını herkes dile getiriyor; siz ne düşünüyorsunuz, nasıl bir yıl yaşıyorsunuz? Ekonomik gidişata ilişkin görüşleriniz neler?**

Değişim ve dönüşüm dönemleri her zaman beraberinde zorlukları getirmiştir. Bugün tüm dünyada yeni nesil teknolojilere, iş modellerine ve yaşam alışkanlıklarına geçiş söz konusu. Dolayısıyla da gelişmiş ülkeler de dahil olmak üzere tüm toplumlar ekonomik ve sosyal belirsizlikleri yönetmeye ve daha iyi bir gelecek yaratmaya odaklanıyor. Ülkemizde sürdürülebilir bir büyümenin kalıcı hale getirilmesi ve fiyat istikrarının tekrar tesis edilmesi için kapsamlı bir ekonomi programının uygulandığını görüyoruz. Ekonomide dengelemeyi önceleyen bu politikaların makro ekonomi göstergelerinde kısa dönemli bazı yansımaları olmasını bekliyoruz. Bununla birlikte ekonomik büyümede potansiyelimize işaret eden bir büyüme gerçekleşmesine de şahit oluyoruz. Nitekim, yılın ilk çeyreğinde yüzde 5,7'lik büyüme ile pek çok gelişmekte olan ülkeyi geride bırakmamız bunun en önemli göstergesi. Türkiye'nin bu istikrarı koruyacağını ve yılın ikinci yarısı ve 2025 yılında

hedeflenen büyüme oranlarına ulaşılacağını öngörüyoruz.

**Peki Kazancı Holding ve Aksa Grup şirketleri, bu gelişmelerden ne ölçüde etkileniyor, paylaşabilir misiniz?**

Var olduğumuz her alanda tüm paydaşlarımıza en yüksek değeri kazandırmak amacıyla geliştirdiğimiz 2030 Global Stratejimiz çerçevesinde; globalleşme, kurumsallaşma ve sürdürülebilir yüksek büyüme, odaklı somut hedeflerle her bir şirketimize yön veriyoruz. Yönümüzü belirlerken sürdürülebilirlik yaklaşımımız karar verme aşamalarında pusulamız oluyor. Vizyoner bakış açımız, yetkin insan kaynağımız ve yaklaşık 75 yıllık tecrübemizle yatırımlarımızı ve faaliyetlerimizi aralıksız sürdürüyoruz. Bu avantajlarımızın yanı sıra farklı coğrafyalara yayılan yatırımlarımız; maliyet artışları, enflasyon ve kurdaki dalgalanmalar gibi ekonomik etkenler ya da jeopolitik risklere karşı yüksek bir dirençlilik ve sağlamlıkla ilerlememiz konusunda büyük öneme sahip. Esnek ve kolayca adapte olmamızı sağlayan iş modellerimiz ve sürdürülebilir operasyonlarımızla maliyetlerimizi ve karbon ayak izimizi azaltırken yatırımlarımızın ve faaliyetlerimizin etkisi ve gücünü de her geçen artırıyoruz. Bu kapsamda 2024



## TARIM VE TURİZMDE DE BÜYÜYOR

Kazancı Holding'in enerji dışında iki sektörde daha yatırımı var. Biri Ali Metin Kazancı'nın göz bebeği de olan tarım. 2005 yılından bu yana tarım sektörüne getirdiği kurumsal yapı ile besicilik, süt hayvancılığı, meyve bahçeciliği ve tarla bitkileri alanında çalışan şirketin Samsun ve Tekirdağ'da iki çiftliği var. Turizm alanında ise Mirada Hotels&Resorts markası ile faaliyet gösteriliyor. Antalya'da 5 yıldızlı Mirada Del Mar Kemer, Erciyes Dağı'nda Mirada Del Lago ve Mirada Del Monte ile faaliyet gösteren şirket 2022 yılında gruba Mirada Exclusive Bodrum'u da ekledi. Cemil Kazancı önümüzdeki dönemde bu iki alanda da büyüme fırsatlarını değerlendireceklerinin altını çiziyor.

yılımı istikrarlı büyümemizi sürdürerek tamamlayacağımızı öngörüyoruz.

**Kazancı Holding'in bünyesindeki 6 şirketten 4'ü enerji sektöründe faaliyet gösteriyor. Türkiye'deki enerji sektörünün önemli oyuncularından biri olarak son dönem hamlelerinizden ve gelecek planlarınızdan söz edebilir misiniz?**

Biz ülkemizde enerji arz güvenliği ve enerjide dönüşüm stratejisine uyumlu bir biçimde tüm stratejik alanlara yatırım yapıyoruz. Bu kapsamda Akxa Enerji ile bir yandan coğrafi çeşitliliğe odaklanırken bir yandan da özellikle yenilenebilir enerji alanında ülkemizdeki faaliyetlerimizi güçlendirmeye devam ediyoruz. İç Anadolu ve Ege Bölgeleri'nde, 10 şehirde toplam 891 MW kurulu güce sahip olacak RES ve GES depolamalı yenilenebilir enerji santrali ön lisansını almaya hak kazandık.

Eş zamanlı olarak Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım ağına sahip doğal gaz şirketimiz Akxa Doğalgaz, hedeflerine sağlam adımlarla ilerliyor. Cumhuriyetimizin 100. yılında, Türkiye ve dünya genelinde bir ilke imza atarak sadece bir yılda inşa ettiğimiz 6 bin kilometreyi aşan boru hattı yatırımımızla, toplam şebeke uzunluğumuz 45 bin kilometreye ulaştı. Bugün dünyanın etrafında bir tam tur atan dağıtım hattımızla 27 il merkezi, 306 ilçe ve beldede 5 milyonu aşkın abonemize doğal gazı güvenle ulaştırıyor, 10 milyar metreküp gaz dağıtım hacmimiz ve yüzde 20,7 pazar payımızla sektörümüzde lider konumumuzu sürdürüyoruz. 2030 Stratejimiz çerçevesinde yurt içinde ve yurt dışında yapacağımız yatırımla şirketimizin dağıtım şebekesini 45 bin kilometreden 70 bin kilometreye; abone sayısını 5 milyondan 7 milyona ve 10 milyar metreküp olan doğal gaz dağıtım hacmini ise 17 milyar metreküpe ulaştırmayı hedefliyoruz. Bu büyüme hedefiyle paralel olarak artan enerji ihtiyacının karşılanmasında çevre ve iklim dostu alternatifler için Ar-Ge yatırımlarımıza da ağırlık veriyoruz. Doğal gazın, hidrojen ya da biyoyakıt ka-



**“EN BÜYÜK ŞANSIM BABAM”**

Güçlü bir iş adamının çocuğu olmanın kolay olmadığını, kimi zaman ikinci ya da üçüncü neslin oyuna girmekte zorlandığını söyleyen Cemil Kazancı, kendisini bu anlamda şanslı görüyor. Babasının kendisine güvenerek zamanında onu işe dahil ettiğini söyleyen Kazancı “Ben 23 yaşında evlendim. O zamandan sonra babamla omuz omuza çalıştık. 24 yaşında kasanın anahtarlarını bana verdi. Hatalar yaptım, babamın yapma dediklerini de... Para da kaybettim ama öyle piştik. Çocuğa sürekli neyi nasıl yapması gerektiğini söylemek yanlış. Ya içeriye alacaksınız ya da dışarıda sevdiği işi yapmasına müsaade edeceksin. Bu anlamda ben babam konusunda çok şanslıyım” diyor.

rıştırılması gibi farklı uygulamalarla daha verimli ve sürdürülebilir kullanımı için uluslararası çapta öncü çalışmalarına imza atıyoruz.

**Dağıtım ve perakende alanında Akxa Elektrik ile yürüttüğünüz faaliyetleriniz ile ilgili neler paylaşabilirsiniz?**

Akxa Elektrik ile elektrik değer zincirinin elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetleri sektörlerinde faaliyet gösteriyoruz. Akxa Elektrik çatısı altında faaliyet gösteren dağıtım şirketlerimizle Doğu Karadeniz ve Doğu Anadolu bölgelerinde yer alan toplam 9 şehre dünyanın çevresini yaklaşık 3 kez dolaşacak uzunluktaki dağıtım hattımızla yıllık 6,8 milyar kilovatsaat elektrik dağıtımını gerçekleştirirken, 2,5 milyon tüketicimize de elektrik perakende satış hizmeti sunuyoruz. Bunlar önemli rakamlar fakat Türkiye'nin ve hizmet bölgelerimizin potansiyeli çok daha yüksek. OECD ülkelerinin ortalamasına baktığımızda kişi başı yıllık elektrik tüketimi yak-



Global oyuncu olma stratejimizin önemli bir parçası da olan kurumsallaşmayı çok önemsiyoruz. Şeffaf, hesapverilebilir, sorumlu bir yönetim anlayışını benimsiyoruz.

laşık 7 bin kilovatsaat mertebesindeyken Türkiye’de kişi başı yıllık tüketim 3 bin 900 kilovatsaat seviyesinde. Ülkemizin kişi başı elektrik tüketiminde yüzde 74’lük bir artış potansiyeli var.

#### **Bu alanda nasıl bir potansiyel görüyorsunuz?**

Elektrifikasyonun hızlanmasıyla elektriğin kullanım alanları her geçen gün genişliyor ve elektriğe olan ihtiyaç artıyor. Günlük hayatta kullandığımız mikro ölçekli teknolojik cihazlardan, ulaşımda kullandığımız taşıtlara kadar çok geniş bir kapsamda elektriğe olan talep artıyor. Buna bir de artan nüfus ve büyüyen ekonomiyi eklediğimizde talep daha da güçleniyor.

Artan elektrik ihtiyacını enerji arz güvenliği öncelikleri ve 2053 net-sıfır hedefleri kapsamında yenilenebilir kaynaklardan sağlamak üzere önemli adımlar atan ülkemizin, 2035 yılında toplam kurulu güçte 190 bin MW seviyesine ulaşması ve kurulu gücün içerisinde rüzgar ve güneşin payının yaklaşık 8 kat artışla yüzde 43 mertebesinde olması öngörülüyor. Üretim tarafında yeşil enerji dönüşümü ile tüketim tarafında elektrifikasyon odaklı büyüme arasındaki “stratejik köprü” olan elektrik dağıtım sektörü de içinde bulunduğu ekosisteme paralel olarak hem dönüşecek hem de genişleyecek. Biz de elektrik dağıtım şirketlerimizin alt yapısını bu dönüşümü destekleyecek şekilde dönüştürüyoruz.



#### **Depolama sistemleri ve elektrikli araç şarj işi de elektrifikasyonla daha da büyüyor. Sizin bu alanlardaki hedefleriniz neler?**

Aksa Jeneratör’ün stratejik öncelikleri arasında enerji depolama sistemlerinin üretimi, tedarik zinciri yönetimi, satış, pazarlama, global kiralama ve SSH faaliyetlerinin geliştirilmesi yer alıyor. Yatay ve dikey entegrasyonlar yoluyla büyümek için yeni iş birliklerini yakından takip ediyoruz. Ayrıca sektörel olarak madencilik, telekom ve veri merkezlerine özel ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi için çalışıyoruz. Bu kapsamda önemli Ar-Ge yatırımları ile ilerliyoruz. Şirketimiz; daha düşük yakıt sarfiyatlı, daha düşük ses seviyeli ve çevre dostu jeneratörler geliştirmek üzere Ar-Ge çalışmalarını aralıksız sürdürüyor ve global pazara yön veriyor.

Aksa Şarj markamız ile de Türkiye genelindeki elektrikli araç şarj istasyonu yatırımlarımızı artırarak elektrikli araçlar için şarj çözümleri geliştiriyoruz. Bugün soket sayısı bazında Türkiye’nin en büyük ilk 10 şarj operatörü arasında yer alırken, 2030’a kadar en büyük ilk 5 operatör içinde yer almayı hedefliyoruz. Güvenilir altyapımız, modern hizmetlerimiz ve yeşil şarj istasyonlarımızla yollara enerji katmaya devam edeceğiz.

#### **Kazancı Holding ve Aksa Grup Şirketleri son dönemde global pazarda yatırımlarınızın arttığını görüyoruz. Bunları detaylandırır mısınız?**

Evet sizin de belirttiğiniz gibi Aksa Enerji ve Aksa Jeneratör şirketlerimiz yurt dışında uzun süredir kendi alanlarında kuvvetli yatırımlar yaparken, Aksa Doğalgaz ve Aksa Elektrik ise yatırımlarını ve deneyimlerini yurt dışına ta-

**Cemil Kazancı’nın babası Ali Metin Kazancı 30 Ağustos’ta 90 yaşına girdi. Grubun onursal başkanı. Grupta ailede icrada olan tek kişinin kendisi olduğunu söyleyen Cemil Kazancı “Aileden sadece kız kardeşim ve oğlu yönetim kurulundalar” diye konuşuyor.**

şımak üzere çalışmalarına hız verdi. Aksa Enerji bugün 9 ülkede, 10'u aktif 4'ü inşa halinde toplamda 14 santral operasyonu ve 2.600 MW'ı aşan kurulu gücü ile faaliyetlerini sürdürüyor. Son dönem yatırımlarımızdan bahsetmem gerekirse; 2003 yılından beri KKTC'nin elektrik ihtiyacının yüzde 50'sini karşılayan Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'ne ilişkin Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu ile imzalanan ABD doları bazlı kiralama ve işletme sözleşmesini, geçtiğimiz yıl temmuz ayında 15 yıllığına uzatmıştık. Vardığımız noktada ise KKTC halkının kesintisiz enerjiye kavuşması adına 35 MW kapasite artırımını hayata geçirdik ve kapasite artırımını sonrası KKTC'deki kurulu gücümüz 188 MW seviyesine ulaştı.

Tarihi ve kültürel bağımızın olduğu Orta Asya yolculuğumuzda ilk durağımız olan Özbekistan'ın en büyük Türk yatırımcısı olarak Taşkent ve Buhara şehirlerinde faaliyette olan 3 santralimizin ardından son olarak Özbekistan Talimercan'da 430 MW kurulu güce sahip olacak kombine çevrim doğalgaz santralini devreye alacağız. Bu santral ile ülkedeki kurulu gücümüzü 1,170 MW seviyesine çıkarmayı hedefliyoruz. Kazakistan'ın Kızılorda şehrinde 240 MW kurulu güce sahip santral yatırımımızla hem ısı hem enerji üretimi gerçekleştireceğiz.

#### Aksa Jeneratör'de de yeni yatırımları arka arkaya açıkladınız.

Aksa Jeneratör ile Amerika, Ortadoğu, Afrika ve Asya Uzakdoğu'da üretim, tedarik zinciri yönetimi, satış, pazarlama ve satış sonrası hizmetlerin; CIS ülkeleri ve Avrupa'da da satış, pazarlama ve satış sonrası hizmetlerin geliştirilmesini planlıyoruz. Böylece şirketimizin kendi pazarında yüzde 5'lik pazar payı ile global çapta ilk üç jeneratör üreticisi arasında yer almasını ve global kiralama pazarında en büyük beş şirket arasına girmesini hedefliyoruz. Son olarak 2023 yılı son çeyreğinde Aksa Jeneratör olarak ABD pazarındaki stratejik yatırımlarını genişleterek Houston'da 20.000 metrekare kapalı alana sahip yeni bir fabrika yatırı-



### COOKSHOP'U KIZIMLA HAYAL ETTİK

Ailenin 4. kuşak temsilcisi kızı Ecem Kazancı Öztanık'ın grubun iş alanları dışında yeme-içme sektöründe faaliyet yürüttüğüne değinen Cemil Kazancı, Cookshop'un büyümesinden duyduğu gurur yüzüne yansiyarak şunları anlatıyor: "Eşim, kızımın adını taşıyan EFK ile yeme içme markası Cookshop'u kurdu. Bu bizim kızımın küçükken birlikte kurduğumuz bir hayaldi. Küçük adımlarla devam ederken eşim ve kızımı büyüme teşvik ettim. Şu anda bin 800 kişiye istihdam sağlayan bir restoran zinciri haline geldi. Hatta ikinci markaları MagnoliaShop'u da oluşturdu. Zaman zaman eşim 'işin içine girince biraz sana benzedik' diyerek, Cookshop'un yakaladığı büyümeyi kendilerinin de beklemediğini söylüyor."

**Madencilik, telekom ve veri merkezlerine özel ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi için çalışıyoruz. Bu kapsamda önemli Ar-Ge yatırımları ile ilerliyoruz.**

rımına başlarken bir yandan da Eylül 2023'te İspanya'nın lider jeneratör üreticisi olarak Avrupa'da önemli bir pazar payına sahip olan DagarTech şirketinin hisselerinin çoğunluğunu satın aldık. Bu hamleyle beraber Avrupa pazarında çok daha etkin bir şekilde yer alarak hedeflerimize doğru ilerleme devam edeceğiz.

#### Bu alanda başka şirket satın alma niyetiniz var mı?

Elbette bulunduğumuz alanlarda her türlü fırsatı değerlendiriyoruz. Şirket almayı sürdürüreceğiz. Avrupa'da bir şirketi satın almak için görüşmelerimiz devam ediyor. Ayrıca Orta Doğu'da da bir şirkete ortak olmayı planlıyoruz. Bu konuda da temaslara başladık.

#### Aksa Elektrik'te de yakın zamanda bir anlaşma imzaladığınızı biliyoruz.

Evet, haziran ayında Aksa Elektrik ile dünyanın doğu-batı ticaret koridorunda jeostratejik bir pozisyona sahip Özbekistan'ın Bölgesel Enerji Şebekesi (JSC) arasında iyi niyet anlaşması imzalandı. Özbekistan, coğrafi konumu ve doğal kaynaklarının sunduğu ekonomik büyüme potansiyelinin farkında olan bir ülke ve bu doğrultuda enerji üretim yatırımlarına hız kesmeden devam ediyor. Biz de Aksa Elektrik olarak "globalleşme" stratejimiz doğrultusunda ülkemizin zorlu coğrafyalarında başarıyla sürdürdüğümüz elektrik dağıtım operasyonla-

rımızdaki uzmanlığımızı, ülke sınırlarımızın ötesine taşıyarak portföy ve gelir çeşitliliği yaratmayı ve aynı zamanda ülkemizi global arenada temsil etmeyi önemsiyoruz. Özbekistan'daki paydaşımız JSC ile görüşmelerimiz kapsamlı şekilde devam ediyor, ortak müşterekte buluşmamız durumunda sektördeki derin deneyimimizi kardeş ülke Özbekistan ile paylaşmaktan mutluluk duyuyoruz. Bu bağlamda yönetim kadrolarımız özveriyle çalışıyorlar.

Aksa Doğalgaz'ın hizmet alanını hem yurt içinde hem de yurt dışında genişletmek üzere güçlü yatırımlar yapıyoruz. 2030 Stratejimiz çerçevesinde yurt içinde ve yurt dışında yapacağımız yatırımla şirketimizin dağıtım şebekesini 45 bin kilometreden 70 bin kilometreye; 10 milyar metreküp olan doğal gaz dağıtım hacmini ise 17 milyar metreküpe ulaştırmayı hedefliyoruz.

#### Sürdürülebilir büyüme ve kurumsallaşma stratejiniz kapsamında halka arzların da gündeminizde olduğunu söylediniz. Bu konudaki yol haritanızdan söz eder misiniz?

Aksa 2030 Global Strateji çalışmamız kapsamında stratejik büyüme hedeflerimize ulaşmak için holdinge bağlı şirketlerimiz ve Holding şirketimizin halka açılması ile ilgili uzun dönemli planlarımız var. Halka açılma sürecini, hem şirketimizin finansal gücünü artırmak hem de paydaşlarımıza daha fazla değer katmak için önemli bir adım olarak görüyoruz. Öncelikle halka açılmanın şirketimizin sermaye tabanını genişleteceğine ve daha fazla yatırım çekmesine olanak sağlayacağına inanıyoruz. Bu, yeni projelere yatırım yapmamız ve mevcut operasyonlarımızı genişletmemiz için gerekli kaynakları sağlayacak.

Halka açılma planlarımızı gerçekleştirmek için uzun dönemli detaylı bir yol haritaları oluşturuyoruz ve bu süreçte deneyimli danışmanlarla çalışıyoruz. ■



### FUTBOL SEVDALISI

Cemil Kazancı'nın, 'hobiniz nedir?' sorusuna cevabı tek kelime oldu; futbol. Koyu bir Beşiktaşlı olan ve bir dönem Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nde yöneticilik de yapan Cemil Kazancı takımın maçlarına gitmeye gayret ettiğini söylüyor. Futbol sevdası bununla da sınırlı değil. İspanya'ya Real Madrid ve Barcelona, Fransa'ya Paris St Germain maçlarını izlemeye gittiğini de aktarıyor. Sabah saat 10'da işinin başında olduğunu ve akşam da ancak 9-10 gibi işten çıktığını belirten Kazancı, pek uzun uzun tatil yapamadığını da sözlerine ekliyor.

